

证券代码：002024

证券简称：苏宁电器

公告编号：2006-004

## 苏宁电器股份有限公司2005年年度报告摘要

### § 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

1.2 没有董事、监事、高级管理人员对年度报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

1.3 所有董事均出席董事会。

1.4 江苏天衡会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 公司董事长张近东先生、总裁孙为民先生及财务负责人陈世清先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、完整。

### § 2 公司基本情况简介

#### 2.1 基本情况简介

股票简称	苏宁电器
股票代码	002024
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址和办公地址	注册地址：江苏省南京市山西路8号金山大厦1-5层 办公地址：江苏省南京市淮海路68号
邮政编码	注册地址的邮政编码：210009 办公地址的邮政编码：210005
公司国际互联网网址	<a href="http://www.cnsuning.com">http://www.cnsuning.com</a>
电子信箱	stock@chinadq.com

## 2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	投资者关系管理负责人
姓名	任峻	韩枫	任峻
联系地址	江苏省南京市淮海路68号	江苏省南京市淮海路68号	江苏省南京市淮海路68号
电话	025-84418888-88155	025-84418888-88122	025-84418888-88155
传真	025-84467008	025-84467008	025-84467008
电子信箱	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com

## §3 会计数据和业务数据摘要

## 3.1 主要会计数据

单位：（人民币）元

	2005年	2004年	本年比上年增减(%)	2003年
主营业务收入	15,936,391,188.00	9,107,246,656.84	74.99%	6,033,716,429.57
利润总额	550,010,992.73	286,997,362.68	91.64%	169,168,490.42
净利润	350,629,870.27	181,203,668.43	93.50%	98,901,922.09
扣除非经常性损益的净利润	353,368,529.05	183,781,329.47	92.28%	100,941,266.83
经营活动产生的现金流量净额	149,229,939.60	120,807,464.46	23.53%	81,207,259.76
	2005年末	2004年末	本年末比上年末增减(%)	2003年末
总资产	4,327,207,780.88	2,051,738,918.35	110.90%	755,216,774.99
股东权益（不含少数股东权益）	1,169,047,137.93	830,919,700.22	40.69%	255,053,011.85

## 3.2 主要财务指标

单位：（人民币）元

	2005年 (股本为33537.6万股)	2004年 (股本为9316万股)	本年比上年增减(%)	2003年 (股本为6816万股)
每股收益	1.05	1.95	-46.15%	1.45
每股收益(注)	1.05	-	-	-
净资产收益率	29.99%	21.81%	上升百分之8.18	38.78%
扣除非经常性损益的净利润为基础计算的净资产收益率	30.23%	22.12%	上升百分之8.11	39.58%
每股经营活动产生的现金流量净额	0.4449	1.30	-65.78%	1.19

	2005年末 (股本为33537.6万股)	2004年末 (股本为9316万股)	本年末比上年末 增减(%)	2003年末 (股本为6816万股)
每股净资产	3.49	8.92	-60.87%	3.74
调整后的每股净资产	2.69	7.69	-65.02%	3.26

注:如果报告期末至报告披露日公司股本已发生变化,按新股本计算的每股收益。

非经常性损益项目

适用  不适用

单位: (人民币) 元

非经常性损益项目	金额
补贴收入	3,340,491.53
股权转让损失	-17,923.04
营业外收支净额	-7,184,980.57
企业所得税及少数股东 损益影响额	-1,123,753.30
合计	-2,738,658.78

### 3.3 国内外会计准则差异

适用  不适用

## § 4 股本变动及股东情况

### 4.1 股份变动情况表

单位: 股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)			本次变动后	
	数量	比例	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件 股份	68,160,000	73.16%	167,216,000	-12,500,000	154,716,000	222,876,000	66.46%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持 股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持 股	68,160,000	73.16%	167,216,000	-12,500,000	154,716,000	222,876,000	66.46%
其中:							
境内法人持 股	17,040,000	18.29%	41,804,000	-3,125,000	38,679,000	55,719,000	16.61%
境内自然人 持股	51,120,000	54.87%	125,412,000	-9,375,000	116,037,000	167,157,000	49.84%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
其中:							
境外法人持 股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
境外自然人 持股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%

二、无限售条件股份	25,000,000	26.84%	75,000,000	12,500,000	87,500,000	112,500,000	33.54%
1、人民币普通股	25,000,000	26.84%	75,000,000	12,500,000	87,500,000	112,500,000	33.54%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	93,160,000	100.00%	242,216,000	0	242,216,000	335,376,000	100.00%

有限售条件股份可上市交易时间

单位：股

时 间	限售期满新增可上市交易股份数量	有限售条件股份数量余额	无限售条件股份数量余额	说 明
2006年8月11日	50,200,200	172,675,800	162,700,200	根据有限售条件股东承诺的有关限售条件
2007年8月11日	77,051,520	95,624,280	239,751,720	根据有限售条件股东承诺的有关限售条件
2008年8月11日	95,624,280	0	335,376,000	根据有限售条件股东承诺的有关限售条件

前10名有限售条件股东持股数量及限售条件

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	限售条件
1	张近东	106,980,480	2007年8月11日	33,537,600	2005年8月11日至2007年8月10日,不上市交易或转让;2007年8月11日至2008年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板出售苏宁电器的股份不超过公司股份总数的10%,出售价格不低于每股27.78元(如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项,应对该价格进行除权、除息处理);2005年8月11日起的两个月内,若公司股票连续二日收盘价格低于每股人民币25.80元(若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项,应对该价格进行除权、除息处理),则张近东和江苏苏宁电器有限公司在下一个交易日开始在二级市场上增持苏宁电器股份有限公司社会公众股股份,增持数量合计不超过500万股,增持股份计划完成后的六个月内不出售所增持的股份并履行相关信息披露义务。
			2008年8月11日	73,442,880	
2	江苏苏宁电器有限公司	55,719,000	2007年8月11日	33,537,600	同上
			2008年8月11日	22,181,400	

3	陈金凤	26,745,120	2006年8月11日	16,768,800	2005年8月11日至2006年8月10日, 不上市交易或转让; 2006年8月11日至2007年8月10日, 通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的5%; 2007年8月11日至2008年8月10日, 通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的10%。
			2007年8月11日	9,976,320	
4	赵蓓	15,601,320	2006年8月11日	15,601,320	同上
5	金明	6,686,280	2006年8月11日	6,686,280	2005年8月11日至2006年8月10日, 不上市交易或转让。
6	蒋勇	6,686,280	2006年8月11日	6,686,280	同上

4.2 前10名股东、前10名无限售条件股东持股表

单位: 股

股东总数		8,367			
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
张近东	其他	31.90%	106,980,480	106,980,480	0
江苏苏宁电器有限公司	其他	16.61%	55,719,000	55,719,000	0
陈金凤	其他	7.97%	26,745,120	26,745,120	0
赵蓓	其他	4.65%	15,601,320	15,601,320	0
蒋勇	其他	1.99%	6,686,280	6,686,280	0
金明	其他	1.99%	6,686,280	6,686,280	0
同益证券投资基金	其他	1.89%	6,349,205	0	
中国银行-易方达平稳增长证券投资基金	其他	1.83%	6,152,738	0	未知
中国银行-易方达策略成长证券投资基金	其他	1.81%	6,072,997	0	未知
交通银行-科汇证券投资基金	其他	1.59%	5,335,800	0	未知
前10名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量		股份种类		
同益证券投资基金	6,349,205		人民币普通股		
中国银行-易方达平稳增长证券投资基金	6,152,738		人民币普通股		
中国银行-易方达策略成长证券投资基金	6,072,997		人民币普通股		
交通银行-科汇证券投资基金	5,335,800		人民币普通股		
中国工商银行-广发聚富开放式证券投资基金	4,989,579		人民币普通股		
中国工商银行-申万巴黎盛利精选证券投资基金	3,912,125		人民币普通股		
中国工商银行-广发稳健增长证券投资基金	3,303,855		人民币普通股		

全国社保基金一零四组合	2,542,800	人民币普通股
中国工商银行－科翔证券投资基金	2,413,436	人民币普通股
景阳证券投资基金	2,397,994	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司股东张近东同时还持有江苏苏宁电器有限公司28%的股权，陈金凤持有江苏苏宁电器有限公司12%的股权。张近东与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，陈金凤与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，除此之外，未知公司的主要股东之间是否存在其他关联关系。公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。</p>	

#### 4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

##### 4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

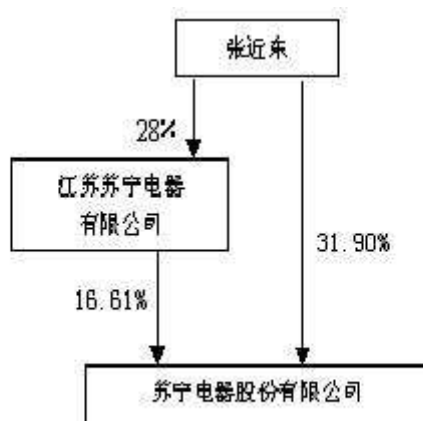
适用  不适用

##### 4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

(1) 公司控股股东或实际控制人：张近东先生，中国国籍，1963年3月出生，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器股份有限公司董事长。无其他国家或地区居住权。张近东先生直接持有和通过江苏苏宁电器有限公司控制公司36.55%的股份。

(2) 其他持股在10%以上的法人股东：江苏苏宁电器有限公司，法定代表人刘晓萌，注册资本110,000,000元，成立日期1999年11月24日，经营范围：汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经济信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地租赁，国内商品展示服务。

##### 4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## § 5 董事、监事和高级管理人员

## 5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)	是否在股东单位或其他关联单位领取
张近东	董事长	男	43	2004年6月12日至2007年6月11日	32,716,800	106,980,480	资本公积金转增股本、股权分置改革	150.00	否
孙为民	董事、总裁	男	43	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		60.00	否
金明	董事、副总裁	男	35	2004年6月12日至2007年6月11日	2,044,800	6,686,280	资本公积金转增股本、股权分置改革	50.00	否
孟祥胜	董事、副总裁	男	34	2004年12月22日至2007年6月11日	0	0		50.00	否
任峻	董事、董秘	男	29	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		20.00	否
谢俊元	董事	男	45	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		4.00	否
赵曙明	独立董事	男	53	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		4.00	否
吴远	独立董事	女	56	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		4.00	否
黄丽洁	独立董事	女	48	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		4.00	否
朱华	监事会召集人	女	41	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		15.00	否
尚雪峰	监事	男	45	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		15.00	否
李建颖	监事	女	38	2004年6月12日至2007年6月11日	0	0		12.00	否
陈世清	财务负责人	男	53	2004年6月12日至2007年6月11日	681,600	2,228,760	资本公积金转增股本、股权分置改革	15.00	否
合计	-	-	-	-	35,443,200	115,895,520	-	403.00	-

## §6 董事会报告

## 6.1 管理层讨论与分析

## (1) 简述

2005年,随着公司武汉江汉路店的开设,公司在一级重点城市的布点工作宣告完成,连锁发展全面由横向扩张转向纵向渗透,二、三级城市连锁发展初具成效。

报告期内，公司新进入32个地级以上城市，新增连锁店140家，置换连锁店3家；截止报告期末，公司已在全国61个地级以上城市，开设224家连锁店，店面数量较上年同期增长166.67%，连锁店面积达到95.67万平方米，较上年同期增长154.88%。

2005年公司共实现主营业务收入15,936,391,188.00元，比上年同期增长74.99%；净利润350,629,870.27元，比上年同期增长93.50%；经营活动产生的现金流量净额149,229,939.60元，比上年同期增长23.53%。

## (2) 行业分析

CEIC(亚洲经济数据库)数据显示，2005年国内家电及消费类电子产品年增长速度保持在15%左右，家电市场容量继续保持高速增长势头。而从GFK提供的数据分析，目前国内城镇居民家庭家电拥有量仍处于相对较低的水平，尤其在空调、IT、数码产品等方面，市场还有巨大的发展空间，国内家电连锁企业前景广阔。

同时，随着国内家电连锁企业的发展，传统销售渠道市场份额进一步下降，中小家电零售商及部分区域零售商05年也开始进入整合阶段。

另一方面，中国零售市场的全面开放要求国内主流家电零售商逐步建立国际化的管理平台。

## (3) 内因分析

1999年，公司就已经全面地从城市规划、开店标准、发展程序、管理体制上制定了基于长远目标的连锁发展战略。五年来，公司在品牌、组织、管理、信息、人力资源等方面进行了大量的积累和储备，因此报告期内，公司得以在前期已经建设较为完善的管理体系、服务平台、人力资源的基础上，按照公司制定的合理的连锁发展计划，进一步加快连锁发展步伐，实现了规模与效益的快速提升。

公司进一步细化、量化连锁标准，提升连锁发展质量，真正做到规范标准、固化流程，多快好省的推进连锁。

进一步理顺和规范采购营销合同，通过与供应商在市场、信息方面的全面对接，对产品进行深入研究，有效整合供应链。

05年公司针对不同的市场基于不同的发展阶段，启动了差异化的营销攻略，保持灵活的市场反应速度，有效提升市场占有率。

从02年开始建立的以终端、中心、大区为核心，点、线、面结合的三级矩阵式管理架构进一步成熟稳定，为公司在全国范围内的规模化扩张奠定了组织基础。

持续的“1200工程”、“梯队工程”、“百名店长工程”、“千名蓝领工程”等人员引进、培养项目，为公司的快速扩张提供了丰富、扎实的中层管理人员，公司拥有的忠诚、敬业、稳定的管理团队是业绩发展的重要支撑。

初步建立起的依托信息网络，集数据、视频、音频为一体的信息系统构架，为公司管理全面提供信息系统的支撑，提高了沟通效率，增强内部管理控制力度。同时，ERP系统的进一步升级为公司标准化、统一化的快速复制奠定了信息基础。

公司一贯重视服务体系建设，不断的提升服务质量与不断拓展的服务范围，有效的保障了销售规模的扩大，提升了企业服务品牌的形象。

## 6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：（人民币）万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润率（%）	主营业务收入比上年增减（%）	主营业务成本比上年增减（%）	主营业务利润率比上年增减（%）
零售业	1,593,639.11	1,439,344.14	9.68%	74.99%	75.13%	-0.08%
主营业务分产品情况						
空调器	318,789.16	289,135.43	9.30%	36.63%	40.02%	-2.20%
彩电、音像、碟机	393,777.63	364,049.11	7.55%	86.88%	83.08%	1.92%
通讯	272,357.95	255,540.59	6.17%	57.40%	54.92%	1.50%
冰洗	236,052.82	213,278.87	9.65%	89.92%	87.32%	1.25%
小家电及厨卫电器	191,744.21	162,867.39	15.06%	96.33%	97.29%	-0.41%
数码、IT	154,093.27	145,908.68	5.31%	182.74%	185.62%	-0.96%
其他	1,394.81	359.26	74.24%	114.97%	147.05%	-3.34%
安装维修业务	25,429.27	8,204.82	67.73%	53.70%	107.66%	-8.39%

## 6.3 主营业务分地区情况

单位：（人民币）万元

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减（%）
华东一区	547,386.32	46.49%
华东二区	320,737.82	44.68%
华南地区	253,933.04	118.68%
华中地区	70,108.26	1,159.76%
华北地区	235,427.55	72.57%
东北地区	89,182.59	954.32%
西部地区	76,863.53	57.53%
合计	1,593,639.12	74.99%

## 6.4 募集资金运用

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

募集资金总额		39,460.20			本年度已使用募集资金总额				19,912.04	
					已累计使用募集资金总额				29,962.00	
承诺项目	是否已变更项目(含部分变更)	原计划投入总额	本年度投入金额	累计已投入金额	实际投资进度(%)	本年度实现的收益(以利润总额计算)	项目建成时间或预计建成时间	是否符合计划进度	是否符合预计收益	项目可行性是否发生重大变化
南京新街口店扩建项目	是	9,963.20	0	0.00	0.00	0.00	—	否	否	是
增资北京苏宁电器有限公司	否	3,750.00	2,160.21	3,750.00	100.00	949.16	2006年	是	是	否
增资浙江苏宁电器有限公司	否	4,000.00	863.84	3,507.01	87.68	1,806.59	2006年	是	是	否
增资上海虹口苏宁电器有限公司(现名为上海苏宁电器有限公司)	否	3,750.00	1,648.58	3,573.31	95.29	376.12	2006年	是	是	否
物流配送系统一期扩建项目	否	8,000.00	3,737.34	5,984.16	74.80	0.00	2006年	是	是	否
商业信息化系统建设项目	否	9,989.44	6,100.00	7,743.84	77.52	0.00	2006年	是	是	否
六地区连锁店建设项目	否	0.00	5,403.68	5,403.68	54.24	-26.50	2006年	是	是	否
合计	—	39,452.64	19,913.65	29,962.00	—	3,105.37	—	—	—	—
未达到计划进度和预计收益的情况和原因(分具体项目)		经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目，故该项目未达到计划进度和预计收益。								
项目可行性发生重大变化的情况说明		因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟于江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。								
募集资金项目实施地点变更情况		无								
募集资金项目实施方式调整情况		无								
募集资金项目先期投入及弥补情况		无								
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		无								
项目实施出现募集资金结余的金额及原因		无								
募集资金其他使用情况		无								

变更项目情况

适用     不适用

单位：（人民币）万元

变更投资项目的资金总额			9,963.20							
变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入金额	本年度投入金额	累计已投入金额	实际投资进度（%）	本年度实现的收益（以利润总额计算）	项目建成时间或预计建成时间	是否符合计划进度	是否符合预计收益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
六地区连锁店建设项目	南京新街口店扩建项目	9,963.20	5,403.68	5,403.68	54.24	-26.50	2006年	是	是	否
合计	—	9,963.20	5,403.68	5,403.68	54.24	-26.50	—	—	—	—
变更原因及变更程序说明（分具体项目）			因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟于江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。							
未达到计划进度和预计收益的情况和原因（分具体项目）			无							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			无							

### 6.5 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
泰州苏宁电器有限公司	510.00	完成	438.75
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	500.00	完成	249.75
河南苏宁电器有限公司	1,000.00	完成	332.58
甘肃苏宁电器有限公司	500.00	完成	279.14
内蒙古苏宁电器有限公司	1,000.00	完成	-182
厦门福厦苏宁电器有限公司	500.00	完成	404.69
宿迁苏宁电器有限公司	500.00	完成	249.21
岳阳苏宁电器有限公司	500.00	完成	91.54
江西苏宁电器有限公司	1,000.00	完成	17.76
东莞市苏宁电器有限公司	400.00	完成	419.53
肇庆市苏宁电器有限公司	500.00	完成	98.95
武汉苏宁电器有限公司	1,000.00	完成	560.96
受让长春苏宁电器有限公司股权	500.00	完成	240.6

受让哈尔滨苏宁电器有限公司股权	500.00	完成	343.96
受让沈阳苏宁电器有限公司股权	500.00	完成	-26.38
南平苏宁电器有限公司	500.00	完成	-237.04
广西苏宁电器有限公司	1,000.00	完成	-72.91
吉林市苏宁电器有限公司	500.00	完成	-96.06
湘潭苏宁电器有限公司	500.00	完成	-15.76
台州市江浙苏宁电器有限公司	500.00	完成	-240.97
泉州苏宁电器有限公司	500.00	完成	-93.52
铜陵苏宁电器有限公司	500.00	完成	-41.16
湖州苏宁电器有限公司	500.00	完成	-6.84
绍兴苏宁电器有限公司	500.00	完成	-25.02
蚌埠苏宁电器有限公司	500.00	完成	-41.28
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	500.00	完成	-25.00
晋中苏宁电器有限公司	500.00	完成	-2.21
韶关市苏宁电器有限公司	500.00	完成	-92.9
江苏苏宁传播咨询有限公司	500.00	完成	0
福州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	94.11
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	10.27
长沙苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	9.43
郑州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	4.69
盐城苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	16.02
武汉苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-0.85
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	23.81
泰州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-5.56
南宁苏宁电器售后服务有限公司	100.00	完成	-17.96
滁州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-2.14
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-8.73
南昌苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-6.11
安庆苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-1.70
长春苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	4.13
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	245.82
西安苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0.12
太原苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0.01
南平苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
营口苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	0
大连沈大苏宁电器有限公司	1,700.00	完成	-29.8
营口苏宁电器有限公司	500.00	完成	136.73
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-13.14
大连苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	6.67
合计	20,510.00	-	-

## 6.6 董事会对会计师事务所“非标意见”的说明

适用  不适用

## 6.7 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

适用  不适用

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

适用  不适用

本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
由于公司目前正处于快速发展阶段，为了更好的完善公司连锁网络布局、提升企业综合实力，公司在经营中需要不断加大投入，进一步加强管理体系、服务平台、人力资源等核心竞争力的建设。基于企业长远发展考虑，公司计划2005年度不进行利润分配，也不进行现金利润分配。	公司未分配利润537,319,580.86元转入下一年度。通过未分配利润合理有效的再投入，公司将获得更稳定的发展，从而与投资者更好的分享企业利益。

## 6.8 董事出席董事会会议情况

报告期内董事会会议召开次数			14		
董事姓名	职务	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
张近东	董事长	14	0	0	否
孙为民	董事、总裁	14	0	0	否
金明	董事、副总裁	14	0	0	否
孟祥胜	董事、副总裁	14	0	0	否
任峻	董事、董秘	14	0	0	否
谢俊元	董事	11	3	0	是
赵曙明	独立董事	10	4	0	是
吴远	独立董事	13	1	0	否
黄丽洁	独立董事	13	1	0	否

## §7 重要事项

## 7.1 收购资产

适用  不适用

单位：（人民币）万元

交易对方	被收购资产	购买日	收购价格	自购买日起至本年末为上市公司贡献的净利润	是否为关联交易	定价原则说明	所涉及的资产产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移
龚震宇、李云峰	长春苏宁电器连锁加盟有限公司股权	2005年4月29日	516.78	240.60	否	以审计报告为准	是	是
周晓燕、田睿	哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司股权	2005年4月29日	343.80	343.96	否	以审计报告为准	是	是
马野军、尚姬娟	沈阳苏宁电器连锁加盟有限公司股权	2005年5月20日	632.67	-26.38	否	以审计报告为准	是	是

## 7.2 出售资产

适用  不适用

7.1、7.2所涉及事项对公司业务连续性、管理层稳定性的影响。

公司通过受让东北地区加盟公司股权的方式，利用当地公司相对较为完善的连锁网络和服务平台，顺势进入当地市场进行综合家电的连锁销售和服务。上述股权受让，没有改变公司的主营业务，对公司业务连续性、管理层稳定性没有影响。

## 7.3 重大担保

适用  不适用

单位：（人民币）万元

公司对外担保情况（不包括对控股子公司的担保）						
担保对象名称	发生日期（协议签署日）	担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保（是或否）
报告期内担保发生额合计						0.00
报告期末担保余额合计						0.00
公司对控股子公司的担保情况						
报告期内对控股子公司担保发生额合计						30,297.00
报告期末对控股子公司担保余额合计						27,300.00
公司担保总额情况（包括对控股子公司的担保）						
担保总额						27,300.00
担保总额占公司净资产的比例						23.35%
其中：						
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额						0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额						0.00
担保总额超过净资产50%部分的金额						0.00
上述三项担保金额合计						0.00

## 7.4 重大关联交易

## 7.4.1 与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

关联方	向关联方销售产品和提供劳务		向关联方采购产品和接受劳务	
	交易金额	占同类交易金额的比例	交易金额	占同类交易金额的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	0.00	0.00%	62.23	100.00%
合计	0.00	0.00%	62.23	100.00%

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司销售产品或提供劳务的关联交易金额 0.00万元。

## 7.4.2 关联债权债务往来

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

关联方	向关联方提供资金		关联方向上市公司提供资金	
	发生额	余额	发生额	余额
南京苏宁中央空调工程有限公司	72.22	0.00	125.17	0.00
江苏格力空调专卖销售有限公司	0.00	0.00	0.15	0.00
江苏苏宁银河国际购物有限公司	290.41	0.00	290.41	0.00
湖北苏宁电器有限公司	0.01	0.00	0.00	0.00
江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场	106.88	0.00	8.39	0.00
合计	469.52	0.00	424.12	0.00

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司提供资金的发生额0.00万元，余额0.00万元。

资金占用情况及清欠方案

□ 适用 √ 不适用

清欠方案是否能确保在2006年底前彻底解决资金占用问题

□ 是 □ 否 √ 不适用

## 7.5 委托理财

□ 适用 √ 不适用

## 7.6 承诺事项履行情况

### 7.6.1 股改承诺事项

#### 1、承诺事项内容

(1) 非流通股股东承诺，其所持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起，至少在十二个月内不上市交易或者转让。

(2) 股东张近东和江苏苏宁进一步承诺，其所持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起，二十四个月内不通过深圳证券交易所中小企业板挂牌向社会公众出售所持公司股份；二十四个月至三十六个月之间，若其通过深圳证券交易所中小企业板出售苏宁电器的股份，则各自出售数量占公司股份总数的比例不超过百分之十，出售价格不低于每股27.8元（如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理）。

(3) 股东陈金凤和赵蓓进一步承诺，其持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起十二个月期满后，通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售股份，各自出售数量占公司股份总数的比例在十二个月内不超过百分之五，在二十四个月内不超过百分之十。

(4) 非流通股股东承诺，通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到苏宁电器的股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。

(5) 在公司股东大会通过股权分置改革方案后的两个月内，若苏宁电器股票二级市场价格低于每股人民币25.80元（若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理），则张近东和江苏苏宁将在二级市场上增持苏宁电器社会公众股股份，增持数量合计不超过500万股。

#### 2、承诺履行情况

报告期内，公司承诺股东均遵守了所做的承诺。

#### 3、违反承诺情况

适用  不适用

### 7.6.2 其他承诺

适用  不适用

1、法人股东及作为自然人股东的董事、监事、高级管理人员分别做出股份锁定承诺；

2、为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司大股东张近东先生、股东江苏苏宁电器有限公司、陈金凤、赵蓓已于2002年11月15日分别向公司出具《不竞争承诺函》。报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

江苏苏宁电器有限公司2003年3月6日出具过承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来，在报告期内，江苏苏宁电器有限公司执行了承诺。

### 7.7 重大诉讼仲裁事项

适用  不适用

## § 8 监事会报告

√ 适用 □ 不适用

### 一、监事会会议情况：

公司监事会认真履行了《公司法》、公司《章程》及其他各项法律、法规的要求，依法独立行使职权，以保证公司经营的正常进行，维护投资者特别是中小投资者的利益，报告期内，公司共召开三次监事会，具体内容如下：

1、公司于2005年3月24日召开第二届监事会第四次会议，会议审议通过了《2004年度监事会工作报告》、《2004年度财务决算报告》、《2004年度利润分配方案》、《2004年年度报告》及《2004年年度报告摘要》、《关于公司2004年度募集资金使用情况的专项说明》、《关于公司2004年度关联交易情况说明的议案》、《关于修改〈公司章程〉的议案》、《关于续聘2005年度会计审计机构的议案》、《关于对北京、上海、浙江控股子公司提供担保的议案》、《关于确定公司董事、监事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》，本次监事会决议刊登在2005年3月29日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

2、公司于2005年4月27日召开第二届监事会第五次会议，会议审议通过了《2005年第一季度报告》、《关于对公司2004年年度股东大会〈关于修改公司章程的议案〉进行修改的议案》、《关于公司与江苏苏宁电器有限公司联合举行促销活动的议案》，本次监事会决议刊登在2005年4月29日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

3、公司于2005年8月28日召开第二届监事会第六次会议，会议审议通过了《2005年半年度报告》及《2005年半年度报告摘要》、《关于变更公司名称的议案》、《2005年度中期资本公积金转增股本预案》、《关于对<关于修改公司章程的议案>进行补充修改的议案》、《关于变更部分募集资金用途的议案》，本次监事会决议刊登在2005年8月30日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上。

### 二、监事会对以下事项发表的独立意见

#### 1、公司依法运作情况：

根据《公司法》、《证券法》、公司《章程》等各项法律法规的要求，监事会通过召开三次会议，列席报告期内历次董事会会议，参加公司2004年年度股东大会和2005年两次临时股东大会，对公司经营运作的情况进行了监督，认为2005年度，公司所有重大决策程序符合《公司法》、《证券法》、公司《章程》等规定规范运作，建立了较为完善的内部控制制度。信息披露及时、准确。公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，不存在违反法律、法规、公司《章程》或有损于公司利益的行为。

#### 2、检查公司财务的情况：

监事会对公司2005年的财务状况、财务管理等进行了认真、细致的检查和审核，检查认为，公司财务制度健全、运作规范，执行《会计法》、《企业会计准则》等法律法规的情况良好。报告期内的财务报告

真实、准确的反映了公司的财务状况和经营成果。公司2005年财务报告经江苏天衡会计师事务所有限公司出具了无保留意见的审计报告。

### 3、募集资金使用情况：

报告期内，除南京新街口店扩建项目外，公司其他募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致。经公司2005年第二次临时股东大会审议，同意公司终止南京新街口店扩建项目，项目终止后，原用于南京新街口店扩建项目的募集资金共计9963.20万元，公司用于六地区连锁店建设项目，变更程序合法。

### 4、公司收购、出售资产情况：

2005年4月29日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与周晓燕、田睿签订了《股权转让协议书》，受让哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为哈尔滨苏宁电器有限公司）的股权；2005年5月20日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与马野军、尚姬娟签订了《股权转让协议书》，受让沈阳苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为沈阳苏宁电器有限公司）的股权。上述股权转让价格合理，过程中未发现内幕交易，没有损害部分股东的权益或造成公司资产流失。

除上述股权转让外，报告期内，公司不存在其他收购、出售资产的情况。

### 5、公司关联交易情况：

经对公司2005年度关联交易的核查，认为公司2005年度关联交易遵循了客观、公正、公平的交易原则，根据市场原则进行，不存在任何内部交易，严格执行了《股票上市规则》（2004年修订）及《公司法》的各项规定，履行了相应的法定程序，并在关联方回避的情况下表决通过，因而没有损害到公司和其他非关联方股东的利益。

## § 9 财务报告

### 9.1 审计意见

审计意见：标准无保留审计意见

### 9.2 财务报表

#### 9.2.1 资产负债表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

2005年12月31日

单位：人民币元

项目	期末数		期初数	
	合并	母公司	合并	母公司
流动资产：				
货币资金	703,283,887.80	420,993,572.65	530,596,869.84	427,642,301.25
短期投资				
应收票据	175,000.00	95,000.00		

应收股利				
应收利息				
应收账款	205,791,034.45	595,599,620.56	63,884,867.33	212,443,713.91
其他应收款	65,186,683.75	20,777,235.93	43,474,591.12	24,005,472.90
预付账款	774,360,968.55	454,535,337.77	377,132,489.83	247,104,574.94
应收补贴款				
存货	2,017,437,858.77	176,500,730.58	768,706,043.91	121,850,668.02
待摊费用	92,812,756.59	7,007,840.94	34,458,561.27	1,546,994.74
一年内到期的长期 债权投资				
其他流动资产				
流动资产合计	3,859,048,189.91	1,675,509,338.43	1,818,253,423.30	1,034,593,725.76
长期投资：				
长期股权投资	5,027,010.82	669,807,263.91	9,184,019.31	287,385,762.57
长期债权投资				
长期投资合计	5,027,010.82	669,807,263.91	9,184,019.31	287,385,762.57
合并价差	4,020,122.84		4,907,465.87	
固定资产：				
固定资产原价	313,772,341.93	151,921,129.34	142,448,382.41	71,839,432.73
减：累计折旧	62,656,372.57	27,953,227.50	35,580,809.65	19,696,098.41
固定资产净值	251,115,969.36	123,967,901.84	106,867,572.76	52,143,334.32
减：固定资产减 值准备				
固定资产净额	251,115,969.36	123,967,901.84	106,867,572.76	52,143,334.32
工程物资				
在建工程	37,161,117.25	32,121,148.96	38,094,596.59	32,400,990.59
固定资产清理				
固定资产合计	288,277,086.61	156,089,050.80	144,962,169.35	84,544,324.91
无形资产及其他资 产：				
无形资产	7,296,490.14	7,296,490.14		
长期待摊费用	167,559,003.40	7,703,165.90	79,339,306.39	5,768,261.34
其他长期资产				
无形资产及其他资 产合计	174,855,493.54	14,999,656.04	79,339,306.39	5,768,261.34
递延税项：				
递延税款借项				
资产总计	4,327,207,780.88	2,516,405,309.18	2,051,738,918.35	1,412,292,074.58
流动负债：				
短期借款	80,000,000.00	80,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
应付票据	996,523,676.60	684,210,000.00	244,000,000.00	180,000,000.00
应付账款	1,770,812,740.73	334,975,978.68	668,223,455.24	228,584,482.93
预收账款	89,732,521.11	230,381,217.93	91,868,015.94	117,767,473.31
应付工资	7,983,290.24	2,503,047.35	10,262,496.01	4,388,014.17
应付福利费	10,691,155.22	4,532,646.84	8,063,743.80	4,049,823.79
应付股利				
应交税金	-41,663,361.01	1,307,425.78	29,364,287.47	11,045,536.63
其他应交款	3,065,627.97	74,317.41	2,163,035.43	72,776.78
其他应付款	155,001,838.90	38,682,852.83	103,593,337.44	26,341,539.14
预提费用	14,381,516.56	1,085,922.50	8,620,410.52	1,131,223.87

预计负债				
一年内到期的长期负债				
其他流动负债				
流动负债合计	3,086,529,006.32	1,377,753,409.32	1,186,158,781.85	593,380,870.62
长期负债：				
长期借款				
应付债券				
长期应付款				
专项应付款	2,550,000.00	2,550,000.00		
其他长期负债				
长期负债合计	2,550,000.00	2,550,000.00		
递延税项：				
递延税款贷项				
负债合计	3,089,079,006.32	1,380,303,409.32	1,186,158,781.85	593,380,870.62
少数股东权益	69,081,636.63		34,660,436.28	
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）	335,376,000.00	335,376,000.00	93,160,000.00	93,160,000.00
减：已归还投资				
实收资本（或股本）净额	335,376,000.00	335,376,000.00	93,160,000.00	93,160,000.00
资本公积	126,747,423.76	126,747,423.76	372,149,856.32	372,149,856.32
盈余公积	183,559,068.47	136,658,895.24	84,677,456.64	70,720,269.54
其中：法定公益金	91,446,270.73	68,329,447.62	42,304,829.60	35,360,134.77
未分配利润	523,364,645.70	537,319,580.86	280,932,387.26	282,881,078.10
其中：现金股利				
未确认的投资损失				
外币报表折算差额				
所有者权益（或股东权益）合计	1,169,047,137.93	1,136,101,899.86	830,919,700.22	818,911,203.96
负债和所有者权益（或股东权益）合计	4,327,207,780.88	2,516,405,309.18	2,051,738,918.35	1,412,292,074.58

法定代表人：张近东

主管会计机构负责人：陈世清

会计机构负责人：肖忠祥

### 9.2.2 利润及利润分配表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

2005年1—12月

单位：人民币元

项目	本期		上年同期	
	合并	母公司	合并	母公司
一、主营业务收入	15,936,391,188.00	5,985,270,980.76	9,107,246,656.84	3,951,296,152.40
减：主营业务成本	14,393,441,387.82	5,601,206,814.02	8,218,697,799.03	3,624,895,434.29
主营业务税金及附加	23,389,260.36	10,081,928.95	17,261,663.03	6,782,946.80
二、主营业务利润（亏损以“-”号填列）	1,519,560,539.82	373,982,237.79	871,287,194.78	319,617,771.31
加：其他业务利润（亏损以“-”号填列）	912,034,275.49	211,787,113.22	361,734,926.88	117,079,058.30
减：营业费用	1,536,435,208.21	208,761,235.98	764,865,428.56	155,558,416.83

管理费用	314,071,890.67	118,443,101.55	162,546,670.33	77,881,963.57
财务费用	26,461,616.10	2,586,705.06	13,337,197.64	2,417,500.77
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	554,626,100.33	255,978,308.42	292,272,825.13	200,838,948.44
加：投资收益（亏损以“-”号填列）	-770,618.56	169,129,007.90	-1,175,163.46	44,653,786.90
补贴收入	3,340,491.53	250,192.00	1,024,248.70	311,248.70
营业外收入	6,667,433.01	915,907.59	3,636,563.84	955,640.49
减：营业外支出	13,852,413.58	4,482,137.46	8,761,111.53	3,725,087.16
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	550,010,992.73	421,791,278.45	286,997,362.68	243,034,537.37
减：所得税	177,472,775.92	92,098,149.99	96,521,698.34	68,613,552.62
少数股东损益	21,908,346.54		9,271,995.91	
加：未确认的投资损失本期发生额				
五、净利润（亏损以“-”号填列）	350,629,870.27	329,693,128.46	181,203,668.43	174,420,984.75
加：年初未分配利润	280,932,387.26	282,881,078.10	143,743,580.44	143,344,290.31
其他转入				
六、可供分配的利润	631,562,257.53	612,574,206.56	324,947,248.87	317,765,275.06
减：提取法定盈余公积	49,740,170.70	32,969,312.85	22,027,441.04	17,442,098.48
提取法定公益金	49,141,441.13	32,969,312.85	21,987,420.57	17,442,098.48
提取职工奖励及福利基金				
提取储备基金				
提取企业发展基金				
利润归还投资				
七、可供投资者分配的利润	532,680,645.70	546,635,580.86	280,932,387.26	282,881,078.10
减：应付优先股股利				
提取任意盈余公积				
应付普通股股利	9,316,000.00	9,316,000.00		
转作资本（或股本）的普通股股利				
八、未分配利润	523,364,645.70	537,319,580.86	280,932,387.26	282,881,078.10
利润表（补充资料）				
1. 出售、处置部门或被投资单位所得收益	-17,923.04	-215,310.21		
2. 自然灾害发生的损失				

3. 会计政策变更增加(或减少)利润总额				
4. 会计估计变更增加(或减少)利润总额				
5. 债务重组损失				
6. 其他				

法定代表人：张近东

主管会计机构负责人：陈世清

会计机构负责人：肖忠祥

## 9.2.3 现金流量表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

2005年1—12月

单位：人民币元

项目	本期	
	合并	母公司
一、经营活动产生的现金流量：		
销售产品、提供劳务收到的现金	19,002,085,382.64	6,767,031,091.45
收到的税费返还	1,497,490.61	
收到的其他与经营活动有关的现金	118,507,613.59	7,918,094,896.94
现金流入小计	19,122,090,486.84	14,685,125,988.39
购买商品、接受劳务支付的现金	16,813,100,982.57	8,251,796,694.08
支付给职工以及为职工支付的现金	549,199,616.21	113,916,877.50
支付的各项税费	419,110,293.51	193,708,593.47
支付的其他与经营活动有关的现金	1,191,449,654.95	5,897,566,815.40
现金流出小计	18,972,860,547.24	14,456,988,980.45
经营活动产生的现金流量净额	149,229,939.60	228,137,007.94
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	3,386,389.92	3,386,389.92
取得投资收益所收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额	288,693.36	4,120.00
收到的其他与投资活动有关的现金		71,783,600.00
现金流入小计	3,675,083.28	75,174,109.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	321,846,804.33	258,103,738.66
投资所支付的现金	17,744,999.20	216,297,068.96
支付的其他与投资活动有关的现金		84,523,672.06
现金流出小计	339,591,803.53	558,924,479.68
投资活动产生的现金流量净额	-335,916,720.25	-483,750,369.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资所收到的现金	13,039,400.00	
借款所收到的现金	280,000,000.00	280,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	9,456,887.32	6,545,806.92
现金流入小计	302,496,287.32	286,545,806.92
偿还债务所支付的现金	228,000,000.00	220,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金	10,912,281.70	10,870,173.70
支付的其他与筹资活动有关的现金	1,924,000.00	1,924,000.00
现金流出小计	240,836,281.70	232,794,173.70
筹资活动产生的现金流量净额	61,660,005.62	53,751,633.22

四、汇率变动对现金的影响	235.10	
五、现金及现金等价物净增加额	-125,026,539.93	-201,861,728.60
现金流量表补充资料		
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	350,629,870.27	329,693,128.46
加: 计提的资产减值准备	11,979,018.33	21,172,329.52
固定资产折旧	29,217,695.94	10,569,258.03
无形资产摊销	488,709.17	488,709.17
长期待摊费用摊销	95,539,105.53	6,891,702.00
待摊费用减少(减:增加)	-51,687,332.31	-5,460,846.20
预提费用增加(减:减少)	4,321,572.84	-107,651.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(减:收益)	-61,664.72	24,153.09
固定资产报废损失	32,381.72	250.54
财务费用	-6,107,163.30	-3,237,955.80
投资损失(减:收益)	770,618.56	-169,129,007.90
递延税款贷项(减:借项)		
存货的减少(减:增加)	-1,117,761,119.82	-57,462,167.28
经营性应收项目的减少(减:增加)	-386,501,860.35	-419,728,961.85
经营性应付项目的增加(减:减少)	1,196,461,761.20	514,424,067.53
其他		
少数股东损益	21,908,346.54	
经营活动产生的现金流量净额	149,229,939.60	228,137,007.94
2. 不涉及现金收支的投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净增加情况:		
现金的期末余额	360,376,780.80	171,780,572.65
减: 现金的期初余额	485,403,320.73	373,642,301.25
加: 现金等价物期末余额		
减: 现金等价物期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-125,026,539.93	-201,861,728.60

法定代表人: 张近东

主管会计机构负责人: 陈世清

会计机构负责人: 肖忠祥

## 9.3 与最近一期年度报告相比, 会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明

 适用  不适用

## 9.4 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

 适用  不适用

## 9.5 与最近一期年度报告相比, 合并范围发生变化的具体说明。

 适用  不适用

## 1、本期投资设立的子公司情况如下：

(1) 2005年1月7日，公司与自然人卞小波共同出资组建泰州苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；卞小波持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(2) 2005年2月2日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建福州苏宁电器售后服务有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其90%的股权；蒋勇持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(3) 2005年2月25日，公司与子公司—上海苏宁电器有限公司共同出资组建江苏苏宁地铁商业管理有限公司，其中：公司持有其90%的股权；上海苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(4) 2005年3月5日，公司子公司—马鞍山苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建马鞍山苏宁电器售后服务有限公司，其中：马鞍山苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(5) 2005年3月9日，公司与子公司—安徽苏宁电器有限公司共同出资组建河南苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；安徽苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(6) 2005年3月9日，公司与子公司—陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建甘肃苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；陕西苏宁电器有限责任公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(7) 2005年3月17日，公司与子公司—北京苏宁电器有限公司共同出资组建内蒙古苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；北京苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(8) 2005年4月5日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建厦门福厦苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其90%的股权；蒋勇持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(9) 2005年4月6日，公司与子公司—江苏苏宁地铁管理有限公司共同出资组建宿迁苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(10) 2005年4月7日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与自然人顾蔚共同出资组建岳阳苏宁电器有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司持有其90%的股权；顾蔚持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(11) 2005年4月8日，公司与子公司—浙江苏宁电器有限公司共同出资组建江西苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；浙江苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(12) 2005年4月11日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建东莞市苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司持有其80%的股权；深圳市苏宁电器有限公司持有其20%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(13) 2005年4月14日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建

肇庆市苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司持有其90%的股权；深圳市苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(14) 2005年5月16日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建武汉苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(15) 2005年6月13日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与自然人顾晓刚共同出资组建长沙苏宁电器售后服务有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司持有其90%的股权；顾晓刚持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(16) 2005年6月22日，公司子公司—河南苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建郑州苏宁电器售后服务有限公司，其中：河南苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(17) 2005年6月27日，公司子公司—盐城苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建盐城苏宁电器售后服务有限公司，其中：盐城苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(18) 2005年7月1日，公司子公司—武汉苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建武汉苏宁电器售后服务有限公司，其中：武汉苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(19) 2005年7月5日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建南平苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其90%的股权；厦门福厦苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(20) 2005年7月25日，公司子公司—长春苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建吉林市苏宁电器有限公司，其中：长春苏宁电器有限公司持有其90%的股权；蒋勇持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(21) 2005年7月29日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建广西苏宁电器有限公司，其中：公司持有其90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(22) 2005年8月4日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建湘潭苏宁电器有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司持有其90%的股权；岳阳苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(23) 2005年8月12日，公司子公司—佛山市苏宁电器有限公司与自然人陶京海共同出资组建佛山市苏宁电器售后服务有限公司，其中：佛山市苏宁电器有限公司持有其90%的股权；陶京海持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(24) 2005年8月19日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建台州市江浙苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有

其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(25) 2005年9月8日，公司子公司—泰州苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建泰州苏宁电器售后服务有限公司，其中：泰州苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(26) 2005年9月13日，公司子公司—广西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建南宁苏宁电器售后服务有限公司，其中：广西苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(27) 2005年9月14日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其90%的股权；厦门福厦苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(28) 2005年9月21日，公司与子公司—安徽苏宁电器有限公司共同出资组建铜陵苏宁电器有限公司，其中：公司持有其10%的股权；安徽苏宁电器有限公司持有其90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(29) 2005年9月27日，公司子公司—滁州苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建滁州苏宁电器售后服务有限公司，其中：滁州苏宁电器有限公司持有其90%的股权；赵蓓持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(30) 2005年9月28日，公司子公司—芜湖苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建芜湖苏宁电器售后服务有限公司，其中：芜湖苏宁电器有限公司持有其90%的股权；赵蓓持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(31) 2005年9月30日，公司子公司—江西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建南昌苏宁电器售后服务有限公司，其中：江西苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(32) 2005年10月12日，公司子公司—安庆苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建安庆苏宁电器售后服务有限公司，其中：安庆苏宁电器有限公司持有其90%的股权；赵蓓持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(33) 2005年10月13日，公司子公司—长春苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建长春苏宁电器售后服务有限公司，其中：长春苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(34) 2005年10月14日，公司子公司—上海苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司，其中：上海苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(35) 2005年11月9日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建湖州苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(36) 2005年11月15日，公司子公司—陕西苏宁电器有限责任公司与自然人姚凯共同出资组建西安苏

宁电器售后服务有限公司，其中：陕西苏宁电器有限责任公司持有其90%的股权；姚凯持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(37) 2005年11月16日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建绍兴苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(38) 2005年11月18日，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司与马鞍山苏宁电器有限公司共同出资组建蚌埠苏宁电器有限公司，其中：安徽苏宁电器有限公司持有其90%的股权；马鞍山苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(39) 2005年12月5日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建金华市江浙苏宁家用电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(40) 2005年12月6日，公司子公司—山西苏宁电器有限公司与北京苏宁电器有限公司共同出资组建晋中苏宁电器有限公司，其中：山西苏宁电器有限公司持有其60%的股权；北京苏宁电器有限公司持有其40%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(41) 2005年12月8日，公司子公司—山西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建太原苏宁电器售后服务有限公司，其中：山西苏宁电器有限公司持有其90%的股权；肖忠祥持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(42) 2005年12月8日，公司子公司—铜陵苏宁电器有限公司与安徽苏宁电器有限公司共同出资组建铜陵苏宁电器售后服务有限公司，其中：铜陵苏宁电器有限公司持有其90%的股权；安徽苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(43) 2005年12月16日，公司子公司—沈阳苏宁电器有限公司与营口苏宁电器有限公司共同出资组建营口苏宁电器售后服务有限公司，其中：沈阳苏宁电器有限公司持有其90%的股权；营口苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(44) 2005年12月19日，公司子公司—南平苏宁电器有限公司与福建苏宁电器有限公司共同出资组建南平苏宁电器售后服务有限公司，其中：南平苏宁电器有限公司持有其90%的股权；福建苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(45) 2005年12月19日，公司子公司—宿迁苏宁电器有限公司与江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建宿迁苏宁电器售后服务有限公司，其中：宿迁苏宁电器有限公司持有其90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(46) 2005年12月20日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建韶关市苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司持有其90%的股权；深圳市苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(47) 2005年12月20日，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司与蚌埠苏宁电器有限公司共同出资组建蚌埠苏宁电器售后服务有限公司，其中：安徽苏宁电器有限公司持有其90%的股权；蚌埠苏宁电器有限公司

持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(48) 2005年12月22日，公司子公司—陕西苏宁电器有限责任公司与咸阳苏宁电器有限公司共同出资组建咸阳苏宁电器售后有限公司，其中：陕西苏宁电器有限责任公司持有其10%的股权；咸阳苏宁电器有限公司持有其90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(49) 2005年12月27日，公司子公司—吉林市苏宁电器有限公司与长春苏宁电器有限公司共同出资组建吉林苏宁市电器售后服务有限公司，其中：吉林市苏宁电器有限公司持有其90%的股权；长春苏宁电器有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(50) 2005年12月27日，公司子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司与江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司，其中：哈尔滨苏宁电器有限公司持有其90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(51) 2005年12月29日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建江苏苏宁传播咨询有限公司，其中：公司持有其80%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其20%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

## 2、本期购买股权增加的子公司情况如下：

(1) 2005年4月29日，公司和子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与自然人龚震宇、李云峰签订了《股权转让协议书》：龚震宇、李云峰将其所持有的长春苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为长春苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司，经本次转让后，公司持有其90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权。本期纳入合并会计报表范围的期间为2005年5-12月。

(2) 2005年4月29日，公司和子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与自然人周晓燕、田睿签订了《股权转让协议书》：周晓燕、田睿将其所持有的哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为哈尔滨苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司，经本次转让后，公司持有其90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权。本期纳入合并会计报表范围的期间为2005年5-12月。

(3) 2005年5月20日，公司和子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与自然人马野军、尚姬娟签订了《股权转让协议书》：马野军、尚姬娟将其所持有的沈阳苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为沈阳苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司，经本次转让后，公司持有其90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权。本期纳入合并会计报表范围的期间为2005年6-12月。同时，沈阳苏宁电器有限公司的子公司大连沈大苏宁电器有限公司、营口苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为营口苏宁电器有限公司）、沈阳苏宁电器售后服务有限公司及大连苏宁电器售后服务有限公司本期也纳入合并会计报表范围。