

证券代码：002024

证券简称：苏宁电器

公告编号：2007-006

## 苏宁电器股份有限公司 2006 年年度报告摘要

### § 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

1.2 没有董事、监事、高级管理人员对年度报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

1.3 独立董事赵曙明先生、吴远女士因其他公务安排未能到现场参加会议，以通讯方式参加会议。

1.4 江苏天衡会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 公司董事长张近东先生、主管会计工作负责人陈世清先生及会计机构负责人肖忠祥先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

### § 2 公司基本情况简介

#### 2.1 基本情况简介

股票简称	苏宁电器
股票代码	002024
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	江苏省南京市山西路 8 号金山大厦 1—5 层
注册地址的邮政编码	210009
办公地址	江苏省南京市淮海路 68 号
办公地址的邮政编码	210005
公司国际互联网网址	<a href="http://www.cnsuning.com">http://www.cnsuning.com</a>
电子信箱	stock@chinadq.com

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	投资者关系管理负责人
姓名	任峻	韩枫	任峻
联系地址	江苏省南京市淮海路 68 号	江苏省南京市淮海路 68 号	江苏省南京市淮海路 68 号
电话	025-84418888-888155	025-84418888-888122	025-84418888-888155
传真	025-84467008	025-84467008	025-84467008
电子信箱	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com

§ 3 会计数据和业务数据摘要

3.1 主要会计数据

单位：（人民币）元

	2006 年	2005 年	本年比上年增减 （%）	2004 年
主营业务收入	24,927,394,919.64	15,936,391,188.00	56.42%	9,107,246,656.84
利润总额	1,121,945,897.26	550,010,992.73	103.99%	286,997,362.68
净利润	720,300,108.98	350,629,870.27	105.43%	181,203,668.43
扣除非经常性损益的净利润	720,161,094.07	353,368,529.05	103.80%	183,781,329.47
经营活动产生的现金流量净额	150,751,198.30	149,229,939.60	1.02%	120,807,464.46
	2006 年末	2005 年末	本年末比上年末增 减（%）	2004 年末
总资产	8,851,822,712.46	4,327,207,780.88	104.56%	2,051,738,918.35
股东权益（不含少数 股东权益）	3,084,367,246.92	1,169,047,137.93	163.84%	830,919,700.22

3.2 主要财务指标

单位：（人民币）元

	2006 年 （股本为 72075.2 万股）	2005 年 （股本为 33537.6 万股）	本年比上年增减 （%）	2004 年 （股本为 9316 万股）
每股收益	1.00	1.05	-4.76%	1.95
每股收益（注）	1.00	-	-	-
净资产收益率	23.35%	29.99%	下降百分之 6.64	21.81%
扣除非经常性损益的净利润 为基础计算的净资产收 益率	23.35%	30.23%	下降百分之 6.88	22.12%
每股经营活动产生的现金 流量净额	0.21	0.44	-52.27%	1.30

	2006 年末 (股本为 72075.2 万股)	2005 年末 (股本为 33537.6 万股)	本年末比上年末增 减 (%)	2004 年末 (股本为 9316)
每股净资产	4.28	3.49	22.64%	8.92
调整后的每股净资产	3.89	2.69	44.61%	7.69

注：如果报告期末至报告披露日，公司股本发生变化的，按新股本计算。

非经常性损益项目

√ 适用 □ 不适用

单位：(人民币)元

非经常性损益项目	金额
补贴收入	5,908,842.42
营业外收支净额	-5,592,690.00
企业所得税及少数股东权益影响额	177,137.51
合计	139,014.91

### 3.3 国内外会计准则差异

□ 适用 √ 不适用

## § 4 股本变动及股东情况

### 4.1 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	222,876,000	66.46%	25,000,000		213,277,120	-34,598,880	203,678,240	426,554,240	59.18%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	222,876,000	66.46%	25,000,000		213,277,120	-34,598,880	203,678,240	426,554,240	59.18%
其中：境内法人持股	55,719,000	16.61%	25,000,000		80,719,000		105,719,000	161,438,000	22.40%
境内自然人持股	167,157,000	49.84%			132,558,120	-34,598,880	97,959,240	265,116,240	36.78%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	112,500,000	33.54%			147,098,880	34,598,880	181,697,760	294,197,760	40.82%
1、人民币普通股	112,500,000	33.54%			147,098,880	34,598,880	181,697,760	294,197,760	40.82%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	335,376,000	100.00%	25,000,000		360,376,000	0	385,376,000	720,752,000	100.00%

有限售条件股份可上市交易时间

单位：股

时间	限售期满新增可上市交易股份数量	有限售条件股份数量余额	无限售条件股份数量余额	说明
2007年6月21日	50,000,000	345,351,600	375,400,400	(1) 根据有限售条件股东承诺的有关限售条件； (2) 高管锁定股份未包含。
2007年8月11日	154,103,040	191,248,560	529,503,440	
2008年8月11日	191,248,560	0	720,752,000	

前十名股东中有限售条件股东持股数量及限售条件

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	限售条件
1	张近东	213,960,960	2007年8月11日	67,075,200	2005年8月11日至2007年8月10日，不上市交易或转让；2007年8月11日至2008年8月10日，通过深圳证券交易所中小企 业板出售苏宁电器的股份不超过公司股份总数的10%，出售价格不低于每股13.89元（如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份其间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权、除息处理）。2005年8月11日起的两个月内，若公司股票连续二日收盘价格低于每股25.80元（若此间有派息、送股、资本公积转增股本等事项，应对该价格进行除权、除息处理），则张近东和江苏苏宁电器有限公司在下一个交易日开始在二级市场上增持苏宁电器股份有限公司社会公众股股份，增持数量合计不超过500万股，增持股份计划完成后的六个月内不出售所增持的股份并履行相关信息披露义务。
			2008年8月11日	146,885,760	
2	江苏苏宁电器有限公司	111,438,000	2007年8月11日	67,075,200	同上
			2008年8月11日	44,362,800	
3	陈金凤	19,952,640	2007年8月11日	19,952,640	2005年8月11日至2006年8月10日，不上市交易或转让；2006年8月11日至2007年8月10日，通过深圳证券交易所中小企 业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的5%；2007年8月11日至2008年8月10日，通过深圳证券交易所中小企 业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的10%。
4	中国银行-银华优质增长股票型证券投资基金	10,000,000	2007年6月21日	10,000,000	2006年6月21日至2007年6月20日，不上市交易或转让。
5	中国建设银行-中小企业板交易型开放式指数基金	4,500,000	2007年6月21日	4,500,000	同上
6	中国银行-易方达价值精选股票型证券投资基金	4,000,000	2006年8月11日	4,000,000	同上

注：1、由于张近东先生为公司董事，除遵守上述限售条件外，其所持有的公司股份股票依据国家相关法律法规及规范性文件进行锁定。

2、公司前十名股东中金明先生、蒋勇先生分别为公司董事、监事，其所持有的公司股份按照国家相关法律法规及规范性文件进行锁定，未在上表中反应。

4.2 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股表

单位：股

股东总数						12,363
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量	
张近东	其他	29.69%	213,960,960	213,960,960	0	
江苏苏宁电器有限公司	其他	15.46%	111,438,000	111,438,000	0	
陈金凤	其他	6.45%	46,490,240	19,952,640	0	
金明	其他	1.86%	13,372,560	13,372,560	0	
蒋勇	其他	1.86%	13,372,560	13,372,560	0	
中国银行—银华优质增长股票型证券投资基金	其他	1.80%	12,953,819	10,000,000	未知	
中国工商银行—汇添富均衡增长股票型证券投资基金	其他	1.76%	12,717,024	0	未知	
交通银行—富国天益价值证券投资基金	其他	1.70%	12,280,448	0	未知	
中国建设银行—中小企业板交易型开放式指数基金	其他	1.42%	10,246,761	4,500,000	未知	
中国银行—易方达策略成长证券投资基金	其他	1.11%	7,998,676	2,000,000	未知	
前 10 名无限售条件股东持股情况						
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类		
陈金凤		26,537,600		人民币普通股		
中国工商银行—汇添富均衡增长股票型证券投资基金		12,717,024		人民币普通股		
交通银行—富国天益价值证券投资基金		12,280,448		人民币普通股		
中国银行—华夏回报二号证券投资基金		7,961,957		人民币普通股		
全国社保基金—零四组合		7,772,733		人民币普通股		
中国农业银行—交银施罗德成长股票证券投资基金		6,478,345		人民币普通股		
中国工商银行—广发聚丰股票型证券投资基金		6,250,000		人民币普通股		
中国工商银行—广发策略优选混合型证券投资基金		6,175,924		人民币普通股		
易方达策略成长证券投资基金		5,998,676		人民币普通股		
中国建设银行—中小企业板交易型开放式指数基金		5,746,761		人民币普通股		

<p>上述股东关联关系或一致行动的说明</p>	<p>公司股东张近东同时还持有江苏苏宁电器有限公司 28%的股权，陈金凤持有江苏苏宁电器有限公司 12%的股权。张近东与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，陈金凤与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，除此之外，未知公司的主要股东之间是否存在其他关联关系。</p> <p>公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。</p>
-------------------------	--

### 4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

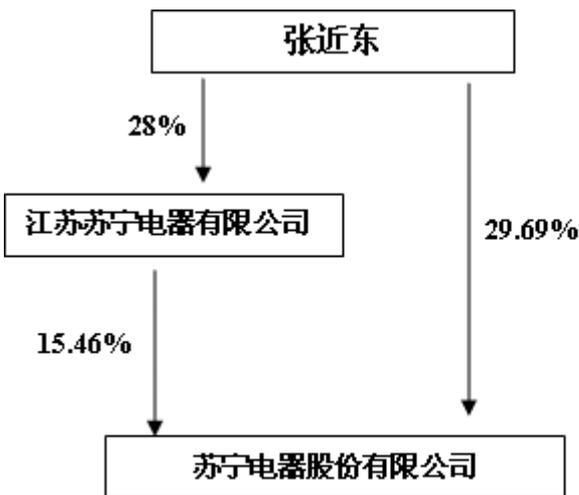
#### 4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

适用  不适用

#### 4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

<p>(1) 公司控股股东或实际控制人：张近东先生，中国国籍，1963 年 3 月出生，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器股份有限公司董事长。无其他国家或地区居住权。张近东先生直接和通过江苏苏宁电器有限公司控制公司 34.01%的股份。</p> <p>(2) 其他持股在 10%以上的法人股东：江苏苏宁电器有限公司，法定代表人刘晓萌，注册资本 200,000,000 元，成立日期 1999 年 11 月 24 日，经营范围：汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经济信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地租赁，国内商品展示服务。国产、进口化妆品的销售，企业形象策划，人才培养。卷烟、烟丝、雪茄烟零售，国内版图书，期刊零售，零售各类定型包装食品、饮料、酒类。（限指定的分支机构经营）</p>
---

#### 4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## § 5 董事、监事和高级管理人员

### 5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期	任职终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)	是否在股东单位或其他关联单位领取
张近东	董事长	男	44	2004-6-12	2007-6-11	106,980,480	213,960,960	资本公积金转增股本	150.00	否
孙为民	董事、总裁	男	44	2004-6-12	2007-6-11	0	0		80.00	否
孟祥胜	董事、副总裁	男	35	2004-12-22	2007-6-11	0	0		60.00	否
金明	董事、副总裁	男	36	2004-6-12	2007-6-11	6,686,280	13,372,560	资本公积金转增股本	60.00	否
任峻	董事、董秘	男	30	2004-6-12	2007-6-11	0	0		30.00	否
谢俊元	董事	男	46	2004-6-12	2007-6-11	0	0		4.00	否
赵曙明	独立董事	男	54	2004-6-12	2007-6-11	0	0		4.00	否
吴远	独立董事	女	57	2004-6-12	2007-6-11	0	0		4.00	否
黄丽洁	独立董事	女	49	2004-6-12	2007-6-11	0	0		4.00	否
朱华	监事会主席	女	42	2004-6-12	2007-6-11	0	0		15.00	否
蒋勇	监事	男	36	2006-8-13	2007-6-11	6,686,280	13,372,560	资本公积金转增股本	30.00	否
李建颖	监事	女	39	2004-6-12	2007-6-11	0	0		12.00	否
陈世清	财务负责人	男	54	2004-6-12	2007-6-11	2,228,760	4,457,520	资本公积金转增股本	18.00	否
合计	-	-	-	-	-	122,581,800	245,163,600	-	471.00	-

### 5.2 董事出席董事会会议情况

报告期内董事会会议召开次数		14			
董事姓名	职务	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议
张近东	董事长	14	0	0	否
孙为民	董事、总裁	14	0	0	否
孟祥胜	董事、副总裁	14	0	0	否
金明	董事、副总裁	13	1	0	否
任峻	董事、董秘	14	0	0	否
谢俊元	董事	14	0	0	否
赵曙明	独立董事	12	2	0	否
吴远	独立董事	14	0	0	否
黄丽洁	独立董事	14	0	0	否

## § 6 董事会报告

### 6.1 管理层讨论与分析

#### (1) 简述

2005 年是苏宁电器连锁主业加速发展的一年，而稳健快速发展则是公司 06 年发展的主题。公司按照这样的原则，在积极拓展连锁店的同时，在后台平台建设上进行了较大投入，升级管理系统，建设物流中心与整合现有物流网络，加大人才引进培养。在后台的强力支撑下，公司实现了年初既定目标，在行业整合变化的情况下，极高的提升了品牌形象和市场占有率，并为公司未来的发展进一步夯实了基础。

报告期内，公司新进入 3 个省份、29 个地级以上城市，新开连锁店 136 家，置换连锁店 9 家；截止报告期末，公司已在全国 90 个地级以上城市，开设 351 家连锁店，店面数量较上年同期增长 56.70%，连锁店面积达到 142.22 万平方米，较上年同期增长 48.66%，单位面积主营业务收入同比增长 5.22%。

2006 年 1—12 月，公司实现主营业务收入 24,927,394,919.64 元，比上年同期增长 56.42%，与店面数量增长比率基本持平；实现净利润 720,300,108.98 元，比上年同期增长 105.43%；经营活动产生的现金流量净额 150,751,198.3 元，与上年同期基本持平。

#### (2) 行业分析

■ 2006 年国内居民的可支配收入持续增长，人口结构的城镇化率进一步提升，推动了国内消费零售市场的持续发展。

据北京中怡康时代市场研究有限公司（CMM）的数据，2006 年国内家电及消费类电子产品的市场总规模约为 6500 亿元，比上年同期增长约 23%。

■ 受居民消费结构升级的影响，在产品技术革新的推动下，2006 年，平板彩电、通讯、电脑、数码相机等消费类电子产品呈现了加速增长的势头；

而空调、冰箱、洗衣机、小家电、厨卫等家用电器产品因面临更新换代的需求，报告期内也保持了稳定的增长。

■ 2006 年，家电及电子消费品零售行业的竞争格局发生了一些变化，行业集中度进一步提升，行业结构更为稳定。

#### (3) 内因分析

■ 深化、完善连锁标准，注重对连锁规划的把握，细化连锁选址标准，连锁筹建更加科学；

利用前期在各地已经建立的区域管理、服务、人力资源平台，同步推进各区域内连锁发展工作，连锁网络稳步拓展；在连锁发展过程中，注重旗舰店的建设和改造，全面提升连锁发展质量。

■ 进一步理顺和规范采购合同，通过与供应商在市场、信息方面的全面对接，对产品进行深入研究，有效整合供应链；通过与三星、中国移动等战略伙伴的创新合作，建立新型工商关系；

网上商城维护、联名卡推广、会员制实施取得阶段性进展，多渠道销售稳步增长。

■ 精心打造 3C+ 旗舰模式，配套连锁发展过程中的旗舰店、中心店建设，强化终端销售推广能力，有效提升店面的经营质量。

■ 继续推进“1200 工程”、“梯队工程”、“百名店长工程”、“千名蓝领工程”等人员引进、培养项目，为公司的快速扩张提供了丰富、扎实的中层管理人员。

■ SAP/ERP 平台平稳上线，为公司未来的营销创新和管理创新提供了强大的信息技术支持。

#### 6.1.1 执行新企业会计准则后，公司可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司财务状况和经营成果的影响

√ 适用 □ 不适用

#### 1、关于 2007 年 1 月 1 日新准则首次执行日现行会计准则与新准则股东权益的差异分析

公司按照财政部令第33号和财政部财会[2006]3号文件的规定于2007年1月1日起开始执行修订后的《企业会计准则》，根据中国证券监督管理委员会于2006年11月颁布的证监发[2006]136号《关于做好与新会计准则相关财务会计信息披露工作的通知》的要求和《企业会计准则第38号-首次执行企业会计准则》的规定，分析、披露执行修订后的《企业会计准则》对财务状况的影响，确认2007年1月1日首次执行日现行会计准则与新准则的差异情况如下：

##### (1) 长期股权投资差额

在首次执行日，公司对属于同一控制下企业合并产生的长期股权投资尚未摊销完毕的股权投资差额 2,924,004.92 全部冲销，调减留存收益，其中：母公司冲销股权投资差额调减留存收益 2,684,204.97 元；子公司冲销股权投资差额调减留存收益 239,799.95 元。

##### (2) 所得税

所得税产生差异的原因：在执行原会计准则时，公司所得税的核算采用应付税款法，执行新会计准则后采用资产负债表债务法，因此而产生差异。

在首次执行日，公司全面比较了资产、负债的账面价值与其计税基础，并将两者之间的差异确认了递延所得税资产 78,368,892.00 元，其中：母公司确认递延所得税资产调增留存收益 18,844,084.12 元；子公司确认递延所得税资产调增留存收益 59,524,807.88 元。

##### (3) 少数股东权益

截止 2006 年 12 月 31 日，公司少数股东权益为 127,726,184.11 元，按照新会计准则转入 2007 年 1 月 1 日的股东权益。

#### 2、执行新会计准则后可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司的财务状况和经营成果的影响：

根据公司现有可预见的会计业务和事项，在执行新会计准则后可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司的财务状况和经营成果的影响主要有：

(1) 根据《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定，公司将现行政策下对子公司采用权益法核算变更为采用成本法核算，此变更将影响母公司当期损益，但本事项不影响公司合并报表。

(2) 根据《企业会计准则第 6 号——无形资产》的规定，公司发生的研究开发费用将由现行制度的全部费用化计入当期损益，变更为将符合规定条件的开发支出予以资本化，此变更将减少公司期间费用，增加公司的利润和股东权益。根据新准则规定，新取得的土地使用权按照无形资产准则要求进行核算，公司将对 2007 年度取得的土地使用权按照无形资产准则的要求进行摊销，而不再随同房屋建筑物计入固定资产进行核算。

(3) 根据《企业会计准则第 16 号——政府补助》的规定，公司目前现行制度下的直接计入当期损益的政府补助，执行新准则将变更为在区分与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助后，将与资产相关的政府补助计入递延收益并分期计入损益、将与收益相关的政府补助直接计入当期损益，因此将会减少公司的当期利润和股东权益。

(4) 根据《企业会计准则第 17 号——借款费用》的规定，用以资本化的借款由现行制度下的专门借款变更为符合资本化条件的专门借款和一般借款，此政策变化将会增加公司资本化的借款范围，减少当期的财务费用，增加公司的当期损益和股东权益。

(5) 根据《企业会计准则第 18 号-所得税》：所得税费用由应付税款法改为资产负债表债务法。因资产、负债的账面价值与计税价值的暂时性差异而确认递延所得税资产，公司涉及的资产负债表项目主要有应收账款、其他应收款、存货、长期待摊费用、其他应付款等，由于递延所得税资产的确认将相应增加公司当期的净利润。

(6) 根据《企业会计准则第 9 号-职工薪酬》：职工福利费不再按工资的一定比例计提，改按实际发生数列入相关期间费用。而根据公司的历史情况，职工福利费的实际发生数一般低于计提数量，因此执行此项准则可能会增加公司的净利润。

(7) 根据《企业会计准则第 11 号-股份支付》：以权益结算的股份支付，应当在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本费用。

2007 年 1 月 29 日，公司第二届董事会第三十六次会议审议通过《苏宁电器股份有限公司股票期权激励计划（草案）》，目前该方案处于证监会备案审核阶段。如果公司的股票期权激励计划获准实施，公司股票期权公允价值在等待期内摊销将会对各期的净利润产生影响。

除以上情况外，执行新会计准则执行不会对公司的财务状况产生较大影响。上述差异事项和影响事项，可能因对新会计准则的进一步了解而进行调整。

## 6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：（人民币）万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润率（%）	主营业务收入比上年增减（%）	主营业务成本比上年增减（%）	主营业务利润率比上年增减（%）
零售业	2,492,739.49	2,232,971.86	10.42%	56.42%	55.14%	增加百分之 0.74
其中：关联交易	-	-	-	-	-	-
主营业务分产品情况						
彩电、音像、碟机	692,067.96	632,623.38	8.59%	75.75%	73.77%	增加百分之 1.04
通讯	421,591.35	380,975.48	9.63%	54.79%	49.09%	增加百分之 3.46
空调器	416,496.29	372,010.06	10.68%	30.65%	28.66%	增加百分之 1.38
冰洗	397,102.81	355,990.33	10.35%	68.23%	66.91%	增加百分之 0.70
小家电、厨卫	293,772.28	251,041.45	14.55%	53.21%	54.14%	下降百分之 0.51
数码、IT	244,533.31	230,176.81	5.87%	58.69%	57.75%	增加百分之 0.56
安装维修业务	24,224.95	9,119.12	62.36%	-4.74%	11.14%	下降百分之 5.37
其他	2,950.54	1,035.24	64.91%	111.54%	188.16%	下降百分之 9.33
其中：关联交易	-	-	-	-	-	-

6.3 主营业务分地区情况

单位：（人民币）万元

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减（%）
华东一区	698,599.20	27.62%
华东二区	569,551.42	51.94%
华南地区	327,876.98	56.52%
华北地区	376,467.86	59.91%
东北地区	171,484.46	92.28%
华中地区	104,252.47	72.45%
西部地区	244,507.10	218.11%

注：报告期内，公司对管理区域划分进一步明确，将原计入华中地区的江西数据、计入华南地区的福建数据转入华东二区，上年同期按地区划分的数据相应调整。

6.4 募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

募集资金总额	158,962.21			本年度已使用募集资金总额			77,291.49			
				已累计使用募集资金总额			107,253.49			
承诺项目	是否已变更项目(含部分变更)	原计划投入总额	本年度投入金额	累计已投入金额	实际投资进度(%)	本年度实现的收益(以利润总额计算)	项目建成时间或预计建成时间	是否符合计划进度	是否符合预计收益	项目可行性是否发生重大变化
南京新街口店扩建项目	是	9,963.20	0.00	0.00	0.00%	0.00	-	否	否	是
增资北京苏宁电器有限公司	否	3,750.00	0.00	3,750.00	100.00%	1,568.65	已完成	是	是	否
增资浙江苏宁电器有限公司	否	4,000.00	492.99	4,000.00	100.00%	2,858.49	已完成	是	是	否
增资上海苏宁电器有限公司	否	3,750.00	0.00	3,573.31	95.29%	1,934.20	2007年(注1)	是	是	否
物流配送系统一期扩建项目	否	8,000.00	2,015.84	8,000.00	100.00%	0.00	2007年(注2)	是	是	否
商业信息化系统建设项目	否	9,989.44	2,245.60	9,989.44	100.00%	0.00	2007年(注3)	是	是	否
六地区连锁店建设项目	否	0.00	3,802.70	9,206.38	92.40%	320.82	2007年	是	是	否
100家连锁店发展项目	否	50,000.00	22,124.76	22,124.76	44.25%	3,876.65	2007年	是	是	否
江苏物流中心项目	否	15,310.00	3,766.35	3,766.35	24.60%	0.00	2007年	是	是	否
信息中心项目	否	13,171.90	1,823.15	1,823.15	13.84%	0.00	2007年	是	是	否
补充流动资金	否	0.00	41,020.10	41,020.10	0.00%	0.00	-	是	是	否
合计	-	117,934.54	77,291.49	107,253.49	-	10,558.81	-	-	-	-
未达到计划进度和预计收益的情况和原因(分具体项目)	因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟与江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。									

项目可行性发生重大变化的情况说明	同上
募集资金项目实施地点变更情况	近年来商业地产价格上升较快，且符合公司开店条件的优质店面资源相对稀缺，使得部分原定发展店面在短时间内难以确定合适的店址。为提高募集资金的使用效率，进一步加快连锁店发展项目实施进度。经公司第二届董事会第三十四次会议审议通过，公司对部分连锁店实施地点进行变更，具体变更情况见注 4。变更后，原连锁店发展项目投资方案不变，不会对连锁店发展项目的实施进度和盈利水平产生不利的影响。
募集资金项目实施方式调整情况	无
募集资金项目先期投入及置换情况	由于公司非公开发行股票的募集资金项目从规划到募集资金实际到位经历了较长的时间，因此为保证各项目得以顺利实施，本公司在募集资金到位前已先行投入部分自筹资金，进行募集资金投资项目的建设。天衡会计师事务所对公司以自有资金投入募集资金项目的情况进行了专项审核，经公司第二届董事会二十七次会议审议通过，公司从募集资金专用账户划拨相关款项至公司基本存款账户用于补偿公司先期投入募集资金项目的自筹资金。公司保荐机构长江巴黎百富勤证券有限责任公司对此出具了明确同意意见。具体投入及置换情况详见注 5。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无
募集资金其他使用情况	经公司第二届董事会第二十五次会议通过的《关于公司 2006 年非公开发行股票方案的议案》并经公司 2006 年第一次临时股东大会决议通过：本次非公开发行股票募集的现金超过募集资金项目计划使用募集资金投入的部分用于补充公司的流动资金，不足部分由公司自筹解决。公司此次非公开发行股票募集的现金超过项目投入部分合计 41020.10 万元，用于补充流动资金。

注 1：增资上海苏宁电器有限公司项目已于 2007 年 1 月完成；

注 2：物流配送系统一期扩建项目：截至 2006 年 12 月 31 日该项目募集资金已全部投入使用，其中新建杭州配送中心项目、扩建南京配送中心项目已于 2005 年完成，新建北京配送中心项目将于 2007 年完成建设。

注 3：商业信息化系统项目募集资金已全部投入使用，部分已完工。

注 4：募集资金项目的实施地点变更情况：

2006 年 12 月 23 日，公司第二届董事会第三十四次会议通过了《关于部分连锁店发展项目实施地点变更的议案》，具体变更情况如下（以下店名最终以工商行政机关核准后的为准）：

项目	地区	变更前		变更后	
		店面名称	计划选址区域	店面名称	计划选址区域
增资上海苏宁电器有限公司	上海	徐家汇店	徐家汇区	上南路店	上南商圈
增资浙江苏宁电器有限公司	浙江	宁波中兴路店	宁波中兴路商圈	杭州秋涛路店	秋涛路商圈
六地区连锁店建设项目	沈阳	大连春柳店	沙河口商圈	大连旅顺店	旅顺区
100 家连锁店发展项目	北京	东四环	东四环附近	长安新城店	青塔商圈
		密云店	密云核心商圈	西四环店	兴隆商圈
	上海	老西门店	老西门商圈	张扬北店	张扬北路
		嘉定二店	嘉定商圈	川沙店	川沙路商圈
	广州	中山二路店	中山二路商圈	燕桥店	燕岭路商圈
	佛山	顺德陈村店	陈村核心商圈	祖庙店	祖庙商圈
	汕头	汕头三店	陈北商圈	揭阳店	揭阳
	杭州	绍兴诸暨店	诸暨	绍兴解放路店	解放路商圈
新疆	铁路路店	铁路局商圈	南湖店	南湖商圈	

注 5：募集资金项目先期投入及置换情况：

由于公司非公开发行股票的募集资金项目从规划到募集资金实际到位经历了较长的时间，因此为保证各项目得以顺利实施，本公司在募集资金到位前已先行投入部分自筹资金，进行募集资金投资项目的建设，其中：

连锁店发展项目先期实际已投入资金 6,987.33 万元，江苏物流中心项目先期实际已投入资金 1,914.77 万元。

经公司第二届董事会第二十七次会议审议通过，将上述款项从募集资金专用账户划拨至基本存款账户用于补充先期投入募集资金项目的自筹资金，实际划拨 8874.57 万元。

除上述情况之外，公司本期募集资金未发生其他使用情况。

变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

变更投资项目的资金总额		9,963.20								
变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入金额	本年度投入金额	累计已投入金额	实际投资进度(%)	本年度实现的收益(以利润总额计算)	项目建成时间或预计建成时间	是否符合计划进度	是否符合预计收益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
六地区连锁店建设项目	南京新街口店扩建项目	9,963.20	3,802.70	9,206.38	92.40%	0.00	2007 年	是	是	否
合计	-	9,963.20	3,802.70	9,206.38	-	0.00	-	-	-	-
变更原因及变更程序说明(分具体项目)	因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟与江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005 年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。									
未达到计划进度和预计收益的情况和原因(分具体项目)	无									
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无									

6.5 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
包头苏宁电器有限公司	500.00	完成	132.20
齐齐哈尔苏宁电器有限公司	500.00	完成	142.02
新疆苏宁电器有限公司	2,300.00	完成	491.14
鞍山苏宁电器有限公司	500.00	完成	147.61
中山苏宁电器有限公司	940.00	完成	118.03
漯河苏宁电器有限公司	500.00	完成	-12.18

衡阳苏宁电器有限公司	800.00	完成	208.03
舟山苏宁电器有限公司	500.00	完成	58.78
黄山苏宁电器有限公司	500.00	完成	31.42
贵阳东方苏宁电器有限公司	500.00	完成	201.42
通辽苏宁电器有限公司	500.00	完成	-4.94
宝应苏宁电器有限公司	500.00	完成	11.77
西宁苏宁电器有限公司	1,700.00	完成	497.49
汕头苏宁电器有限公司	1,450.00	完成	352.00
牡丹江苏宁电器有限公司	500.00	完成	21.40
延吉苏宁电器有限公司	500.00	完成	-8.57
苏州金门苏宁电器有限公司	500.00	完成	-63.86
桂林苏宁电器有限公司	500.00	完成	-5.79
莆田苏宁电器有限公司	500.00	完成	12.18
佳木斯苏宁电器有限公司	500.00	完成	5.54
郴州苏宁电器有限公司	500.00	完成	-10.40
鄂州苏宁电器有限公司	510.00	完成	2.43
苏州联丰苏宁电器有限公司	500.00	完成	8.55
六安苏宁电器有限公司	500.00	完成	-49.09
珠海苏宁电器有限公司	500.00	完成	-43.14
通化苏宁电器有限公司	500.00	完成	-2.29
宝鸡苏宁电器有限公司	500.00	完成	-0.15
昌吉苏宁电器有限责任公司	500.00	完成	-31.67
株洲市真诚苏宁电器有限公司	500.00	完成	-3.70
江苏苏宁贸易有限公司	500.00	完成	0
荆州市苏宁电器有限公司	510.00	完成	0
沈阳苏宁物流有限公司	200.00	完成	0
温州苏宁电器有限公司	500.00	完成	-10.00
锦州苏宁电器有限公司	500.00	完成	0.06
上海长宁苏宁电器有限公司	1,000.00	完成	0
泉州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-0.87
镇江苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	1.94
厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	61.69
扬州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	28.74
呼和浩特苏宁电器售后服务有限责任公司	50.00	完成	-5.61
岳阳苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-11.17
东莞市苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	22.25
肇庆市苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	3.60
兰州苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-1.26
湘潭苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-7.47
乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-1.38
贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司	50.00	完成	-2.40
中山苏宁电器售后服务有限公司	10.00	完成	12.64
合计	23,020.00	-	-

**6.6 董事会对会计师事务所“非标意见”的说明**

适用  不适用

**6.7 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案**

适用  不适用

经江苏天衡会计师事务所有限公司出具的天衡审字(2007)236号《审计报告》确认,2006年公司实现净利润726,786,101.70元,按公司净利润10%提取法定盈余公积金72,678,610.17元,提取法定盈余公积金后剩余利润654,107,491.53元,加年初未分配利润537,319,580.86元,2006年度可供股东分配的利润为1,191,427,072.39元。

由于公司目前正处于快速发展阶段,为了更好地完善连锁网络布局、提升企业综合竞争,基于企业长远发展考虑,经公司第二届董事会第三十八次会议通过,公司计划2006年度不进行现金利润分配,以资本公积金转增股本,具体预案如下:

以2006年12月31日公司总股本720,752,000股为基数,以资本公积金转增股本,向全体股东每10股转增10股,转增后公司总股本720,752,000股增加至1,441,504,000股,资本公积金由936,391,423.76元减少为215,639,423.76元。本年度可供股东分配的利润转入下年未分配利润。通过未分配利润合理有效的再投入,公司将获得更稳定的发展,从而与投资者更好的分享企业利益。

本次利润分配预案须经2006年年度股东大会审议批准后实施。

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

适用  不适用

本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案的原因	公司未分配利润的用途和使用计划
由于公司目前正处于快速发展阶段,为了更好地完善连锁网络布局、提升企业综合竞争,基于企业长远发展考虑,经公司第二届董事会第三十八次会议通过,公司计划2006年度不进行现金利润分配,以资本公积金转增股本。	公司未分配利润1,191,427,072.39元转入下一年度.通过未分配利润合理有效的再投入,公司将获得更稳定的发展,从而使投资者更好的分享企业利益。

**§ 7 重要事项**

**7.1 收购资产**

适用  不适用

**7.2 出售资产**

适用  不适用

**7.3 重大担保**

适用  不适用

单位：（人民币）万元

公司对外担保情况（不包括对控股子公司的担保）						
担保对象名称	发生日期（协议签署日）	担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保（是或否）
报告期内担保发生额合计		0.00				
报告期末担保余额合计（A）		0.00				
公司对控股子公司的担保情况						
报告期内对控股子公司担保发生额合计		105,442.00				
报告期末对控股子公司担保余额合计（B）		90,442.00				
公司担保总额情况(包括对控股子公司的担保)						
担保总额（A+B）		90,442.00				
担保总额占公司净资产的比例		29.32%				
其中：						
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）		0.00				
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额（D）		0.00				
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（E）		0.00				
上述三项担保金额合计*（C+D+E）		0.00				

## 7.4 重大关联交易

### 7.4.1 与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

单位：（人民币）万元

关联方	向关联方销售产品和提供劳务		向关联方采购产品和接受劳务	
	交易金额	占同类交易金额的比例	交易金额	占同类交易金额的比例
江苏苏宁银河国际购物广场有限公司	5.52	100.00%	93.78	100.00%
合计	5.52	100.00%	93.78	100.00%

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司销售产品或提供劳务的关联交易金额 5.52 万元

### 7.4.2 关联债权债务往来

适用  不适用

### 7.4.3 非经营性资金占用及清欠情况

适用  不适用

## 7.5 委托理财

适用  不适用

7.6 承诺事项履行情况

7.6.1 原非流通股股东在股权分置改革过程中做出的特殊承诺及其履行情况

√ 适用 □ 不适用

股东名称	特殊承诺	承诺履行情况	备注
张近东	<p>1、在公司股权分置改革期间，若其他非流通股股东的股份发生被质押、冻结等情形而无法向流通股支付对价股份的情况，张近东将代其支付因质押、冻结而无法支付给流通股的对价股份；</p> <p>2、自获得上市流通权之日起，二十四个月内不通过深圳证券交易所中小企业板挂牌向社会公众出售所持公司股份；二十四个月至三十六个月之间，若其通过深圳证券交易所中小企业板出售苏宁电器的股份，则出售数量占公司股份总数的比例不超过百分之十，出售价格不低于每股 13.89 元（如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理）；</p> <p>3、通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到苏宁电器的股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告；</p> <p>4、在公司股东大会通过股权分置改革方案后的两个月内，若苏宁电器股票二级市场价格低于每股人民币 25.80 元（若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理），则张近东和江苏苏宁将在二级市场上增持苏宁电器社会公众股股份，增持数量合计不超过 500 万股。</p>	履行承诺	无
江苏苏宁电器有限公司	<p>1、自获得上市流通权之日起，二十四个月内不通过深圳证券交易所中小企业板挂牌向社会公众出售所持公司股份；二十四个月至三十六个月之间，若其通过深圳证券交易所中小企业板出售苏宁电器的股份，则出售数量占公司股份总数的比例不超过百分之十，出售价格不低于每股 13.89 元（如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理）；</p> <p>2、通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到苏宁电器的股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告；</p> <p>3、在公司股东大会通过股权分置改革方案后的两个月内，若苏宁电器股票二级市场价格低于每股人民币 25.80 元（若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理），则张近东和江苏苏宁将在二级市场上增持苏宁电器社会公众股股份，增持数量合计不超过 500 万股。</p>	履行承诺	无

金明	1、通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到苏宁电器的股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	履行承诺	无
蒋勇	同上	履行承诺	无
陈世清	同上	履行承诺	无
丁遥	同上	履行承诺	无

**7.6.2 报告期内限售股份持有人持股变动情况**

适用  不适用

	限售股份持有人持股总数 (1) = (2) + (3)	限售股份持有人所持有限售条件股份数量(2)	限售股份持有人所持无限售条件股份数量(3)
年初数	222,876,000.00	222,876,000.00	0.00
本期增加	257,474,880.00	188,277,120.00	69,197,760.00
本期减少	74,799,330.00	34,598,880.00	40,200,450.00
年末数	405,551,550.00	376,554,240.00	28,997,310.00
持股变动情况说明	<p>1. 报告期，公司限售股份持有人所持有限售条件股份数量增加 153,678,240 股的原因是：                      (1) 2006 年 8 月 11 日，因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人所持限售股份中的 34,598,880 股上市流通；                      (2) 公司实施 2006 年中期资本公积金转增股本方案（每 10 股转增 10 股）导致该项股份增加 188,277,120 股。</p> <p>2. 报告期，公司限售股份持有人所持无限售条件股份数量增加 28,997,310 股的原因是：                      (1) 2006 年 8 月 11 日，因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人所持限售股份中的 34,598,880 股上市流通；                      (2) 公司实施 2006 年中期资本公积金转增股本方案（每 10 股转增 10 股）导致该项股份增加 34,598,880 股。                      (3) 原限售股份持有人丁遥、赵蓓、陈金凤通过股票市场出售股票 40,200,450 股。</p> <p>3、除以上情况外，其他因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人未出售所持股份。</p> <p>4、因公司进行股权分置改革而产生的限售股份持有人在出售所持股份时，均严格遵守了《上市公司股权分置改革管理办法》、《中小企业板上市公司限售股份上市流通实施细则》、《公司章程》的有关规定以及其在股权分置改革中的相关承诺。</p>		

**7.7 重大诉讼仲裁事项**

适用  不适用

**§ 8 监事会报告**

适用  不适用

#### 一、监事会会议情况：

2006 年，公司监事会认真履行了《公司法》、公司《章程》及其他各项法律、法规的要求，依法独立行使职权，以保证公司经营的正常进行，维护投资者特别是中小投资者的利益。报告期内，公司共召开四次监事会，具体内容如下：

1、公司于 2006 年 2 月 26 日召开第二届监事会第七次会议，会议审议通过了《2005 年度监事会工作报告》、《2005 年度财务决算报告》、《2005 年度利润分配方案》、《2005 年年度报告》及《2005 年年度报告摘要》、《关于公司 2005 年度募集资金使用情况的专项说明》、《关于公司 2005 年度关联交易情况说明的议案》、《关于修改〈重大投资与财务决策制度〉的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于公司日常关联交易的议案》，本次监事会决议刊登在 2006 年 2 月 28 日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

2、公司于 2006 年 4 月 27 日召开第二届监事会第八次会议，会议审议通过了《2006 年第一季度报告》，本次监事会决议已提交深圳证券交易所备案；

3、公司于 2006 年 8 月 27 日召开第二届监事会第九次会议，会议审议通过了《苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告》及《苏宁电器股份有限公司 2006 年中期报告摘要》、《2006 年度中期资本公积金转增股本预案》，本次监事会决议刊登在 2006 年 8 月 29 日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

4、公司于 2006 年 10 月 27 日召开第二届监事会第十次会议，会议审议通过了《苏宁电器股份 2006 年度第三季度报告》，本次监事会决议已提交深圳证券交易所备案。

#### 二、监事会对以下事项发表的独立意见

##### 1、公司依法运作情况：

根据《公司法》、《证券法》、公司《章程》等各项法律法规的要求，监事会通过召开四次会议，列席报告期内历次董事会会议，参加公司 2005 年年度股东大会和 2006 年两次临时股东大会，对公司经营运作的情况进行了监督，认为 2006 年度，公司所有重大决策程序符合《公司法》、《证券法》、公司《章程》等规定规范运作，建立了较为完善的内部控制制度。信息披露及时、准确。公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，不存在违反法律、法规、公司《章程》或有损于公司和股东利益的行为。

##### 2、检查公司财务的情况：

监事会对公司 2006 年的财务状况、财务管理等进行了认真、细致的检查和审核，检查认为，公司财务制度健全、运作规范，执行《会计法》、《企业会计准则》等法律法规的情况良好。报告期内的财务报告真实、准确的反映了公司的财务状况和经营成果。公司 2006 年财务报告经江苏天衡会计师事务所有限公司出具了无保留意见的审计报告。

##### 3、募集资金使用情况：

报告期内，公司募集资金存放和使用管理，严格遵循《募集资金管理办法》的规定，募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致，没有变更募集资金的投向。

##### 4、公司收购、出售资产情况：

2006 年，公司不存在重大收购和出售资产的情况。

##### 5、公司关联交易情况：

经对公司 2006 年度关联交易的核查，认为公司 2006 年度关联交易遵循了客观、公正、公平的交易原则，根据市场原则进行，不存在任何内部交易，严格执行了《股票上市规则》及《公司法》的各项规定，履行了相应的法定程序，并在关联方回避的情况下表决通过，因而没有损害到公司和其他非关联方股东的利益。

##### 6、公司对外担保及股权、资产置换情况：

2006 年度公司未发生违规对外担保，未发生债务重组、非货币性交易事项及资产置换，也未发生其他损害公司股东利益或造成公司资产流失的情况。

## § 9 财务报告

### 9.1 审计意见

审计意见： 标准无保留审计意见

9.2 财务报表

9.2.1 资产负债表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

2006 年 12 月 31 日

单位：（人民币）元

项目	期末数		期初数	
	合并	母公司	合并	母公司
流动资产：				
货币资金	3,339,781,078.30	2,478,925,590.50	703,283,887.80	420,993,572.65
短期投资				
应收票据	1,567,300.00		175,000.00	95,000.00
应收股利				
应收利息				
应收账款	90,521,487.19	448,104,987.19	205,791,034.45	595,599,620.56
其他应收款	89,752,249.15	26,795,650.21	65,186,683.75	20,777,235.93
预付账款	1,014,318,274.88	541,656,461.14	774,360,968.55	454,535,337.77
应收补贴款				
存货	3,494,630,953.03	2,308,839,592.74	2,017,437,858.77	176,500,730.58
待摊费用	148,915,677.38	6,268,314.04	92,812,756.59	7,007,840.94
一年内到期的长期债权投资				
其他流动资产				
流动资产合计	8,179,487,019.93	5,810,590,595.82	3,859,048,189.91	1,675,509,338.43
长期投资：				
长期股权投资	3,928,468.40	1,336,233,831.31	5,027,010.82	669,807,263.91
长期债权投资				
长期投资合计	3,928,468.40	1,336,233,831.31	5,027,010.82	669,807,263.91
合并价差	2,924,004.92		4,020,122.85	
固定资产：				
固定资产原价	534,934,474.83	333,880,276.19	313,772,341.93	151,921,129.34
减：累计折旧	114,742,003.25	51,144,751.92	62,656,372.57	27,953,227.50
固定资产净值	420,192,471.58	282,735,524.27	251,115,969.36	123,967,901.84
减：固定资产减值准备				
固定资产净额	420,192,471.58	282,735,524.27	251,115,969.36	123,967,901.84
工程物资				
在建工程	98,955,407.65	84,117,094.40	37,161,117.25	32,121,148.96
固定资产清理				
固定资产合计	519,147,879.23	366,852,618.67	288,277,086.61	156,089,050.80
无形资产及其他资产：				
无形资产	20,180,729.08	20,180,729.08	7,296,490.14	7,296,490.14
长期待摊费用	129,078,615.82	6,150,602.68	167,559,003.40	7,703,165.90
其他长期资产				
无形资产及其他资产合计	149,259,344.90	26,331,331.76	174,855,493.54	14,999,656.04
递延税项：				
递延税款借项				
资产总计	8,851,822,712.46	7,540,008,377.56	4,327,207,780.88	2,516,405,309.18
流动负债：				
短期借款	276,000,000.00	150,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
应付票据	3,182,959,450.79	2,353,910,000.00	996,523,676.60	684,210,000.00
应付账款	1,905,222,083.77	1,276,363,293.25	1,770,812,740.73	334,975,978.68

预收账款	126,368,488.22	857,445,157.53	89,732,521.11	230,381,217.93
应付工资	12,940,693.31	4,021,360.53	7,983,290.24	2,503,047.35
应付福利费	20,003,445.59	5,434,816.51	10,691,155.22	4,532,646.84
应付股利				
应交税金	-97,291,962.52	-185,249,480.49	-41,663,361.01	1,307,425.78
其他应交款	4,405,976.67	-74,266.38	3,065,627.97	74,317.41
其他应付款	186,113,533.30	15,367,698.22	155,001,838.90	38,682,852.83
预提费用	19,494,795.08	1,369,019.61	14,381,516.56	1,085,922.50
预计负债				
一年内到期的长期负债				
其他流动负债				
流动负债合计	5,636,216,504.21	4,478,587,598.78	3,086,529,006.32	1,377,753,409.32
长期负债：				
长期借款				
应付债券				
长期应付款				
专项应付款	3,512,777.22	3,512,777.22	2,550,000.00	2,550,000.00
其他长期负债				
长期负债合计	3,512,777.22	3,512,777.22	2,550,000.00	2,550,000.00
递延税项：				
递延税款贷项				
负债合计	5,639,729,281.43	4,482,100,376.00	3,089,079,006.32	1,380,303,409.32
少数股东权益	127,726,184.11		69,081,636.63	
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）	720,752,000.00	720,752,000.00	335,376,000.00	335,376,000.00
减：已归还投资				
实收资本（或股本）净额	720,752,000.00	720,752,000.00	335,376,000.00	335,376,000.00
资本公积	936,391,423.76	936,391,423.76	126,747,423.76	126,747,423.76
盈余公积	288,005,877.91	209,337,505.41	183,559,068.47	136,658,895.24
其中：法定公益金	116,542,750.23	68,329,447.62	91,446,270.73	68,329,447.62
未分配利润	1,139,217,945.25	1,191,427,072.39	523,364,645.70	537,319,580.86
其中：现金股利				
未确认的投资损失				
外币报表折算差额				
所有者权益（或股东权益）合	3,084,367,246.92	3,057,908,001.56	1,169,047,137.93	1,136,101,899.86
负债和所有者权益（或股东权	8,851,822,712.46	7,540,008,377.56	4,327,207,780.88	2,516,405,309.18

法定代表人：张近东

主管会计机构负责人：陈世清

会计机构负责人：肖忠祥

### 9.2.2 利润及利润分配表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

2006 年 1-12 月

单位：（人民币）元

项目	本期		上年同期	
	合并	母公司	合并	母公司
一、主营业务收入	24,927,394,919.64	17,223,221,387.74	15,936,391,188.0	5,985,270,980.76
减：主营业务成本	22,329,718,637.97	16,472,251,770.37	14,393,441,387.8	5,601,206,814.02
主营业务税金及附加	44,923,064.65	9,164,185.88	23,389,260.36	10,081,928.95
二、主营业务利润（亏损以“-”号填列）	2,552,753,217.02	741,805,431.49	1,519,560,539.82	373,982,237.79
加：其他业务利润（亏损以“-”号填列）	1,268,095,249.21	234,439,033.81	912,034,275.49	211,787,113.22

减：营业费用	2,252,328,162.56	239,871,149.11	1,536,435,208.21	208,761,235.98
管理费用	395,044,022.93	122,579,379.05	314,071,890.67	118,443,101.55
财务费用	50,747,993.48	1,747,333.45	26,461,616.10	2,586,705.06
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,122,728,287.26	612,046,603.69	554,626,100.33	255,978,308.42
加：投资收益（亏损以“-”号填列）	-1,098,542.42	316,985,417.11	-770,618.56	169,129,007.90
补贴收入	5,908,842.42		3,340,491.53	250,192.00
营业外收入	7,501,414.84	905,774.32	6,667,433.01	915,907.59
减：营业外支出	13,094,104.84	1,244,217.69	13,852,413.58	4,482,137.46
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	1,121,945,897.26	928,693,577.43	550,010,992.73	421,791,278.45
减：所得税	366,093,774.34	201,907,475.73	177,472,775.92	92,098,149.99
少数股东损益	35,552,013.94		21,908,346.54	
加：未确认的投资损失本期发生额				
五、净利润（亏损以“-”号填列）	720,300,108.98	726,786,101.70	350,629,870.27	329,693,128.46
加：年初未分配利润	523,364,645.70	537,319,580.86	280,932,387.27	282,881,078.10
其他转入				
六、可供分配的利润	1,243,664,754.68	1,264,105,682.56	631,562,257.54	612,574,206.56
减：提取法定盈余公积	104,446,809.43	72,678,610.17	49,740,170.71	32,969,312.85
提取法定公益金			49,141,441.13	32,969,312.85
提取职工奖励及福利基金				
提取储备基金				
提取企业发展基金				
利润归还投资				
七、可供投资者分配的利润	1,139,217,945.25	1,191,427,072.39	532,680,645.70	546,635,580.86
减：应付优先股股利				
提取任意盈余公积				
应付普通股股利			9,316,000.00	9,316,000.00
转作资本（或股本）的普通股股利				
八、未分配利润	1,139,217,945.25	1,191,427,072.39	523,364,645.70	537,319,580.86
利润表（补充资料）				
1. 出售、处置部门或被投资单位所得收益			-50,000.00	-50,000.00
2. 自然灾害发生的损失				
3. 会计政策变更增加（或减少）利润总额				
4. 会计估计变更增加（或减少）利润总额				
5. 债务重组损失				
6. 其他				

法定代表人：张近东

主管会计机构负责人：陈世清

会计机构负责人：肖忠祥

### 9.2.3 现金流量表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

2006 年 1-12 月

单位：（人民币）元

项目	本期	
	合并	母公司
一、经营活动产生的现金流量：		
销售产品、提供劳务收到的现金	30,158,515,256.81	16,716,310,676.75
收到的税费返还	5,320,012.59	
收到的其他与经营活动有关的现金	101,139,053.46	2,505,518,399.39
经营活动现金流入小计	30,264,974,322.86	19,221,829,076.14

购买商品、接受劳务支付的现金	26,826,331,212.38	17,117,640,690.50
支付给职工以及为职工支付的现金	729,294,624.32	126,419,275.75
支付的各项税费	726,599,540.30	274,256,039.44
支付的其他与经营活动有关的现金	1,831,997,747.56	1,450,903,125.22
经营活动现金流出小计	30,114,223,124.56	18,969,219,130.91
经营活动产生的现金流量净额	150,751,198.30	252,609,945.23
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金		3,615,849.71
取得投资收益所收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额	1,329,841.72	91,383.04
收到的其他与投资活动有关的现金		22,000,000.00
投资活动现金流入小计	1,329,841.72	25,707,232.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	428,982,729.16	359,175,585.82
投资所支付的现金	5,100,000.00	353,057,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金		51,946,127.94
投资活动现金流出小计	434,082,729.16	764,178,713.76
投资活动产生的现金流量净额	-432,752,887.44	-738,471,481.01
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资所收到的现金	1,225,503,100.00	1,200,000,000.00
借款所收到的现金	576,000,000.00	450,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	21,879,327.19	14,292,590.79
筹资活动现金流入小计	1,823,382,427.19	1,664,292,590.79
偿还债务所支付的现金	380,000,000.00	380,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金	12,531,774.30	10,332,873.05
支付的其他与筹资活动有关的现金	7,840,566.47	5,430,000.00
筹资活动现金流出小计	400,372,340.77	395,762,873.05
筹资活动产生的现金流量净额	1,423,010,086.42	1,268,529,717.74
四、汇率变动对现金的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	1,141,008,397.28	782,668,181.96
现金流量表补充资料		
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	720,300,108.98	726,786,101.70
加：计提的资产减值准备	2,069,260.54	-2,308,079.01
固定资产折旧	53,653,806.83	23,808,711.52
无形资产摊销	3,509,743.60	3,509,743.60
长期待摊费用摊销	151,345,920.95	7,223,542.82
待摊费用减少（减：增加）	-55,511,650.06	739,526.90
预提费用增加（减：减少）	4,632,193.06	110,597.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（减：收益）	-107,345.51	

固定资产报废损失	62,518.14	5,884.13
财务费用	-11,547,162.14	-6,375,295.74
投资损失（减：收益）	1,098,542.42	-316,985,417.11
递延税款贷项（减：借项）		
存货的减少（减：增加）	-1,461,778,079.73	-2,137,158,267.02
经营性应收项目的减少（减：增加）	-78,569,533.28	221,773,171.17
经营性应付项目的增加（减：减少）	786,040,860.56	1,731,479,725.16
其他		
少数股东损益	35,552,013.94	
经营活动产生的现金流量净额	150,751,198.30	252,609,945.23
2. 不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净增加情况：		
现金的期末余额	1,503,345,409.21	954,448,754.61
减：现金的期初余额	362,337,011.93	171,780,572.65
加：现金等价物期末余额		
减：现金等价物期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,141,008,397.28	782,668,181.96

法定代表人：张近东

主管会计机构负责人：陈世清

会计机构负责人：肖忠祥

#### 9.2.4 新旧会计准则股东权益差异调节表

单位：（人民币）元

项目名称	金额
2006年12月31日股东权益（现行会计准则）	3,084,367,246.92
长期股权投资差额	-2,924,004.92
其中：同一控制下企业合并形成的长期股权投资差额	-2,924,004.92
其他采用权益法核算的长期股权投资贷方差额	
拟以公允价值模式计量的投资性房地产	
因预计资产弃置费用应补提的以前年度折旧等	
符合预计负债确认条件的辞退补偿	
股份支付	
符合预计负债确认条件的重组义务	
企业合并	
其中：同一控制下企业合并商誉的账面价值	
根据新准则计提的商誉减值准备	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以及可供出售金额资产	



1、2006年2月24日，公司控股子公司—内蒙古苏宁电器有限公司和北京苏宁电器有限公司共同出资组建包头苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中内蒙古苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，北京苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

2、2006年2月27日，公司控股子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建齐齐哈尔苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

3、2006年2月28日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建新疆苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%；

4、2006年3月7日，公司控股子公司—沈阳苏宁电器有限公司和大连沈大苏宁电器有限公司共同出资组建鞍山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中沈阳苏宁电器有限公司出资400万元，占注册资本的80%，大连沈大苏宁电器有限公司出资100万元，占注册资本的20%；

5、2006年3月22日，公司控股子公司—广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建中山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广东苏宁电器有限公司出资400万元，占注册资本的80%，深圳市苏宁电器有限公司出资100万元，占注册资本的20%；

6、2006年3月30日，公司控股子公司—河南苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建漯河苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中河南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

7、2006年3月31日，公司控股子公司—湖南苏宁电器有限公司和岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建衡阳苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，岳阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

8、2006年4月5日，公司控股子公司—浙江苏宁电器有限公司和金华市江浙苏宁家用电器有限公司共同出资组建舟山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，金华市江浙苏宁家用电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

9、2006年4月6日，公司控股子公司—安徽苏宁电器有限公司和马鞍山苏宁电器有限公司共同出资组建黄山苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中安徽苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，马鞍山苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

10、2006年4月6日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建贵阳东方苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

11、2006年4月11日，公司控股子公司—长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建通辽苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，吉林市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

12、2006年4月17日，公司与宝应县首信商贸有限公司共同出资组建宝应苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资300万元，占注册资本的60%，宝应县首信商贸有限公司出资200万元，占注册资本的40%；

13、2006年4月21日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建西宁苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%；

14、2006年5月9日，公司控股子公司—广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建汕头苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广东苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，深圳市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

15、2006年5月10日，公司控股子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司和齐齐哈尔苏宁电器有限公司共同出资组建牡丹江苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，齐齐哈尔苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

16、2006年7月7日，公司控股子公司—长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建延吉苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，吉林市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

17、2006年9月7日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建苏州金门苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%；

18、2006年9月12日，公司控股子公司—广西苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建桂林苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广西苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

19、2006年10月26日，公司控股子公司—福建苏宁电器有限公司和厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建莆田苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中福建苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，厦门福厦苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

20、2006年10月26日，公司控股子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司和齐齐哈尔苏宁电器有限公司共同出资组建佳木斯苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，齐齐哈尔苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

21、2006年10月31日，公司控股子公司—湖南苏宁电器有限公司和岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建郴州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，岳阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

22、2006年11月8日，公司控股子公司—武汉苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建鄂州苏宁电器有限公司，注册资本510万元，其中武汉苏宁电器有限公司出资459万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资51万元，占注册资本的10%。

23、2006年11月16日，公司控股子公司—苏州金门苏宁电器有限公司和苏州苏宁电器有限公司共同出资组建苏州联丰苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中苏州金门苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，苏州苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

24、2006年11月16日，公司控股子公司—安徽苏宁电器有限公司和芜湖苏宁电器有限公司共同出资组建六安苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中安徽苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，芜湖苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

25、2006年11月20日，公司控股子公司—广东苏宁电器有限公司和深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建珠海苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中广东苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，深圳市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

26、2006年11月30日，公司控股子公司—长春苏宁电器有限公司和吉林市苏宁电器有限公司共同出资组建通化苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，吉林市苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

27、2006年12月5日，公司控股子公司—陕西苏宁电器有限责任公司和咸阳苏宁电器有限公司共同出资组建宝鸡苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中陕西苏宁电器有限责任公司出资450万元，占注册资本的90%，咸阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

28、2006年12月8日，公司控股子公司—新疆苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建昌吉苏宁电器有限责任公司，注册资本500万元，其中新疆苏宁电器有限公司出资350万元，占注册资本的70%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资150万元，占注册资本的30%。

29、2006年12月18日，公司控股子公司—湖南苏宁电器有限公司和湘潭苏宁电器有限公司共同出资组建株洲市真诚苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，湘潭苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

30、2006年12月19日，公司和自然人金明共同出资组建江苏苏宁贸易有限公司，注册资本500万元，其中公司出资300万元，占注册资本的60%，金明出资200万元，占注册资本的40%。

31、2006年12月22日，公司控股子公司—武汉苏宁电器有限公司和鄂州苏宁电器有限公司共同出资组建荆州市苏宁电器有限公司，注册资本510万元，其中武汉苏宁电器有限公司出资459万元，占注册资本的90%，鄂州苏宁电器有限公司出资51万元，占注册资本的10%。

32、2006年12月22日，公司控股子公司—沈阳苏宁电器有限公司出资组建沈阳苏宁物流有限公司，注册资本200万元，沈阳苏宁电器有限公司所占股权比例为100%。

33、2006年12月26日，公司控股子公司—浙江苏宁电器有限公司和杭州苏宁电器有限公司共同出资组建温州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%，杭州苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

34、2006年12月26日，公司控股子公司—沈阳苏宁电器有限公司和大连沈大苏宁电器有限公司共同出资组建锦州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中沈阳苏宁电器有限公司出资400万元，占注册资本的80%，大连沈大苏宁电器有限公司出资100万元，占注册资本的20%。

35、2006年12月28日，公司与控股子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建上海长宁苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%。

36、2006年1月16日，公司控股子公司—泉州苏宁电器有限公司和福建苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中泉州苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，福建苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

37、2006年1月27日，公司控股子公司—镇江苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建镇江苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中镇江苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

38、2006年2月7日，公司控股子公司—厦门福厦苏宁电器有限公司和福建苏宁电器有限公司共同出资组建厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中厦门福厦苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，福建苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

39、2006年2月16日，公司控股子公司—扬州苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建扬州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中扬州苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

40、2006年2月28日，公司控股子公司—内蒙古苏宁电器有限公司和北京苏宁电器有限公司共同出资组建呼和浩特苏宁电器售后服务有限责任公司，注册资本50万元，其中内蒙古苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，北京苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

41、2006年3月3日，公司控股子公司—岳阳苏宁电器有限公司和湖南苏宁电器有限公司共同出资组建岳阳苏宁电器售后

服务有限公司，注册资本50万元，其中岳阳苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，湖南苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

42、2006年3月8日，公司控股子公司—东莞市苏宁电器有限公司和广东苏宁电器有限公司共同出资组建东莞市苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中东莞市苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，广东苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

43、2006年3月8日，公司控股子公司—肇庆市苏宁电器有限公司和广东苏宁电器有限公司共同出资组建肇庆市苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中肇庆市苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，广东苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

44、2006年3月20日，公司控股子公司—甘肃苏宁电器有限公司和陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建兰州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中甘肃苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，陕西苏宁电器有限责任公司出资5万元，占注册资本的10%；

45、2006年3月21日，公司控股子公司—湘潭苏宁电器有限公司和湖南苏宁电器有限公司共同出资组建湘潭苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中湘潭苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，湖南苏宁电器有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

46、2006年5月12日，公司控股子公司—新疆苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建乌鲁木齐苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中新疆苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

47、2006年5月18日，公司控股子公司—贵阳东方苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建贵阳东方苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中贵阳东方苏宁电器有限公司出资45万元，占注册资本的90%，江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资5万元，占注册资本的10%；

48、2006年6月5日，公司控股子公司—中山苏宁电器有限公司出资组建中山苏宁电器售后服务有限公司，注册资本10万元，中山苏宁电器有限公司所占股权比例为100%。

上述公司中除江苏苏宁贸易有限公司、沈阳苏宁物流有限公司外，其他公司的主营业务为综合家电的销售和服务，江苏苏宁贸易有限公司的经营范围为“国内贸易（国家禁止或限制经营的项目除外；国家有专项规定的，取得相应许可后经营），房屋租赁，会议服务与展览服务；企业形象策划；经济信息咨询；人才培养”，是为整合全国行政用品采购业务而设立；沈阳苏宁物流有限公司的主营业务为物流仓储及配送，主要是为了配套计划中的沈阳物流基地项目建立而设立。

苏宁电器股份有限公司

董事长：

二〇〇七年三月九日