

苏宁易购集团股份有限公司

2022 年年度报告



2023 年 04 月

第一节 重要提示、目录

1、公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2、公司负责人任峻先生、主管会计工作负责人周斌先生及会计机构负责人(会计主管人员)华志松先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

3、除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
张康阳	董事	因公出差	任峻

4、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2022 年年度财务报告出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告。本公司董事会、监事会、独立董事对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

5、内部控制重大缺陷提示

适用 不适用

6、对年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

适用 不适用

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：

（1）企业发展外部环境仍承压，企业转型调整需要时间积累才能显现成效。

零售业发展仍然承受着极大的挑战和压力，经济处于转型，房地产影响需求不足，新业态分流竞争激烈，互联网的低价竞争、补贴经营持续，企业发展面临的竞争加剧。

面对外部环境的各种挑战，企业必须要进一步升级发展战略，核心是发展方式的转变和经营管理的升级，但任何的升级优化都需要持续的探索推进，成效的显现是需要时间的积累。

（2）企业流动性不足的问题仍突出。

企业的流动性虽然有所恢复但仍不足，应付款项仍需要加快解决，商品供应链恢复库存增加、线下门店的优化升级、下沉市场的发展、服务体验持续优化，都需要持续的资金投入。公司一方面必须尽快提升经营效率，实现盈利，从而获得更多的增量授信；另一方面，加快存量资产的盘活以及公司内部优质业务资本化，只有流动性的根本改善才能使企业走上良性发展的道路。

（3）长期资产减值风险。

2022 年公司基于审慎原则对相关资产计提了减值准备，确认投资损失。目前公司仍有包括百货

收购形成的商誉、无形资产，以及在建工程、使用权资产、联合营企业的长期股权投资等资产，该类资产的价值和公司的经营情况、销售及盈利达成的情况及联合营企业的经营目标达成息息相关，可能会存在因为经营不达预期而存在减值的风险。公司将积极推动百货业务的经营改善，提高门店经营效率，加快资产的盘活，加强对联合营企业的跟踪管理等工作，有效防范资产减值风险。

(4) 汇率波动带来公司海外投资的金融资产公允价值波动的风险。

因外汇汇率波动，带来公司海外子公司以外币计价投资的金融资产公允价值变动和产生汇兑损益，影响当期利润，尤其是人民币汇率波动较大，有可能带来海外子公司投资的金融资产公允价值下降和公司汇兑损失增加。公司将加强资产管理，进一步盘活资产。

(5) 根据《深圳证券交易所股票上市规则（2023 年修订）》9.8.1 相关规定，公司股票触及其他风险警示情形，请投资者特别关注，注意投资风险。

7、公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是 否 参照披露

零售相关业

8、公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理.....	49
第五节 环境和社会责任.....	76
第六节 重要事项.....	77
第七节 股份变动及股东情况.....	109
第八节 优先股相关情况.....	117
第九节 债券相关情况.....	118
第十节 财务报告.....	119

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）在其他证券市场公布的年度报告。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	ST 易购	股票代码	002024
变更前的股票简称	苏宁易购		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏宁易购集团股份有限公司		
公司的中文简称	苏宁易购		
公司的外文名称	SUNING.COM CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写	SUNING.COM		
公司的法定代表人	任峻		
注册地址	江苏省南京市山西路 8 号金山大厦 1-5 层		
注册地址的邮政编码	210009		
公司注册地址历史变更情况	无变更		
办公地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道 1 号		
办公地址的邮政编码	210042		
公司网址	http://www.suning.cn、http://www.suning.com		
电子信箱	stock@suning.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄巍	刘结
联系地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道 1 号	
电话	025-84418888-888122/888480	
传真	025-83213880	
电子信箱	stock@suning.com	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、注册变更情况

组织机构代码	91320000608950987L
公司上市以来主营业务的变化情况	无变更
历次控股股东的变更情况	2021 年 7 月 30 日公司变更为无控股股东、无实际控制人

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市湖滨路 202 号
签字会计师姓名	钱进、莫冰洁

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：千元

	2022 年	2021 年	本年比上年增减	2020 年
营业收入	71,374,153	138,904,337	-48.62%	252,295,666
归属于上市公司股东的净利润	-16,220,478	-43,264,609	62.51%	-4,274,696
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-19,086,733	-44,668,520	57.27%	-6,806,848
经营活动产生的现金流量净额	-630,794	-6,430,227	90.19%	-1,621,846
基本每股收益（元/股）	-1.78	-4.65	61.72%	-0.46
稀释每股收益（元/股）	-1.78	-4.65	61.72%	-0.46
加权平均净资产收益率	-67.59%	-79.42%	11.83%	-5.08%
	2022 年末	2021 年末	本年末比上年末增减	2020 年末
总资产	139,922,403	170,738,086	-18.05%	212,075,200
归属于上市公司股东的净资产	16,113,926	32,098,060	-49.80%	76,857,447

注：报告期内公司计提减值准备、投资损失、递延所得税转回及由于销售规模下降带来的返利结回率下降对采购成本增加，合计增加归属于上市公司股东的净亏损 124.64 亿元，剔除前述因素的影响，公司 2022 年实现归属于上市公司股东的净利润为亏损 37.56 亿元，较 2021 年不考虑前述影响的净利润亏损 85.63 亿元，减亏 48.07 亿元。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

单位：千元

项目	2022 年	2021 年	备注
营业收入	71,374,153	138,904,337	
营业收入扣除金额	5,863,057	6,817,848	为租金收入、信息技术服务收入、连锁店服务收入及代理费收入属于主营业务活动以外的其他经营活动实现的收入。
营业收入扣除后金额	65,511,096	132,086,489	为主营业务收入金额。

注：公司主营业务包括商品销售、提供物流、安装维修及其他服务等，租金收入、信息技术服务收入、连锁店服务收入及代理费收入收入属于主营业务活动以外的其他经营活动实现的收入。具体内容详见苏宁易购集团股份有限公司 2022 年度营业收入扣除情况专项报告。

截止披露前一交易日的公司总股本：

截止披露前一交易日的公司总股本（股）	9,310,039,655
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益：

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-1.7423

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：千元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	19,374,303	17,835,395	18,328,040	15,836,415
归属于上市公司股东的净利润	-1,028,908	-1,711,913	-1,804,530	-11,675,127
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,154,905	-1,601,979	-2,462,976	-13,866,873
经营活动产生的现金流量净额	1,295,878	-399,409	-646,727	-880,536

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

单位：千元

项目	2022 年金额	2021 年金额	2020 年金额
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	3,056,301	99,161	35,646
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	221,645	351,223	839,297
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	128,926	-94,540	1,427,638
处置联营公司产生的投资收益	173,140	-	-
处置子公司产生的投资收益	-	1,249,427	810,054
债权投资在持有期间取得的投资收益	-	74	407
应收款项单项计提坏账准备转回	146,147	42,308	-17,296
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-	380,000	-88,933
处置其他债权投资取得的投资收益	-	309,587	195,273
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-183,921	-398,377	-36,833
减：所得税影响额	675,563	547,066	607,102
少数股东权益影响额（税后）	420	-12,114	25,999
合计	2,866,255	1,403,911	2,532,152

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损

益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司所处零售业家电零售。2022 年我国消费市场受到国内外多重因素影响面临较大的压力，根据国家统计局发布的数据，2022 年全年社会消费品零售总额同比下降 0.2%。家电行业一方面受经济景气度下降、房地产市场疲软等影响，消费需求不足；另一方面，由于外部环境的冲击，家电供应链、线下零售、物流配送及安装交付均受到影响，根据奥维云网数据显示，2022 年中国家电市场零售额同比下滑 7.4%。

家电整体销售暂时受影响的同时，我们也看到了家电消费的升级在加快，高品质、高性能已经成为共识。消费者需求的多样化和个性化激发了家电品类的丰富，更多健康化、集成化、精致化、智能化产品的需求在增加；此外在单品性能提升的基础上，家电单一品类之间的壁垒正在被打破，家电换新需求和成套化购买趋势正加速发展，这也为具有体验优势的线下零售业恢复发展提供了有力的支撑。

2023 年初以来，一系列刺激消费的政策在逐步落实显效，居民消费、商务活动和社会流动性正在恢复，1-2 月份社会消费品零售总额实现同比增长 3.5%，增速自去年 10 月份首次转正，较 2022 年 12 月份提高 5.3 个百分点。消费市场的复苏也将为家电行业的发展提供有力的支撑，据奥维云网数据预测，2023 年家电市场将进入修复期，零售额规模相比 2022 年将提升 3.3 个百分点。

二、报告期内公司从事的主要业务

➤ 报告期内经营概况

2022 年公司在江苏省、南京市政府的支持下，供应商、金融机构、合作伙伴的全力支持之下，公司管理层在董事会既定战略指导下，聚焦增收、降本、提效工作，发扬苏宁的执行力优势，在全体苏宁团队上下一心的坚持和努力之下，坚决进行推进实施。

1、增收方面

2022 年企业发展外部环境承压，内部仍面临流动性不足的问题，但公司持续坚持全渠道综合经营策略，不等待不放弃，广泛联合供应商合作伙伴，全年持续开展推广。在一二线城市店面渠道经营 969 家家电 3C 直营店，充分发挥线下门店对于中高端家电和成套购买的体验优势，充分发挥本地化经营对于深入社区引流的运营优势，提升店面的经营能力，中高端家电产品市场占比保持领先；在

四六级市场零售云渠道保持加盟店的发展速度，全年净开 769 家店面，在完善网络布局的基础上加强经营零售赋能、提升零售能力；在电商渠道，提升主站的用户精准化营销和聚焦家电优势类目经营，虽然规模下降较大，但发展态势已经走上良性轨道，下半年家电销售降幅已经大幅收窄；猫宁渠道积极利用长期积累的用户资源和品牌优势，在自营供应链基础上加大与天猫各类旗舰店的开放合作力度，实现用户价值提升和规模提升，猫宁平台 2022 年销售规模同比增长 12.89%。家乐福渠道受市场、电商等综合因素影响，同时部分区域门店优化，销售规模有所下滑。

整体来看，公司全年 GMV 规模 1,113 亿元，实现营业收入 713.74 亿元、同比下降 48.62%，虽然总规模层面下降较多，但在店面和零售云这两个优势渠道实现了市场份额的提升，在电商等培育渠道上找到了自身的定位和发展轨道，总体来看收入趋势、收入结构稳中向好。

2、降本提效方面

公司持续坚持效益效率为先的原则，一方面在定制专供上扩大和供应商的合作深度和商品的广度，全面覆盖高中低端产品系列，在性价比提升和价值链提升的基础上，结构占比持续提升，四季度门店零售占比已接近 20%；公司的定制专供产品已基本覆盖所有家电主流供应商，与美的、海尔等头部品牌联合打造的单品爆品形成了较强的行业影响力。这为零供双方的效率提升、公司的毛利水平提升形成了明确的战略路径。

另一方面，公司在成本费用方面深度优化，租赁费用、人力资源、营销费用等运营费用得到有效管控，报告期内公司运营费用同比下降 37.92%。

3、从流动性恢复来看，公司银行信贷规模保持稳定，经营性现金流大幅度改善，公司积极利用自身的经营能力来解决各类经营欠款，报告期内应付账款规模持续下降，应付商票规模下降 46.75 亿元，外部合作关系进一步优化改善，同时公司也通过部分资产和股权的转让实现了资金的回笼，通过以上举措流动性恢复向好，有力保障了公司的经营恢复。

➤ 主要业务经营情况

1、一二级市场升级门店，优化服务体验

公司将进一步发挥门店场景化带来的套系化、全案销售的优势，升级苏宁易家门店，开设家乐福及百货融合店，新开新模式自营店，继续强化专供产品销售，强势打造渠道年度爆款产品，升级获客场景为线下门店流量赋能，全面突破小区营销、政企团购、网格及互联网获客。

2、农村市场加快发展零售云业务

报告期内苏宁易购零售云在下沉市场持续深耕，全年新开店 1,887 家，其中零售云家居新赛道发展迅速，全年新开店 599 家。苏宁易购零售云聚焦大店、家电家居融合店布局，对于空白县镇、空

白商圈加强覆盖；提升专供产品占比；稳定服务质量，提高物流时效性以及售后响应速度；加强运营，全面布局抖音本地生活，提高 C 端零售能力，不断强化零售服务商定位。

3、加强易购主站、天猫旗舰店双平台运营，推动与流量平台的开放合作

易购主站坚持和巩固家电 3C 用户心智，聚焦存量与忠诚会员的价值挖掘和精细化运营，推进盈利实现，积极主动链接各用户入口和流量平台，在大流量平台入驻开店深度经营。猫宁渠道积极利用长期积累的用户资源和品牌优势，在自营供应链基础上加大与天猫各类旗舰店的开放合作力度，实现用户价值提升和规模提升。

4、全面推进家乐福中国业务的调整

全面开展家乐福业务的调整，关闭亏损区域门店，聚焦优势城市经营，提升经营效益；加快家乐福门店的电器 3C 业务融合发展，加强社区生活业态招商，分摊固定成本；优化商品结构、商品组合，提高经营坪效。

5、持续提升服务能力

物流业务继续深耕家电、家居等优势品类，提升仓配一体和云仓业务占比，扩大送装一体特色服务产品的服务品类和区域覆盖范围。

售后服务业务聚焦搭建家庭全场景服务平台，打造家生活全场景、全链路、全生态的售后服务能力，一站式解决家生活服务需求。在完成家电、家居、家装、家生活和新能源车产业生态布局后，将致力于不断优化服务产品，打造全链路数字化、可视化的服务管理系统，以优质的服务产品，信息化的管理手段，提升服务质量。

（一）报告期内门店的变动情况

1、截至 2022 年 12 月 31 日自营门店分布情况

按经营业态分布

单位：家，万平方米

	2022 年 12 月 31 日		
	数量	面积	面积占比
家电 3C 家居生活专业店	1,435	338.53	64.11%
家乐福超市	147	89.84	17.01%
苏宁易购广场（百货业态）	37	99.15	18.78%
香港地区门店	22	0.51	0.10%
合计	1,641	528.03	100.00%

注：1、店面面积为可使用面积，下同。

2、家乐福超市包含大卖场、会员店、精选店业态。

按地区分布

单位：家，万平方米

	苏宁易购广场		家电 3C 家居生活专业店		家乐福超市	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	7	17.90	412	88.99	17	10.80
华东二区	7	19.67	241	50.37	27	18.06
华中地区	4	9.92	130	31.90	7	3.13
华南地区	2	5.43	151	27.53	17	8.93
华北地区	8	22.39	163	46.38	22	12.88
西南地区	3	7.01	185	52.42	34	22.07
西北地区	3	8.12	83	22.45	2	1.25
东北地区	3	8.71	70	18.49	21	12.72
合计	37	99.15	1,435	338.53	147	89.84

注 1：华东一区江苏、安徽、山东；华东二区上海、福建、浙江、江西；
华南地区广东、广西、海南；华北地区北京、天津、河北、山西、内蒙；
西南地区四川、重庆、云南、贵州、西藏；华中地区湖北、湖南、河南；
东北地区辽宁、黑龙江、吉林；西北地区陕西、甘肃、青海、新疆、宁夏。

下同。

注 2：上述数据统计存在四舍五入的情形，求和存在部分差异，下同。

按市场级别分布

单位：家，万平方米

	苏宁易购广场		家电 3C 家居生活专业店		家乐福超市	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	25	69.80	493	145.34	121	74.34
二级市场	12	29.35	476	110.96	19	11.47
三级市场	-	-	427	75.92	7	4.03
四级市场	-	-	39	6.31	-	-
合计	37	99.15	1,435	338.53	147	89.84

注：一级市场指副省级以上城市；二级市场指一级市场以外的地级市；三级市场指一二级市场下辖的县、县级市或一二级市场远郊区；四级市场主要指镇级城市。

报告期内公司自营门店变动情况

按店面经营业态

单位：家，万平方米

	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
家电 3C 家居生活专业店	59	14.39	463	68.88	-404	-54.49
家乐福超市	-	-	58	28.34	-58	-28.34
合计	59	14.39	521	97.22	-462	-82.83

注：闭店按照门店停止经营状态统计列示。

按店面所在地区

单位：家，万平方米

	家电 3C 家居生活专业店					
	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	15	5.00	68	11.86	-53	-6.86
华东二区	8	1.69	76	10.02	-68	-8.33
华中地区	10	1.38	54	7.35	-44	-5.97
华南地区	-	-	43	7.11	-43	-7.11
华北地区	13	4.61	55	9.70	-42	-5.09
西南地区	1	0.14	63	10.40	-62	-10.26
西北地区	8	0.89	26	3.06	-18	-2.17
东北地区	4	0.68	78	9.38	-74	-8.70
合计	59	14.39	463	68.88	-404	-54.49
	家乐福超市					
	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	-	-	8	4.06	-8	-4.06
华东二区	-	-	17	5.54	-17	-5.54
华中地区	-	-	7	3.45	-7	-3.45
华南地区	-	-	6	3.15	-6	-3.15
华北地区	-	-	10	5.72	-10	-5.72
西南地区	-	-	6	3.79	-6	-3.79
西北地区	-	-	1	0.55	-1	-0.55
东北地区	-	-	3	2.08	-3	-2.08
合计	-	-	58	28.34	-58	-28.34

按市场类型

单位：家，万平方米

	家电 3C 家居生活专业店					
	1-12 月新开门店		1-12 月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	21	8.12	148	25.47	-127	-17.35
二级市场	18	3.12	160	22.95	-142	-19.83
三级市场	20	3.15	143	19.58	-123	-16.43

四级市场	-	-	12	0.88	-12	-0.88
合计	59	14.39	463	68.88	-404	-54.49
	家乐福超市					
	1-12月新开门店		1-12月关闭门店		净增 (+) / 净减 (-)	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	-	-	48	22.32	-48	-22.32
二级市场	-	-	9	5.52	-9	-5.52
三级市场	-	-	1	0.50	-1	-0.50
四级市场	-	-	-	-	-	-
合计	-	-	58	28.34	-58	-28.34

2、苏宁易购零售云加盟店变动情况

2022年在四六级市场零售云渠道保持加盟店的发展速度，并加强对加盟店的发展质量管控，全年净开769家店面，截至2022年12月31日零售云加盟店9,947家，在完善网络布局的基础上加强经营零售赋能、提升零售能力。

单位：家

分地区	2022年12月31日	2021年12月31日	增减数量变化
华东一区	2,330	2,155	175
华中地区	1,545	1,404	141
西南地区	1,354	1,210	144
华南地区	1,411	1,319	92
华北地区	1,182	1,147	35
华东二区	1,123	1,012	111
西北地区	575	531	44
东北地区	427	400	27
合计	9,947	9,178	769

(二) 门店店效信息

2022年受外部环境的影响，公司部分线下门店阶段性暂停营业及缩短营业时间、家电安装配送服务无法及时完成，同时叠加流动性不足带来的商品供应压力，线下门店到店销售受到影响。公司家电3C家居生活专业店可比门店（可比门店指2021年1月1日及之前开设的店面，不含香港地区店面）线下零售销售收入虽同比大幅下降，但公司在二线城市的门店充分发挥线下门店对于中高端家电和成套购买的体验优势，充分发挥本地化经营对于深入社区引流的运营优势，持续不断的提升店面经营能力。

家乐福中国的主营业务受到外部环境不确定性反复、电商及社区团购等新业态快速发展对实体商超的消费分流明显等多重因素影响，同店销售有所下滑。

表 1 按店面经营业态

单位：元/平方米

	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
家电 3C 家居生活专业店	9,300.19	-12.91%	-13.95%
家乐福超市	11,293.13	-16.80%	-21.39%

注：公司会计核算上均以子公司作为核算单位，门店销售收入为内部管理报表口径，为消费者在门店完成支付购买的收入统计（不含税），下同。

表 2 按店面所在市场级别

单位：元/平方米

	家电 3C 家居生活专业店		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
一级市场	11,717.34	-14.77%	-15.69%
二级市场	7,861.31	-9.30%	-10.44%
三级市场	6,920.48	-13.01%	-14.30%
四级市场	8,188.45	-10.80%	-10.81%
合计	9,300.19	-12.91%	-13.95%

	家乐福超市		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
一级市场	11,755.94	-16.59%	-21.63%
二级市场	9,967.61	-15.85%	-18.60%
三级市场	6,238.08	-24.07%	-25.35%
四级市场	-	-	-
合计	11,293.13	-16.80%	-21.39%

表 3 按店面所在地区

单位：元/平方米

	家电 3C 家居生活专业店		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
华东一区	10,045.81	-14.33%	-15.60%
华东二区	10,051.19	-15.12%	-15.98%
华北地区	10,632.90	-9.98%	-12.01%
华南地区	10,048.34	-8.47%	-11.23%
西南地区	8,359.17	-12.93%	-13.49%
西北地区	7,385.60	-15.31%	-16.53%
华中地区	7,378.07	-10.71%	-9.60%
东北地区	7,762.42	-12.46%	-12.78%

合计	9,300.19	-12.91%	-13.95%
----	----------	---------	---------

	家乐福超市		
	坪效		销售收入同比变动
	金额	同比变动	
华东一区	10,815.19	-16.29%	-19.84%
华东二区	14,022.89	-3.17%	-7.58%
华北地区	12,788.08	-20.32%	-24.92%
华南地区	11,259.17	-16.76%	-25.15%
西南地区	9,610.88	-24.60%	-25.90%
西北地区	6,524.43	-46.19%	-46.57%
华中地区	9,430.88	-15.62%	-25.30%
东北地区	10,101.13	-19.07%	-25.96%
合计	11,293.13	-16.80%	-21.39%

(三) 报告期末门店的经营情况

报告期内公司销售规模排名前十名的门店情况

单位：平方米

序号	门店名称	地址	开业日期	合同租赁面积	经营业态	经营模式	物业所属业态
1	南京新街口店	南京市秦淮区	1999/12/28	18,422.35	家电 3C	直营	租赁
2	上海万里店	上海市普陀区	2004/2/24	43,893.00	家乐福大卖场	直营	自有
3	重庆观音桥步行街店	重庆市江北区	2006/10/1	27,446.30	家电 3C	直营	租赁
4	成都天府立交店	成都市武侯区	2011/1/22	9,342.00	家电 3C	直营	租赁
5	北京通州百货店	北京市通州区	2019/2/1	26,952.28	百货业态	直营	租赁
6	上海古北店	上海市长宁区	1998/12/12	44,400.00	家乐福大卖场	直营	自有
7	北京双井店	北京市朝阳区	2004/5/21	31,263.22	家乐福大卖场	直营	租赁
8	徐州金帝店	徐州市鼓楼区	2004/1/8	21,623.22	家乐福大卖场	直营	租赁
9	上海五角场店	上海市杨浦区	2010/12/25	35,695.00	家电 3C	直营	租赁
10	北京联想桥店	北京市海淀区	2002/10/1	10,449.00	家电 3C	直营	租赁

注：门店销售收入为内部管理报表口径，为消费者在门店完成支付购买的收入统计（不含税）。

三、核心竞争力分析

公司聚焦家电 3C 零售业务，重塑销售网络、商品供应链、物流服务核心能力，实现企业的可持

续发展。

1、公司拥有行业领先的家电 3C 销售网络，线上线下融合发展的服务和营销能力，快速推进门店数字化转型，具备较强的品牌形象提升及商品推广能力。

截至 2022 年 12 月 31 日公司拥有家电 3C 家居生活专业店 1,435 家，覆盖核心商圈、社区商圈、商超和部分购物中心等各种用户消费场景；下沉市场苏宁易购零售云加盟店 9,947 家；线上拥有苏宁易购、苏宁易购天猫旗舰店两大平台。在行业来看，苏宁易购是国内家电零售行业的领先企业。

苏宁易购通过线上和线下、城市和农村、自营和加盟多渠道的发展，形成了面向消费用户的全场景消费服务能力，构建了线上线下融合的数字化服务网络。全场景零售渠道的构建有助于公司获得持续、稳定、低成本流量，也可以为品牌商、开放平台商户提供更为全面的、更有成本效率的服务。

2、公司在家电 3C 产品领域拥有全面的、专业的商品供应链管理能力和零售运营管理能力，具备全场景零售渠道的商品组货能力和品牌主推能力。随着公司数据经营能力的提升，以及公司综合营销服务能力的提升，结合目前公司家电销售规模领先的情况，公司具备与上游品牌商和生产企业进行大规模定制采购的能力，从而既可以为用户提供更精准的商品，也能进一步提升流通效率。

3、苏宁易购拥有零售行业领先的全国性的自建物流基础设施及售后服务网络，致力于不断提升供应链履约效率和服务能力。

依托覆盖全国的仓储物流基础设施，苏宁物流面向供应商、平台商户等合作伙伴提供服务高效、成本节约的供应链履约服务。特别是针对大中件物流服务，深耕最后一公里，拓展产地云仓，发挥以仓配一体、送装一体为特色的服务优势和全国性网络的本地化服务优势，与行业客户持续深入合作。

截至 2022 年 12 月 31 日苏宁帮客公司在全国管辖 10000+以上的服务商，苏宁帮客公司定位于互联网+家庭全场景服务平台，以家电为基础，布局家装、家居、家生活服务赛道，努力打造一站式服务解决方案的首选平台。同时以社区为核心，打造围绕社区的家生活服务能力，全面提供家电清洗保养、维修回收等服务。

服务是苏宁易购唯一产品，公司将坚定不移的持续提高面向消费者的服务体验能力。售后服务能力的提升，对于苏宁易购面向用户提供家庭场景的整体解决方案，尤其是全屋改造、局部改造以及集成性、智能化产品的发展有着极大的作用。

四、主营业务分析

1、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：千元

	2022 年		2021 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	71,374,153	100%	138,904,337	100%	-48.62%
主营业务收入	65,511,096	91.79%	132,086,489	95.09%	-50.40%
其他业务收入	5,863,057	8.21%	6,817,848	4.91%	-14.00%
主营业务分行业					
零售商品收入	63,108,445	88.42%	127,999,222	92.15%	-50.70%
服务及其他	2,402,651	3.37%	4,087,267	2.94%	-41.22%
主营业务分产品					
日用百货	14,394,811	20.17%	28,863,188	20.78%	-50.13%
冰箱、洗衣机	11,975,574	16.78%	15,977,571	11.50%	-25.05%
空调产品	11,609,520	16.27%	12,739,528	9.17%	-8.87%
小家电产品	9,335,938	13.08%	21,126,238	15.21%	-55.81%
通讯产品	7,104,496	9.95%	26,512,311	19.09%	-73.20%
黑电产品	5,967,823	8.36%	10,030,821	7.22%	-40.51%
数码电脑产品	2,720,283	3.81%	12,749,565	9.18%	-78.66%
物流服务	940,262	1.32%	1,718,369	1.24%	-45.28%
安装维修业务	558,290	0.78%	1,051,512	0.76%	-46.91%
其他收入	904,099	1.27%	1,317,386	0.94%	-31.37%
主营业务分地区					
华东一区	17,710,502	24.81%	38,828,813	27.95%	-54.39%
华北地区	9,256,547	12.97%	17,876,447	12.87%	-48.22%
华东二区	10,290,108	14.42%	21,127,283	15.21%	-51.29%
西南地区	8,483,810	11.89%	12,350,420	8.89%	-31.31%
华南地区	7,116,323	9.97%	20,140,959	14.50%	-64.67%
东北地区	3,536,745	4.96%	5,932,996	4.27%	-40.39%
华中地区	4,965,491	6.96%	6,939,568	5.00%	-28.45%
西北地区	2,353,204	3.30%	4,497,645	3.24%	-47.68%
香港地区	1,798,366	2.51%	4,392,358	3.16%	-59.06%

注：其他行业收入主要包括苏宁易购网站开放平台的平台服务收入、自建配套物业销售收入及代理劳务收入等。

1) 报告期内公司实现商品销售收入 631.08 亿元，同比下降 50.70%。一方面受外部环境较弱，消费需求不足；另一方面，公司聚焦家电业务及线下业务的恢复，日用百货、通讯、数码电脑这类标准化程度较高且线上占比较高的产品销售阶段性表现较弱；此外受持续的流动性不足影响，商品库存仍需进一步补充，也影响了终端销售的实现。

2) 报告期内公司实现服务和其他收入 24.03 亿元，同比下降 41.22%，报告期内由于公司商品销售收入下降，带来物流服务、售后服务收入的下降。公司将进一步加强物流仓储服务、售后服务外拓业务的开展，增加收入。

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

单位：千元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
零售业	63,108,445	62,789,531	0.51%	-50.70%	-49.87%	-1.64%
分产品						
日用百货	14,394,811	14,359,289	0.25%	-50.13%	-47.94%	-4.19%
冰箱、洗衣机	11,975,574	11,899,078	0.64%	-25.05%	-23.76%	-1.68%
空调产品	11,609,520	11,501,606	0.93%	-8.87%	-7.82%	-1.13%
小家电产品	9,335,938	9,266,246	0.75%	-55.81%	-55.17%	-1.40%
分地区						
华东一区	17,710,502	17,704,517	0.03%	-54.39%	-53.20%	-2.54%
华北地区	9,256,547	9,321,406	-0.70%	-48.22%	-46.85%	-2.59%
华东二区	10,290,108	10,117,878	1.67%	-51.29%	-49.97%	-2.61%
西南地区	8,483,810	8,419,894	0.75%	-31.31%	-29.43%	-2.64%

注：由于公司的整体销售和采购规模持续下降，使得与供应商的博弈能力持续下降，于第四季度公司经营逐步恢复到一个相对稳定的状态，对于公司经营环境发生变化下的返利结回比例也逐渐相应掌握了相对可靠和全面的信息进行评估和测算，于 2022 年第四季度，公司根据相关企业会计准则的要求，以公司掌握的相对全面和合理的信息为基础，考虑了实际返利结回比例下降对全年成本的综合影响，并据此相应调整了采购价格和成本，使得公司报告期内分产品、分地区毛利率较低。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后
的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2022 年	2021 年	同使得比增减
零售业	销售量	千元	63,108,445	127,999,222	-50.70%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

从行业发展来看，2022 年家电行业表现受外部影响波动较大，在 1-2 月份短暂恢复后 3 月起受到较大影响；进入 5 月，随着市场环境逐渐缓解、多地出台促消费政策以及 618 促销节提前打响，释放了市场恢复的信号；但进入下半年后，伴随市场反复、供应链变化、市场需求疲软等不利因素，家电市场发展不及预期。据奥维云网（AVC）汇总数据显示，2022 年中国家电市场（不含 3C）零售额规模 7,081 亿元，同比下滑 7.4%。同时，报告期内受市场环境的持续影响，公司线下门店阶段性暂停营业、缩短营业时间、家电安装配送服务无法及时完成，主要城市居民线下门店的购物需求和消费心理均受到较大影响；此外，公司内部仍面临流动性不足的问题，综合带来公司 2022 年零售业同比下降 50.70%。

（4）公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

（5）营业成本构成

产品分类

单位：千元

产品分类	项目	2022 年		2021 年		同比增 减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
日用百货	/	14,359,289	21.77%	27,582,059	21.26%	-47.94%
冰箱、洗衣机	/	11,899,078	18.04%	15,607,058	12.03%	-23.76%
空调产品	/	11,501,606	17.43%	12,477,045	9.62%	-7.82%
小家电产品	/	9,266,246	14.05%	20,671,395	15.93%	-55.17%
通讯产品	/	7,092,375	10.75%	26,378,169	20.33%	-73.11%
黑电产品	/	5,958,207	9.03%	9,830,401	7.58%	-39.39%
数码电脑产品	/	2,712,730	4.11%	12,701,844	9.79%	-78.64%
物流业务	/	1,472,876	2.23%	2,103,079	1.62%	-29.97%
安装维修业务	/	545,417	0.83%	1,017,965	0.78%	-46.42%
其他业务	/	409,616	0.62%	313,632	0.24%	30.60%
合计	/	65,217,440	98.86%	128,682,647	99.18%	-49.32%

（6）报告期内合并范围是否发生变动

2022 年度，公司新设子公司 26 家，包括南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 19 家。

2021 年度，公司新设子公司 19 家，包括江西苏宁易购采购中心有限公司、重庆苏宁极物电子商务有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 37 家；处置了安庆苏宁悦城置业有限公司、18 家仓储物

流公司、南京悦百家网络技术服务有限公司、苏宁深创投-云仓物流基础设施私募股权投资基金。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

单位：千元

前五名客户合计销售金额	2,160,271
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	3.03%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0%

公司前 5 大客户资料

单位：千元

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例
1	客户 1	706,175	0.99%
2	客户 2	611,451	0.86%
3	客户 3	321,571	0.45%
4	客户 4	294,867	0.41%
5	客户 5	226,207	0.32%
合计	--	2,160,271	3.03%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司主要客户与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东在主要客户中未直接或者间接拥有权益。

公司主要供应商情况

单位：千元

前五名供应商合计采购金额	23,961,996
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	40.21%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0%

公司前 5 名供应商资料

单位：千元

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例
1	品牌 1	7,968,171	13.37%
2	品牌 2	5,077,216	8.52%
3	品牌 3	4,663,052	7.83%
4	品牌 4	3,493,846	5.86%
5	品牌 5	2,759,711	4.63%

合计	--	23,961,996	40.21%
----	----	------------	--------

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司前 5 名供应商按品牌维度进行汇总统计。公司前五名品牌与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东在主要供应商中未直接或者间接拥有权益。

2、毛利

报告期内商品销售规模大幅下降毛利额下降，带来公司主营业务毛利率同比下降；公司通过加大闲置物业的招商转租，其他业务毛利率同比有所增加，由此带来公司综合毛利率同比增加 1.31%。

如果不考虑报告期内公司面临的流动性不足的问题带来的供应商结算周期放缓，使得与供应商的返利结回比例下降，采购成本提高的对毛利额的影响，公司 2022 年综合毛利率为 18.85%，较 2021 年提升 6.42 个百分点。

公司将持续通过提升专供机占比、管控特价机、发挥门店体验优势主推中高端产品等一系列举措，有效改善商品销售结构，并配套店端超额毛利激励，提升零售云终端零售比重，进一步提高公司综合毛利率水平。

报告期内公司毛利率变化情况

项目	2022 年	2021 年	增减变化
主营业务毛利率	0.45%	2.58%	-2.13%
其他业务毛利率	7.80%	4.36%	3.44%
综合毛利率	8.25%	6.94%	1.31%

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
剔除采购成本提高影响后的综合毛利率（2022 年）	20.73%	19.87%	13.30%	21.76%
剔除采购成本提高影响后的综合毛利率（2021 年）	14.78%	6.49%	13.54%	16.06%
同比变动	5.95%	13.38%	-0.24%	5.70%

3、费用

报告期内公司继续大力度推进费用管控，提高内部管理效率，效果显著，运营费用同比下降 37.92%，财务费用同比增加主要由于报告期内公司有息负债利息支出增加，以及报告期内汇兑损失增加，由此带来报告期内公司总费用同比下降 30.31%。

分季度来看，在企业经营逐步恢复的阶段，公司将持续保持低成本运营的策略，严格投入产出。

单位：千元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	2022年
销售费用	3,364,679	2,741,266	2,964,244	3,297,063	12,367,252
管理费用	663,718	824,223	862,551	447,792	2,798,284
研发费用	250,356	237,533	225,488	251,695	965,072
三项费用合计	4,278,753	3,803,022	4,052,283	3,996,550	16,130,608
同比	-46.44%	-49.30%	-34.96%	-6.26%	-37.92%
财务费用	816,072	1,413,745	1,137,619	1,134,155	4,501,591
总费用合计	5,094,825	5,216,767	5,189,902	5,130,705	20,632,199
同比	-43.53%	-36.31%	-29.10%	1.18%	-30.31%

4、研发投入

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
企业共享服务数字化转型升级项目	运用大数据和人工智能等新技术，打造更加高效的企业共享服务，最终达到提升管理效率、管理质量，节约管理成本的目标。	已经完成	支持公司零售主业发展。	提升管理效率、管理质量，节约管理成本。
易开团项目	为供应商和达人提供一整套商品、交易和价格管理平台，达人在社交电商领域拥有一整套供应链管理工具，快捷方便的进行商品销售和管理。	已经完成	支撑公司切入社交电商供应链领域，实现社交电商供应链输出。	帮助公司在社交电商领域拓展市场份额。
私享家服务平台	该模式将支持地暖、新风、中央净水、橱柜、全屋定制等品类服务履约的系统化方案落地。	已经完成	提升安装服务品牌品质，拓展安装服务市场。	打造帮客服务品牌，推高服务经营规模。
客服智能化项目	提升客服智能化水平，提升客服工作效率，降低运营成本，提升客户服务质量，提升满意度。	已经完成	支持公司零售主业发展。	提升客服智能化工作水平，提升客服工作效率，降低运营成本，提升客户服务质量，提升满意度。
场景购项目	基于家庭场景方案设计，供应链合作升级，运用 2D/3D 技术，结合大数据分析和视频导购能力为用户提供一整套线上线下多场景购物解决方案，多维度展示各个场景下商品组合	已经完成	支持公司零售主业发展。	打造全新以家庭场景为载体的信息消费零售场景创新，形成线上线下融合服务新平台。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	展示效果和购买建议，为用户提供更好的购买体验。			
电商输出项目	促进电商输出建设，实现供应链输出到抖音、快手等平台进行销售。提供撮合平台连接平台商户与带货达人。	已经完成	支持公司零售主业发展。	帮助公司实现供应链在外部内容电商渠道输出。
速达项目	加快即时零售布局，基于门店和线上的近场和中远场零售场景有效结合，持续挖掘双线即时零售场景销售效果，建立完善即时零售系统和产品支撑能力，深化与美团、饿了么等生活平台的合作，进一步提升销售。	已经完成	支持公司零售主业发展。	为集团即时零售业务发展服务。

(1) 公司研发人员情况

	2022 年	2021 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,862	2,766	-32.68%
研发人员数量占比	5.23%	6.01%	-0.78%
研发人员学历结构			
硕士及以上	181	342	-47.08%
本科	1,293	1,893	-31.70%
大专及以下	388	531	-26.93%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	266	757	-64.86%
30~40 岁	1,302	1,822	-28.54%
40 岁以上	294	187	57.22%

(2) 公司研发投入情况

单位：千元

	2022 年	2021 年	变动比例
研发投入金额	965,072	1,911,560	-49.51%
研发投入占营业收入比例	1.35%	1.38%	-0.03%
研发投入资本化的金额	0	7,532	-100%
资本化研发投入占研发投入的比例	0%	0.39%	-0.39%

注：研发投入金额是以合并报表研发费用口径列式。

(3) 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内公司持续优化相关业务模块发展策略，匹配相应的研发团队。公司研发人员构成发生的变化不会对公司未来发展带来重大影响。

(4) 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

(5) 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

报告期内公司研发投入全部费用化计入。

5、现金流

单位：千元

项目	2022 年	2021 年	同比增减
经营活动现金流入小计	82,720,065	225,388,090	-63.30%
经营活动现金流出小计	83,350,859	231,818,317	-64.04%
经营活动产生的现金流量净额	-630,794	-6,430,227	90.19%
投资活动现金流入小计	4,793,031	13,392,230	-64.21%
投资活动现金流出小计	2,198,719	8,096,150	-72.84%
投资活动产生的现金流量净额	2,594,312	5,296,080	-51.01%
筹资活动现金流入小计	75,613,935	68,712,041	10.04%
筹资活动现金流出小计	78,039,472	74,811,627	4.31%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,425,537	-6,099,586	60.23%
现金及现金等价物净增加额	-295,605	-7,401,619	96.01%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额较同期大幅度改善，主要由于报告期内公司严格控制各种经营开支，提高运营资金效率。由于四季度公司受影响较大，收入环比同比下降，而成本费用相对刚性，带来净支出。随着企业经营的持续企稳恢复，预计将持续增强企业造血能力。

2、投资活动产生的现金流量净额较同期有所减少，主要由于去年同期公司实施物流仓储物业轻资产运作的影响。

3、筹资活动产生的现金流量净支出额较同期大幅度减少，主要由于去年同期公司偿还公司债，带来偿债资金净流出较大，报告期内公司信贷规模基本稳定。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

净利润影响主要由于公司计提了资产减值准备、确认投资损失等因素带来。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-410,077	2.10%	主要为报告期内公司权益法核算的长期股权投资收益、处置长期股权投资产生的投资收益、其他权益工具投资持有期间取得的投资收益。	否
公允价值变动损益	115,439	-0.59%	主要为报告期内公司交易性金融资产、其他非流动金融资产公允价值变动。	否
资产减值损失	6,147,716	-31.44%	主要为报告期内商誉减值损失、使用权资产减值损失、长期股权投资减值损失、无形资产减值损失、固定资产减值损失等。	否
信用减值损失	547,893	-2.80%	主要为报告期内应收账款坏账损失、长期应收款坏账损失、其他应收款坏账损失等。	否
资产处置收益	3,056,301	-15.63%	主要为报告期内使用权资产处置收益、无形资产处置收益。	否
营业外收入	301,811	-1.54%	主要为报告期内商铺解约补偿收入、无需支付的应付款等	否
营业外支出	485,732	-2.48%	主要为报告期内罚款、赔款及违约金、未决诉讼预计赔偿。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	2022 年末		2022 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
应收票据	136,234	0.10%	98,915	0.06%	0.04%	主要为应收客户银行承兑汇票余额增加
应收账款	3,273,924	2.34%	5,466,713	3.20%	-0.86%	主要为报告期内公司应收账款到期收回。
预付款项	12,099,145	8.65%	20,382,896	11.94%	-3.29%	主要为预付的货款减少。
其他应收款	2,554,356	1.83%	1,446,460	0.85%	0.98%	主要为应收资产处置款增加。
使用权资产	14,352,158	10.26%	23,552,412	13.79%	-3.53%	主要为报告期内公司租赁合同变更及闭店影响。

	2022 年末		2022 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
商誉	2,606,717	1.86%	5,454,650	3.19%	-1.33%	主要为报告期内计提家乐福中国业务商誉减值。
长期待摊费用	283,373	0.20%	617,725	0.36%	-0.16%	主要为报告期内公司使用权资产改良部分进行摊销。
应付票据	11,120,652	7.95%	16,867,504	9.88%	-1.93%	主要由于商业承兑汇票较期初减少。
应付职工薪酬	1,201,326	0.86%	871,908	0.51%	0.35%	主要由于应付短期薪酬及辞退福利增加。
应付债券	0	0.00%	533,300	0.31%	-0.31%	主要由于重分类至一年内到期的非流动负债。
租赁负债	16,604,445	11.87%	24,375,629	14.28%	-2.41%	主要为报告期内公司租赁合同变更及闭店影响。
其他综合收益	-2,095,686	-1.50%	-2,968,096	-1.74%	0.24%	主要由于外币财务报表折算差额的影响。
一般风险准备	432,643	0.31%	302,296	0.18%	0.13%	主要为公司计提的一般风险准备增加。
未分配利润	-23,799,664	-17.01%	-7,449,817	-4.36%	-12.65%	主要为报告期内公司亏损。

报告期内，公司偿债能力和各项资产运营能力财务指标列示及分析

(1) 主要债权债务关系

单位：千元

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	增减变动
短期借款	28,437,627	30,094,393	-5.51%
应付债券	0	533,300	-100.00%
一年内到期的非流动负债（仅统计一年内到期的长期借款、一年内到期的应付债券）	5,301,244	6,371,008	-16.79%
应付票据	11,120,652	16,867,504	-34.07%
应付票据周转天数（天）	77.25	53	24.25
应付账款	18,364,753	20,135,826	-8.80%
应付账款周转天数（天）	106.26	71.6	34.66
应收账款	3,273,924	5,466,713	-40.11%

(2) 偿债能力分析

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	增减变动
流动比率	0.57	0.68	-0.11
速动比率	0.46	0.54	-0.08
资产负债率	89.22%	81.83%	7.39%

公司持续的流动比率小于 1，短期债务存在一定的偿付压力。公司将通过加强联信委运作机制稳定存量授信；持续提高盈利能力，加强运营资金管理、加快资产盘活等多种方式并举，合理规划资金来源，有效安排各类应付款项的偿付。

（3）资产运营能力分析

项目	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	增减变动
应收账款周转天数	24.02	17.94	6.08
存货周转天数（注）	58.65	50.78	7.87
流动资产周转天数	370.82	249.06	121.76
总资产周转天数	853.58	521.68	331.90

注：存货周转天数为库存商品的周转天数，不包括公司自建店建设中形成的开发成本。

主要由于报告期销售收入下滑，带来应收账款、流动资产等周转天数有所增加。

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	14,830,867	149,836	1,098,951		890,660	-2,364,978		14,605,336
2.衍生金融资产	-							
3.其他债权投资	-							
4.其他权益工具投资	4,372,407		-688,989		-	-9,000		3,674,418
金融资产小计	19,203,274	149,836	409,962	-	890,660	-2,373,978	-	18,279,754
投资性房地产	-							
生产性生物资产	-							
其他	-							
上述合计	19,203,274	149,836	409,962	-	890,660	-2,373,978	-	18,279,754
金融负债	145,414	34,397						179,811

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至 2022 年 12 月 31 日公司资产抵押、质押和其他限制用途安排如下：

单位：千元

序号	所有权受到限制的资产	受限资产价值	限制原因
1	货币资金	12,028,960	银行承兑汇票保证金、借款质押、保函保证金、信用证保证金、其他保证金、司法冻结
2	长期股权投资	4,022,330	银行授信、采购履约担保
3	其他权益工具投资	2,623,719	借款质押
4	苏宁百货股权质押	2,700,000	借款质押
5	固定资产	5,698,713	借款抵押
6	无形资产	838,571	借款抵押
7	交易性金融资产	12,241,633	借款质押
	合计	40,153,926	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（亿元）	上年同期投资额（亿元）	变动幅度
0.15	9.13	-98.36%

2022 年 2 月公司与无锡丰润投资有限公司出资成立无锡润宁供应链管理有限公司，2022 年 3 月 30 日公司实缴出资人民币 0.15 亿元。2022 年 8 月公司与安庆滨江控股集团有限公司出资成立安徽省迎宁供应链管理有限公司，报告期内公司尚未出资。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600050.S H	中国联通	4,016,310	公允价值计量	2,301,611		322,108			61,728	2,623,719	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	2048.HK	易居企业控股	340,193	公允价值计量	34,207		-20,438				13,769	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	8202.T	LAOX	500,285	权益法	117,194		-15,563			141,744	24,3375	长期股权投资	自有资金
期末持有的其他证券投资													
合计			4,856,788		2,453,012		286,107			203,472	2,880,863		
证券投资审批董事会公告披露日期			1、公司第六届董事会第十七次会议审议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，披露时间为 2018 年 3 月 31 日。 2、公司第六届董事会第五次会议审议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》，披露时间为 2017 年 8 月 20 日。 3、公司第六届董事会第四十三次会议审议通过《关于境外子公司 LAOX 引入战略投资者暨关联交易的议案》，披露时间为 2019 年 6 月 20 日。										
证券投资审批股东会公告披露日期			1、公司 2017 年年度股东大会决议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》，披露时间为 2018 年 5 月 9 日。 2、公司 2017 年第四次临时股东大会决议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》披露时间为 2017 年 9 月 9 日。										

(2) 衍生品投资情况□适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况**(1) 募集资金总体使用情况**

单位：千元

募集年份	募集方式	募集资金净额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2016	非公开发行	29,085,309.4	96,688.4	29,085,309.4	-	16,816,880.7	57.8%	-	-	-
合计	--	29,085,309.4	96,688.4	29,085,309.4	-	16,816,880.7	57.8%	-	--	-

募集资金总体使用情况说明

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2016]418号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，本公司于2016年5月20日向特定对象非公开发行人民币普通股（A股）1,926,996,505股，每股面值人民币1.00元，每股发行认购价格为人民币15.17元，扣除发行费用及相关税费后募集资金净额为29,085,309.4千元。上述资金已于2016年5月20日到位，普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）予以验证并于2016年5月21日出具普华永道中天验字(2016)第573号验资报告。

本公司以前年度已使用募集资金28,988,621.0千元（包括支付的银行手续费131.7千元），2022年1-6月（本报告期初至募集资金投资项目结项当月）公司实际使用募集资金96,688.4千元（包括支付的银行手续费0.5千元），累计已使用募集资金29,085,309.4千元（包括支付的银行手续费132.2千元）。

公司全部募集资金投资项目已经完成，且节余资金（包括利息收入）低于该项目募集资金净额10%，依据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》相关规定，2022年6月10日公司召开第七届董事会第二十八次会议审议通过《关于2015年非公开发行募集资金投资项目结项并将节余募集资金及利息收入永久补充流动资金的议案》，独立董事、监事会以及保荐机构发表明确同意意见，公司将全部募集资金投资项目结项，具体内容详见公司2022-033号公告。

(2) 募集资金承诺项目情况

单位：千元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(净利润)(注15)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
自动化拣选中心项目	是	2,505,120.4	935,120.4	-	935,120.4	100.0%	2019年	-	不适用(注6)	否
区域配送中心建设项目	是	2,728,332.8	1,128,332.8	-	1,128,332.8	100.0%	2019年	-		
物流运营业务发展项目	是	3,500,000.0	1,532,689.0(注1)	-	1,532,689.0	100.0%	2019年	-		
新增区域配送中心建设项目	是	-	1,949,954.3(注2)(注13)	-	1,949,954.3	100.0%	2020年	-		
物流运输业务发展项目	是	-	79,265.8(注3)	-	79,265.8	100.0%	2021年	-		
新增区域配送中心建设项目(二)	是	-	1,472,739.8(注4)	-	1,472,739.8	100.0%	2022年	-		
租赁店项目	是	5,000,000.0	976,471.4	-	976,471.4	100.0%	2019年	-124,573.5	不适用(注7)	否
改造店项目	是	1,214,100.0	236,173.4	-	236,173.4	100.0%	2019年	-616,968.6		
购置店项目	是	3,000,000.0	55,000.0	-	55,000.0	100.0%	2019年	54.1		
苏宁易购云店品牌推广项目	否	847,501.3	847,501.3	-	847,501.3	100.0%	2019年	-		
收购天天快递股权项目	是	-	2,758,490.0(注5)	-	2,758,490.0	100.0%	2018年	-	不适用(注8)	否
补充金融公司资本金项目	否	2,500,000.0	2,500,000.0	-	2,500,000.0	100.0%	2016年	-	-	否

补充易付宝资本金项目	否	850,000.0	850,000.0	-	850,000.0	100.0%	2016 年	-		
云计算项目	是	1,100,574.0	1,100,438.5 (注 1)	-	1,100,438.5	100.0%	2019 年	-	不适用 (注 9)	否
大数据项目	否	491,023.0	491,023.0	-	491,023.0	100.0%	2019 年	-		
智能家居项目	否	106,561.9	106,561.9	-	106,561.9	100.0%	2019 年	-		
偿还银行贷款	否	2,500,000.0	2,500,000.0	-	2,500,000.0	100.0%	2016 年	-	不适用 (注 10)	否
偿还金融机构贷款	是	-	1,500,000.0 (注 11)	-	1,500,000.0	100.0%	2020 年	-	不适用	否
新增区域配送中心建设项目 (三)	是	-	843,696.0 (注 1) (注 3)	-	843,696.0	100.0%	2022 年	-	不适用	否
偿还金融机构贷款项目 (二)	是	-	955,000.0 (注 1)	-	955,000.0	100.0%	2021 年	-	不适用	否
偿还公司债券项目	是	-	1,489,161.5	7,059.0	1,489,161.5	100.0%	2021 年	-	不适用	
偿还公司债券项目 (二)	是	-	1,669,852.1 (注 13)	27,058.4	1,669,852.1	100.0%	2021 年	-	不适用	
补充流动资金	否	3,000,000.0	3,000,000.0	-	3,000,000.0	100.0%	2016 年	-	不适用 (注 12)	否
永久补充流动资金 (二)	是	-	45,135.5 (注 1)	-	45,135.5	100.0%	2021 年	-	不适用	
永久补充流动资金 (三)	否	-	62,702.7 (注 13) (注 14)	62,571.0	62,702.7	100.00%	2022 年	-	不适用	
承诺投资项目小计	-	29,343,213.4	29,085,309.4	96,688.4	29,085,309.4	100.00%	-	-741,488.0	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款 (如有)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金 (如有)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

超募资金投向小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	29,343,213.4	29,085,309.4	96,688.4	29,085,309.4	100.00%	-	-741,488.0	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用								
项目可行性发生重大变化的情况说明	无								
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用								
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用								
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用								
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>经公司第五届董事会第三十六次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入物流平台建设项目、苏宁易购云店发展项目（购置店项目）、互联网金融项目（补充金融公司资本金项目）及 IT 项目的自筹资金合计 1,299,020.5 千元，具体内容详见公司 2016-058 号公告。</p> <p>经公司第五届董事会第三十七次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入苏宁易购云店发展项目之租赁店项目、改造店项目、苏宁易购云店品牌推广项目的自筹资金合计 537,566.1 千元，具体内容详见公司 2016-063 号公告。</p>								
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用								
用闲置募集资金进行现金管理情况	无								
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	<p>公司第七届董事会第十五次会议、2021 年第三次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将部分募投项目剩余募集资金合计 173,250.91 万元用于偿还公司债券项目（二），将部分募集资金项目节余资金用于永久补充流动资金。项目实施出现募集资金结余的金额及原因具体内容详见公司 2021-074 号公告。</p> <p>公司第七届董事会第二十八次会议审议通过《关于 2015 年非公开发行募集资金投资项目结项并将节余募集资金及利息收入永久补充流动资金的议案》，同意公司将全部募集资金投资项目结项，并将节余募集资金 62,570.5 千元、利息收入 831.6 千元（具体金额以实际结转时账户资金余额为准）用于永久补充流动资金。项目实施出现募集资金结余的金额及原因具体内容详见公司 2022-033 号公告。</p>								
尚未使用的募集资金用途及去向	无								

募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无
----------------------	---

注 1：由于公司实际募集资金净额少于 2015 年非公开发行股票方案中计划使用募集资金金额，根据公司 2015 年第三次临时股东大会决议，若本次发行实际募集资金净额（扣除发行费后）少于本次募投项目投入募集资金总额，公司将根据实际募集资金净额，按照项目的轻重缓急等情况，调整并最终决定募集资金的具体投资项目、优先顺序及各项目的具体投资金额，募集资金不足部分由公司自有资金解决。鉴于此，公司按前述原则对物流平台建设项目之物流运营业务发展项目募集资金投入金额进行了调整，调整后的募集资金初始投入额为 3,242,096.0 千元。

公司第七届董事会第九次会议审议、2020 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将物流运营业务发展项目部分募集资金 100,292.38 万元及物流运输业务发展项目剩余未使用募集资金 114,073.42 万元用于投入公司“新增区域配送中心建设项目（三）”，将物流运营业务发展项目部分募集资金 53,647.14 万元及租赁店项目部分募集资金 46,352.86 万元用于“偿还金融机构贷款项目（二）”，变更后的募集资金投入额为 170,270.08 万元，本次变更内容详见公司 2020-084、2020-086 号公告。

2021 年 6 月 9 日公司召开第七届董事会第十五次会议审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，并于 2021 年 6 月 28 日公司召开 2021 年第三次临时股东大会决议通过，同意将部分募投项目剩余募集资金合计 173,250.91 万元用于偿还公司债券项目（二），将部分募集资金项目节余资金（包含产生的利息）合计 1,975,847.5 千元（具体金额以实际结转时项目专户资金余额为准）用于永久补充流动资金，支持公司主营业务发展。本次项目变更具体内容详见公司 2021-074 号公告。

注 2：公司第六届董事会第二十九次会议审议、2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资用途的议案》，同意将区域配送中心建设项目部分募集资金 1,600,000.0 千元用于投入公司“新增区域配送中心建设项目”（以下简称“新增区配项目”），将自动化拣选中心项目部分募集资金 350,000.0 千元用于投入公司新增区配项目。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124、2018-138 号公告。

注 3：公司第六届董事会第二十九次会议审议、2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资用途的议案》，同意将自动化拣选中心项目部分募集资金 1,220,000.00 千元用于投入公司“物流运输业务发展项目”。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124、2018-138 号公告。

公司第七届董事会第九次会议审议、2020 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将物流运营业务发展

项目部分募集资金 100,292.38 万元及物流运输业务发展项目剩余未使用募集资金 114,073.42 万元用于投入公司“新增区域配送中心建设项目

(三)”，本次变更内容详见公司 2020-084、2020-086 号公告。

注 4：公司第六届董事会第四十五次会议、2019 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将改造店项目全部节余募集资金 97,792.66 万元、租赁店项目部分募集资金 200,000.00 万元用于投入公司“新增区域配送中心建设项目（二）”。本次项目变更具体内容详见公司 2019-065、2019-072 号公告。

公司第七届董事会第十四次会议、2021 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将新增区域配送中心建设项目（二）剩余部分募集资金 148,916.15 万元用于偿还公司债券项目。本次项目变更具体内容详见公司 2021-056 号公告。

公司第七届董事会第十五次会议、2021 年第三次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将部分募投项目剩余募集资金合计 173,250.91 万元用于偿还公司债券项目（二），将部分募集资金项目节余资金用于永久补充流动资金。本次项目变更具体内容详见公司 2021-074 号公告。

注 5：公司第五届董事会第四十五次会议审议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》，同意将购置店项目实施项目变更，其项目剩余未使用募集资金 2,758,490.0 千元用于收购天天快递股权项目。本次项目变更具体内容详见公司 2017-004、2017-008 号公告。

注 6：通过自动化拣选中心项目、区域配送中心建设项目、新增区域配送中心建设项目、新增区域配送中心建设项目（二），公司可高效地进行资源配置与调度，降低实际运作成本。未来随着物流社会化运作，在满足自用基础上，公司将部分物流仓储对外租赁，获取租金收入。

物流运营发展项目符合未来公司战略发展方向，具有良好的市场发展前景和经济效益，项目完成后，能够进一步提升公司服务客户、平台商户的能力和物流响应时间，有效降低物流运营成本，增强公司竞争力。

物流运输业务发展项目将极大的提高苏宁物流整体的运输及配送能力，有效确保运输的时效性、安全性，同时项目将降低外包运输比例、控制外包成本，占比较高的新能源物流车也能有效降低运营成本，增强苏宁物流运营能力。

注 7：租赁店项目、改造店项目、购置店项目全部投资后，将大大充实公司实体门店网络，增强公司在“互联网+”竞争环境下的竞争力，实现

公司线上线下融合，进一步提升公司盈利能力；苏宁易购云店品牌推广项目不直接产生经济效益，项目完成后，将有助于提升苏宁易购云店的消费者认同，公司的品牌价值与形象将得到大幅提升。

注 8：本次收购天天快递符合未来公司战略发展方向，具有较好的市场前景和经济效益。项目实施完成后，公司与天天快递开展相关业务整合，随着业务整合效应的凸显，苏宁物流能力得到极大提升，从而带动前台销售效率的提升，有助于提升公司业务发展能力。

注 9：云计算项目、大数据项目及智能家居项目不直接产生经济效益。云计算项目完成后，公司的云计算研发实力将进一步增强，云计算研发的投入为公司互联网转型提供了技术和平台支撑，为公司经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障；大数据项目完成后，公司在大数据收集、整理、加工、分析等方面进行系统化建设，为企业发展提供数据决策性支持，大数据研发的投入为公司互联网转型提供了技术和平台支撑，为公司经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障；智能家居项目的实施，一方面，公司将实现在智能家居的布局，分享智能家居行业巨大的市场空间；另一方面，本项目将有助于建立苏宁易购生产商、零售商、消费者的完整的生态圈，从而进一步提升公司的市场竞争力。

注 10：本次募集资金用于偿还部分银行贷款后，公司资产负债率有所下降，资产负债结构得到优化，短期财务费用有所下降，公司盈利能力得到加强，从而保证公司业务的可持续扩张。

注 11：公司第六届董事会第五十四次会议审议、2020 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将租赁店项目部分募集资金 150,000 万元用于偿还金融机构贷款项目。本次项目变更具体内容详见公司 2020-007、2020-019 号公告。

注 12：补充流动资金项目募集资金主要用于丰富商品，提高 3C、母婴、超市采购规模，以支持全品类经营发展；扩大公司差异化采购能力，提升产品经营的附加值；围绕 O2O 平台的各个环节，加大推广投入，提升 O2O 平台的市场竞争力；进一步加大对开放平台运营能力的投入，制定积极的商户政策，扶植商户发展，提升开放平台的竞争力。

注 13：2022 年 6 月 10 日公司召开第七届董事会第二十八次会议审议通过《关于 2015 年非公开发行募集资金投资项目结项并将节余募集资金及利息收入永久补充流动资金的议案》，同意公司将全部募集资金投资项目结项，并将节余募集资金 62,570.5 千元、利息收入 831.6 千元（具体金额以实际结转时账户资金余额为准）用于永久补充流动资金，公司依据实际需要，将募集资金专户转为一般账户继续使用或予以注销，《募集资

金三方监管协议》一并终止，具体内容详见公司 2022-033 号公告。

注 14：含截至 2022 年 6 月 30 日累计支付的银行手续费 132.2 千元。

注 15：报告期内实现的效益统计期间为 2022 年 1-6 月（本报告期初至募集资金投资项目结项当月）。

（3）募集资金变更项目情况

① 新增区域配送中心建设项目（二）剩余部分募集资金用于偿还公司债券项目

单位：千元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
偿还公司债券项目	新增区域配送中心建设项目（二）	1,489,161.5	7,059.0	1,489,161.5	100.0%	2021 年	不适用	不适用	否
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)		<p>1、变更原因 公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划，有序开展募集资金投入，公司区域配送中心项目建设（二）部分物流项目已建成交付并投入运营，对于尚未投入运营的广州从化、贵阳高新物流项目，公司将依据项目属地业务的仓储及运力需求实施分批建设，若本次变更完成后，区域配送中心项目建设（二）剩余募集资金 3,046.93 万元将继续投入项目，不足资金由公司自有资金解决，公司近年来也在持续完善物流基础设施网络及服务网络的建设，通过与行业领先的不动产投资及运营机构合作，实现轻资产运营模式，加速资金循环，回笼资金支持公司物流仓储建设。</p> <p>为此，为进一步提升募集资金使用效率，公司计划变更募投项目用途用于偿还公司债券项目，将有利于减少公司有息负债，改善公司负债规模。本次变更募集资金用途不会对公司业务发展带来不利影响。</p> <p>2、决策程序 公司第七届董事会第十四次会议、2021 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，公司独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。</p> <p>3、信息披露情况说明 公司于 2021 年 5 月 12 日、5 月 29 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了《关于变更部分募集资金用途的公告》（2021-056 号）、《2021 年第二次临时股东大会决议公</p>							

	告》(2021-065 号)。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	无
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

② 物流运营业务发展项目、新增区域配送中心建设项目（二）、新增区域配送中心建设项目（三）、租赁店项目、购置店项目剩余募集资金用于偿还公司债券项目（二）

单位：千元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
偿还公司债券项目（二）	物流运营业务发展项目、新增区域配送中心建设项目（二）、新增区域配送中心建设项目（三）、租赁店项目、购置店项目	1,669,852.1	27,058.4	1,669,852.1	100.0%	2021 年	不适用	不适用	否
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>1、变更原因</p> <p>（1）物流运营业务发展项目 公司对于南京、上海、西安、北京、广州、重庆等自建物流仓储通过投入大型、先进的自动化存储、分拣设备及配送设备等提升物流仓储运营效率，提升物流响应时间，上述物流基地中的仓储、拣选等配套设备已经具备规模，为此公司终止物流运营业务发展项目募集资金投入，将剩余募集资金实施变更。</p> <p>（2）新增区域配送中心建设项目（二）和新增区域配送中心建设项目（三） 公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划，有序开展募集资金投入，公司区域配送中心项目建设（二）部分物流项目已建成交付并投入运营，区域配送中心项目建设（三）物流项目处于在建，公司近年来也在持续完善物流基础设施网络及服务网络的建设，通过与行业领先的不动产投资及运营机构合作，实现轻资产运营模式，加速资金循环，回笼资金支持公司物流仓储建设。为此，公司将终止新增区域配送中心建设项目（二）项目募集资金投入，将剩余募集资金实施变更；新增区域配送中心建设项目（三）剩余募集资金 5,070.19 万元将继续投入项目，不足资金由公司自有资金解决。</p>								

	<p>(3) 租赁店项目和购置店项目</p> <p>公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划，有序安排租赁店项目的募集资金投入，截至 2021 年 5 月 31 日租赁店项目累计投入新开苏宁易购云店 238 家，完成预计开店计划的 71.90%，购置店项目 1 家。</p> <p>由于受到外部环境对线下门店的影响、公司开发策略的主动调整也带来了一定的影响，租赁店项目开店速度有所放缓，同时，公司终止购置店项目的投入，资金需求程度也有所降低。</p> <p>综上，为进一步提升公司募集资金使用效率，本次公司将物流运营业务发展项目、新增区域配送中心建设项目（二）和新增区域配送中心建设项目（三）、租赁店项目和购置店项目变更用于偿还公司债券项目（二），将有利于减少公司有息负债，改善公司负债规模。本次变更募集资金用途不会对公司业务发展带来不利影响。</p> <p>2、决策程序</p> <p>公司第七届董事会第十五次会议、2021 年第三次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，公司独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。</p> <p>3、信息披露情况说明</p> <p>公司于 2021 年 6 月 10 日、6 月 29 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了《关于变更部分募集资金用途的公告》（2021-074 号）、《2021 年第三次临时股东大会决议公告》（2021-087 号）。</p>
<p>未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)</p>	<p>无</p>
<p>变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>无</p>

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
南京银行股份有限公司、法国巴黎银行(BNP PARIBAS)	公司持有苏宁消费金融有限公司(现更名为南银法巴消费金融有限公司)	2022年8月18日	36,894	8,300	本次交易于2022年8月18日完成股权变更手续。本次交易后公司持有消费金融公司剩余10%股权,且公司按照《股权转让协议》要求辞任了消费金融公司董事,丧失了对消	-0.49%	本次交易价格由交易各方协商确定,结合消费金融公司经营现状、客户结构、行业地位及未来发展	否	无	是	是	2022年3月8日	2022-004号《关于转让参股公司股权的公告》

	39% 的股权				费金融公司的重大影响，所以公司将剩余 10% 股权确认为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产并按照公允价值进行后续计量。		等综合因素，经交易各方共同友好协商确定						
--	---------	--	--	--	--	--	---------------------	--	--	--	--	--	--

注：2022 年 12 月 28 日公司与南京银行股份有限公司签订《股权转让协议》，南京银行股份有限公司出资 9,460 万元购买公司持有的消费金融公司剩余 10% 股权，2022 年 12 月 30 日完成股权变更手续，交易完成后公司不再持有消费金融公司股权。

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
家乐福中国	子公司	零售业务	1,153,437	9,589,860	-5,481,252	13,945,069	-2,713,513	-2,832,078

注：报告期内家乐福中国评估增值摊销影响净利润 7.5 亿元，若不考虑该部分的影响，2022 年家乐福中国实现净利润-20.8 亿元。

主要控股参股公司情况说明

2022 年家乐福业务受到外部环境、消费需求放缓、社区团购低价竞争等诸多因素影响，销售及毛利下降。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

报告期内公司新设子公司 26 家，包括南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 19 家。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

2021 年以来，受外部等多种因素的叠加影响，消费领域特别是家电消费受到冲击，公司面临了前所未有的挑战和压力。感谢江苏省、南京市政府的支持，感谢金融机构及品牌厂商、合作伙伴的理解和信任。在各方的大力支持帮助下，公司的流动性及经营业务逐步恢复，尤其是核心的家电 3C 业务在 2023 年 1 季度实现了扭亏为盈。

2023 年随着国家一系列扩大内需、发展经济的政策出台，将有助于居民收入的改善及消费信心的提升；房地产行业健康发展政策也在陆续出台，有助于刚需及改善型住房需求的释放，加之各地针对家电行业以旧换新、绿色家电节能补贴等政策持续发布，促进消费需求的释放。2023 年家电市场将逐步复苏修复，根据奥维云网数据预测，2023 年家电市场零售额规模相比 2022 年将提升 3.3 个

百分点。

2023 年企业发展外部环境在逐步的恢复向好，内部来看虽然仍面临着流动性不足等困难和挑战，但全体苏宁人上下一心，坚定发展信心，全面梳理工作，推动企业从恢复调整期进入再发展期，开启苏宁易购的新征程。

一、2023 年工作的主导思路

经营目标、财务指标的确定，首先是建立在发展战略、发展模式的基础上。

聚焦零售、升级零售服务商是公司的发展战略。通过聚焦以专供产品为核心优势的供应链能力、以本地化零售为核心优势的运营服务能力，为用户提供场景、产品和服务体验，为供应商提供更有价值的品牌推广和更低成本的渠道销售服务；通过供应链和零售运营能力，深化开放合作和零售赋能，开展全渠道经营，提升用户获取效率；通过数字化水平的不断提升，持续推进降本增效，持续提升盈利能力，全面推动苏宁易购进入长期可持续发展的新征程。

“零售服务商”的战略模式是苏宁易购新征程发展的统一方向，既打开了我们的发展空间，也凸显了我们的核心竞争力。

二、2023 年经营工作的主要目标

2023 年公司经营工作要坚持“效益为先、稳健发展并重”原则，确保预算目标的实现，实现 2023 年核心家电 3C 业务的净利润转正，家乐福业务的调整止损。

三、围绕战略目标的实现，坚定落实推进如下工作。

1、在明确盈利模式的前提下开展各渠道经营，实现销售规模的恢复提升。

一二级市场推进店面体验升级，持续优化“苏宁易家”店面模型并加快大区落地开设，满足用户中高端场景化购买需求，形成公司与互联网差异化的经营优势，提升单店销售规模；

下沉市场快速发展零售云网络建设，在现有网络基础上，继续拓展空白区域，每年新开 800-1000 家店；与此同时有序推进核心加盟店的大店升级，形成本地的旗舰效应提高竞争能力。

针对电商业务发展，苏宁易购主站聚焦家电 3C 业务，严控互联网投入，稳定销售规模的基础上实现盈利；苏宁易购天猫旗舰店聚焦规模和盈利提升；立足苏宁易购和天猫旗舰店平台，结合苏宁易购核心供应链和物流服务优势，加大力度与流量平台开放合作。

2、多措并举，持续推进降本增效

商品经营方面，提高自主产品销售占比，进一步提高商品毛利水平；持续推进降租、转租、减租，合理优化店面经营面积，进一步提高店面坪效；持续推动组织优化，进一步扁平化，提高面向一线市场的经营团队的决策效率，进一步提高人效水平。

3、加快资产盘活、投资回收，致力于流动性恢复，积极推动公司资产负债水平的改善。

资产盘活方面，结合国家公募 REITs 政策，积极寻求商业物业及物流资产的盘活，实现资产价值并且回笼资金；

下属业务单元推进独立运营，结合各个业务单元在行业中的竞争能力、自身盈利模式和业务发展模式，有序推动资本引资，引入增量资金也可进一步加强业务发展；在引资过程中也可尝试推动相关应付款项的转股工作，既能保障债权人的利益，也能降低债务风险。

4、加强经营工作的管理配套

组织建设要匹配战略需求，强化责权利统一；加强计划管理，以目标结果为导向，配套完善激励考核体系，发挥团队主观能动性；提高内部管理数字化、信息化水平，加强监督检查；完善干部梯队培养，把干部年轻化和梯队建设落到实处。文化建设上，要继续弘扬“执著拼搏、永不言败”的企业精神，形成团结奋斗的合力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2022年05月20日	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	其他	其他	参加本次网上业绩说明会的投资者	公司经营业绩、业务发展、未来发展规划等内容	巨潮资讯网：2022-05-20 编号 20220520 苏宁易购集团股份有限公司投资者关系活动记录表

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

1、关于股东及股东大会

公司通过深交所互动易、电话、电子邮件、投资者交流会等多种方式建立与股东间的互动，报告期内公司举办了 2021 年年度报告网上说明会，召开了 2 次股东大会，审议通过了全部议案内容。

2、关于董事及董事会

报告期内，全体董事勤勉尽责，董事会及各专门委员会高效运作，审议通过各项议案，确保了公司规范运作。

3、关于监事及监事会

报告期内，全体监事勤勉尽责，充分发挥监事会职责，对公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

报告期内，公司监事列席股东大会、董事会会议，听取公司管理层、财务负责人关于公司 2021 年年度报告、2022 年半年度报告内容汇报，审议员工持股计划等议案。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司通过建立公正透明的董事、监事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，设立具有竞争性的岗位绩效考核机制，促进管理绩效的提升。公司董事会薪酬与考核委员会负责组织实施对公司董事、高级管理人员的绩效评价，公司监事结合所任公司岗位，依据公司内部管理绩效进行考核。

5、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

6、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露管理制度》、《投资者关系管理制度》的要求，加强公司信息披露的规范性，由公司董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者来访和咨询。公司严格按照有关规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司无控股股东、无实际控制人。公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》规范运作，建立健全公司法人治理结构，在业务、资产、人员、机构、财务等方面独立运作，具有独立完整的业务体系以及独立面向市场自主经营的能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

公司无控股股东、无实际控制人。

为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，2002年11月15日公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于分别向公司出具《不竞争承诺函》；2003年3月6日苏宁电器集团有限公司出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021年年度股东大会	年度股东大会	68.559%	2022年05月23日	2022年05月24日	决议通过《2021年度董事会工作报告》《2021年度监事会工作报告》《2021年度财务决算报告》《2021年年度报告》及《2021年年度报告摘要》《2021年度利润分配预案》《关于2021年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于拟续聘会计师事务所的议案》《关于公司与阿里巴巴集团2022年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与金服公司2022年度日常关联交易预计的议案》《关于为公司及董事、监事及高级管理人员购买责任险的议案》《关于增加公司经营范围并修改公司<章程>的议案》《关于公司及子公司申请借款的议案》。
2022年第一次临时股东大会	临时股东大会	68.106%	2022年08月11日	2022年08月12日	决议通过《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划（草案）》及其摘要、《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划管理办法》《关于

					提请股东大会授权董事会办理公司第五期员工持股计划相关事宜的议案》。
--	--	--	--	--	-----------------------------------

注：投资者参与比例是指参会的投资者持股数占公司有效表决权股份总数的比例。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
任峻	董事长、总裁	任免	男	46	2004年6月12日	2026年4月5日	4,807,197				4,807,197	
胡晓	董事	现任	女	44	2023年4月6日	2026年4月5日						
贾红刚	董事	现任	男	48	2023年4月6日	2026年4月5日						
张康阳	董事	现任	男	32	2021年7月29日	2026年4月5日						
关成华	董事	现任	男	55	2023年4月6日	2026年4月5日						
陆俊	董事	现任	男	42	2023年4月6日	2026年4月5日						
陈志斌	独立董事	现任	男	58	2023年4月6日	2026年4月5日						
杨波	独立董事	现任	男	47	2023年4月6日	2026年4月5日						
冯永强	独立董事	现任	男	38	2023年4月6日	2026年4月5日						
孙为民	监事会主席	现任	男	60	2023年4月6日	2026年4月5日	4,603,003				4,603,003	
胡苏迪	监事	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日						
汪晓玲	职工代表监事	现任	女	50	2007年7月13日	2026年4月5日						
侯恩龙	高级副总裁	任免	男	55	2023年4月6日	2026年4月5日	210,600				210,600	
陆耀	副总裁	现任	男	58	2023年4月6日	2026年4月5日	151,200				151,200	
周斌	财务负责人	现任	男	42	2023年4月6日	2026年4月5日	109,500				109,500	
徐仲	空气环境产品事业部总裁	现任	男	40	2023年4月6日	2026年4月5日	115,900				115,900	
柳赛	厨卫产品事业部总裁	现任	男	36	2023年4月6日	2026年4月5日	58,600				58,600	
孙波	冰洗产品事业部总裁	现任	男	42	2023年4月6日	2026年4月5日	34,300				34,300	
汪令军	消费电子产品事业部总裁	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	34,800	1,000			35,800	二级市场买入
张奎	快消产品事业部总裁	现任	男	39	2023年4月6日	2026年4月5日	57,100				57,100	
王葵	电商运营总部总裁	现任	男	34	2023年4月6日	2026年4月5日	0				0	

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
徐开闯	门店运营总部总裁	现任	男	39	2023年4月6日	2026年4月5日	68,000	2,000			70,000	二级市场 买入
范怀伟	零售云公司总裁	现任	男	43	2023年4月6日	2026年4月5日	35,900				35,900	
王振伟	易采云公司总裁	现任	男	42	2023年4月6日	2026年4月5日	66,500				66,500	
吴丁剑	总部直属片区总裁	现任	男	44	2023年4月6日	2026年4月5日	139,200				139,200	
徐海澜	东区总裁	现任	男	42	2023年4月6日	2026年4月5日	92,300				92,300	
郝嘉	北区总裁	现任	男	42	2023年4月6日	2026年4月5日	91,400				91,400	
卞杨雨	西区总裁	现任	男	40	2023年4月6日	2026年4月5日	57,200				57,200	
戴冯军	南区总裁	现任	男	53	2023年4月6日	2026年4月5日	57,100				57,100	
姚凯	物流服务集团总裁	任免	男	48	2023年4月6日	2026年4月5日	175,600				175,600	
黄巍	董事会秘书	现任、 离任	女	40	2017年3月2日	2026年4月5日	58,600				58,600	
黄明端	董事长	离任	男	68	2021年7月29日	2023年4月6日						
曹群	董事	离任	女	53	2021年7月29日	2023年4月6日						
冼汉迪	董事	离任	男	49	2021年7月29日	2023年4月6日						
刘鹏	董事	离任	男	47	2021年9月6日	2023年4月6日						
柳世平	独立董事	离任	女	55	2017年3月2日	2023年4月6日						
方先明	独立董事	离任	男	54	2017年3月2日	2023年4月6日						
陈振宇	独立董事	离任	男	45	2020年3月9日	2023年4月6日						
李建颖	监事	离任	女	55	2004年6月12日	2023年4月6日		10,000			10,000	二级市场 买入
华志松	职工代表监事	离任	男	42	2013年12月16日	2023年4月6日						
田睿	副总裁	离任	男	48	2017年3月2日	2023年4月6日	174,800				174,800	
顾伟	副总裁	离任	男	44	2017年3月2日	2023年4月6日	175,400				175,400	
龚震宇	副总裁	离任	男	52	2020年3月9日	2023年4月6日	175,300				175,300	
合计	--	--	--	--	--	--	11,549,500	13,000	0	0	11,562,500	--

注 1：任期起始日期中连任的从最早任职职务聘任日起算。

注 2：公司独立董事柳世平女士、方先明先生自 2017 年 3 月 2 日连续担任公司独立董事满六年，根据证监会《上市公司独立董事规则》有关规定，上市公司独立董事连任时间不得超过六年，其中独立董事柳世平女士将不再担任公司第七届董事会独立董事、第七届董事会审计委员会主任委员、第七届董事会提名委员会委员、第七届董事会薪酬与考核委员会委员职务；独立董事方先明先生将不再担任公司第七届董事会独立董事、第七届董事会审计委员会委员、第七届董事会提名委员会主任委员、第七届董事会薪酬与考核委员会委员职务。

鉴于柳世平女士、方先明先生届满离任将导致公司独立董事人数少于董事会成员的三分之一，根据《上市公司独立董事规则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定，柳世平女士、方先明先生于公司 2023 年 4 月 6 日 2023 年第一次临时股东大会选举产生新任独立董事后正式离任，在此之前，柳世平女士、方先明先生仍按照相关法律、法规及《公司章程》等规定，履行其作为公司独立董事及董事会专门委员会成员的相关职责。

注 3：2023 年 4 月 6 日公司 2023 年第一次临时股东大会决议通过《关于换届选举非独立董事的议案》、《关于换届选举独立董事的议案》、《关于换届选举非职工监事的议案》。公司 2023 年第五届第一次职工代表大会推举汪晓玲女士为公司第八届监事会职工代表监事。2023 年 4 月 6 日公司第八届董事会第一次会议审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》。

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

任峻先生：中国国籍，1977 年出生，本科学历。历任公司副总裁、董事会秘书，现任公司董事长、总裁。任峻先生除在公司关联方 SUNING SPORTS GROUP LIMITED 担任董事职务外，不存在在公司股东单位工作的情形。

胡晓女士：中国香港，1979 年出生，工商管理硕士。2002 年 9 月至 2003 年 7 月担任毕马威华振会计师事务所会计师；2003 年 7 月至 2006 年 7 月担任中国国际金融有限公司股票研究部研究助理；

2008年7月至2012年7月任职于 Citigroup Global Markets Asia Limited，历任经理、副总裁；2012年7月至2017年3月任职于 Merrill Lynch (Asia Pacific)Limited，历任副总裁、董事；2017年3月至今任职于阿里巴巴集团控股有限公司，历任战略投资部总监、董事总经理。目前，胡晓女士兼任圆通速递股份有限公司董事、Dianwoba Holdings Limited 董事、江苏康众汽配有限公司董事、BEST Inc 董事、红星美凯龙家居集团股份有限公司董事、Travel Ease International (Hong Kong) Limited 董事、云上会展有限公司董事、浙江豪猪网络技术有限公司董事、华泰证券股份有限公司董事等职务。

贾红刚先生：中国国籍，1975年出生，金融学硕士，保荐代表人。2001年8月至今在华泰证券从事投资银行、股权投资等业务。其中2001年8月至2016年9月，任职于华泰证券、华泰联合投资银行部，任保荐代表人、总监；2016年9月至今，任职于华泰紫金，担任先进制造投资部负责人。在投资银行、并购、股权投资等领域拥有20余年的经验。

张康阳先生：中国国籍，1991年出生，本科学历。毕业于美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院，曾在摩根士丹利资本市场部就任分析师，2016年3月加入苏宁，曾任苏宁国际业务发展中心总裁、欧洲足球俱乐部协会董事、欧洲足球协会联盟竞技组委员，现任意大利国际米兰足球俱乐部主席。

关成华先生：中国国籍，1968年出生，北京大学法学理论专业毕业，研究生学历，法学博士学位。北京师范大学教授、博士生导师，哈佛大学肯尼迪政府管理学院、法学院高级访问学者。

现任北京师范大学校务委员会副主任、创新发展研究院院长、创新发展研究中心（珠海）主任，兼任首都科技发展战略研究院院长、城市绿色发展科技战略研究北京市重点实验室主任、联合国工业发展组织绿色产业平台中国办公室主任、中国产学研融合创新体系研究中心联合主任、珠海市民营经济发展研究院理事长，同时担任北京市政府专家咨询会委员、工信部中国-中东欧中小企业研究院特聘专家、珠海市发展规划专家委员会委员、佛山市南海区建设广东省城乡融合发展改革创新实验区工作专家顾问等职。

曾任北京大学助教、讲师、副教授。历任北京大学团委书记、校学生工作部部长，共青团北京市委副书记、书记、市青年联合会主席，北京青年政治学院党委书记，中共北京市昌平区委副书记、代区长、区长、区委书记等职。

陆俊先生：中国国籍，1981年出生，高级工程师，硕士研究生。曾任南京同城工程咨询公司员工，南京百市发展有限责任公司工程师，南京汉典房地产开发有限公司工程师，南京市文化投资控股集团有限责任公司项目建设部副经理、经理，南京文创实业投资有限公司总经理，南京太阳谷文化发展有限公司总经理、董事长，现任南京旅游集团有限责任公司副总经理。

陈志斌先生：中国国籍，1965年出生，管理学（会计）博士、会计学博士后，东南大学首席教授、博士生导师。历任东南大学财务与会计系主任、经济管理学院副院长、院党委书记、东南大学

社会科学处处长等，拥有独立董事资格证书。曾任华泰证券、凤凰股份、金陵饭店、舜天股份、江苏旷达等上市公司独立董事、江苏银行等公司外部监事。现任东南大学高质量发展综合评价研究院院长、东大-浪潮智慧财务与会计研究院院长。

2014年入选全国会计领军人才特殊支持计划，2009年入选教育部新世纪优秀人才，2006年入选首期财政部会计学术领军人才，兼任教育部高等学校工商管理类专业教学指导委员会会计学专业教学指导分委员会委员。财政部首批会计准则委员会咨询专家，财政部连续三届管理会计咨询专家，财政部内部控制规范起草专家，教育部政府会计咨询专家，中国注册会计师协会会计事务所内部治理咨询专家，中国总会计师协会卫生健康分会首届特聘专家，CGMA 北亚 100 管理会计专家，中国会计学会高等工科分会副会长，中国会计学会政府会计专业委员会副主任委员，江苏省人才学会区块链专委会副会长等。国家自然科学基金、国家社会科学基金、教育部霍英东青年教师基金、霍英东青年教师奖等评委，江苏省正高级会计师评审专家等。主要从事公司理财、管理会计、政府会计、内部控制等方面的研究，先后在《管理世界》、《会计研究》、《中国工业经济》等核心期刊发表学术论文数十篇，出版专著多部，主持国家自然科学基金等国家级课题十数项，为多家大型公司提供内部控制、财务诊断与制度建设、现金流管理与价值管理等方面的管理咨询，研究成果多次获江苏省政府哲学社会科学优秀研究成果奖。

杨波先生：中国国籍，1976年出生，金融学博士，毕业于南京大学金融与保险学系，现任南京大学商学院金融与保险学系副教授。

冯永强先生：中国国籍，1985年出生，南京大学法学博士。江苏亿诚律师事务所（全国优秀律师事务所）执行主任、高级合伙人、泰州分所主任、律师，南京市律师协会业务创新指导委员会副主任，南京市律协江宁分会公司法专业委员会主任，泰州、钦州仲裁委员会仲裁员，江苏省广西商会副会长，拥有证券从业资格、基金从业资格、上市公司独立董事资格。现担任江苏省新能源开发股份有限公司独立董事。

2、监事

孙为民先生：中国国籍，1963年出生，硕士学历。曾在南京理工大学执教，1998年加入苏宁，曾任苏宁易购集团股份有限公司副总裁、总裁、副董事长。现任苏宁集团副董事长。

胡苏迪先生：中国国籍，1980年出生，中共党员，理学博士，经济学博士后，高级经济师，江苏省“333工程”中青年科技带头人，江苏省产业教授，南京市中青年拔尖人才。曾任平安人寿江苏分公司企划部发展研究岗专员，信诚人寿江苏分公司任市场部主任、市场部副总经理、市场部总经理、业务支援部总经理、机构发展与行政部总经理，世纪保网副总经理，兴业证券股份有限公司团委书记，紫金投资控股有限责任公司战略发展部经理，南京紫金投资集团有限责任公司战略发展部

副总经理、总经理，南京市信息化投资控股有限公司党支部书记、董事长，现任南京国资混改基金有限公司党支部书记、总经理。兼任紫金财产保险股份有限公司董事、紫金信托有限责任公司董事、南京观有股权投资有限公司董事长、南京九州星际新材料有限公司执行董事、南京数字金融产业研究院有限公司董事。

汪晓玲女士：中国国籍，1973 年出生，汉族，本科学历。曾任南京新闻发展公司办公室主任、公司财务管理中心预算中心总监、第四届和第五届监事会监事、第六届和第七届监事会主席，现任公司财务管理总部执行总裁助理、第八届监事会职工代表监事。

3、高级管理人员

公司总裁任峻先生简历见前述董事介绍。

侯恩龙先生，男，1968 年出生，本科，2001 年加入苏宁，曾任总部市场管理中心市场管理部副经理、重庆大区总经理、北京大区总经理、运营总部总裁、公司零售业务线总裁等职务，现任公司高级副总裁、公司党委书记。

陆耀先生，男，1965 年出生，硕士，2021 年加入苏宁，曾任飞利浦（中国）投资有限公司彩电部总经理、利郎（上海）有限公司总经理、阿里斯顿（中国）有限公司总经理、三星（中国）投资有限公司副总裁，现任公司副总裁，在无锡润宁供应链管理有限公司任董事职务。

周斌先生，男，1981 年出生，硕士，2006 年 3 月至 2008 年 2 月任职于普华永道，任经理、2008 年 3 月至 2015 年 9 月任职于中信证券，任高级副总裁，2015 年加入苏宁从事投资、资本运营等相关工作，现任公司财务负责人。

徐仲先生，男，1983 年出生，本科，2004 年加入苏宁，1200 二期，曾任公司营销总部冰洗采销管理中心采销经理、乐购仕事业部销售管理中心总监、连锁店事业部销售管理中心副总监、零售集团家电集团冰洗公司总裁、南京大区总经理、零售集团家电集团副总裁等职务，现任公司空气环境产品事业部总裁。

柳赛先生，男，1987 年出生，本科，2009 年加入苏宁，1200 七期，曾任公司营销管理总部厨卫事业部经理、零售集团家电集团厨卫家装公司总裁助理、总裁等职务，现任公司厨卫产品事业部总裁。

孙波先生，男，1981 年出生，本科，2004 年加入苏宁，1200 二期，曾任公司南京大区南京公司采购经理、南京公司营销中心副总监、南京公司总经理助理、长春大区总经理、青岛大区总经理等职务，现任公司冰洗产品事业部总裁。

汪令军先生，男，1980 年出生，本科，2003 年加入苏宁，1200 一期，曾任公司南京大区南京公司采购经理、南京公司营销中心总监助理、南京大区镇江公司常务副总经理、平顶山大区总经理、

郑州大区总经理等职务，现任公司消费电子产品事业部总裁。

张奎先生，男，1984 年出生，本科，2014 年加入苏宁，曾任广东格兰仕集团业务总监，公司营销总部生活电器公司采销总监、苏宁拼购公司总经理等职务，现任公司快消产品事业部总裁。

王葵先生，男，1989 年出生，本科，2011 年加入苏宁，1200 九期，曾任公司商品经营总部采购管理中心促销管理部经理、营销管理总部经营管理部供应管理经理、杭州苏宁易购公司营销中心总经理助理、猫宁公司类目运营事业部副总经理、总经理、猫宁公司总裁助理等职务，现任公司电商运营总部总裁。

徐开闯先生，男，1984 年出生，本科，2008 年加入苏宁，1200 六期，曾任公司武汉大区武汉公司采购中心部长、襄阳公司采销部副经理、运营部经理、十堰公司总经理、宜昌公司总经理、佛山大区总经理、成都大区总经理等职务，现任公司门店运营总部总裁。

范怀伟先生，男，1980 年出生，本科，2015 年加入苏宁，曾任海信集团南京营销中心经理，公司营销管理总部黑电事业部经理、采销总监、深圳大区家电公司总经理、海口大区总经理、武汉大区总经理等职务，现任公司零售云公司总裁。

王振伟先生，男，1981 年出生，硕士，2005 年加入苏宁，1200 三期，曾任公司无锡大区无锡公司营销中心采销经理、总监助理，商品经营总部黑电事业部副总经理、营销总部 B2B 公司总经理、零售集团家电集团空调公司总裁、合肥大区总经理等职务，现任公司易采云公司总裁。

吴丁剑先生，男，1979 年出生，本科，2003 年加入苏宁，1200 一期，曾任公司无锡大区无锡公司采购经理、无锡公司营销中心总监助理、营销管理总部冰洗事业部总经理、营销总部总裁助理、南京大区总经理、广州大区总经理、零售集团家电集团总裁等职务，现任总部直属片区总裁。

徐海澜先生，男，1981 年出生，本科，2003 年加入苏宁，1200 一期，曾任公司上海大区上海公司采购经理、营销总部采购管理中心数码事业部副总经理、商品经营总部厨卫事业部总经理、上海大区常务副总经理、南京大区总经理等职务，现任公司东区总裁。

郝嘉先生，男，1981 年出生，本科，2004 年加入苏宁，1200 二期，曾任公司北京大区北京公司采销经理、北京大区总经理助理、副总经理等职务，现任公司北区总裁。

卞杨雨先生，男，1983 年出生，本科，2005 年加入苏宁，1200 三期，曾任公司南京大区南京公司采销经理、乐购仕（中国）南京公司副总经理、南京大区副总经理、芜湖大区、合肥大区、南京大区总经理等职务，现任公司西区总裁。

戴冯军先生，男，1970 年出生，本科，1995 年加入苏宁，曾任公司总部业务部主任、安徽大区、大连大区、福州大区、武汉大区、深圳大区总经理等职务，现任公司南区总裁。

姚凯先生，男，1975 年出生，大专，1998 年加入苏宁，曾任公司北京大区总经理助理、浙江大

区副总经理、西安大区、天津大区、郑州大区总经理、物流集团副总裁等职务，现任公司物流服务集团总裁，在公司子公司苏宁深创投基金管理（南京）有限公司任职董事长职务。

黄巍女士，女，1983年出生，本科，2005年加入苏宁，1200三期，曾任公司董事会秘书办公室证券事务助理、董事会秘书办公室副主任、公司财务负责人等职务，现任公司董事会秘书。

在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡晓	阿里巴巴集团	战略投资部董事总经理	2020年1月1日	-	是
孙为民	苏宁电器集团有限公司	副董事长	-	-	是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他主要单位任职情况

在其他主要单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
任峻	SUNING SPORTS GROUP LIMITED	董事	2018年4月13日	-	-
胡晓	圆通速递股份有限公司	董事	2021年2月25日	-	-
胡晓	Dianwoba Holdings Limited	董事	2020年5月30日	-	-
胡晓	江苏康众汽配有限公司	董事	2021年9月30日	-	-
胡晓	BEST Inc.	董事	2022年2月15日	-	-
胡晓	红星美凯龙家居集团股份有限公司	董事	2022年3月29日	-	-
胡晓	Travel Ease International (Hong Kong) Limited	董事	2022年3月9日	-	-
胡晓	云上会展有限公司	董事	2022年3月1日	-	-
胡晓	浙江豪猪网络技术有限公司	董事	2022年7月14日	-	-
胡晓	华泰证券股份有限公司	董事	2018年10月22日	2025年12月29日	-
贾红刚	华泰证券股份有限公司	-	-	-	-
贾红刚	华泰紫金投资有限责任公司	先进制造投资部负责人	-	-	-
贾红刚	南京越博动力系统股份有限公司	监事	2017年4月19日	-	-

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张康阳	南京苏宁加电子商务有限公司	董事、董事长	2021年4月17日	2024年4月16日	-
张康阳	F.C. Internazionale Milano S.p.A (国际米兰足球俱乐部)	董事会主席	2018年10月26日	-	-
张康阳	SUNING SPORTS GROUP LIMITED	董事	2017年9月28日	-	-
张康阳	SUNING SMART LIFE HOLDING LIMITED	董事	2018年7月12日	-	-
张康阳	南京润贤企业管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人	2021年7月12日	-	-
陆俊	南京旅游集团有限责任公司	副总经理	2021年7月	-	-
陈志斌	江苏江南农村商业银行股份有限公司	独立董事	2021年10月15日	-	-
杨波	黄山太平农村商业银行股份有限公司	独立董事	2022年1月	-	-
冯永强	江苏省新能源开发股份有限公司	独立董事	2021年8月23日	-	-
冯永强	江苏亿诚律师事务所	执行主任、高级合伙人	2018年8月	-	-
冯永强	江苏亿诚(泰州)律师事务所	主任	2021年8月	-	-
孙为民	苏宁集团	副董事长	-	-	-
胡苏迪	南京国资混改基金有限公司	总经理	2023年1月	-	-
胡苏迪	紫金财产保险股份有限公司	董事			
胡苏迪	紫金信托有限责任公司	董事			
胡苏迪	南京观有股权投资有限公司	董事长			
胡苏迪	南京九州星际新材料有限公司	执行董事			
胡苏迪	南京数字金融产业研究院有限公司	董事			
陆耀	无锡润宁供应链管理有限公司	董事		-	-
周斌	F.C. Internazionale Milano S.p.A (国际米兰足球俱乐部)	董事		-	-
周斌	北京奇立软件技术有限公司	董事		-	-
周斌	天津奇立软件技术有限公司	董事		-	-
在其他单位任职情况的说明					无

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司根据《公司章程》、《董事会薪酬及考核委员会工作细则》等公司相关制度，参考行业薪酬水平，结合公司的实际运营情况，制定公司董事、监事、高级管理人员的薪酬及津贴方案。

公司第六届董事会第十七次会议审议、2017 年年度股东大会决议通过《苏宁易购集团股份有限公司董事、监事、高级管理人员薪酬方案》，该方案自 2017 年年度股东大会审议通过之日（2018 年 5 月 8 日）起至新的薪酬方案通过日止。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
黄明端	董事长	男	68	离任	0	是
任峻	董事、总裁	男	46	现任	180.72	否
刘鹏	董事	男	47	离任	0	是
曹群	董事	女	53	离任	0	否
洗汉迪	董事	男	49	离任	0	否
张康阳	董事	男	32	现任	0	是
柳世平	独立董事	女	55	离任	12.00	否
方先明	独立董事	男	54	离任	12.00	否
陈振宇	独立董事	男	45	离任	12.00	否
李建颖	监事	女	55	离任	50.83	否
华志松	监事	男	42	离任	51.01	否
汪晓玲	监事	女	50	现任	60.82	否
顾伟	副总裁	男	44	离任	150.72	否
侯恩龙	业务线总裁	男	55	现任	180.72	否
姚凯	业务线总裁	男	48	现任	84.72	否
田睿	副总裁	男	48	离任	137.80	否
龚震宇	副总裁	男	52	离任	84.72	否
黄巍	董事会秘书	女	40	现任	51.01	否
合计	--	--	--	--	1,069.07	--

注 1：税前报酬总额包括基本工资、奖金、津贴、补贴、职工福利费和各项保险费等，此外公司承担的统筹公积金合计 99.02 万元。

注 2：任职状态为截至本年度报告披露日董事、监事、高级管理人员的任职状态。

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第七届董事会第二十六次会议	2022 年 03 月 04 日	2022 年 03 月 08 日	决议通过《关于转让参股公司股权的议案》。
第七届董事会第二十七次会议	2022 年 04 月 28 日	2022 年 04 月 30 日	决议通过《2021 年度总裁工作报告》《2021 年度董事会工作报告》《2021 年度财务决算报告》《2021 年年度报告》及《2021 年年度报告摘要》《2021 年度利润分配预案》《关于 2021 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报

			<p>告》《关于拟续聘会计师事务所的议案》《关于公司 2021 年度关联交易情况说明的议案》《2021 年度内部控制评价报告》《2021 年社会责任报告》《董事会关于 2021 年度带有强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项专项说明的议案》《苏宁易购集团股份有限公司子公司管理制度》《关于计提减值准备、投资损失事项的议案》《关于公司与阿里巴巴集团 2022 年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与金服公司 2022 年度日常关联交易预计的议案》《关于公司与苏宁置业集团 2022 年度日常关联交易预计的议案》《关于为公司及董事、监事及高级管理人员购买责任险的议案》《关于增加公司经营范围并修改公司<章程>的议案》《关于子公司为母公司提供担保的议案》《关于公司及子公司申请借款的议案》、《2022 年第一季度报告》《2018 年面向合格投资者公开发行公司债券第三次债券购回基本方案的议案》《关于召开 2021 年年度股东大会的议案》。</p>
第七届董事会第二十八次会议	2022 年 06 月 10 日	2022 年 06 月 11 日	决议通过《关于 2015 年非公开发行募集资金投资项目结项并将节余募集资金及利息收入永久补充流动资金的议案》。
第七届董事会第二十九次会议	2022 年 06 月 27 日	2022 年 06 月 28 日	决议通过《关于公司第三期员工持股计划存续期展期的议案》。
第七届董事会第三十次会议	2022 年 07 月 25 日	2022 年 07 月 26 日	决议通过《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划（草案）》及其摘要、《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划管理办法》《关于提请股东大会授权董事会办理公司第五期员工持股计划相关事宜的议案》《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》。
第七届董事会第三十一次会议	2022 年 08 月 29 日	2022 年 08 月 31 日	决议通过《2022 年半年度报告》及其摘要、《关于 2022 年上半年募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于公司 2022 年上半年关联交易情况说明的议案》。
第七届董事会第三十二次会议	2022 年 10 月 28 日	董事会决议仅含审议本次季报一项议案且无投反对票或弃权票情形的，可免于公告	决议通过《2022 年第三季度报告》。
第七届董事会第三十三次会议	2022 年 11 月 18 日	2022 年 11 月 19 日	决议通过《关于为子公司提供担保的议案》。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
黄明端	8	0	8	0	0	否	2
任峻	8	2	6	0	0	否	2
刘鹏	8	0	8	0	0	否	2
曹群	8	0	8	0	0	否	2
张康阳	8	0	8	0	0	否	2
洗汉迪	8	0	8	0	0	否	2
柳世平	8	1	7	0	0	否	2
方先明	8	0	8	0	0	否	2
陈振宇	8	0	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

公司董事未有连续两次未亲自出席董事会的情况。

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳的说明

报告期内，公司董事按照《公司章程》及有关法律法规要求，积极履行职责，审阅公司管理层提交的募集资金、关联交易、拟聘任会计师事务所、利润分配、内部控制评价报告、对外担保、员工持股计划等议案内容，并就前述议案内容与公司管理层充分沟通交流，公司重视各位董事建议意见，并依据董事的建议意见修改完善议案。公司董事对相关事项的合法合规性发表了意见，切实维护了中小股东的利益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会战略委员会	黄明端、任峻、刘鹏、曹群、冼汉迪	0	-	-	无	无	无
董事会提名委员会	方先明、陈振宇、柳世平、黄明端、任峻	0	-	-	无	无	无
董事会薪酬与考核委员会	陈振宇、柳世平、方先明、黄明端、张康阳	1	2022年04月28日	审议《关于审核公司董事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》	无	无	无
董事会审计委员会	柳世平、方先明、陈振宇	1	2022年02月28日	审议《2021年度内部审计工作总结》	无	无	无
董事会审计委员会	柳世平、方先明、陈振宇	1	2022年04月28日	审议《关于审核财务会计报表和财务报告的议案》《关于会计师事务所从事2021年度公司审计工作的总结报告》《关于拟续聘会计师事务所的议案》《2021年度内部控制评价报告》《关于计提减值准备、投资损失的议案》《2022年第一季度报告》《2022年第一季度审计工作总结》。	无	无	无
董事会审计委员会	柳世平、方先明、陈振宇	1	2022年08月30日	审议《2022年半年度报告》《2022年第二季度审计工作总结》。	无	无	无
董事会审计委员会	柳世平、方先明、陈振宇	1	2022年10月28日	审议《2022年第三季度审计工作总结》《2022年第三季度报告》。	无	无	无
董事会审计委员会	柳世平、方先明、陈振宇	1	2022年12月30日	审议《2022年年报审计工作的安排》《2023年度内部审计工作计划》。	无	无	无

八、监事会工作情况

报告期内，公司监事会严格按照公司《章程》、《监事会议事规则》等制度要求，依法独立行使职权，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

（一）报告期内，监事会会议召开情况

1、2022年4月28日召开第七届监事会第十六次会议，审议通过《2021年度监事会工作报告》、《2021年度财务决算报告》、《2021年年度报告》及《2021年年度报告摘要》、《2021年度利润分配预案》、《关于2021年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》、《关于公司2021年度关联交易情况说明的议案》、《关于拟续聘会计师事务所的议案》、《2021年度内部控制评价报告》、《关于计提减值准备、投资损失事项的议案》、《监事会对公司董事会关于2021年度带有强调事项段的无保留意见审计报告涉及事项专项说明的意见》、《关于为公司及董事、监事及高级管理人员购买责任险的议案》、《2022年第一季度报告》。

2、2022年6月10日召开第七届监事会第十七次会议，审议通过《关于2015年非公开发行募集资金投资项目结项并将节余募集资金及利息收入永久补充流动资金的议案》。

3、2022年7月25日召开第七届监事会第十八次会议，审议《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划（草案）》及其摘要、《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划管理办法》。

4、2022年8月29日召开第七届监事会第十九次会议，审议通过《2022年半年度报告》及其摘要、《关于2022年上半年募集资金存放与实际使用情况的专项报告》、《关于公司2022年上半年关联交易情况说明的议案》。

5、2022年10月28日召开第七届监事会第二十次会议，审议通过《2022年第三季度报告》。

（二）报告期内，监事会职责履行主要情况

1、监事会运作情况

报告期内公司共计召开5次监事会会议，监事会会议的召集、召开、表决程序符合公司《章程》的相关规定，公司部分监事列席董事会会议，听取关于公司2021年年度报告、2022年半年度报告相关汇报，并亲自出席股东大会。报告期内，公司监事及监事会运作规范。

2、核查公司财务状况

公司监事会持续关注公司财务制度建立，财务报告编制流程，以及对报告期内公司实施会计准则情况进行审查，一致认为公司财务报告内容规范，报告期内公司披露的定期报告真实、准确、完

整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

3、募集资金使用情况

报告期内，公司依据《募集资金管理制度》要求存放及使用募集资金，公司披露的《募集资金存放与实际使用情况的专项报告》符合规范要求。公司将全部募集资金投资项目结项，并将节余募集资金及利息收入用于永久补充流动资金，公司依据实际需要，将募集资金专户转为一般账户继续使用或予以注销，《募集资金三方监管协议》一并终止。

4、内部控制评价报告

公司建立了较为完善的内部控制制度体系，并能得到有效的执行。公司《2021年度内部控制评价报告》真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

5、第五期员工持股计划

公司推出第五期员工持股计划，该计划符合《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》等有关法律、法规及规范性文件的规定，不存在违反《指导意见》相关规定，也不存在损害公司及全体股东利益的情形。

6、计提减值准备、投资损失

公司按照《企业会计准则》等相关规定计提减值准备、投资损失事项，符合公司实际情况，计提后能够更加公允地反映公司截至 2021 年 12 月 31 日的财务状况、资产价值及经营情况，不存在损害公司及股东利益的情形，公司董事会就该事项的决议程序合法合规。

7、公司信息披露情况

2022 年，公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》、《公司信息披露管理制度》等规章制度的有关规定，认真自觉履行信息披露义务，持续提高信息披露质量。公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，客观、完整地反应了公司的运营及治理情况。

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,151
报告期末子公司在职员工的数量（人）	33,432
报告期末在职员工的数量合计（人）	35,583
当期领取薪酬员工总人数（人）	51,821
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
零售体系人员	26,883
物流体系人员	2,703
IT 体系人员	1,862
职能体系人员	4,135
合计	35,583
其中：终端作业人员	20,518
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	725
本科	11,367
大专及以下	23,491
合计	35,583

注：1、“母公司在岗员工的数量”指与苏宁易购集团股份有限公司、苏宁易购集团股份有限公司苏宁采购中心签署劳动合同的员工数量，其余与公司子公司签订劳动合同的员工数量统计到“子公司在职员工的数量”。

2、“当期领取薪酬员工总人数”指与公司签订劳动合同的员工，2022 年度期间在公司领取过薪酬的总人数。

2、薪酬政策

公司已经建立了包括工资、福利、短期激励和长期激励、员工发展在内的“五位一体”激励体系，能实现对员工的长效激励。

公司为员工提供薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、假期类福利、节日礼金、驻外福利等。公司不断优化薪酬管理机制，按时足额支付员工劳动报酬，以更公平、科学的薪酬福利制度，激励为公司发展做出贡献的优秀员工。结合公司经营情况变化，公司优化月度考核与奖金激励机制，鼓励员工通过积极创新、突破常规的办法完成绩效指标，提升员工士气。

3、培训计划

人力资本是比货币资本还要重要的资本，公司秉承“事业经理人”培养理念，结合员工工作岗位、个人特点、发展需求等进一步建立健全人才培养体系。

苏宁人才发展中心自 2011 年成立以来，一直定位为集团规划、研究、赋能、平台型运营机构，目前组织下设领导力、企业文化、1200、业务培训、高管培训、平台产品及运营等业务板块，全面落实从总部到大区的培训体系化建设。总部共建设各类业务学院，其中包括公共学院、业务学院、生态圈学院；大区层面设有重点培训基地以及综合型培训中心。集团兼职讲师团队由集团中高层管理干部、核心业务骨干担任，另有外部讲师团队，均来自国内外知名高校、重量级咨询机构、重要供应商和合作伙伴等机构。

数字化时代背景下，公司致力于打造学习型组织、赋能型组织，开设了多种线上线下学习平台和丰富的培训课程，公司的数字化学习平台不断升级、互联网学习产品持续丰富。一方面，针对多个场景下的不同员工，无论是初入职场的大学毕业生，还是中高层管理者，公司均设计了系统化的培养路径，匹配丰富的学习资源，助力员工的全方位成长发展；另一方面，基于集团发展战略，公司也加大了智慧零售生态链的赋能，针对不同业态的加盟商、合伙人，均提供全方位的学习资源，针对核心业务能力进行赋能，真正帮助其掌握零售核心业务能力。

整体来看，公司构建了涵盖在线学习、总部集训、区域实训基地的立体化培训模式，针对不同业态、不同人群的实际需求，加强培训体系搭建和课程资源开发；建立碎片化的知识获取体系，进一步完善移动学习平台，通过宝典刷题、直播录播、微课等多种形式载体高频推送知识内容；进一步完善对外赋能培训体系，帮助商户在苏宁易购平台上共同成长。除了应知应会的体系化的培训，更多的强调碎片化、社交化的知识获取，加速推动培训工作的场景化。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	不适用
劳务外包支付的报酬总额（亿元）	1.41

注：公司劳务外包主要发生在物流、售后、客服体系，按照与劳务公司签订的劳务外包合同结算报酬，2022 年公司劳务外包发生的报酬总额为 1.41 亿元。

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等相关规定要求，公司已在《公司章程》中制定了清晰的利润分配政策，制定了《苏宁易购集团股份有限公司未来三年(2021-2023年)股东回报规划》，制度性地明确公司股东的合理投资回报，维护公司股东的利益。

公司 2021 年年度股东大会审议通过《2021 年度利润分配预案》，公司 2021 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

1、股权激励

公司报告期无股权激励计划。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内公司未实施股权激励计划。

2、员工持股计划的实施情况

(1) 报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工持股计划名称	员工的范围	报告期末员工人数(人)	报告期末持有的股票总额(股)	变更情况	报告期末占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划	公司董事、监事和高级管理人员；公司线上线下运营管理、商品供应链经营、物流服务等业务体系中高层人员；技术开发体系骨干；职能管理体系的中高层人员以及公司认可的有特殊贡献的其他员工	1,180	65,919,578	无变更	0.71%	自筹资金、合法借款等按照法律、行政法规允许方式取得的资金
苏宁易购集团股份有限公司一第三期员工持股计划	公司董事、高级管理人员，公司零售、物流、金融三大业务体系的中高层人员及业务骨干，技术开发体系核心技术人员，职能管理体系的中高层人员以及公司认为对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工	367	11,805,416	无变更	0.13%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式
苏宁易购集团股份有限公司一第五期员工持股计划	公司部分董事、高级管理人员、监事；总部主要为商品采销体系、互联网运营体系、服务体系、技术开发及职能体系的核心部门负责人；在区域层面，涵盖了大区及城市公司负责人、区域商品采销、运营、物流售后、连锁店开发及职能管理的部门负责人；本次持股计划公司也将四大终端，包括销售终端、物流终端、售后服务终端、科技终端的优秀员工，尤其是长期以来融入公司，积极发挥自身专业能力服务消费者的一线优秀员工也纳入	1,780	84,006,415	无变更	0.90%	本员工持股计划通过非交易过户方式受让公司回购的公司股票，受让价格为0元/股，参与对象无需出资

(2) 报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

单位：股

员工持股计划名称	姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划	任峻	董事、总裁	5,558,338	5,558,338	0.060%
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划	侯恩龙	业务线总裁	1,318,391	1,318,391	0.014%
苏宁易购集团股份有限公司一第二期员工持股计划	姚凯	业务线总裁	316,413	316,413	0.003%

苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	顾伟	副总裁	263,678	263,678	0.003%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	龚震宇	副总裁	395,517	395,517	0.004%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	田睿	副总裁	659,195	659,195	0.007%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	汪晓玲	监事会主席	158,206	158,206	0.002%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	华志松	监事	210,942	210,942	0.002%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	李建颖	监事	58,009	58,009	0.001%
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	黄巍	董事会秘书	1,133,816	1,133,816	0.012%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	任峻	董事、总裁	723,402	460,225	0.005%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	侯恩龙	业务线总裁	723,402	460,225	0.005%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	姚凯	业务线总裁	120,567	102,583	0.001%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	顾伟	副总裁	289,361	220,344	0.002%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	田睿	副总裁	289,361	220,344	0.002%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	龚震宇	副总裁	138,893	116,310	0.001%
苏宁易购集团股份有限公司—第三期员工持股计划	黄巍	董事会秘书	96,454	83,551	0.001%

(3) 报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

(4) 报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内第三期员工持股计划出售股份数量 10,946,900 股：主要由于第三期员工持股计划持有人需缴纳个人所得税。

(5) 报告期内股东权利行使的情况：报告期内未行使股东权利。

(6) 报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

(7) 员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

(8) 员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

(9) 报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

(10) 其他说明

依据《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划（草案）》，第五期持股计划业绩考核条件：公司 2022 年 7 月 1 日至 2023 年 6 月 30 日经审计的扣除非经常性损益后的净利润为正（剔除本次员工持股计划实施所产生的股份支付费用）且 2022 年经审计的财务报告显示公司持续经营能力不确定性已消除。

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2022 年年度财务报告出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告，为此，公司 2022 年经审计的财务报告显示公司持续经营能力不确定性无法消除，第五期员工持股计划业绩条件未达成。

依据持股计划草案，本员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的全部标的股票所获得的资金归属于公司。

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合本公司《苏宁易购集团内部控制自我评价管理规范》，对公司 2022 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

根据公司财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于报告基准日不存在财务报告及非财务报告内部控制重大缺陷。董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。自内部控制评价报告基准日至报告发出日之间，未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

具体内容详见《2022 年度内部控制评价报告》。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司拥有《重大投资及财务决策制度》《套期保值业务管理制度》《募集资金管理制度》《对外捐赠管理制度》《对外担保管理制度》《对外提供财务资助管理制度》《投资理财管理制度》《风险投资管理制度》《子公司管理制度》等，约定了上市公司及子公司遵循的内控规范。公司针对各体系、各层级、各岗位制定了明确的工作职责和权限，同时制定了相应的管理手册，逐步规范和完善各项制度、标准和流程，建立相关部门之间、岗位之间的制衡和监督机制。同时，运用信息系统平台，对上述流程、标准进一步固化、完善。

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2023 年 4 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《2022 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	(1) 财务报告重大缺陷的迹象包括： i. 公司董事、监事或高管人员的舞弊行为； ii. 发现当期财务报表的重大错报，而管理层未能在内控运行过程中发现；	出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷： (1) 缺乏民主决策程序、决策程序不科学，出现重大失误，给公司造成重大财产损失； (2) 严重违反国家法律法规；

	<p>iii.内部控制评价的结果,重大缺陷未得到整改;</p> <p>iv.审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>v.其他可能导致公司严重偏离控制/经营目标的事项。</p> <p>(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括:</p> <p>i.未依照公认会计准则选择和应用会计政策;</p> <p>ii.未建立反舞弊程序和控制措施;</p> <p>iii.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;</p> <p>iv.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>v.其他不构成重大缺陷,但需要提请董事会重视和关注的事项。</p> <p>(3) 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>(3) 缺乏重要的业务管理制度或制度运行系统性失效;</p> <p>(4) 公司的重大或重要内控缺陷不能得到及时整改;</p> <p>(5) 公司持续或大量出现重要内控缺陷。</p> <p>(6) 其他严重影响公司经营管理的合法合规、资产安全以及营运的效率和效果的事项。</p>
定量标准	<p>利润总额</p> <p>重大缺陷: 财务报表的错报金额\geq利润总额的 5%</p> <p>重要缺陷: 利润总额的 3%\leq错报$<$利润总额的 5%</p> <p>一般缺陷: 错报$<$利润总额的 3%</p>	<p>利润总额:</p> <p>重大缺陷: 缺陷造成损失金额\geq利润总额的 5%</p> <p>重要缺陷: 利润总额的 3%\leq损失$<$利润总额的 5%</p> <p>一般缺陷: 损失$<$利润总额的 3%</p>
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

2、内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为,苏宁易购于 2022 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2023 年 4 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《2022 年度内部控制审计报告》

内控审计报告意见类型	标准无保留
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

上市公司治理符合《上市公司治理准则》的要求，报告期内公司不存在需要进行整改的相关情况。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况：无。

参照重点排污单位披露的其他环境信息：公司将环境保护作为企业可持续发展战略的重要环节，注重履行企业环境保护的职责，严格贯彻执行《中华人民共和国环境保护法》的有关规定。公司主业为零售服务，通过线下店面、线上网上商城销售家电 3C 等产品，不属于环境保护部门公布的重点排污单位。截至 2022 年 12 月 31 日公司未发生重大环境违法事件，严格执行环境影响评价及相关制度，不断加强环保监督管理，确保企业经营符合相关要求。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果。

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因：公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。报告期内，公司积极响应国家环保政策，严格遵守国家颁布的法律、法规及相关行业规范。

二、社会责任情况

公司履行的社会责任具体内容详见 2023 年 4 月 29 日巨潮资讯网披露的《2022 年社会责任报告》全文。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司结合自身零售服务商优势，通过共享苏宁易购品牌、技术、供应链、运营、物流等优势资源，赋能县镇乡村零售行业转型升级，提升地区就业水平。截至 2022 年底，苏宁易购零售云已覆盖全国 31 个省级行政单位，直接带动就业规模超过数万人。相关内容详见 2023 年 4 月 29 日巨潮资讯网披露的《2022 年社会责任报告》全文。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	公司原非流通股股东	股份减持承诺	股权分置改革中公司原非流通股股东持续到报告期内的承诺为：通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年6月17日	无期限	报告期内，公司原非流通股股东均履行承诺。
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	-	-	-	-	-	-
资产重组时所作承诺	-	-	-	-	-	-
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士	同业竞争承诺	为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，2002年11月15日公司股东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于分别向公司出具《不竞争承诺函》；2003年3月6日苏宁电器集团有限公司出具承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来。	2002年11月15日	无期限	报告期内，张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士均履行承诺。
股权激励承诺	-	-	-	-	-	-
其他对公司中小股东所作承诺	苏宁控股集团有限公司（以下简称“苏宁控股集团”）	股份锁定承诺	苏宁控股集团通过大宗交易受让苏宁易购集团股份有限公司2014年员工持股计划所持有的公司股份61,056,374股，占公司总股本比例的0.66%。苏宁控股集团承诺自2019年1月18日起三十六个月内不减持本次增持股份。	2019年1月18日	2019年1月18日至2022年1月17日	报告期内，苏宁控股集团履行承诺。
其他承诺	-	-	-	-	-	-
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

公司坚决聚焦增收、降本、提效工作，努力推进各项工作以恢复正常的生产经营，实现公司的可持续发展。

1、积极拓展收入渠道

公司在一二线城市的门店充分发挥线下门店对于中高端家电和成套购买的体验优势，充分发挥本地化经营对于深入社区引流的运营优势，提升店面的经营能力，中高端家电产品市场占比保持领先，截至 2022 年 12 月 31 日公司拥有 1,435 家家电 3C 直营店；在四六级市场零售云渠道保持加盟店的发展速度，全年净开 769 家店面，截至 2022 年 12 月 31 日零售云加盟店 9,947 家，在完善网络布局的基础上加强经营零售赋能、提升零售能力。

在电商渠道，提升主站的用户精准化营销和聚焦家电优势类目经营，猫宁渠道积极利用长期积累的用户资源和品牌优势，在自营供应链基础上加大与天猫各类旗舰店的开放合作力度，实现用户价值提升和规模提升。

家乐福渠道受外部环境、电商等综合因素影响，采用对部分区域门店优化关闭等安排进行调整，提高运营效率。

2、推进降本、提效工作。

公司在成本费用方面持续深度优化，进一步压缩成本费用，其中租赁费用加强管控，合理优化门店结构，持续推进降租、转租工作；人员费用、研发费用，进一步精简组织，加强人员绩效考核，提高人员产出效率；营销费用上，在用户获取、市场营销方面进一步提升精准度和投入产出效

率，此外，通过积极改善经营现金流，使得为解决公司流动性而发生的融资成本能够进一步压缩减少。

3、积极推动与供应商、合作伙伴的合作恢复及应付款项的解决。

公司一直积极利用自身的经营能力来解决各类经营欠款，报告期内公司积极筹措资金支付供应商欠款，应付账款规模持续下降，应付商票规模下降 46.75 亿元。同时公司继续通过与核心品牌商开展创新合作模式，达成分期还款协议等措施，平稳解决剩余应付欠款的支付安排，进一步优化改善外部合作关系。

4、积极拓展融资渠道及融资方式。

公司银行信贷规模稳中有升，经营性现金流大幅度改善。公司持续推进商业物业、物流资产的基金运作，强化对外投资的退出回款，增强公司现金流恢复。

5、积极争取战略股东、产业投资人的支持，加强在商品、物流、电商运营等方面的合作，深化战略合作关系，将有助于提升公司经营业绩，改善经营现金流状况。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“普华永道”）为公司 2022 年年度财务报告出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告。

“我们提请财务报表使用者关注，如合并财务报表附注二(1)所述，苏宁易购 2022 年度营业收入较 2021 年度下降约 49%，于 2022 年度合并净亏损为人民币 168.02 亿元，经营活动现金净流出为人民币 6.31 亿元。于 2022 年 12 月 31 日，苏宁易购的流动负债超出流动资产为人民币 444.85 亿元，现金及现金等价物余额仅为人民币 38.67 亿元。自 2021 年以来，苏宁易购由于未能履行若干银行借款协议中的约定条款而触发了部分银行借款合同中的违约及交叉违约或提前还款条款(以下合称“违约及提前还款事项”)。于 2022 年 12 月 31 日，该等违约及提前还款事项导致相关银行及其他金融机构有权要求苏宁易购提前偿还共计人民币 196.51 亿元的银行借款本金及利息。此外，于 2022 年 12 月 31 日，苏宁易购部分应付款项共约人民币 328.41 亿元亦已逾期未支付。上述事项，连同财务报表附注二(1)所述的其他事项，表明存在可能导致对苏宁易购持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。本事项不影响已发表的审计意见。”

（一）公司董事会说明

公司用发展的办法解决前进中的问题，积极采取各项措施，增强自身盈利能力改善财务状况，

增加资金回笼减轻流动性压力，保障企业的持续经营。

1、经营方面，贯彻执行零售服务商发展战略，强化自营供应链及服务能力，深化开放合作和零售赋能。在明确盈利模式的前提下开展各渠道经营，实现销售规模的恢复提升；通过数字化水平的不断提升，提高运营管理效率，持续降本增效，增强盈利能力。公司还将进一步完善绩效考核体系，激发员工自驱力，确保盈利目标的尽快实现，全面推动苏宁易购进入长期可持续发展的新征程。

2、公司持续推动与供应商、合作伙伴应付款项的解决，维护公司和相关各方良好持续的合作关系以保持业务稳健发展。工作重点仍是持续推进与供应商的合作恢复和扩大，在业务发展中通过恢复合作、扩大合作产生的毛利来解决历史的问题；另一方面主动与供应商进行协商达成和解，力争实现分期或者延期支付；此外公司在推进相关业务单元独立发展及战略引资的同时，也可尝试推进相关应付款项的债转股工作，以进一步降低公司负债水平。

3、积极拓展融资渠道及融资方式，2023 年公司将结合国家公募 REITs 政策，积极寻求商业物业及物流资产的盘活，推动集团内优质物流基地资产融资，不断提升公司资金获取能力；加快对外投资的回收；推进相关业务单元的员工持股及战略引资，支持业务发展的同时也夯实了资本金。

4、稳定存量授信的基础上积极争取获得增量授信。在省市政府的大力支持下，公司于 2021 年 8 月成立苏宁联合授信委员会。公司在联合授信委牵头和支持下有序恢复了与主要合作银行的业务往来，稳定了存量授信。随着 2023 年经营业绩的逐步恢复提升，公司也将积极推进取得增量授信进一步补充流动资金。

董事会将与公司管理层保持沟通，推动公司采取各项措施，增强公司持续经营能力，努力消除审计报告中所强调事项对公司的影响，维护公司和广大投资者的利益。

（二）公司监事会说明

经审核，我们同意公司董事会对普华永道出具的带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告涉及事项所做出的说明，该说明内容符合中国证监会、深圳证券交易所相关规定的要求，客观反映了公司截止 2022 年 12 月 31 日的财务状况，揭示了公司的财务风险。公司监事会将继续督促董事会和管理层切实采取有效措施，努力降低和消除所涉事项对公司的不利影响，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益，保证公司持续、稳定、健康发展。

（三）公司独立董事说明

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“普华永道”）对苏宁易购集团股份有限

公司 2022 年度财务报告出具了带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见审计报告，普华永道 2022 年度审计报告客观、真实的反映了公司的实际情况；我们同意公司董事会对涉及事项的专项说明；我们将高度重视和督促公司董事会及管理层落实相应措施的执行，尽快消除审计报告中所强调事项对公司的影响，保护公司和全体股东的利益。

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

2022 年度公司新设子公司 26 家，包括南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 19 家。

2021 年度公司新设子公司 19 家，包括江西苏宁易购采购中心有限公司、重庆苏宁极物电子商务有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 37 家；处置了安庆苏宁悦城置业有限公司、18 家仓储物流公司、南京悦百家网络技术服务有限公司、苏宁深创投-云仓物流基础设施私募股权投资基金。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	1,500
境内会计师事务所审计服务的连续年限	16 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	钱进、莫冰洁
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	钱进先生 5 年；莫冰洁女士 2 年
境外会计师事务所名称（如有）	-
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	-
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	-
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	-
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	-

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司因 2022 年度内控审计工作事项，聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，内控审计费用 200 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

本报告期内诉讼、仲裁事项：

1、2022 年公司及公司控股子公司作为原告/申请人涉及的诉讼、仲裁

单位：亿元

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
主要涉及买卖合同纠纷、租赁合同纠纷、服务合同纠纷等	5.78	否	截至目前已结案金额 0.26 亿元，尚处于诉讼阶段金额 5.52 亿元。	5.52 亿元未结诉讼案件，公司目前正在积极推动诉讼以及调解的各项程序，预计可以达到既定诉讼目标。	已结案金额 0.26 亿元，已全部履行完毕。	不适用	不适用

2、2022 年公司及公司控股子公司作为被告/被申请人涉及的诉讼、仲裁

单位：亿元

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (注)	预计 负债 金额	诉讼(仲裁) 进展	诉讼(仲裁)审 理结果及影响	诉讼(仲裁)判决 执行情况	披露 日期	披露 索引
主要涉及买卖合同纠纷、租赁及建筑工程合同纠纷、服务合同纠纷、商业承兑票据纠纷等	83.38	1.83	截至目前已结案金额 8.32 亿元，尚处于诉讼阶段的金额 65.06 亿元。	该部分案件涉诉不会增加公司负债，产生的预计负债金额较小。公司正在积极予以解决。	已结案金额 8.32 亿元中，需要履行支付义务的已全部履行完毕。	不适用	不适用

注：

2019 年 6 月 22 日，子公司 Suning International Group Co., Limited (“苏宁国际”) 与 Carrefour Nederland B.V. (“Carrefour Nederland”) 签订股权购买协议以人民币 48 亿元的对价购买 Carrefour Nederland B.V. 持有的家乐福中国 80% 的股权。根据协议约定，若 Carrefour Nederland 选择于收购日后两年末的九十天内将所持有的剩余 20% 家乐福中国股权按照协议约定的固定价格转让给苏宁国际，苏宁国际需无条件购买，在 Carrefour Nederland 卖出期权到期后九十天内，苏宁国际若选择按照协议约定的固定价格收购家乐福中国剩余 20% 股权，Carrefour Nederland 需要无条件出售。于 2019 年 9 月 26 日苏宁国际完成对家乐福 80% 股权的收购。

2021 年 9 月 27 日，Carrefour Nederland B.V. 向苏宁国际发出售股权通知，要求苏宁国际于不迟于售股权通知交付后的 90 个工作日内按照人民币 12 亿元的价格收购其所持有的剩余 20% 家乐福中国股权。2022 年 4 月 28 日，苏宁国际已经与 Carrefour Nederland B.V. 就剩余 20% 的家乐福中国股权的分期购买安排协商取得一致。2022 年苏宁国际合计支付人民币 2 亿元收购款，收购家乐福中国股权 3.33%。

鉴于苏宁国际因其与 Carrefour Nederland B.V.、家乐福集团达成前述协议时的客观环境发生了重大变化，与 Carrefour Nederland B.V. 就剩余家乐福中国股权的收购发生了较大争议，双方按照协议约定争议解决方式在进行处理。Carrefour Nederland B.V. 于 2022 年 11 月 3 日向香港国际仲裁中心发起仲裁，截至目前仲裁仍在进行中，公司正在积极应对，同时寻求与 Carrefour Nederland B.V. 协商解决。（具体内容详见 2022-053 号《关于子公司交易暨为子公司提供担保的进展公告》）

3、累计未披露诉讼、仲裁事项

根据《深圳证券交易所股票上市规则》相关规定，公司对累计未披露诉讼、仲裁事项（2022 年 10 月 1 日至 2023 年 4 月 27 日）进行了统计，具体情况如下：

（1）公司及公司控股子公司作为原告/申请人涉及的诉讼、仲裁合计涉案金额 0.40 亿元，其中已结案金额 0.01 亿元。公司目前正在积极推动诉讼以及调解的各项程序，预计可以达到既定诉讼目

标。

(2) 公司及公司控股子公司作为被告/被申请人涉及的诉讼、仲裁合计涉案金额为 26.65 亿元，其中已结案金额 1.28 亿元。该部分案件涉诉不会增加公司负债，产生的预计负债金额较小。公司正与相关原告积极协商和解履约的各项事宜。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司无控股股东、无实际控制人，公司股东淘宝（中国）软件有限公司不存在未履行法院生效判决或者所负数额较大的债务到期未清偿等不良诚信的状况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
苏宁置业集团有限公司	为公司关联股东之控股子公司	接受关联方提供服务	公司及子公司委托苏宁置业集团下属物业公司为连锁店面、办公物业、物流基地等提供物业服务。	市场价格	物业服务价格按照不同类型物业，参考市场水平，协商确定。	17,436.53	4.63%	23,000.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-014《关于公司与苏宁置业集团 2022 年度日常关联交易预计的公告》
苏宁置业集团有限公司	为公司关联股东之控股子公司	接受关联方提供服务	苏宁置业集团为公司子公司自建店及配套物业提供代理运营服务。	按照项目租金、物业费总收入为基础收取一定比例代理运营佣金。	市场价格	1,356.61	0.36%	2,000.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-014《关于公司与苏宁置业集团 2022 年度日常关联交易预计的公告》
苏宁置业集团	为公司关联股东之控股子公司	向关联方提供服务	公司为苏宁置业集团提供总部办公租赁服务。	市场价格	市场价格	886.91	0.24%	900.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月	巨潮资讯网 2022-014《关于公司与苏

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
有限公司												30日	宁置业集团 2022 年度日常关联交易预计的公告》
阿里巴巴集团	持有本公司 5% 以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司	向关联方采购商品	采购商品。	市场价格	市场价格	7,842.65	2.08%	1,200,000.00	否	按合同约定结算	-	2022 年 4 月 30 日	巨潮资讯网 2022-012 《关于公司与阿里巴巴集团 2022 年度日常关联交易预计的公告》
阿里巴巴集团	持有本公司 5% 以上股份法人股东之最终控股公司及其子公司	向关联方提供服务	公司子公司为阿里巴巴集团菜鸟网络提供商品仓配服务。	市场价格	市场价格	20,675.24	5.49%	40,000.00	否	按合同约定结算	-	2022 年 4 月 30 日	巨潮资讯网 2022-012 《关于公司与阿里巴巴集团 2022 年度日常关联交易预计的公告》
阿里巴巴集团	持有本公司 5% 以上股份法人股东之最终控股	接受关联方提供服务	为公司天猫商城苏宁易购旗舰店等业务提供服务。	公司及子公司按照协议支付佣金等费用	市场价格	102,045.51	27.11%	120,000.00	否	按合同约定结算	-	2022 年 4 月 30 日	巨潮资讯网 2022-012 《关于公司与阿里巴巴集

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
	公司及其子公司												团 2022 年度日常关联交易预计的公告》
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	向关联方提供服务	公司子公司为星图金融提供信息技术服务。	市场价格	市场价格	5,793.63	1.54%	8,000.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-013《关于公司与金服公司 2022 年度日常关联交易预计的公告》
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	向关联方提供服务	公司为星图金融提供物业、办公租赁服务。	市场价格	市场价格	1,355.43	0.36%	2,000.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-013《关于公司与金服公司 2022 年度日常关联交易预计的公告》
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	接受关联方提供服务	提供第三方支付服务。	市场价格	市场价格	14,106.48	3.75%	27,000.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-013《关于公司与金服公司 2022 年度日常关联

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
													交易预计的公告》
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	接受关联方提供服务	星图金融下属子公司开发各类延长保修服务类产品，公司向其采购该类产品。	市场价格	市场价格	9,029.70	2.40%	18,000.00	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-013《关于公司与金服公司 2022 年度日常关联交易预计的公告》
上海星图金融服务集团有限公司	苏宁控股集团之子公司	星图金融与公司合作开展供应链金融业务	星图金融下属子公司为公司及子公司提供保理融资服务。	市场价格	市场价格	应付保理余额 195,890.20 万元	52.04%	应付保理余额不超过 300,000.00 万元	否	按合同约定结算	-	2022年4月30日	巨潮资讯网 2022-013《关于公司与金服公司 2022 年度日常关联交易预计的公告》
合计				--	--	376,418.89	100.00%	1,740,900					--
大额销货退回的详细情况						无							
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况						报告期内公司日常关联交易按照协议执行							
交易价格与市场参考价格差异较大的原因						无							

单位：万元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
成都鸿业置业有限公司苏宁广场购物分公司	苏宁控股集团之公司的分支机构	物业租赁	租赁位于成都市高新区南部园区天府大道北段8号物业一到四层用于店面经营，租赁面积共约 10,973 平方米，租赁期限 2011/1/11-2031/1/10。2014 年 1 月，公司子公司退租部分经营区域，退租后租赁面积为 9,342 平方米。	市场价格	租赁费采用“保底加提成”方式，每年度按含税销售总额的 3.2% 支付租赁费，但租金单价不低于 70 元/月/平米，即年保底租赁费 784.728 万元；物业服务费 16.5 元/平米/月。2019/10/11-2020/10/10 保底租赁费用降低为 707.22 万元。	1,750.71	2.52%	按该店年实现销售收入（含税）的 3.2% 计算租金费用，但每平米租金单价不低于 70 元/月；物业服务费 16.5	否	保底租赁费用采取“先付后租”的方式按季提前支付；提成租赁费用采取先租后付方式每年度结束后结算	-	2011 年 1 月 7 日	巨潮资讯网 2011-003《关于物业租赁的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
								元/平米/月					
南京玄武苏宁置业有限公司玄武苏宁银河诺富特酒店	苏宁置业集团之公司的分支机构	物业出租	出租位于南京市徐庄软件园苏宁电器总部 7 号、8 号楼 1-7 层、地下夹层及负一层部分物业用于其开展酒店经营业务。出租物业面积约为 45,000 平米，租赁期限 2011/3/20-2026/3/19。	市场价格	第一年至第五年 1.2 元/平方米/日，自第六年起每两年在上一年基础上递增 5%	1,711.26	2.46%	32,240.14	否	按季度支付	-	2011 年 3 月 16 日	巨潮资讯网 2011-010《关于向关联方出租物业的关联交易公告》
青岛苏宁商业有限公司	苏宁置业集团之子公司	物业租赁	租赁位于青岛市李沧区京口路 22-42 号、古镇路 1-29 号、书院路 1-11 号的物业一至三层用于店面经营，租赁物业建筑面积合计约 14,120 平米，租赁期 2011/4/19-2021/4/18。2018 年 12 月，公司子公司与青岛苏宁置业签订《补充协议》，青岛苏宁因店面经营需要增租苏宁广场部分面积，自 2019/1/1 起租赁面积 26,069.8 平方米，租期延长至 2029/4/18，租赁期限内 2019/1/1-2029/4/18。	市场价格	租赁费用采用“保底加提成”方式计算，按含税销售总额的 3% 计算的金额作为租赁费用，但每平米单价不低于 2.5 元/天，即年保底租赁费用为 1,288.45 万元，自 2019/1/1 起，年保底租赁费用调整为 1,150 万元。	568.36	0.82%	按该店年实现销售收入（含税）的 3.0% 计算租金费用，但每平米租金单价不低	否	保底租赁费用采取先付后租的方式按季提前支付；提成租赁费用采取先租后付方式	-	2011 年 4 月 19 日	巨潮资讯网 2011-020《关于物业租赁的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
								于 2.5 元/天		每年结束后结算			
苏宁置业集团有限公司	为公司关联股东之控股子公司	物业租赁	租赁位于南京市淮海路 68 号苏宁广场 1-6 层部分物业，用于店面经营，租赁物业建筑面积合计为 18,611 平方米，租赁期限 2012/12/28-2022/12/27。2014/12/28 起该店面扩租 5,023.01 平方米，2016/4/1 日起店面租赁面积调整为 17,405.09 平米，2016/12/28 起店面租赁面积 15,885.09 平方米。	市场价格	首个租赁年度 5.5 元/平方米/日，自第三年起每两个租赁年度在上一年度的基础上递增 3%。	1,763.48	2.54 %	39,671.54	否	按季度提前支付	-	2012 年 12 月 28 日	巨潮资讯网 2012-057《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》
无锡苏宁商业管理有限公司	苏宁电器集团之子公司	物业租赁	租赁其位于无锡市人民中路 111 号无锡苏宁广场大厦 1-5 层用于店面经营，租赁面积 19,217.40 平方米，租赁期限 2013/9/30-2028/9/29。2014 年 8 月，公司子公司与无锡苏宁商管签订补充协议，退租部分租赁区域，自 2014 年 6 月 30 日起公司实际承租面积	市场价格	租赁费用按照 3.50 元/平米/天计算，自第三年起每三年递增 3%；物业服务费 15 元/月/平米。	1,621.70	2.34 %	45,831.11	否	按季度支付	-	2013 年 9 月 28 日	巨潮资讯网 2013-043《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
			为 18,945.49 平方米。2015 年 9 月，公司子公司与无锡商管签订补充协议，自 2015 年 8 月 30 日起无锡苏宁退租部分租赁区域，退租后的租赁面积为 18,704.93 平方米。										
宿迁苏宁置业有限公司苏宁广场分公司	苏宁置业集团子公司的分支机构	物业租赁	租赁其位于宿迁市幸福路宿迁苏宁广场 1-4 层用于店面经营，租赁面积 10,020 平方米，租赁期限 2013/12/28-2028/12/27。2016 年 12 月，宿迁苏宁与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，因经营需要公司调整门店部分租赁面积，调整后租赁面积为 6,826 平方米，计租日期 2016/12/28-2028/12/27，调整后的租金总额为 6198.66 万元。2022 年 5 月 26 日宿迁苏宁易购与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，租期调整为 2021/12/28-2023/12/19，调整后的租金总额 1,015.405 万。	市场价格	首个租赁年度起前两年每平米租金单价为 1.80 元/天，以后每两年递增 3%。2022 年 5 月 26 日宿迁苏宁易购与宿迁苏宁置业签订《补充协议》，租期内租金总额 1,015.405 万。	423.53	0.61%	10,733.68	否	按季度支付	-	2014 年 1 月 25 日	巨潮资讯网 2014-007《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
淮安苏宁置业有限公司	苏宁置业集团之子公司	物业租赁	租赁其位于淮安市淮海东路 158 号苏宁生活广场 1-5 层用于店面经营，租赁面积 12,391.9 平方米，租赁期限 2014/4/26-2024/4/25。2018 年 7 月，公司子公司与淮安苏宁置业签订《补充协议》，自 2018 年 7 月 26 日起公司退租部分租赁区域，调整后租赁面积为 8,152.20 平方米。2019 年 10 月，公司子公司与淮安苏宁置业签订《补充协议》，2019/7/26-2020/7/25 租赁费用降低为 561.33 万元。	市场价格	自首个租赁年度起前两年每平方米租金单价为 1.6 元/天，从第三年起每年递增 3%。2019/7/26-2020/7/25 租赁费用降低为 561.33 万元。	317.48	0.46%	9,944.40	否	按季度支付	-	2014 年 4 月 15 日	巨潮资讯网 2014-028《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》
苏宁电器集团下属子 14 家子公司	苏宁电器集团之子公司	物业租赁	公司 14 家销售子公司自 2018 年 6 月 29 日起按照租赁合同、物业服务合同约定，剩余租赁期限内，向苏宁电器集团 14 家子公司合计支付租赁费预计为 166,579.00 万元、物业服务费用预计为 43,321.54 万元。	市场价格	首年租赁费用按照市场化租金水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的租金费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化租金水平重新确认租金，但第七年的租金水平不低于首年。首年物业	25,518.25	36.75%	293,828.22	否	按季度支付	-	2018 年 6 月 30 日	巨潮资讯网 2018-076《关于向关联方租赁物业的关联交易公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
					服务费用按照市场化物业费水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的物业服务费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费，但第七年的物业服务费水平不低于首年。								
苏宁电器集团下属子 11 家子公司	苏宁电器集团之子公司	物业租赁	根据《租赁合同》及《租赁合同补充协议》、《物业服务合同》的约定，自 2018 年 11 月 21 日起剩余租赁期限内，公司销售子公司向项目公司支付租赁费预计总额为 238,930.75 万元、物业服务费用预计总额为 63,872.67 万元。	市场价格	租期期限自 2014 年 12 月 1 日至 2026 年 11 月 30 日，首年租赁费用按照市场化租金水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的租金费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化租金水平重新确认租金，但第七年的租金水平不低于首年。物业服务期限自 2014 年 12 月 1 日至 2026	35,758.20	51.50 %	302,803.42	否	按季度支付	-	2018 年 11 月 26 日	巨潮资讯网 2018-146《关于确认公司向关联方租赁物业的公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（不含税）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
					年 11 月 30 日，首年物业服务费用按照市场化物业费水平确定，第二年至第六年，每个租赁年度的物业服务费用在前一年的基础上增长 3%。从第七年开始，按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费，但第七年的物业服务费水平不低于首年。								
合计				--	--	69,432.97	100%	-	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				报告期内，公司与关联方物业租赁事项均按照合同履行。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售发生的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

2008年3月20日，公司2007年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，同意许可公司第二大发起人股东苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用公司已注册的部分“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司需要使用许可使用商标的延申商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2009年3月31日，公司2008年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》，许可苏

宁电器集团及其直接或间接持有 20%以上（含 20%）股份的公司（以下简称“子公司”）使用公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。若在后期的经营活动中，苏宁电器集团及其子公司需要使用许可使用商标的延申商标，公司可代为申请注册，并许可其使用。

2016 年 4 月 22 日，公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》，在全球范围内，公司同意苏宁控股集团及其子公司在公司非主营业务范围内使用（包括许可使用和再许可）带有“苏宁”字样的商标，即带“苏宁”字样（简体、繁体、拼音和英文字母形式）的非主营业务范围的商标，包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式：苏宁、s 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁（繁体）等，并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请，由于该类商标的使用领域均不属于公司主营业务范围，公司同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

报告期内苏宁电器集团、苏宁控股集团未支付商标使用许可费。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于商标使用许可的关联交易公告	2008 年 2 月 29 日	巨潮资讯网
2007 年年度股东大会决议公告	2008 年 3 月 21 日	巨潮资讯网
关于商标使用许可的关联交易公告	2009 年 2 月 28 日	巨潮资讯网
2008 年年度股东大会决议公告	2009 年 4 月 1 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司除正常租赁房屋用于开设店面、办公、物流仓储运营，以及提供物业用于对外经营外，未发生也未有以前期间发生但延续到报告期内的重大资产租赁事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额（注1）	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海星图金融服务集团有限公司	2019/9/28	106,511.73	2019/1/9	106,511.73	连带责任保证	无	上海星图金融服务集团有限公司承诺对于公司为其提供担保事项提供反担保，并就公司为其担保所可能受到的损失承担连带赔偿责任。	与贷款期限保持一致	否	是
上海星图金融服务集团有限公司	2019/9/28	17,453.60	2019/2/21	17,453.60	连带责任保证	无		与贷款期限保持一致	否	是
上海星图金融服务集团有限公司	2019/9/28	14,701.30	2019/9/22	14,701.30	连带责任保证	无		与贷款期限保持一致	否	是
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		138,666.63				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		138,666.63		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		138,666.63				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/8/28	15,300.00	连带责任保证	无	无	2018/8/28-2019/8/27	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/10/18	4,590.00	连带责任保证	无	无	2018/10/18-2019/4/18	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/10/26	4,590.00	连带责任保证	无	无	2018/10/26-2019/4/26	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/5/24	6,120.00	连带责任保证	无	无	2019/5/24-2019/6/24	是	否

重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/6/27	8,981.10	连带责任保证	无	无	2019/6/27-2019/7/27	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/6/27	198.90	连带责任保证	无	无	2019/6/27-2019/12/27	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/8/2	8,965.80	连带责任保证	无	无	2019/8/2-2019/9/2	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2018/12/13	100,000.00	2018/12/14	51,934.75	连带责任保证	无	无	2018/12/14-2019/3/14	是	否
苏宁国际集团股份有限公司	2023/1/5	68,949.54	2019/9/20	46,175.30	连带责任保证	苏宁国际集团股份有限公司持有家乐福中国80%股权	无	2019/9/20-2023/6/23	否	否
苏宁国际集团股份有限公司	2023/1/5	68,949.54	2019/10/21	15,182.83	连带责任保证	苏宁国际集团股份有限公司持有家乐福中国80%股权	无	2019/10/21-2023/6/23	否	否
苏宁国际集团股份有限公司	2023/1/5	68,949.54	2019/10/28	7,591.41	连带责任保证	苏宁国际集团股份有限公司持有家乐福中国80%股权	无	2019/10/28-2023/6/23	否	否
南京苏宁百货有限公司	2019/8/31	81,000.00	2019/9/27	41,000.00	连带责任保证	南京苏宁百货有限公司下属百货子公司股权	无	2019/9/27-2024/9/26	否	否
南京苏宁百货有限公司	2019/8/31	81,000.00	2019/10/21	40,000.00	连带责任保证	南京苏宁百货有限公司下属百货子公司股权	无	2019/10/21-2024/9/26	否	否
香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2019/9/26	10,378.41	连带责任保证	无	无	2019/9/26-2020/9/30	是	否
香港苏宁易购、香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/2/18	6,966.55	连带责任保证	无	无	2020/2/18-2020/11/27	是	否

香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/3/6	1,427.44	连带责任保证	无	无	2020/3/6- 2021/6/17	是	否
香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/3/12	9,153.76	连带责任保证	无	无	2020/3/12- 2021/4/7	是	否
香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/9/30	9,547.42	连带责任保证	无	无	2020/9/30- 2021/9/7	是	否
苏宁国际集团股份 有限公司	2019/9/27	100,000.00	2019/9/26	100,000.00	连带责任保证	无	无	与主债权期限保 持一致	否	否
青岛家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/9	653.60	连带责任保证	无	无	2020/4/9- 2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/27	798.00	连带责任保证	无	无	2020/4/27- 2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/5/26	585.20	连带责任保证	无	无	2020/5/26- 2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/7/21	608.00	连带责任保证	无	无	2020/7/21- 2020/12/9	是	否
青岛家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/8/25	1,155.20	连带责任保证	无	无	2020/8/25- 2020/12/9	是	否
重庆家乐福商业 有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/4/15	2,600.00	连带责任保证	无	无	2020/4/15- 2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业 有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/6/10	936.00	连带责任保证	无	无	2020/6/10- 2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业 有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/6/24	468.00	连带责任保证	无	无	2020/6/24- 2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业 有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/7/23	676.00	连带责任保证	无	无	2020/7/23- 2021/4/13	是	否
重庆家乐福商业 有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/9/25	520.00	连带责任保证	无	无	2020/9/25- 2021/4/13	是	否
海口家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/9	1,064.00	连带责任保证	无	无	2020/4/9- 2020/12/21	是	否
海口家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/27	1,416.00	连带责任保证	无	无	2020/4/27- 2020/12/21	是	否
海口家乐福商业 有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/7/20	1,520.00	连带责任保证	无	无	2020/7/20- 2020/12/21	是	否

香港苏宁采购有限公司	2020/12/5	55,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
重庆苏宁易购销售有限公司	2020/12/5	30,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
青岛家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
海口家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	2021/9/29	2,000.00	连带责任保证	无	无	2021/9/29-2022/9/29	是	否
海口家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	2021/10/29	2,000.00	连带责任保证	无	无	2021/10/29-2022/10/29	是	否
海口家乐福商业有限公司	2021/4/30	10,000.00	2022/3/31	3,333.20	连带责任保证	无	无	2022/3/31-2023/3/21	否	否
广州家广超市有限公司	2021/4/30	10,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
新疆家乐福超市有限公司	2021/4/30	5,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
陕西苏宁易购销售有限公司	2021/9/17	20,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
云南苏宁易购销售有限公司	2021/9/17	12,800.00	-	-	-	-	-	-	-	-
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2021/10/12	1,999.80	连带责任保证	无	无	2021/10/12-2022/4/12	是	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2022/4/28	1,999.80	连带责任保证	无	无	2022/4/28-2022/10/28	是	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2022/11/18	1,000.00	连带责任保证	不动产	无	2022/11/21-2023/5/21	否	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	10,000.00	2022/11/18	1,000.00	连带责任保证	不动产	无	2022/11/22-2023/11/15	否	否
甘肃苏宁易购商贸有限公司	2021/9/17	7,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
广东苏宁易购销售有限公司	2021/11/6	95,000.00	2021/11/19	46,201.00	连带责任保证	无	无	2021/11/19-2022/11/19	是	否
广东苏宁易购销售有限公司	2021/11/6	95,000.00	2021/11/17	45,912.21	连带责任保证	无	无	2021/11/17-2022/11/24	是	否

广东苏宁易购销售有限公司	2022/11/19	92,200.00	2022/11/23	44,814.43	连带责任保证	无	无	2022/11/23-2023/5/22	否	否
广东苏宁易购销售有限公司	2022/11/19	92,200.00	2022/11/25	44,533.26	连带责任保证	无	无	2022/11/25-2023/5/25	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		92,200.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						444,743.24
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		881,949.54		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						344,630.43
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	2021/7/24	700.00	2021/6/3	700.00	抵押担保	不动产	无	2021/6/3-2022/6/2	是	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2021/7/24	4,170.00	2021/7/15	4,170.00	抵押担保	不动产	无	2018/1/1-2023/12/31	否	否
重庆猫宁电子商务有限公司	2021/7/24	4,170.00	2021/7/15	4,170.00	抵押担保	不动产	无	2019/1/1-2023/12/31	否	否
苏宁智能终端有限公司	2021/7/24	2,483.00	2021/7/14	2,483.00	抵押担保	不动产	无	2019/1/1-2023/12/31	否	否
苏宁智能终端有限公司	2021/12/31	2,620.51	2021/12/24	2,620.51	抵押担保	不动产	无	2021/12/6-2022/12/31	否	否
苏宁智能终端有限公司	2021/12/31	5,659.41	2021/12/15	5,659.41	抵押担保	不动产	无	2021/12/6-2022/12/31	否	否
苏宁智能终端有限公司	2021/12/31	9,092.49	2021/12/22	9,092.49	抵押担保	不动产	无	2021/12/6-2022/12/31	否	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2022/5/7	1,999.80	2022/4/28	1,999.80	抵押担保	不动产	无	2022/4/26-2022/10/26	是	否
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	2022/7/30	600.00	2022/6/7	600.00	抵押担保	不动产	无	2022/6/7-2023/6/6	否	否
苏宁智能终端有限公司	2022/7/30	6,872.45	2022/7/21	6,872.45	抵押担保	不动产	无	2022/7/1-2023/12/31	否	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	2022/11/16	2,616.00	2022/11/15	2,616.00	抵押担保	不动产	无	2022/11/15-2023/11/15	否	否

报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	12,088.25	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	40,983.66
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	40,983.66	报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	38,283.86
公司担保总额 (即前三大项的合计)			
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	104,288.25	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	624,393.53
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	1,061,599.83	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	521,580.92
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			32.37%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)			138,666.63
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)			0
担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (F)			0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)			138,666.63
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)			无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)			无

注 1：担保金额初始本金为港币，按照 2022 年 12 月 31 日港币兑人民币汇率计算。

截至 2022 年 12 月 31 日，公司对上海星图金融服务集团有限公司实际提供的担保余额为港币 155,234.85 万元，报告期内受港币兑人民币汇率变动带来的影响，实际担保金额折算为人民币金额有所波动。

注 2：公司对上海星图金融服务集团有限公司（以下简称“星图金融”）提供的担保，已经公司第六届董事会第十一次会议审议通过《关于公司及控股子公司提供担保的议案》，第六届董事会第二十九次会议审议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》，第三十八次会议审议通过、2018 年年度股东大会决议通过《关于为控股子公司提供担保的议案》。2019 年 9 月星图金融增资扩股不再纳入公司合并报表范围，已经公司第六届董事会第五十次会议审议、2019 年第三次临时股东大会决议通过《关于确认公司为苏宁金服及其下属子公司提供担保的议案》，公司确认继续按 50.1%的比例为星图金融提供担保，星图金融向公司出具《反担保保证书》。

截至 2023 年 4 月 28 日星图金融于 2018 年 11 月 23 日与工银国际金融有限公司、中信银行（国际）有限公司作为牵头簿记行及中信银行（国际）有限公司作为代理行签署的《关于 38 亿港元的定期信贷安排之贷款协议》，38 亿港币借款本金尚有 24.71 亿港元未付。中信银行（国际）有限公司作为代理行于 2022 年 6 月 27 日确认借款人星图金融借款最终到期日延期至 2023 年 6 月 30 日。

截至 2023 年 4 月 28 日星图金融于 2019 年 8 月 30 日与工银国际金融有限公司、中国光大银行股份有限公司香港分行作为牵头簿记行及中国光大银行股份有限公司香港分行作为代理行签署的《关于 16.3 亿港元的定期初始信贷安排，不多于 7.84 亿港元的定期初始信贷安排之贷款协议》，16.3 亿港币借款本金尚有 3.095 亿港元未付。中国光大银行股份有限公司香港分行作为代理行于 2022 年 8 月 1 日确认借款人星图金融借款最终到期日延期至 2023 年 6 月 30 日。

星图金融就上述借款延期事项正在推进办理相关手续，公司将密切关注上述担保事项的进展情况，切实维护上市公司利益，履行相关的审议披露程序。

注 3：2019 年 6 月 22 日，公司全资子公司 Suning International Group Co., Limited（以下简称“苏宁国际”）与 Carrefour Nederland B.V. 及 Carrefour S.A.（以下简称“家乐福集团”）签订《股份购买协议》。该协议约定，该协议约定，苏宁国际向 Carrefour Nederland B.V. 以现金 48 亿元人民币等值欧元收购家乐福中国 80% 股份（以下简称“收购交易”），并且若 Carrefour Nederland B.V. 选择于收购日后满两年的九十天内将所持有的剩余 20% 家乐福中国股权按照协议约定的固定价格转让给苏宁国际，苏宁国际需无条件购买；在 Carrefour Nederland B.V. 卖出期权到期后九十天内，苏宁国际若选择按照协议约定的固定价格收购家乐福中国剩余 20% 股权，Carrefour Nederland B.V. 需要无条件出售。

为支持苏宁国际在 Carrefour Nederland B.V. 行使上述售股权时履行购买 Carrefour Nederland B.V.

届时持有的全部家乐福中国股份的义务，特别是针对购买对应股份的付款义务，公司第六届董事会第四十九次会议审议通过《关于为子公司提供担保的议案》，同意公司为苏宁国际在 Carrefour Nederland B.V.行使上述售股权时依约履行购买义务提供人民币 12 亿元的履约担保。（具体内容详见公司 2019-099 号《关于为子公司提供担保的公告》）。2019 年 9 月 26 日，苏宁国际完成对家乐福中国 80%股权的收购（具体内容详见公司 2019-097 号《关于现金收购 Carrefour China Holdings N.V.（家乐福中国）公司 80%股份完成的公告》）。在收购日满两年后，苏宁国际与 Carrefour Nederland B.V. 经过协商，于 2022 年 4 月 28 日就剩余 20%的家乐福中国股权的分期购买安排达成一致（具体内容详见公司 2021 年年度报告第七节 重要事项 十七、公司子公司重大事项）。苏宁国际已支付人民币 2.04 亿元。

鉴于苏宁国际因其与 Carrefour Nederland B.V.、家乐福集团达成前述协议时的客观环境发生了重大变化，与 Carrefour Nederland B.V.就剩余家乐福中国股权的收购发生了较大争议，双方按照协议约定争议解决方式在进行处理。Carrefour Nederland B.V.于 2022 年 11 月 3 日向香港国际仲裁中心发起仲裁，截至目前仲裁仍在进行中，公司正在积极应对，同时寻求与 Carrefour Nederland B.V.协商解决。（具体内容详见 2022-053 号《关于子公司交易暨为子公司提供担保的进展公告》）

注 4：关于子公司为母公司提供担保的情况说明

为增强公司及其分支机构的融资能力以及履约能力，并进一步降低融资成本、优化合作条款，截至 2022 年 12 月 31 日公司下属子公司对公司提供的担保余额为人民币 152.68 亿元，主要为日照苏宁易购销售有限公司、威海苏宁易购销售有限公司、湖州苕溪苏宁易购商贸有限公司、岳阳九龙苏宁易购销售有限公司、泰安苏宁易购商贸有限公司、临沂苏宁易购商贸有限公司、常州苏宁云易仓储管理有限公司、宜兴市苏宁易购销售有限公司、天津渤海苏宁易购商贸有限公司、金湖苏宁商业管理有限公司、包头苏宁易购销售有限公司等子公司为公司的商品采购业务提供履约担保合计 87.47 亿元；外保内贷业务涉及的境外子公司对公司担保余额 14.20 亿元，以及部分子公司为公司银行融资业务提供担保余额 51.01 亿元。

采用复合方式担保的具体情况说明：无

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：千元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财等产品	自有资金	2,980,252	948,314	0	0
合计		2,980,252	948,314	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

报告期内公司积极推动与供应商、合作伙伴的合作恢复及应付款项的解决。公司积极沟通供应商及其他债权人对应付款项的偿付安排，采取包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出分期还款安排并达成协商一致等多项措施，在维护和相关方良好持续合作关系及业务稳健运营的基础上，平稳解决应付款项的支付安排，减轻对公司运营资金及流动性的压力。考虑到公司与供应商及其他债权人后续达成的偿付安排，包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出新的还款安排并达成和解等

多项措施的实施，截至 2022 年 12 月 31 日应付票据累计到期未能偿还的金额 46.54 亿元，公司将通过运营资金、资产盘活等多种方式并举，不断减少应付票据逾期金额。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,714,397,580	18.41%				-389,294,480	-389,294,480	1,325,103,100	14.23%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,714,397,580	18.41%				-389,294,480	-389,294,480	1,325,103,100	14.23%
其中：境内法人持股	61,056,374	0.66%				22,950,041	22,950,041	84,006,415	0.90%
境内自然人持股	1,653,341,206	17.75%				-412,244,521	-412,244,521	1,241,096,685	13.33%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、有限售条件股份-回购股份	185,488,452	1.99%				-84,006,415	-84,006,415	101,482,037	1.09%
三、无限售条件股份	7,410,153,623	79.60%				473,300,895	473,300,895	7,883,454,518	84.68%
1、人民币普通股	7,410,153,623	79.60%				473,300,895	473,300,895	7,883,454,518	84.68%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	9,310,039,655	100.00%				0	0	9,310,039,655	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、报告期内公司监事李建颖女士增持公司股份 1 万股，按 75%锁定。

2、报告期内苏宁控股集团承诺自 2019 年 1 月 18 日起三十六个月内不减持本次增持的股份已解除限售。

3、报告期内公司第五期员工持股计划受让公司回购股份 84,006,415 股，第五期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，自公司公告最后一笔标的股票过户至苏宁易购集团股份有限公司—第五期员工持股计划名下之日（即 2022 年 9 月 5 日）起算。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
苏宁控股集团有限公司	61,056,374		61,056,374	-	苏宁控股集团承诺自 2019 年 1 月 18 日起三十六个月内不减持本次增持股份	2022 年 1 月 18 日
张近东	1,640,181,431		410,045,358	1,230,136,073	离职董事锁定股	2023 年 9 月 8 日
孙为民	4,603,003		1,150,751	3,452,252	离职董事锁定股	2023 年 9 月 8 日
孟祥胜	4,223,649		1,055,912	3,167,737	离职董事、高管锁定股	2023 年 9 月 8 日
任峻	3,605,398			3,605,398	高管锁定股	-
侯恩龙	157,950			157,950	高管锁定股	-

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
姚凯	131,700			131,700	高管锁定股	-
顾伟	131,550			131,550	高管锁定股	-
龚震宇	131,475			131,475	高管锁定股	-
田睿	131,100			131,100	高管锁定股	-
黄巍	43,950			43,950	高管锁定股	-
李建颖	-	7,500		7,500	监事锁定股	-
苏宁易购集团股份有限公司—第五期员工持股计划	-	84,006,415		84,006,415	第五期员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，自 2022 年 9 月 5 日起算	2023 年 9 月 4 日
合计	1,714,397,580	84,013,915	473,308,395	1,325,103,100	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	259,516	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	247,739	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
淘宝（中国）软件有限公司	境内非国有法人	19.99%	1,861,076,927	-	-	1,861,076,927		
张近东	境内自然人	17.62%	1,640,181,431	-	1,230,136,073	410,045,358	冻结	540,181,430
							质押	1,100,000,000
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	境内非国有法人	16.96%	1,578,696,146	-	-	1,578,696,146		
江苏新新零售创新基金（有限合伙）	境内非国有法人	5.59%	520,000,000	-	-	520,000,000		
李松强	境内自然人	3.07%	285,495,774	3,969,400	-	285,495,774		
苏宁控股集团有限公司	境内非国有法人	2.73%	254,411,429	-	-	254,411,429	质押	254,411,429
苏宁电器集团有限公司	境内非国有法人	1.39%	129,448,134	-	-	129,448,134	冻结	129,448,134
							质押	129,448,134
金明	境内自然人	1.34%	125,001,165	-	-	125,001,165	质押	120,000,000
苏宁易购集团股份有限公司一第五期员工持股计划	其他	0.90%	84,006,415	84,006,415	84,006,415	-		
陈金凤	境内自然人	0.78%	73,039,097	-	-	73,039,097	质押	65,649,996
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	张近东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系，张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50% 股权。							

	除前述关联关系外，未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	上述股东持股情况未统计公司回购证券账户持股数量，截至 2022 年 12 月 31 日公司回购证券账户持有股份数量为 101,482,037 股。		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
淘宝（中国）软件有限公司	1,861,076,927	人民币普通股	1,861,076,927
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	1,578,696,146	人民币普通股	1,578,696,146
江苏新新零售创新基金（有限合伙）	520,000,000	人民币普通股	520,000,000
张近东	410,045,358	人民币普通股	410,045,358
李松强	285,495,774	人民币普通股	285,495,774
苏宁控股集团有限公司	254,411,429	人民币普通股	254,411,429
苏宁电器集团有限公司	129,448,134	人民币普通股	129,448,134
金明	125,001,165	人民币普通股	125,001,165
陈金凤	73,039,097	人民币普通股	73,039,097
苏宁易购集团股份有限公司—第二期员工持股计划	65,919,578	人民币普通股	65,919,578
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	详见“上述股东关联关系或一致行动的说明”。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	股东李松强通过普通证券账户持有公司股份数量 42,612,461 股，通过信用证券账户持有公司股份数量 242,883,313 股。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

具体内容详见公司 2021-114 号《关于公司控制权发生变更的公告》。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

具体内容详见公司 2021-114 号《关于公司控制权发生变更的公告》。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
淘宝（中国）软件有限公司	戴珊	2004 年 12 月 07 日	913301007682254698	研究、开发计算机软、硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（含商品中介）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度的凭证经营）
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	海南吉力达投资有限责任公司	2021 年 6 月 23 日	91320106MA26C94CXM	一般项目：股权投资（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	无			

最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张近东	中国	否
主要职业及职务	公司名誉董事长、全国工商联扶贫工作委员会主任。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无	

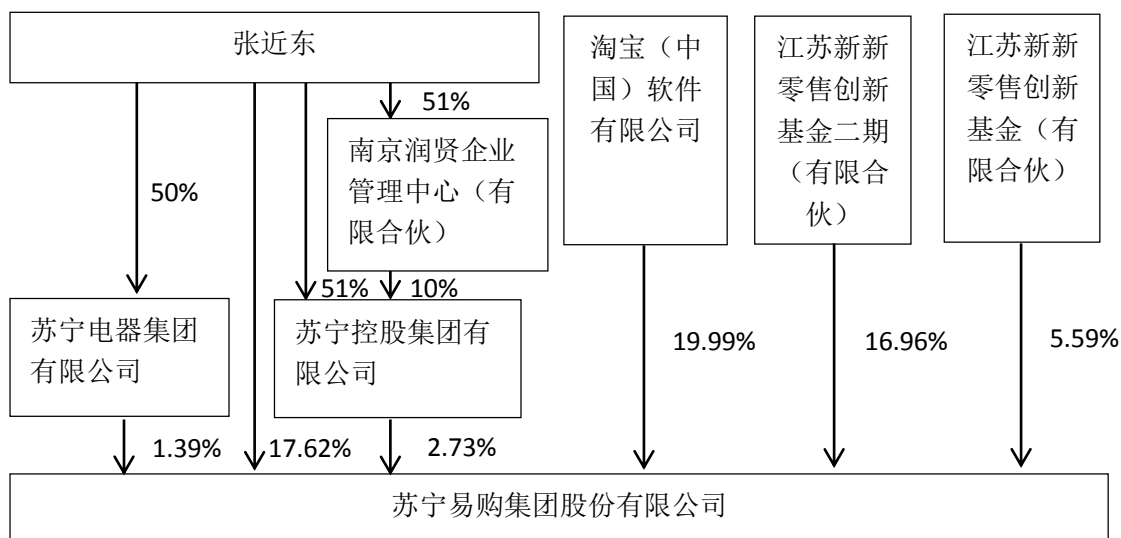
实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

公司无实际控制人，公司股权结构：



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

法人股东名称	法定代表人/执行事务合伙人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
淘宝（中国）软件有限公司	戴珊	2004 年 12 月 7 日	69056.171168 万美元	研究、开发计算机软、硬件，网络技术产品，多媒体产品；系统集成的设计、调试及维护；销售自身开发的产品；并提供计算机技术咨询、服务，电子商务平台支持；经济信息咨询（含商品中介）（国家禁止和限制的除外，凡涉及许可证制度
江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）	海南吉力达投资有限责任公司	2021 年 6 月 23 日	883491.1456 万元人民币	一般项目：股权投资（除依法须经批准的项目外，凭营

				业执照依法自主开展经营活动)
--	--	--	--	----------------

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

审计报告

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第一页, 共十一页)

苏宁易购集团股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了苏宁易购集团股份有限公司(以下简称“苏宁易购”)的财务报表, 包括 2022 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2022 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了苏宁易购 2022 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2022 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于苏宁易购, 并履行了职业道德方面的其他责任。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第二页, 共十一页)

三、 与持续经营相关的重大不确定性

我们提请财务报表使用者关注, 如合并财务报表附注二(1)所述, 苏宁易购 2022 年度营业收入较 2021 年度下降约 49%, 于 2022 年度合并净亏损为人民币 168.02 亿元, 经营活动现金净流出为人民币 6.31 亿元。于 2022 年 12 月 31 日, 苏宁易购的流动负债超出流动资产为人民币 444.85 亿元, 现金及现金等价物余额仅为人民币 38.67 亿元。自 2021 年以来, 苏宁易购由于未能履行若干银行借款协议中的约定条款而触发了部分银行借款合同中的违约及交叉违约或提前还款条款(以下合称“违约及提前还款事项”)。于 2022 年 12 月 31 日, 该等违约及提前还款事项导致相关银行及其他金融机构有权要求苏宁易购提前偿还共计人民币 196.51 亿元的银行借款本金及利息。此外, 于 2022 年 12 月 31 日, 苏宁易购部分应付款项共约人民币 328.41 亿元亦已逾期未支付。上述事项, 连同财务报表附注二(1)所述的其他事项, 表明存在可能导致对苏宁易购持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。本事项不影响已发表的审计意见。

四、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。

除“与持续经营相关的重大不确定性”部分所描述的事项外, 我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一) 长期资产减值评估
- (二) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第三页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一)长期资产减值评估</p> <p>参见财务报表附注二(29)(b)(iii)、附注二(29)(b)(iv)、附注四(14)、附注四(15)、附注四(16)、附注四(17)、附注四(18)、附注四(19)、附注四(20)及附注四(23)。</p> <p>于2022年12月31日, 苏宁易购合并财务报表中使用权资产的账面价值约人民币143.52亿元, 无形资产的账面价值约人民币81.46亿元, 商誉的账面价值约人民币26.07亿元, 在建工程的账面价值约人民币37.65亿元, 长期待摊费用的账面价值约人民币2.83亿元, 固定资产的账面价值约人民币105.38亿元, 投资性房地产的账面价值约人民币79.12亿元, 已分别计提了使用权资产减值准备约人民币46.51亿元, 无形资产减值准备约人民币34.20亿元, 商誉减值准备约人民币51.70亿元, 在建工程减值准备约人民币1.65亿元, 长期待摊费用减值准备约人民币1.96亿元, 固定资产减值准备约人民币2.11亿元, 投资性房地产减值准备约人民币1.08亿元。</p>	<p>我们对包括使用权资产、无形资产、商誉、在建工程、长期待摊费用、固定资产和投资性房地产在内的长期资产减值评估的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层关于长期资产减值准备相关内部控制和评估流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性、变化和对管理层偏向的敏感度, 评估了重大错报的固有风险, 并测试了关键控制执行的有效性; • 评估管理层如何识别减值迹象, 包括对管理层确定减值迹象的条件与过往年度实际情况进行比较, 以及对管理层确定应进行减值测试的长期资产范围进行核对; • 评估相关长期资产是否按照合理的方法分摊至相关资产组或资产组组合; • 将管理层编制的相关资产组或资产组组合 2021 年度的盈利预测与 2022 年度实际运营结果进行比较, 以评价管理层对现金流量的预测编制是否存在偏向性;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第四页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 长期资产减值评估(续)</p> <p>管理层将能独立产生现金流入的最小资产组合认定为资产组或资产组组合。对于除商誉以外的长期资产, 资产负债表日存在减值迹象的, 管理层进行减值测试。进行减值测试时, 管理层需要计算相关资产组或资产组组合的可收回金额。可收回金额为该资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与使用资产组预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。当可收回金额低于资产组账面价值时, 管理层按差额计提相关长期资产减值准备。管理层采用现金流量折现的方法确定相应资产组可收回金额, 在编制未来现金流量现值时所采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 收入增长率 • 预测期毛利率 • 税前折现率 • 资本化率 	<ul style="list-style-type: none"> • 评估了现金流量预测中使用的预测期的收入增长率及毛利率将其与过去若干年的历史收入增长率和以前年度的实际毛利率进行比较分析, 并在评估中考虑市场趋势; • 基于对苏宁易购业务和所处行业的了解, 在内部估值专家的协助下, 评估了管理层估计相关长期资产可收回金额时所使用方法的整体恰当性以及所采用的关键假设的合理性; • 对减值评估中采用的收入增长率、预测期毛利率、税前折现率、资本化率等经营和财务假设执行敏感性分析, 考虑这些参数和假设在合理变动时, 对减值测试结果的潜在影响; • 在内部估值专家协助下, 验证管理层公允价值评估的合理性; • 对未来现金流量现值和公允价值减去处置费用后的净额执行了重新计算。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第五页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 长期资产减值评估(续)</p> <p>管理层于年度终了对商誉进行减值测试, 根据包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的部分, 确认相应的商誉减值准备, 其中可收回金额根据资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与资产组或资产组组合预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。</p> <p>管理层采用预计未来现金流量现值的方法确定相应资产组可收回金额, 在编制未来现金流量现值时所采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 预测期及稳定阶段的收入增长率 • 预测期及稳定阶段的毛利率 • 永续增长率 • 税前折现率 <p>由于上述长期资产金额重大, 且长期资产减值评估涉及对所运用的关键假设做出重大的判断和估计, 且这些判断和估计具有不确定性, 因此长期资产减值评估是我们在审计中重点关注的事项, 我们将长期资产减值评估识别为关键审计事项。</p>	<p>我们对商誉减值评估的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层关于商誉减值准备相关内部控制和评估流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性、变化和对管理层偏向的敏感度, 评估了重大错报的固有风险, 并测试了关键控制执行的有效性; • 评估商誉是否按照合理的方法分摊至相关资产组或资产组组合; • 将管理层编制的相关商誉所在的资产组或资产组组合 2021 年度的盈利预测与 2022 年度实际运营结果进行比较, 以评价管理层对未来现金流量的预测编制是否存在偏向性; • 评估了未来现金流量现值计算中使用的预测期及稳定阶段的收入增长率、毛利率, 将其与过去若干年的历史收入增长率和以前年度的实际毛利率进行比较分析, 并在评估中考虑市场趋势;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第六页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
	<ul style="list-style-type: none">● 基于对苏宁易购业务和所处行业的了解, 在内部估值专家的协助下, 评估了未来现金流量现值计算中使用的折现率和永续增长率的合理性, 其中对于折现率执行了验证性分析, 对于永续增长率将其与中国消费者物价指数以及中国长期经济发展指标等公开市场数据进行了比较;● 对减值评估中采用的收入增长率、毛利率、折现率等经营和财务假设执行敏感性分析, 考虑这些参数和假设在合理变动时, 对减值测试结果的潜在影响;● 在内部估值专家协助下, 验证管理层公允价值评估的合理性;● 对未来现金流量现值和公允价值减去处置费用后的净额执行了重新计算。 <p>基于上述程序结果, 我们发现管理层在对包括使用权资产、无形资产、商誉、在建工程、长期待摊费用、固定资产和投资性房地产在内的长期资产减值评估中所采用的关键假设是可接受的。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第七页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二)与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认</p> <p>参见财务报表附注二(24)、(29)(b)(v)和附注四(22)。</p> <p>苏宁易购于2022年12月31日基于可抵扣税务亏损确认的递延所得税资产金额约人民币81.10亿元, 管理层认为这些可抵扣税务亏损很可能通过集团内相关企业生产经营活动和集团内部未来业务安排取得的未来应纳税所得额及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回将增加的应纳税所得额而使用。</p> <p>此外, 于2022年12月31日, 苏宁易购未确认递延所得税资产的可抵扣亏损约为人民币153.56亿元, 相关递延所得税资产影响约为人民币28.81亿元。</p> <p>递延所得税资产的确认依赖于管理层的重大判断, 管理层在做出判断时需评估未来是否可以取得足够的应纳税所得额, 以及未来产生上述应纳税所得额的可能性。以盈利预测为基础预计未来应纳税所得额的过程中采用的关键假设主要包括收入增长率和毛利率。</p>	<p>我们对根据可抵扣亏损确认的递延所得税资产执行的审计程序包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理层关于递延所得税资产相关内部控制和评估流程, 通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平如其复杂性、主观性、变化和对管理层偏向的敏感度, 评估了重大错报的固有风险, 并测试了关键控制执行的有效性; • 将上年管理层在对应纳税所得额的预测结果与本年实际应纳税所得额进行比较, 以考虑管理层所作预测结果的历史准确性, 并评价管理层对包括收入增长率和毛利率在内的关键假设指标的选择是否有管理层偏向的迹象; • 通过分析比较预测的收入增长率和毛利率与苏宁易购集团内相关子公司的历史收入增长率和毛利率以及行业发展趋势, 对收入增长率和毛利率的合理性进行评估; • 在内部税务专家的协助下, 评估管理层可预见的企业重组方案的合理性; • 对可抵扣亏损确认的递延所得税资产执行重新计算;

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第八页, 共十一页)

四、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认(续)</p> <p>由于与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认对财务报表的重要程度, 以及在预测未来应纳税所得额时涉及管理层重大判断和估计, 且这些重大判断和估计具有不确定性, 因此我们将其识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none">• 检查苏宁易购在财务报表中有关估计已确认和未确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产余额时所作判断的披露。 <p>基于上述程序结果, 我们发现管理层在确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产中作出的判断是可接受的。</p>

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第九页, 共十一页)

五、 其他信息

苏宁易购管理层对其他信息负责。其他信息包括苏宁易购 2022 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

六、 管理层和审计委员会对财务报表的责任

苏宁易购管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估苏宁易购的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算苏宁易购、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督苏宁易购的财务报告过程。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第十页, 共十一页)

七、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对苏宁易购持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致苏宁易购不能持续经营。

审计报告(续)

普华永道中天审字(2023)第 10072 号
(第十一页, 共十一页)

七、 注册会计师对财务报表审计的责任(续)

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就苏宁易购中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明, 并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

钱进 (项目合伙人)

中国·上海市
2023 年 4 月 27 日

注册会计师

莫冰洁

苏宁易购集团股份有限公司
 2022年12月31日合并及公司资产负债表
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资 产	附注	2022年 12月31日 合并	2021年 12月31日 合并	2022年 12月31日 公司	2021年 12月31日 公司
流动资产					
货币资金	四(1)	15,986,574	17,967,374	10,647,941	12,332,224
交易性金融资产	四(2)	13,934,181	14,200,890	545,031	1,764,964
应收票据	四(3)、十六(1)	136,234	98,915	91,423	76,289
应收账款	四(4)、十六(2)	3,273,924	5,466,713	29,456,686	97,232,527
预付款项	四(5)	12,099,145	20,382,896	13,472,957	38,805,512
其他应收款	四(6)、十六(3)	2,554,356	1,446,460	20,288,604	29,141,207
存货	四(7)	9,200,734	12,289,891	6,258,235	7,468,338
合同资产		46	2,829	-	-
其他流动资产	四(8)	2,350,734	3,245,080	385,250	162,832
一年内到期的非流动资产	四(9)	145,468	178,285	-	-
流动资产合计		59,681,396	75,279,333	81,146,127	186,983,893
非流动资产					
长期应收款	四(10)	1,507,965	1,355,030	949,375	952,186
长期股权投资	四(13)、十六(4)	13,815,302	15,304,488	42,610,470	47,220,774
其他权益工具投资	四(11)	3,660,649	4,338,200	3,660,649	4,332,025
其他非流动金融资产	四(12)	671,155	629,977	164,429	176,602
投资性房地产	四(14)	7,911,936	7,484,573	926,768	779,199
固定资产	四(15)	10,537,929	13,327,550	1,363,784	1,624,776
在建工程	四(16)	3,764,738	3,849,908	2	-
使用权资产	四(17)	14,352,158	23,552,412	121,137	175,012
无形资产	四(18)	8,145,764	9,264,229	314,345	350,291
开发支出	四(18)	-	37,710	-	4,029
商誉	四(19)	2,606,717	5,454,650	-	-
长期待摊费用	四(20)	283,373	617,725	1,645	4,787
递延所得税资产	四(22)	12,593,548	9,737,454	2,538,124	846,090
其他非流动资产	四(21)	389,773	504,847	2,972	107,221
非流动资产合计		80,241,007	95,458,753	52,653,700	56,572,992
资产总计		139,922,403	170,738,086	133,799,827	243,556,885

苏宁易购集团股份有限公司
2022年12月31日合并及公司资产负债表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2022年 12月31日 合并	2021年 12月31日 合并	2022年 12月31日 公司	2021年 12月31日 公司
流动负债					
短期借款	四(24)	28,437,627	30,094,393	32,933,427	28,630,375
应付票据	四(25)	11,120,652	16,867,504	10,221,124	19,512,115
应付账款	四(26)	18,364,753	20,135,826	11,787,101	69,564,270
预收款项	四(27)	364,987	488,121	25,451	31,112
合同负债	四(28)	8,509,497	10,058,256	30,486,242	79,405,674
应付职工薪酬	四(29)	1,201,326	871,908	156,170	94,584
应交税费	四(30)	1,398,481	1,318,892	190,387	121,108
其他应付款	四(31)	20,514,004	16,454,591	11,269,017	5,306,495
一年内到期的非流动负债	四(32)	13,377,006	13,207,884	3,396,646	3,389,282
其他流动负债	四(33)	877,728	776,081	122,259	30,929
流动负债合计		104,166,061	110,273,456	100,587,824	206,085,944
非流动负债					
长期借款	四(34)	-	-	-	-
应付债券	四(35)	-	533,300	-	533,300
租赁负债	四(36)	16,604,445	24,375,629	89,498	98,731
长期应付款	四(37)	917,654	908,708	380,000	380,000
递延收益	四(38)	620,293	634,495	47,008	48,302
递延所得税负债	四(22)	1,798,681	2,077,166	-	-
其他非流动负债	四(39)	727,011	906,581	5,053	134,238
非流动负债合计		20,668,084	29,435,879	521,559	1,194,571
负债合计		124,834,145	139,709,335	101,109,383	207,280,515
股东权益					
股本	四(40)	9,310,040	9,310,040	9,310,040	9,310,040
资本公积	四(41)	32,466,404	33,103,448	36,870,248	36,967,741
减:库存股	四(42)	(2,009,568)	(2,009,568)	(2,009,568)	(2,009,568)
其他综合收益	四(43)	(2,095,686)	(2,968,096)	(2,525,146)	(2,012,874)
盈余公积	四(44)	1,809,757	1,809,757	1,809,757	1,809,757
一般风险准备		432,643	302,296	432,643	302,296
累计亏损	四(45)	(23,799,664)	(7,449,817)	(11,197,530)	(8,091,022)
归属于本公司股东权益合计		16,113,926	32,098,060	32,690,444	36,276,370
少数股东权益	六(1)(b)	(1,025,668)	(1,069,309)	-	-
股东权益合计		15,088,258	31,028,751	32,690,444	36,276,370
负债及股东权益总计		139,922,403	170,738,086	133,799,827	243,556,885

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 任峻

主管会计工作的负责人: 周斌

会计机构负责人: 华志松

苏宁易购集团股份有限公司
2022 年度合并及公司利润表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	2022 年度 合并	2021 年度 合并	2022 年度 公司	2021 年度 公司
一、营业收入	四(46)、十六(5)	71,374,153	138,904,337	58,448,721	95,277,139
减：营业成本	四(46)、十六(5)	(65,969,485)	(129,738,157)	(58,665,153)	(94,901,511)
税金及附加	四(47)	(427,875)	(658,598)	(46,038)	(73,880)
销售费用	四(48)	(12,367,252)	(19,919,713)	(1,988,174)	(3,457,355)
管理费用	四(49)	(2,798,284)	(4,151,839)	(783,166)	(1,289,405)
研发费用	四(50)	(965,072)	(1,911,560)	(64,800)	(88,042)
财务费用净额	四(51)	(4,501,591)	(3,622,162)	(2,017,246)	(757,788)
其中：利息费用		(3,951,635)	(3,684,532)	(1,351,718)	(981,742)
利息收入		231,847	300,378	157,895	217,270
加：投资(损失)/收益	四(56)、十六(6)	(410,077)	(11,686,618)	1,748,624	(2,490,123)
其中：对联营企业和合营企业的 投资损失		(676,376)	(14,033,112)	(559,182)	(3,402,426)
以摊余成本计量的金融资 产终止确认损益		-	-	-	(15,794)
公允价值变动收益/(损失)	四(57)	115,439	(124,363)	(300,439)	(290,604)
信用减值损失	四(23)、四(54)	(547,893)	(2,831,436)	(51,322)	(482,337)
资产减值损失	四(23)、四(53)	(6,147,716)	(16,385,309)	(762,609)	(9,917,281)
资产处置收益	四(58)	3,056,301	99,161	765	126,668
其他收益	四(55)	221,645	351,223	3,448	55,050
二、营业亏损		(19,367,707)	(51,675,034)	(4,477,389)	(18,289,469)
加：营业外收入	四(59)	301,811	443,114	62,043	122,784
减：营业外支出	四(60)	(485,732)	(841,491)	(85,005)	(42,055)
三、亏损总额		(19,551,628)	(52,073,411)	(4,500,351)	(18,208,740)
减：所得税费用	四(61)	2,749,441	7,894,050	1,524,190	2,026,073
四、净亏损		(16,802,187)	(44,179,361)	(2,976,161)	(16,182,667)
按所有权归属分类					
归属于本公司股东的净亏损	四(45)	(16,220,478)	(43,264,609)	(2,976,161)	(16,182,667)
少数股东损益	六(1)(b)	(581,709)	(914,752)	-	-
五、其他综合收益的税后净额	四(43)	873,316	(1,666,277)	(512,272)	(913,224)
归属于本公司股东的其他综合收益的 税后净额		873,388	(1,666,314)	(512,272)	(913,224)
将重分类进损益的其他综合收益		1,396,530	(642,054)	(8,740)	529
权益法下可转损益的其他综合收益		(22,774)	(41,476)	(8,740)	529
外币财务报表折算差额		1,419,304	(600,578)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(523,142)	(1,024,260)	(503,532)	(913,753)
其他权益工具投资公允价值变动		(523,142)	(1,024,260)	(503,532)	(913,753)
归属于少数股东的其他综合收益的税后 净额		(72)	37	-	-
六、综合收益总额		(15,928,871)	(45,845,638)	(3,488,433)	(17,095,891)
归属于本公司股东的综合收益总额		(15,347,090)	(44,930,923)	(3,488,433)	(17,095,891)
归属于少数股东的综合收益总额		(581,781)	(914,715)	-	-
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(62)	(1.78)	(4.65)	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(62)	(1.78)	(4.65)	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司
2022 年度合并及公司现金流量表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	2022 年度 合并	2021 年度 合并	2022 年度 公司	2021 年度 公司
一、经营活动产生的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		81,761,902	223,263,218	65,851,478	73,901,779
收到其他与经营活动有关的现金	四(63)(a)	958,163	2,124,872	11,487,190	32,262,175
经营活动现金流入小计		82,720,065	225,388,090	77,338,668	106,163,954
购买商品、接受劳务支付的现金		(68,408,218)	(204,429,327)	(60,998,423)	(90,984,670)
支付给职工以及为职工支付的现金		(5,773,990)	(9,081,843)	(533,623)	(943,276)
支付的各项税费		(1,494,526)	(1,709,799)	(290,611)	(106,770)
支付其他与经营活动有关的现金	四(63)(b)	(7,674,125)	(16,597,348)	(18,146,599)	(19,111,968)
经营活动现金流出小计		(83,350,859)	(231,818,317)	(79,969,256)	(111,146,684)
经营活动使用的现金流量净额	四(64)(a)	(630,794)	(6,430,227)	(2,630,588)	(4,982,730)
二、投资活动产生的现金流量					
收回投资收到的现金		2,546,701	7,603,014	833,493	2,918,816
取得投资收益所收到的现金		476,109	430,866	372,312	24,484
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,757,686	382,066	5,885	106,505
处置子公司所收到的现金净额	四(64)(b)	12,535	4,976,284	-	177,558
投资活动现金流入小计		4,793,031	13,392,230	1,211,690	3,227,363
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(564,455)	(2,762,850)	(10,805)	(196,668)
投资支付的现金		(1,634,264)	(5,317,400)	(4,816,503)	(8,038,380)
取得子公司支付的现金净额		-	(15,900)	-	-
投资活动现金流出小计		(2,198,719)	(8,096,150)	(4,827,308)	(8,235,048)
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		2,594,312	5,296,080	(3,615,618)	(5,007,685)
三、筹资活动产生的现金流量					
吸收投资收到的现金		-	100	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	100	-	-
取得借款收到的现金		68,786,433	58,269,231	61,823,275	48,241,542
收到其他与筹资活动有关的现金	四(63)(c)	6,827,502	10,442,710	4,630,237	1,023,500
筹资活动现金流入小计		75,613,935	68,712,041	66,453,512	49,265,042
偿还债务支付的现金		(60,240,812)	(56,013,093)	(51,777,027)	(39,938,515)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,458,478)	(1,593,031)	(986,942)	(1,020,435)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(99,470)	(26,150)	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	四(63)(d)	(16,340,182)	(17,205,503)	(7,139,793)	(4,507,583)
筹资活动现金流出小计		(78,039,472)	(74,811,627)	(59,903,762)	(45,466,533)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		(2,425,537)	(6,099,586)	6,549,750	3,798,509
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		166,414	(167,886)	-	(3,185)
五、现金及现金等价物净减少额					
加：年初现金及现金等价物余额	四(64)(a)	4,162,258	11,563,877	2,295,779	8,490,870
六、年末现金及现金等价物余额					
	四(64)(c)	3,866,653	4,162,258	2,599,323	2,295,779

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司
2022 年度合并股东权益变动表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项 目	附注	归属于本公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
2020 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	33,228,244	(2,305,900)	(1,355,258)	1,809,757	136,665	36,033,899	(25,644)	76,831,803
2021 年度增减变动额										
综合收益总额										
净亏损		-	-	-	-	-	-	(43,264,609)	(914,752)	(44,179,361)
其他综合收益	四(43)	-	-	-	(1,666,314)	-	-	-	37	(1,666,277)
综合收益总额合计		-	-	-	(1,666,314)	-	-	(43,264,609)	(914,715)	(45,845,638)
股东投入和减少资本										
少数股东增加资本		-	-	-	-	-	-	-	100	100
股份支付计入股东权益的金额	四(41)、 四(42)	-	(124,796)	296,332	-	-	-	-	-	171,536
利润分配										
提取一般风险准备	四(45)	-	-	-	-	-	165,631	(165,631)	-	-
对股东的分配	四(45)	-	-	-	-	-	-	-	(129,050)	(129,050)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	53,476	-	-	(53,476)	-	-
2021 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	33,103,448	(2,009,568)	(2,968,096)	1,809,757	302,296	(7,449,817)	(1,069,309)	31,028,751

苏宁易购集团股份有限公司
2022 年度合并股东权益变动表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项 目	附注	归属于本公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
2021 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	33,103,448	(2,009,568)	(2,968,096)	1,809,757	302,296	(7,449,817)	(1,069,309)	31,028,751
2022 年度增减变动额										
综合收益总额										
净亏损		-	-	-	-	-	-	(16,220,478)	(581,709)	(16,802,187)
其他综合收益	四(43)	-	-	-	873,388	-	-	-	(72)	873,316
综合收益总额合计		-	-	-	873,388	-	-	(16,220,478)	(581,781)	(15,928,871)
股东投入和减少资本										
购买少数股东股权	四(41)	-	(636,970)	-	-	-	-	-	636,970	-
股份支付计入股东权益的金额	四(41)	-	(74)	-	-	-	-	-	-	(74)
利润分配										
提取一般风险准备	四(45)	-	-	-	-	-	130,347	(130,347)	-	-
对股东的分配	四(45)	-	-	-	-	-	-	-	(11,548)	(11,548)
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(978)	-	-	978	-	-
2022 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	32,466,404	(2,009,568)	(2,095,686)	1,809,757	432,643	(23,799,664)	(1,025,668)	15,088,258

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 任峻

主管会计工作的负责人: 周斌

会计机构负责人: 华志松

苏宁易购集团股份有限公司
2022 年度公司股东权益变动表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
2020 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	37,092,537	(2,305,900)	(1,094,266)	1,809,757	136,665	8,251,892	53,200,725
2021 年度增减变动额									
综合收益总额									
净利润		-	-	-	-	-	-	(16,182,667)	(16,182,667)
其他综合收益		-	-	-	(913,224)	-	-	-	(913,224)
综合收益总额合计		-	-	-	(913,224)	-	-	(16,182,667)	(17,095,891)
股东投入和减少资本									
股份支付	四(41)、 四(42)	-	(124,796)	296,332	-	-	-	-	171,536
利润分配									
提取盈余公积	四(44)	-	-	-	-	-	-	-	-
提取一般风险准备	四(45)	-	-	-	-	-	165,631	(165,631)	-
股东权益内部结转									
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(5,384)	-	-	5,384	-
2021 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,967,741	(2,009,568)	(2,012,874)	1,809,757	302,296	(8,091,022)	36,276,370

苏宁易购集团股份有限公司
2022 年度公司股东权益变动表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	股东权益合计
2021 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,967,741	(2,009,568)	(2,012,874)	1,809,757	302,296	(8,091,022)	36,276,370
2022 年度增减变动额									
综合收益总额									
净利润		-	-	-	-	-	-	(2,976,161)	(2,976,161)
其他综合收益		-	-	-	(512,272)	-	-	-	(512,272)
综合收益总额合计		-	-	-	(512,272)	-	-	(2,976,161)	(3,488,433)
股东投入和减少资本									
集团内股权转让		-	(97,493)	-	-	-	-	-	(97,493)
利润分配									
提取盈余公积	四(44)	-	-	-	-	-	-	-	-
提取一般风险准备	四(45)	-	-	-	-	-	130,347	(130,347)	-
2022 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	36,870,248	(2,009,568)	(2,525,146)	1,809,757	432,643	(11,197,530)	32,690,444

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：任峻

主管会计工作的负责人：周斌

会计机构负责人：华志松

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

苏宁易购集团股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身系于 1996 年 5 月 15 日在中华人民共和国江苏省南京市注册成立的江苏苏宁交家电有限公司，成立时的注册资本为人民币 120 万元。于 2000 年 7 月 28 日，经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司。于 2000 年 8 月 30 日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电(集团)有限公司。于 2001 年 6 月 28 日，经江苏省人民政府苏政复[2001]109 号文批准，以苏宁交家电(集团)有限公司于 2000 年 12 月 31 日的净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司，股本总额为人民币 68,160,000 元，于 2001 年 6 月 29 日领取营业执照。此后，根据 2005 年第二次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁电器股份有限公司。根据 2013 年第一次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁云商集团股份有限公司。根据 2018 年 2 月召开的 2018 年第二次临时股东大会决议，本公司更名为苏宁易购集团股份有限公司，并于 2018 年 2 月取得变更后的营业执照。本公司总部地址为中华人民共和国江苏省南京市。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004]97 号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”批准，本公司于 2004 年 7 月 7 日向境内投资者发行了 2,500 万股人民币普通股(以下称为“A 股”)，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 16.33 元，发行后总股本增至人民币 93,160,000 元，本公司发行的 A 股于 2004 年 7 月 21 日在深圳证券交易所中小企业板块挂牌上市交易。

经于 2005 年 5 月 22 日召开的 2004 年年度股东大会通过，本公司以资本公积转增股本人民币 93,160,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 186,320,000 元。

经于 2005 年 9 月 29 日召开的 2005 年第二次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 149,056,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 335,376,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]21 号文“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知”批准，本公司于 2006 年 6 月 20 日向特定投资者非公开发行 2,500 万 A 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 48 元，股本总额变更为人民币 360,376,000 元。

经于 2006 年 9 月 13 日召开的 2006 年第二次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 360,376,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 720,752,000 元。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

经于 2007 年 3 月 30 日召开的 2006 年年度股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 720,752,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 1,441,504,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]647 号文“关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票批复”批准，本公司于 2008 年 5 月 16 日向特定投资者非公开发行 5,400 万 A 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 45 元，股本总额变更为人民币 1,495,504,000 元。

经于 2008 年 9 月 16 日召开的 2008 年第一次临时股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 1,495,504,000 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 2,991,008,000 元。

经于 2009 年 3 月 31 日召开的 2008 年年度股东大会决议通过，本公司以现有总股本 2,991,008,000 股为基数，向全体股东每 10 股送 2 股红股并派发现金红利人民币 0.3 元；同时，本公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。经过此次分红派息以及资本公积金转增股本后，股本总额变更为人民币 4,486,512,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可字[2009]1351 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票批复》批准，本公司于 2009 年 12 月 23 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股(A 股)177,629,244 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 17.20 元，股本总额变更为人民币 4,664,141,244 元。

经于 2010 年 4 月 6 日召开的 2009 年年度股东大会决议通过，本公司以资本公积转增股本人民币 2,332,070,622 元。经此次转增后，股本总额变更为人民币 6,996,211,866 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]477 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票批复》批准，本公司于 2012 年 7 月 2 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)386,831,284 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 12.15 元，股本总额变更为人民币 7,383,043,150 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]418 号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票批复》批准，本公司于 2016 年 5 月 20 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)1,926,996,505 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价为人民币 15.17 元，股本总额变更为人民币 9,310,039,655 元(附注四(40))。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

于2019年1月24日，本公司第六届董事会第三十七次会议通过《关于修订《回购部分社会公众股份的预案》的议案》，审议通过使用以自有资金回购公司股份，用于员工持股计划或者股权激励，回购总金额不低于人民币5亿元(含)且不超过人民币10亿元(含)。于2019年8月12日，本公司该次回购股份计划已全部实施完毕，新增回购公司股份84,006,415股，库存股金额约人民币9.98亿元。

于2019年8月15日，本公司第六届董事会第四十六次会议通过《关于回购部分社会公众股份方案的议案》，审议通过使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购总金额不低于人民币10亿元(含)且不超过人民币20亿元(含)。该次回购股份用于员工持股计划或者股权激励。于2020年8月6日，本公司该次回购股份计划已全部实施完毕，回购公司股份101,482,037股，新增库存股金额约人民币10.11亿元。

经2022年8月11日召开的2022年第一次临时股东大会审议通过了《苏宁易购集团股份有限公司第五期员工持股计划(草案)及其摘要》(“第五期员工持股计划”)，本公司以人民币0元/股的价格授予第五期员工持股计划84,006,415股股票(“标的股票”)。第五期员工持股计划所获标的股票的锁定期为12个月，自本公司公告最后一笔标的股票过户至第五期员工持股计划名下之日起算。若第五期员工持股计划项下的公司业绩考核指标未达成，第五期员工持股计划在锁定期届满后出售所持有的全部标的股票所获得的资金归属于本公司。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况(续)

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营家用电器、电子产品、办公设备、通讯产品及配件的连锁销售和服务，空调配件的销售，制冷空调设备及家用电器的安装与维修，计算机软件开发、销售、系统集成，百货、自行车、电动助力车、摩托车、汽车的连锁销售，实业投资，场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务，人才培养，商务代理，仓储，微型计算机配件、软件的销售，微型计算机的安装及维修，废旧物资的回收与销售，乐器销售，工艺礼品、纪念品销售，国内贸易，代办(移动、电信、联通)委托的各项业务，移动通讯转售业务，货物运输代理，仓储，装卸搬运等以及本集团从事的电子商务，保险销售，物流，房地产开发和销售、各类商品(包括食品、农副产品、日用百货、针纺织品、家用电器、珠宝首饰、摩托车，一类医疗器械及部分二类医疗器械等业务的零售和批发及相关配套服务。

本年度新纳入合并范围的子公司主要有南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，详见附注五，本年度不再纳入合并范围的子公司详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于 2023 年 4 月 27 日批准报出。

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在企业合并(附注二(5))、金融工具公允价值的确定(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(13)、(16)、(25))、开发支出资本化的判断标准(附注二(16))、长期资产减值(附注二(18))、积分计划的确认(附注二(22))和收入的确认时点(附注二(22))、递延所得税资产和递延所得税负债(附注二(24))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(29)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(1) 财务报表的编制基础(续)

本集团 2022 年度营业收入较 2021 年度下降约 49%，于 2022 年度合并净亏损为人民币 168.02 亿元，经营活动现金净流出为人民币 6.31 亿元。于 2022 年 12 月 31 日，本集团流动负债超出流动资产为人民币 444.85 亿元；流动负债中包括的短期借款、一年内到期的长期借款、将于一年内支付的应付债券及非金融机构借款余额共计人民币 379.64 亿元。本集团于 2022 年 12 月 31 日的现金及现金等价物余额仅为人民币 38.67 亿元，作为长短期借款质押的受限货币资金余额为人民币 78.29 亿元。

自 2021 年以来，本集团未满足部分借款合同中约定的财务指标要求及未就某项业务安排按借款合同约定事先取得相关贷款银行同意，该等事项构成本集团未能履行相关借款协议的某些约定条款，并触发其他若干银行借款合同中的违约及交叉违约或提前还款条款(以下合称“违约及提前还款事项”)。该等违约及提前还款事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息。该等借款本金及利息于 2022 年 12 月 31 日之余额共计人民币 196.51 亿元，其中包括短期借款及一年内到期的长期借款本息共计人民币 159.99 亿元和原合同约定到期日为 2023 年 12 月 31 日之后的长期借款本金计人民币 36.52 亿元(已重分类为一年内到期的长期借款)。截至本财务报表报出日，相关银行及其他金融机构亦未要求本集团立即还款。此外，于 2022 年 12 月 31 日，本集团部分应付款项(主要包括应付供应商款项、应付票据、应付租赁款、应返还投资款)共约人民币 328.41 亿元亦已逾期未支付。

上述事项或情况均表明可能存在对本集团持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。

鉴于上述情况，本公司董事会在评估本集团持续经营能力时，已审慎考虑本集团未来流动资金、经营状况以及可用融资来源。本集团已制订下列计划及措施以减轻运营资金压力及改善财务状况：

(i) 在江苏省政府和南京市政府相关部门(“省市政府”)的大力推动下，于 2021 年 8 月成立苏宁联合授信委员会(“联合授信委”)。本集团在联合授信委牵头和支持下正有序恢复与部分主要合作银行的业务往来，稳定这些主要合作银行存量非承诺授信规模下的短期融资安排，并相信能够在联合授信委的积极协调下持续获得业务稳健运营所需的增量授信。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(1) 财务报表的编制基础(续)

(ii) 同时，本集团已与相关银行及其他金融机构积极沟通，解释并澄清有关违约事项的发生缘由，截至本财务报表报出日相关银行并未要求本集团立即偿还相关借款。本集团相信能够在借款存续期间逐步改善经营情况以满足续借及新增借款的约定条款，并且基于与合作银行及金融机构长期的业务合作关系以及省市政府的大力支持，本集团能够在有需要时续借现有借款及取得新增借款、在存在上述违约及提前还款事项的借款存续期间相关银行也不会行使要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的权利。

(iii) 本集团将继续采取积极措施在维持业务稳健运营的同时聚焦核心及高潜力业务的升级优化、加快资金回笼、控制经营开支以改善经营活动现金流。

(iv) 本集团将继续与相关供应商及其他债权人就逾期应付款项的偿付进行积极沟通，采取包括继续与核心品牌供应商开展创新合作模式、提出新的还款安排并达成和解等多项措施，争取与相关各方(包括供应商及出租方)对已逾期或将到期的应付款项达成延期偿付的安排，以减轻对本集团营运资金及流动性的压力，同时维护和相关各方良好持续的合作关系以保持业务稳健运营。

(v) 本集团计划处置部分土地储备及权益性投资、转让多家持有物流地产项目的子公司股权以及依托集团内优质物流基地资产进行融资(“处置投资及融资交易”)。本集团正积极物色相关交易对手，并与已识别的相关交易对手方洽谈交易的细节安排，包括但不限于签署交易意向书、配合投资方开展尽职调查工作等。本集团将积极推进该类处置投资及融资交易的尽快完成并相应增加本集团现金流入。

本公司董事会已审阅管理层编制的本集团现金流量预测，其涵盖期间自本集团在本财务报表报出日起不少于 12 个月的期间。本公司董事会认为本集团将能够获得足够的营运资金及融资来源以确保本集团于 2022 年 12 月 31 日后 12 个月内能够清偿到期的债务。因此，本公司董事会认为采用持续经营基础编制本公司财务报表是恰当的。

尽管如此，本集团管理层能否落实上述计划及措施仍存在重大不确定因素。本集团能否持续经营取决于本集团计划和正在执行的一系列计划和措施的顺利达成，包括：

二 主要会计政策和会计估计(续)

(1) 财务报表的编制基础(续)

(1) 本集团是否能够继续得到省市政府的充分支持，并有效协调主要合作银行以提供维持本集团业务运营所需的融资安排；相关银行是否会在本集团需要时同意续借现有借款和安排新增借款，是否会在存在违约及提前还款事项的借款存续期间行使要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的权力，以及本集团是否能够逐步改善经营情况以满足续借及新增借款的约定条款；

(2) 本集团是否能够与相关供应商及其他债权人就逾期应付款项的延期偿付或还款安排达成和解，并与相关供应商维护良好持续的合作关系；

(3) 本集团是否能够保持业务稳健运营，加快资金回笼，实现经营开支的有效控制，以改善经营活动现金流；

(4) 处置投资及融资交易是否能及时确定交易对手方、顺利并及时与交易对手方就交易的细节安排完成洽谈、按照预期合理价格达成协议并完成交易，且及时收到相关款项。

倘若本集团无法完成上述计划及措施并保持持续经营，则须对本财务报表作出调整，将本集团资产的账面价值调整至其可回收金额，确认可能产生的财务负债，并将非流动资产及非流动负债分别重新分类为流动资产及流动负债。这些调整的影响并未反映在本财务报表中。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司 2022 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2022 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2022 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，本公司在香港和美国经营的子公司的记账本位币分别为港元和美元。本财务报表以人民币列示。

(5) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(5) 企业合并(续)

(b) 非同一控制下的企业合并(续)

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量。购买日之前持有被购买方的股权涉及权益法核算的，其公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益，该权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动应当转为购买日所属当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外；购买日之前持有的被购买方的股权分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，其公允价值与账面价值之间的差额转入改按成本法核算的当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，其原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。商誉为购买日原持有股权的公允价值与支付对价的公允价值之和，与取得的子公司可辨认净资产的公允价值份额之间的差额。

(c) 购买子公司少数股权

在取得对子公司的控制权后，自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积(股本溢价)的金额不足冲减的，调整留存收益。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(5) 企业合并(续)

(d) 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

在子公司的其他股东对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例的情况下，本集团按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，并该份额与增资后按母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额计入资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(8) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

债务工具(续)

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

组合一	银行承兑汇票
组合二	商业承兑汇票
组合三	应收合并范围内公司款项
组合四	按照账龄分类的客户
组合五	其他应收款项

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)** 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)** 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)** 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、长期应付款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(d) 衍生金融工具及套期会计

衍生金融工具于初始确认时以公允价值计重，并在每个资产负债表日重新评估其公允价值。衍生金融工具重新评估其公允价值产生的利得和损失，除满足套期会计的要求以外，计入当期损益。

(10) 存货

(a) 分类

存货包括库存商品、安装维修用备件和房地产开发产品，按成本与可变现净值孰低计量。库存商品房地产开发成本是指尚未建成、以出售为目的的物业；房地产开发产品是指已建成、待出售的物业。

(b) 发出存货的计价方法

库存商品销售时的成本按先进先出法核算，库存商品成本包括采购成本，并同时考虑供应商给予的折扣及折让。房地产开发成本和房地产开发产品的成本包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、符合资本化条件的借款费用、其他直接和间接开发费用等。房地产开发成本于完工后按实际成本结转为开发产品；房地产开发产品结转成本时按个别认定法核算。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 存货(续)

(d) 安装维修用备件的摊销方法

安装维修用备件采用一次转销法进行摊销。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率采用年限平均法对投资性房地产计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧(摊销)率
房屋及建筑物	20 至 40 年	3%	2.43%至 4.85%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 投资性房地产(续)

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(13) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10 至 40 年	3%	2.43%至 9.70%
机器设备	10 年	3%	9.70%
运输工具	5 年	3%	19.40%
电子设备	3 至 5 年	3%	19.40%至 32.33%
其他设备	5 年	3%	19.40%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 固定资产(续)

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 无形资产

无形资产包括土地使用权、软件、商标及域名、客户关系类无形资产等。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40 年至 70 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 软件

软件以实际成本计量，按预计使用年限 5 年平均摊销。

(c) 商标及域名、客户关系类无形资产

商标及域名、客户关系及供应商渠道是在业务合并过程中确认的无形资产。商标及域名、客户关系及供应商渠道等以公允价值入账，并按其预计受益期间分期平均摊销。

(d) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 无形资产(续)

(e) 研究与开发

本集团开展系统软件的研究与开发。研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究软件而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；最终应用之前，针对软件最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 软件的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准软件开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明软件的使用将如何产生经济利益；
- 有足够的技术和资金支持，以进行相关软件的开发活动及后续的使用；以及
- 软件开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(f) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(17) 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销及资产减值准备后的净额列示。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(18) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(19) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(19) 职工薪酬(续)

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

(20) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(22) 收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

对于应付客户对价，本集团考虑其是否向客户获取可明确区分的商品，若未取得可明确区分的商品，本集团将应付客户对价冲减相关交易价格，并在确认相关收入与支付客户对价孰晚冲减当期收入；若取得可明确区分的商品，本集团按照与其他采购相一致的方法进行会计处理。本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断公司提供商品或服务时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

(a) 销售商品

本集团从事商品零售业务，并于顾客收到该商品时确认收入。顾客在收到商品后 7 天内有权退货，本集团根据销售商品的历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。本集团将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款，列示为其他流动负债；同时，按照预期将退回产品于销售时的账面价值，扣除收回该产品预计发生的成本后的余额，确认为应收退货成本，列示为其他流动资产。

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(22) 收入(续)

(a) 销售商品(续)

本集团实施奖励积分计划，顾客因购买商品而获得的奖励积分，可在未来 12 个月内购买商品时抵减购买价款。本集团根据销售商品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在商品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(b) 房地产销售

销售房地产开发产品的收入在客户验收合格时确认销售收入的实现。

(c) 提供劳务

本集团对外提供运输配送及增值服务、仓储服务、快递服务、安装维修劳务、连锁店服务、信息技术服务等，并根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(9))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(23) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于税收返还、奖励款项和引导补贴资金相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(25) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物及机器设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 租赁(续)

本集团作为承租人(续)

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

若选择购买权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，本集团根据最新的评估结果重新确定租赁付款额，并相应调整使用权资产。使用权资产账面价值不足冲减的，调整当期损益。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 租赁(续)

本集团作为出租人(续)

(a) 经营租赁(续)

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述采用简化方法的合同变更外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

对于售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

(26) 股份支付

股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付

本集团以权益结算的股份支付为员工持股计划。该等计划以授予职工的权益工具在授予日的公允价值计量，在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权或解锁。在等待期内以对可行权/可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。后续信息表明可行权/可解锁的权益工具的数量与以前估计不同的，将进行调整，并在可行权日/解锁日调整至实际可行权/可解锁的权益工具数量。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(27) 回购股份

本集团的库存股主要产生于回购自身权益工具。

回购自身权益工具支付的对价和交易费用减少所有者权益，不确认金融资产。本集团回购自身权益工具支付的价款及相关的交易费用，列示为库存股。

于股份注销日，本集团根据注销情况，结转相关股本及库存股，差额计入资本公积(股本溢价)。

于限制性股票的授予日，本集团根据收到职工缴纳的认股款确认银行存款，并就回购义务确认负债。于限制性股票的解锁日，本集团根据解锁情况，结转相关库存股、负债以及资本公积。

(28) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(29) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 存货跌价准备

本集团将大量的流动资金投入存货，对于存货跌价准备的风险，本集团已经执行了严格的措施加以监控。对于存货账龄清单上滞销的存货，本集团将了解滞销原因并积极与供应商进行沟通，尝试对滞销存货执行退货处理；对于无法向供应商退货的存货，或者已经不再与本集团进行交易的供应商，本集团根据滞销存货的账面价值高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(a) 采用会计政策的关键判断(续)

(ii) 固定资产的折旧方法

本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(iii) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日(即，已发生违约)，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(i) 预期信用损失的计量(续)

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2022 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 80%、10%和 10%(2021 年度：80%、10%和 10%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。2022 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

		经济情景		
		基准	不利	有利
国内生产总值	2023 年及以后年度	5.10%	4.40%	6.70%
消费者物价指数	2023 年及以后年度	2.12%	1.10%	3.00%

2021 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

		经济情景		
		基准	不利	有利
国内生产总值	2022 年及以后年度	5.30%	4.60%	5.90%
消费者物价指数	2022 年及以后年度	2.13%	1.80%	2.80%

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 奖励积分计划单独售价的估计

如附注二(22)所述，本集团实施奖励积分计划，对于顾客因购买商品而产生的奖励积分，根据销售商品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在商品销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验，考虑奖励积分兑付情况的数理统计等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

(iii) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组和资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注四(19))。

本集团在进行商誉减值测试时，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额。由于零售行业及物流行业的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、预测期及稳定阶段毛利率、永续增长率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的收入增长率进行修订，修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的预测期和稳定阶段毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的永续增长率进行修订，修订后的永续增长率低于目前采用的永续增长率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对商誉增加计提减值准备。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(iii) 商誉减值准备的会计估计(续)

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iv) 除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉外)

本集团对存在减值迹象的除金融资产之外的非流动资产进行减值测试时，当减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。由于零售行业的经济环境的发展存在不确定性，资产的可收回金额计算中所采用的增长率、毛利率、税前折现率及资本化率亦存在不确定性。

(v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注三(1)所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 重要会计估计和判断(续)

(b) 重要会计估计及其关键假设(续)

(v) 所得税和递延所得税(续)

对于可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动以及集团内部未来业务安排而能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。以盈利预测为基础预计未来应纳税所得额的过程中采用的关键假设主要包括收入增长率和毛利率。

(vi) 金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参照在市场中具有完全信息且有买卖意愿的经济主体之间进行公平交易时确定的交易价格，参考市场上另一类似金融工具的公允价值，或运用现金流量折现分析及期权定价模型进行估算。估值技术在最大程度上利用市场信息，然而，当市场信息无法获得时，本集团使用经校准的假设尽可能接近市场可观察的数据。管理层将对本集团及交易对手的信用风险、市场波动及相关性等作出估计。这些相关假设的变化将影响金融工具的公允价值。

(vii) 未结算供应商返利的确认

公司合作供应商众多，各供应商的返利政策不尽相同，返利类型繁多，包括以采购量或采购供价变化为基础的采购返利，以及以商品促销情况为基础的供应商返利支持等。本集团在资产负债表日依据与各供应商约定的返利政策、实际采购及销售情况及其他相关条件，同时结合历史实际返利结回情况以及预期未来结回时间对尚未结算的返利金额及估计结回比例做出最佳会计估计，计提相应的返利金额。

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计政策变更

财政部于 2021 年颁布了《关于印发<企业会计准则解释第 15 号>的通知》(以下简称“解释 15 号”),并于 2022 年及 2023 年颁布了《关于印发<企业会计准则解释第 16 号>的通知》(以下简称“解释 16 号”)及《企业会计准则实施问答》等文件,本集团及本公司已采用上述通知和实施问答编制 2022 年度财务报表,上述修订对本集团及本公司财务报表无重大影响。

三 税项

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下:

税种	计税依据	税率
----	------	----

本公司及境内子公司:

企业所得税(a) 应纳税所得额	企业所得税税率一般为 25%，部分子公司可以享受企业所得税优惠税率:
-----------------	------------------------------------

对设在西部地区的鼓励类企业减按 15%征收企业所得税;

自 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 12.5%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税;自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。

对国家需要重点扶持的高新技术企业,减按 15%的税率征收企业所得税。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
----	------	----

本公司及境内子公司(续):

增值税(b)	应纳税营业额 (应纳税额按应 纳税销售额或应 纳税服务额乘以适 用税率扣除当期 允许抵扣的进项 税后的余额计 算)	家用电器销售：小规模纳税人增值税征收 率 3%，一般纳税人增值税税率为 13%； 交通运输业服务：一般纳税人增值税税率 为 9%； 销售不动产：一般纳税人增值税税率为 9%；房地产开发企业销售自行开发的房地 产老项目可选择按照 5%的增值税率简易征 收； 移动通信转售业务包括：提供基础电信服 务，一般纳税人增值税税率为 9%；提供增 值电信服务，一般纳税人增值税税率 6%； 有形动产租赁服务：一般纳税人增值税税 率为 13%； 不动产租赁服务：一般纳税人出租其 2016 年 4 月 30 日后取得的不动产取得的租赁收 入增值税税率为 9%；一般纳税人出租其 2016 年 4 月 30 日前取得的不动产取得的 租赁收入，可选择按照 5%的增值税率简易 征收；
--------	--	--

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
本公司及境内子公司(续):		
增值税(b)	应纳税营业额 (应纳税额按应纳税销售额或应税服务额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	其他现代服务业(研发和技术服务、信息技术服务、广告服务、物流辅助服务、文化创意服务、商务辅助服务、咨询服务以及租赁服务(除有形动产租赁)、文化体育服务)等：一般纳税人增值税税率 6%； 上述应税服务小规模纳税人的增值税征收率为 3%。 自 2021 年 4 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，对月销售额 15 万元以下(含本数)的增值税小规模纳税人，免征增值税。
土地增值税	房地产增值部分	根据房地产增值率征收 30%-60%四级超率累进税率。
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	所在地为市区的，税率为 7%； 所在地为县城、镇的，税率为 5%； 所在地不在市区、县城或者镇的，税率为 1%。
教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税及消费税税额	2%

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种	计税依据	税率
本公司及境内子公司(续):		
消费税	不含增值税的应税消费品的销售额	金、银、铂金首饰和钻石、钻石饰品零售环节税率为 5%。
房产税	房产原值或租金收入	从价计征：依照房产原值一次减除 10%至 30%后的余值计算缴纳，税率为 1.2%； 从租计征：依照房产租金收入计算缴纳，税率为 12%。
城镇土地使用税	实际占用土地面积	适用地区幅度差别定额税率
文化事业建设费	计费销售额(即缴纳义务人提供广告服务取得的全部含税价款和价外费用，减除支付给其他广告公司或广告发布者的含税广告发布费后的余额)	3%

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

- (a) 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39 号)及相关规定，自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司北京苏宁易购销售有限公司等公司的一般商品零售业务收入适用的增值税税率为 13%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司江苏苏宁物流有限公司等公司的运输服务收入适用的增值税税率为 9%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的分公司苏宁易购集团股份有限公司南京苏宁互联分公司等互联分公司的基础电信服务收入适用的增值税税率为 9%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司江苏苏宁物流有限公司等公司的有形动产租赁服务收入适用的增值税税率为 13%；自 2019 年 4 月 1 日起，本公司的子公司广东苏宁易购销售有限公司等公司出租其 2016 年 4 月 30 日后取得的不动产取得的租赁收入，适用的增值税税率为 9%。

税种	计税依据	税率
境外子公司:		
香港利得税	在香港地区产生的利得	2018/19 年度及其后，不超过 2,000,000 港币的应评税利润税率为 8.25%(法团)/7.5%(法团以外的人士)；应评税利润中超过 2,000,000 港币的部分税率为 16.5%(法团)/15%(法团以外的人士)。
开曼		目前未对设立于开曼的公司之企业利润、资本利得、工资等征税。
美国企业所得 税	在美国地区产生的利得	联邦公司所得税：2017 年税改后，美国联邦企业所得税税率为 21%的统一比例税率。 加州企业所得税：8.84%。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文

- (a) 根据《财政部、税务总局、国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号)的规定，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。《西部地区鼓励类产业目录》(国家发展和改革委员会令[2014]15号)于2014年10月1日起正式施行。《西部地区鼓励类产业目录(2020年本)》(国家发展和改革委员会令[2021]40号)于2021年3月1日起施行，上述国家发展和改革委员会2014年发布的《西部地区鼓励类产业目录》同时废止。《西部地区鼓励类产业目录(2020年本)》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业，以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录(2020年本)》公布之后，原优惠企业可继续享受西部大开发优惠政策。

另根据国家税务总局关于发布修订后的《企业所得税优惠政策事项办理办法》的公告(国家税务总局公告[2018]23号)第四条的规定：企业享受优惠事项采取“自行判别、申报享受、相关资料留存备查”的办理方式。根据财政部公告2020年第23号公告第三条规定，税务机关在后续管理中，不能准确判定企业主营业务是否属于国家鼓励类产业项目时，可提请发展改革等相关部门出具意见。企业应当根据经营情况以及相关税收规定自行判断是否符合优惠事项规定的条件，符合条件的可以按照《企业所得税优惠事项管理目录(2017年版)》(以下简称《目录》)列示的时间自行计算减免税额，并通过填报企业所得税纳税申报表享受税收优惠。同时，按照本办法的规定归集和留存相关资料备查。

截至2022年12月31日止，本集团部分子公司根据上述法规的规定及与税务机关的确认，可以按照规定享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

- (b) 自2021年1月1日至2022年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项(续)

(2) 税收优惠及批文(续)

- (c) 根据财政部、国家税务总局及科技部颁布的《关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》(财政部 税务总局 科技部公告[2022] 28号)的相关规定，本集团的子公司南京苏宁电子信息技术有限公司、南京苏宁云财信息技术有限公司等公司作为高新技术企业可以享受在2022年10月1日至2022年12月31日的期间内，新购置的设备可于2022年一次性全额在计算应纳税所得额时扣除，并允许在税前实行100%加计扣除。

此外，本集团的子公司现行适用研发费用税前加计扣除比例 75%的，可以享受在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间，税前加计扣除比例提高至 100%。

- (d) 根据财政部、税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39号)以及财政部和税务总局颁布的《关于促进服务业领域困难行业纾困发展有关增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告[2022]11号)的相关规定，本公司的子公司江苏云晟电子商务有限公司(曾用名：江苏苏宁易购电子商务有限公司)、江苏苏宁物流有限公司等公司作为生产性服务企业，自 2019 年 4 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 10%，抵减增值税应纳税额。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
库存现金	13,608	22,806
银行存款	3,403,197	3,905,751
其他货币资金	12,478,809	13,939,154
应收利息	90,960	99,663
	<u>15,986,574</u>	<u>17,967,374</u>
其中：存放在其他国家及地区 的款项	<u>1,939,293</u>	<u>2,647,647</u>

于 2022 年 12 月 31 日，本集团约人民币 32.65 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 34.77 亿元)的其他货币资金质押给银行用于开立银行承兑汇票(附注四(25))，无(2021 年 12 月 31 日：约人民币 6,000 万元)其他货币资金质押给银行用于开立国内信用证(附注四(26))。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金中约人民币 1.12 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.54 亿元)为保函保证金，约人民币 0.68 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 216 万元)为其他保证金。

于 2022 年 12 月 31 日，约人民币 77.86 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 91.96 亿元)的定期存款和保证金账户存款抵质押给银行作为短期借款的抵质押物(附注四(24))，约人民币 0.39 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.46 亿元)的股利所得质押于银行作为约人民币 26.12 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 27.92 亿元)一年内到期的长期借款的担保(附注四(34))，约人民币 338 万元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 3.07 亿元)的其他货币资金质押于银行作为约人民币 6.57 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 10.58 亿元)一年内到期的长期借款的担保(附注四(34))。

于 2022 年 12 月 31 日，其他货币资金中银行间跨行交易的在途贷款约人民币 4.50 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 2.34 亿元)，因诉讼等导致银行账户冻结资金约人民币 7.55 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 3.58 亿元)。

于 2022 年 12 月 31 日，存放于本集团联营公司江苏苏宁银行股份有限公司(“苏宁银行”)的银行存款约人民币 3,411 万元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 4,342 万元)(附注八(8))。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 交易性金融资产

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产	13,027,027	11,472,730
理财产品	907,154	2,728,160
	<u>13,934,181</u>	<u>14,200,890</u>

于 2022 年 12 月 31 日，本集团理财产品未质押给银行作为短期借款的质押物(2021 年 12 月 31 日：约人民币 13.1 亿元结构性存款质押给银行作为短期借款的质押物)(附注四(24))。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产中所持有的大连万达商业管理集团股份有限公司(“万达商管”)181,834,884 股普通股(2021 年 12 月 31 日：181,834,884 股)质押给其他金融机构作为短期借款的质押物(附注四(24))。

(3) 应收票据

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	174,211	177,509
银行承兑汇票	89,555	41,736
减：坏账准备	(127,532)	(120,330)
	<u>136,234</u>	<u>98,915</u>

(a) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	-	307
银行承兑汇票	45,082	55,109
	<u>45,082</u>	<u>55,416</u>

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收票据(续)

(b) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2022 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司商业承兑汇票约人民币 1.74 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.74 亿元)，这些公司已发生重大财务困难，信用风险已显著增加，本集团针对该笔款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值，计提坏账准备约人民币 1.27 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.18 亿元)。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 — 银行承兑汇票及商业承兑汇票：

于 2022 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额约人民币 11.2 万元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 8.3 万元)。本集团认为所持有的应收承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因交易对手方违约而产生重大损失。

(ii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 720 万元，其中收回或转回的坏账准备金额约人民币 188 万元，相应的账面余额约人民币 4,534 万元。无重大的收回或转回金额。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应收账款	6,416,449	8,273,522
减：坏账准备	<u>(3,142,525)</u>	<u>(2,806,809)</u>
	<u>3,273,924</u>	<u>5,466,713</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内	4,256,966	5,939,173
一到二年	628,273	1,660,214
二到三年	898,687	488,975
三到四年	475,686	96,144
四到五年	79,039	57,818
五年以上	<u>77,798</u>	<u>31,198</u>
	<u>6,416,449</u>	<u>8,273,522</u>

(b) 于 2022 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>2,709,014</u>	<u>(1,508,495)</u>	<u>42.22%</u>

(c) 于 2022 年度，本集团不存在因金融资产转移而终止确认的应收账款(2021 年度：无)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(d) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2022 年 12 月 31 日，应收 C 类公司加盟费约人民币 2.21 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.09 亿元)，加盟商长期经营困难，该等应收款项逾期已久且经多次追讨仍无法收回，因此单独全额计提坏账准备。应收 D 公司约人民币 1.77 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.77 亿元)，因 D 公司已停止运营，本集团认为该应收账款难以收回，因此单独全额计提坏账准备。

于 2022 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司、B 类公司及其控股股东控制的子公司、E 类公司及其控股股东控制的子公司、F 类公司及其控股股东控制的子公司、G 公司、H 公司及 I 公司款项共约人民币 39.19 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 44.45 亿元)，由于该些公司发生重大财务困难，信用风险已显著增加，因此本集团针对该些款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值，计提坏账准备约人民币 25.22 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 23.03 亿元)。

(i) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

组合 — 按账龄分类的客户

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损 失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损 失率	金额
一年以内	1,729,865	4.02%	(69,472)	3,106,474	2.10%	(65,133)
一到二年	159,018	23.06%	(36,664)	273,575	16.50%	(45,134)
二到三年	158,209	44.21%	(69,950)	78,007	40.23%	(31,382)
三到四年	15,849	60.63%	(9,610)	35,385	76.72%	(27,149)
四年以上	13,381	100.00%	(13,381)	30,925	100.00%	(30,925)
五年以上	22,554	100.00%	(22,554)	17,597	100.00%	(17,597)
	<u>2,098,876</u>		<u>(221,631)</u>	<u>3,541,963</u>		<u>(217,320)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(d) 坏账准备(续)

(ii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 4.03 亿元(2021 年：约人民币 21.46 亿元)，其中本年收回或转回的坏账准备金额约人民币 1.32 亿元(2021 年：约人民币 1.57 亿元)。

(iii) 本年度实际核销的应收账款账面余额约人民币 6,718 万元(2021 年：约人民币 1,178 万元)，本年度无重大的应收账款核销。

(5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内	11,858,095	97.57%	20,650,302	98.80%
一到二年	212,688	1.75%	114,597	0.55%
二年以上	83,243	0.68%	137,106	0.65%
	<u>12,154,026</u>	<u>100.00%</u>	<u>20,902,005</u>	<u>100.00%</u>
减：减值准备	<u>(54,881)</u>		<u>(519,109)</u>	
	<u>12,099,145</u>		<u>20,382,896</u>	

(b) 于 2022 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>3,517,832</u>	<u>28.94%</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应收资产处置款(i)	1,231,300	110,000
应收股权转让款	543,467	676,090
应收加盟商代垫及往来款项	250,844	250,844
应收股利	191,779	181,835
押金及保证金	160,177	122,182
应收代垫水电费	67,183	48,836
员工借款	18,794	21,686
应收信息服务费返还	-	8,274
其他	740,898	669,840
	<u>3,204,442</u>	<u>2,089,587</u>
减：坏账准备	(650,086)	(643,127)
	<u>2,554,356</u>	<u>1,446,460</u>

(i) 于 2022 年度，南京市土地储备中心以约人民币 23.28 亿元的价格对本集团位于雨花台区龙藏大道 2-3 号地块实施政府收储。于 2022 年 12 月 31 日，本集团已完成该地块上在建的雨花云数据中心项目的拆除、收储地块内全部不动产登记解押注销手续，并收到资产处置款项约人民币 12.07 亿元。

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内	1,693,732	1,594,946
一到二年	1,183,918	282,454
二到三年	154,832	76,110
三年以上	171,960	136,077
	<u>3,204,442</u>	<u>2,089,587</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表:

	第一阶段					第二阶段					第三阶段					合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		未来 12 个月内预期信用损失(单项)		小计	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(单项)		小计	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备		坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额		坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备		
2021 年 12 月 31 日	719,210	(25,538)	300,109	(1,088)	(26,626)	69,068	(10,580)	-	-	(10,580)	51,973	(51,973)	949,227	(553,948)	(605,921)	(643,127)
本年新增的款项	537,187	(35,803)	1,131,244	(346)	(36,149)	-	-	-	-	-	-	-	50,061	(24,587)	(24,587)	(60,736)
本年减少的款项	(333,654)	35,916	(8,274)	4	35,920	(39,400)	6,035	-	-	6,035	-	-	(222,309)	142,409	142,409	184,364
其中: 本年核销	(29,317)	29,317	-	-	29,317	-	-	-	-	-	-	-	(17,044)	17,044	17,044	46,361
本年转回	(304,337)	6,599	(8,274)	4	6,603	(39,400)	6,035	-	-	6,035	-	-	(205,265)	125,365	125,365	138,003
处置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
转入第三阶段(i)	(56,222)	1,996	-	-	1,996	(79,967)	12,249	-	-	12,249	(28,214)	32,667	164,403	(46,912)	(14,245)	-
转入第二阶段(ii)	(106,618)	3,786	-	-	3,786	106,618	(3,786)	-	-	(3,786)	-	-	-	-	-	-
本年转回/(新增)的坏账准备	-	3,641	-	597	4,238	-	(11,083)	-	-	(11,083)	-	(4,453)	-	(119,289)	(123,742)	(130,587)
2022 年 12 月 31 日	759,903	(16,002)	1,423,079	(833)	(16,835)	56,319	(7,165)	-	-	(7,165)	23,759	(23,759)	941,382	(602,327)	(626,086)	(650,086)

i)转入第三阶段的其他应收款于 2022 年 12 月 31 日的账面余额约为人民币 1.36 亿元。

ii)转入第二阶段的其他应收款于 2022 年 12 月 31 日的账面余额约为人民币 1.07 亿元。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收资产处置款	1,231,300	0.05%	(622)	信用风险较低
应收股利	191,779	0.11%	(211)	信用风险较低
	<u>1,423,079</u>		<u>(833)</u>	
	账面余额	整个存续期预 期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收股权转让款	543,458	50%	(270,697)	通过计算不同情 景下应收款项的
应收加盟商代垫及往来款 项	250,844	100%	(250,844)	合同现金流量与
应收关联方往来款	126,417	50%	(62,969)	预期能收到的现
应收货款保证金	10,448	100%	(10,448)	金流量之间差额
应收资产处置款	5,245	100%	(5,245)	的现值的概率加
应收员工款	4,970	43%	(2,124)	权金额，确认预
	<u>941,382</u>		<u>(602,327)</u>	期信用损失

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2021 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下(续):

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收股利	181,835	0.51%	(927)	信用风险较低
应收房产处置款	110,000	0.14%	(157)	信用风险较低
应收信息服务费返还	8,274	0.05%	(4)	信用风险较低
	<u>300,109</u>		<u>(1,088)</u>	
	账面余额	整个存续期预 期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收股权转让款	618,500	47%	(287,850)	通过计算不同情
应收关联方往来款	211,549	69%	(146,920)	景下应收款项的
应收加盟商往来款	86,441	100%	(86,441)	合同现金流量与
应收投资返还款	17,044	100%	(17,044)	预期能收到的现
应收货款保证金	10,448	100%	(10,448)	金流量之间差额
				的现值的概率加
				权金额，确认预
应收资产处置款	5,245	100%	(5,245)	期信用损失
	<u>949,227</u>		<u>(553,948)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(ii) 于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例
一年以内	507,871	(10,694)	2%	526,929	(18,709)	4%
一到二年	252,032	(5,308)	2%	192,280	(6,828)	4%
二到三年	31,910	(4,059)	13%	44,707	(6,848)	15%
三到四年	24,409	(3,106)	13%	24,361	(3,732)	15%
四年以上	9,758	(9,758)	100%	5,528	(5,528)	100%
五年以上	14,001	(14,001)	100%	46,446	(46,446)	100%
	<u>839,981</u>	<u>(46,926)</u>		<u>840,251</u>	<u>(88,091)</u>	

(c) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 5,332 万元(2021 年: 约人民币 4.89 亿元)，其中收回或转回的坏账准备金额为 1.38 亿元(2021 年: 约人民币 4,772 万元)，相应的账面余额为 5.57 亿元。重要的收回或转回金额列示如下:

转回或收回原因	确定原坏账准备的依据 及合理性	转回或收回的其他 应收款账面余额	收回方式
应收 B 类公司 控股股东控 制的子公司 的款项	按照整个存续期预期信 用损失计量坏账准备 分期兑付	<u>205,265</u>	现金收款/债权债 务净额结算

(d) 本年度实际核销的其他应收款约人民币 4,636 万元(2021 年: 约人民币 5,279 万元)，无重大的其他应收款核销。

(e) 于 2022 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
南京市土地储备中心 B 类公司控股股东控 制的子公司	1,121,300	一年以内	35%	(336)
J 公司	543,458	一到两年	17%	(270,697)
K 公司	181,835	一到两年	6%	(200)
L 公司	115,616	一到两年	4%	(3,283)
	<u>110,000</u>	一到两年	3%	(286)
	<u>2,072,209</u>		<u>65%</u>	<u>(274,802)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 存货

(a) 存货分类如下：

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存商品	9,237,103	(214,152)	9,022,951	12,221,887	(128,506)	12,093,381
房地产开发产品	119,525	-	119,525	120,864	-	120,864
安装维修用备件	41,128	-	41,128	48,288	-	48,288
合同履约成本(i)	17,130	-	17,130	27,358	-	27,358
	<u>9,414,886</u>	<u>(214,152)</u>	<u>9,200,734</u>	<u>12,418,397</u>	<u>(128,506)</u>	<u>12,289,891</u>

(i) 合同履约成本的账面余额主要为给客户提供的延保服务之前，且为履行延保服务合同而发生的保险支出。2022 年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额约人民币 7,565 万元(2021 年度：人民币 8,400 万元)。

(ii) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团将约人民币 9,878 万元的房地产开发产品抵押给甲公司作为其为其为本公司承担担保代偿责任的抵押物 (2021 年 12 月 31 日：约人民币 9,961 万元的房地产开发产品抵押给甲公司作为其为其为本公司借款提供担保的抵押物)。

(b) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下：

	2021 年 12 月 31 日	本年计提	本年转销	2022 年 12 月 31 日
库存商品	128,506	149,644	(63,998)	214,152
合同履约成本	-	-	-	-
	<u>128,506</u>	<u>149,644</u>	<u>(63,998)</u>	<u>214,152</u>

(c) 存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
库存商品、安装维修用备件	按日常活动中存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定	以前年度计提了存货跌价准备的库存商品本年度实现销售
房地产开发产品	按日常活动中存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定	不适用

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 存货(续)

(d) 按照房地产开发项目列示资本化利息如下：

	借款费用资本化累计金额	其中：本年借款费用 资本化金额	本年借款费用资本化率
上海奉贤苏宁房地产项目	20,106	-	-
滁州苏宁房地产项目	9,709	-	-
济宁苏宁房地产项目	8,789	-	-
	<u>38,604</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(e) 房地产开发产品分析如下：

项目名称	竣工时间	2021 年 12 月 31 日	本年销售	本年决算调整	2022 年 12 月 31 日
济宁苏宁房地产项目	2016 年 7 月 30 日	99,612	(830)	-	98,782
上海奉贤苏宁房地产项目	2015 年 12 月 4 日	17,994	(506)	-	17,488
滁州苏宁房地产项目	2017 年 4 月 18 日	3,258	-	(3)	3,255
		<u>120,864</u>	<u>(1,336)</u>	<u>(3)</u>	<u>119,525</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他流动资产

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税额	1,547,164	2,174,796
预付租赁及物业费	486,598	747,764
预缴企业所得税	98,212	111,825
预缴土地增值税	79,487	65,279
应收退货成本	22,738	28,911
上市公司股权(i)	13,769	34,207
其他	102,766	82,298
	<u>2,350,734</u>	<u>3,245,080</u>

(i) 上市公司股权

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
上市公司股权		
—成本	309,543	309,543
—累计公允价值变动	(289,075)	(266,368)
—外币报表折算差额	(6,699)	(8,968)
	<u>13,769</u>	<u>34,207</u>

(9) 一年内到期的非流动资产

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年内到期的应收融资租赁款	125,468	158,285
一年内到期的长期应收款	20,000	20,000
	<u>145,468</u>	<u>178,285</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期应收款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
融资租赁款项	926,447	686,651
租赁保证金	781,954	814,883
采购保证金	10,326	10,296
其他	49,114	55,535
	<u>1,767,841</u>	<u>1,567,365</u>
减：坏账准备	(114,408)	(34,050)
	<u>1,653,433</u>	<u>1,533,315</u>
其中：一年内到期的非流动 资产(附注四(9))	(145,468)	(178,285)
	<u>1,507,965</u>	<u>1,355,030</u>

(a) 长期应收款账龄分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内	405,386	564,951
一到二年	448,173	109,130
二到三年	98,204	416,425
三年以上	670,610	298,574
	<u>1,622,373</u>	<u>1,389,080</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表：

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内预期信用损失 (组合)	坏账准备	整个存续期预期信用损失(已发 生信用减值)(单项)	坏账准备	
2021 年 12 月 31 日	1,330,701	(6,880)	58,379	(27,170)	(34,050)
本年新增的款项	405,386	(3,122)	-	-	(3,122)
本年减少的款项	(170,717)	2418	(1,376)	641	3,059
其中：本年核销	(1,538)	1,538	-	-	1,538
本年转回	(169,179)	880	(1,376)	641	1,521
转入第三阶段	(79,289)	410	79,289	(410)	-
本年新增的坏账准备	-	(4,268)	-	(76,027)	(80,295)
2022 年 12 月 31 日	<u>1,486,081</u>	<u>(11,442)</u>	<u>136,292</u>	<u>(102,966)</u>	<u>(114,408)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的长期应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收押金及保证金	126,895	77%	(98,285)	预期无法全部回收 通过计算不同情景 下应收款项的合同 现金流量与预期能 收到的现金流量之 间差额的现值的概 率加权金额，确认 预期信用损失
应收融资租赁款	<u>9,397</u>	50%	<u>(4,681)</u>	
	<u>136,292</u>		<u>(102,966)</u>	

(ii) 于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的长期应收款分析如下:

	2022 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例
押金及保证金组合	665,385	(5,123)	0.77%
融资租赁款及其他组合	820,696	(6,319)	0.77%
	<u>1,486,081</u>	<u>(11,442)</u>	<u>0.77%</u>
	2021 年 12 月 31 日		
	账面余额 金额	损失准备 金额	计提比例
押金及保证金组合	766,800	(3,965)	0.52%
融资租赁款及其他组合	563,901	(2,915)	0.52%
	<u>1,330,701</u>	<u>(6,880)</u>	<u>0.52%</u>

(c) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 8,190 万元(2021 年: 约人民币 3,734 万元)，其中无重大的收回或转回。

(d) 2022 年实际核销的长期应收款约人民币 154 万元 (2021 年: 473 万元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 长期应收款(续)

(e) 于 2022 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的长期应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占长期应收款 余额总额比例	坏账准备
M 公司	融资租赁款项	227,933	一至两年	14%	(1,755)
N 公司	融资租赁款项	51,620	一年以内	3%	(397)
O 公司	融资租赁款项	50,655	一至两年	3%	(390)
P 公司	融资租赁款项	46,635	一年以内	3%	(359)
Q 公司	融资租赁款项	34,197	一年以内	2%	(263)
		<u>411,040</u>		<u>25%</u>	<u>(3,164)</u>

(11) 其他权益工具投资

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
上市公司股权(i)	2,623,719	2,301,611
非上市公司股权	<u>1,036,930</u>	<u>2,036,589</u>
	<u>3,660,649</u>	<u>4,338,200</u>
	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
上市公司股权		
—成本	4,016,310	4,016,310
—累计公允价值变动	<u>(1,392,591)</u>	<u>(1,714,699)</u>
	<u>2,623,719</u>	<u>2,301,611</u>
非上市公司股权		
—成本	3,000,000	3,009,000
—累计公允价值变动	<u>(1,963,070)</u>	<u>(972,411)</u>
	<u>1,036,930</u>	<u>2,036,589</u>

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团将持有的中国联通 585,651,537 股流通股(2021 年 12 月 31 日：585,651,537 股限售流通股)质押给银行作为一年内到期的长期借款人民币 26.12 亿元(2021 年 12 月 31 日：人民币 27.92 亿元)的质押物(附注四(34))。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 其他非流动金融资产

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
契约型基金	506,726	453,375
股权投资	123,269	136,488
理财产品	41,160	40,114
	<u>671,155</u>	<u>629,977</u>

(13) 长期股权投资

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
合营企业(a)	534,021	865,746
联营企业(b)	22,507,308	23,123,595
	<u>23,041,329</u>	<u>23,989,341</u>
减：长期股权投资减值准备	(9,226,027)	(8,684,853)
	<u>13,815,302</u>	<u>15,304,488</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2021 年 12 月 31 日	本年增减变动							2022 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		追加投资	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	宣告发放 现金股利 或利润	转销 减值准备	其他		
苏宁深创投-云享仓储物流设施一期基金 (“云享仓储物流一期基金”)(i)	3,005	-	-	3,720	-	(6,725)	-	-	-	-
苏宁深创投-云享仓储物流设施二期基金 (“云享仓储物流二期基金”)	574,656	-	-	20,016	-	(60,651)	-	-	534,021	-
南京合垠房地产开发有限公司 (“南京合垠”)	251,711	-	-	(251,711)	-	-	-	-	-	-
其他	36,374	-	-	(36,374)	-	-	-	-	-	-
	<u>865,746</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(264,349)</u>	<u>-</u>	<u>(67,376)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>534,021</u>	<u>-</u>

- (i) 于 2022 年 4 月至 7 月，根据云享仓储物流一期基金第十八次《特殊分配的通知》和《清算分配通知》，基金管理人根据基金可分配资金的情况，按照基金全体投资者已实缴出资金额进行全部分配并完成清算。于 2022 年度，本集团获得分配返还本金共计约人民币 673 万元。

在合营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	本年增减变动									2022 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
	2021 年 12 月 31 日	本年新增	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值准备	其他		
上海星图金融服务集团有 限公司(“星图金 服”)(i)	11,469,748	-	-	(800,573)	-	-	-	(541,174)	-	10,128,001	(9,159,420)
深圳市恒宁商业发展有 限公司(“深圳恒 宁”)	580,171	-	-	2	-	-	-	-	-	580,173	-
江苏苏宁银行股份有限 公司(“苏宁银行”)	1,541,821	-	-	276,622	(8,740)	-	-	-	-	1,809,703	-
南银法巴消费金融有限公 司(曾用名:苏宁消费 金融有限公司,“消费 金融”)(ii)	234,886	-	(199,478)	(35,408)	-	-	-	-	-	-	-
日本 LAOX 株式会社 (“日本 LAOX”)	117,194	-	-	141,744	(15,563)	-	-	-	-	243,375	-
珠海普易物流产业投资合 伙企业(有限合伙)(“普 易物流”)(iii)	445,552	-	(448,184)	2,632	-	-	-	-	-	-	-
珠海普航股权投资基金合 伙企业(有限合伙)(“珠 海普航”)(iii)	-	448,176	-	(184)	-	-	-	-	-	447,992	-
其他	49,370	18,000	-	3,138	1,529	-	-	-	-	72,037	(66,607)
	14,438,742	466,176	(647,662)	(412,027)	(22,774)	-	-	(541,174)	-	13,281,281	(9,226,027)

- (i) 于 2022 年度，星图金服持续亏损导致本集团对星图金服的长期股权投资存在减值迹象。本集团通过对比其可收回金额与账面金额进行减值测试。经比较该长期股权投资的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，按照公允价值减去处置费用后的净额确定长期股权投资的可收回金额，并计提减值准备约人民币 5.41 亿元(2021 年度：约人民币 86.18 亿元)。本集团在计算可收回金额时所采用的可比公司市净率为 2.10(2021 年度：2.15)。

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

(ii) 于 2022 年 3 月，本集团与南京银行股份有限公司(“南京银行”)和法国巴黎银行(BNP PARIBAS)(“法巴银行”)签订股权转让协议，分别以约人民币 3.41 亿元及人民币 2,838 万元的价格将本集团持有的消费金融 36%及 3%的股权转让给南京银行及法巴银行。于 2022 年 12 月，本集团与南京银行签订股权转让协议，以人民币 9,460 万元将本集团持有的消费金融剩余 10%的股权转让给南京银行。于 2022 年 12 月 30 日，本集团完成原持有的消费金融 49%的股权的全部处置。

(iii) 如本公司 2022 年 50 号公告披露，为了充分发挥本集团及 GLP Pte Ltd.(“普洛斯”)在仓储物流投资、运营、招商等领域的核心优势资源，加强双方业务合作，于 2022 年 11 月，本集团作为一般有限合伙人，与普洛斯(珠海)股权投资管理有限公司、大家人寿保险股份有限公司、中银三星人寿保险有限公司、北大方正人寿保险有限公司、珠海汉萃管理咨询合伙企业(有限合伙)、珠海普帆投资合伙企业(有限合伙)、珠海普洛斯优联投资合伙企业(有限合伙)出资成立珠海普航。珠海普航运营相关事务决议需由代表超过四分之三表决权的顾问委员会委员同意方可通过，顾问委员会委员按照其委派方的实缴出资额占全体有表决权的有限合伙人的实缴出资额总额的比例行使表决权。

于 2022 年 12 月，本集团从普易物流退伙，并将退伙所得约人民币 7.3 亿元对珠海普航进行实缴出资，约占 28.89%的份额，再由珠海普航以约人民币 7.3 亿元的对价受让原本集团在普易物流全部实缴份额所对应的财产权益。本次本集团入伙珠海普航是基于普易物流股权调整的需要，是本集团原投资普易物流的延续及结构调整，不涉及新增对外投资。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团用所持有的星图金服 122,116,467 股(2021 年 12 月 31 日：63,591,467 股)普通股用于短期借款的质押(附注四(24))，持有的星图金服 99,551,500 股(2021 年 12 月 31 日：无)普通股用于应付款项的质押。

在联营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 投资性房地产

房屋及建筑物

原价

2021 年 12 月 31 日	8,670,654
本年增加	
固定资产转入(附注四(15))	1,845,929
无形资产转入(附注四(18))	249,263
本年减少	
报废及处置	(90)
转出至固定资产(附注四(15))	(963,150)
转出至无形资产(附注四(18))	(346,443)
2022 年 12 月 31 日	9,456,163

累计折旧

2021 年 12 月 31 日	(1,137,845)
本年增加	
计提	(274,670)
固定资产转入(附注四(15))	(178,200)
无形资产转入(附注四(18))	(36,204)
本年减少	
报废及处置	72
转出至固定资产(附注四(15))	139,208
转出至无形资产(附注四(18))	51,393
2022 年 12 月 31 日	(1,436,246)

减值准备

2021 年 12 月 31 日	(48,236)
本年增加	
计提	(34,329)
固定资产转入(附注四(15))	(9,564)
无形资产转入(附注四(18))	(19,412)
本年减少	
转出至固定资产(附注四(15))	1,715
转出至无形资产(附注四(18))	1,845
2022 年 12 月 31 日	(107,981)

账面价值

2022 年 12 月 31 日	7,911,936
2021 年 12 月 31 日	7,484,573

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 投资性房地产(续)

2022 年度投资性房地产计提折旧金额约人民币 2.75 亿元(2021 年度：约人民币 2.60 亿元)。

于 2022 年度，本集团将账面价值约人民币 8.22 亿元(原价：约人民币 9.63 亿元)的房屋及建筑物以及账面价值约人民币 2.93 亿元(原价：约人民币 3.46 亿元)的土地使用权改为自用，自改变用途之日起，将相应的投资性房地产分别转换为固定资产和无形资产核算。

于 2022 年度，本集团将账面价值约人民币 16.58 亿元(原价：约人民币 18.46 亿元)的房屋及建筑物以及账面价值约人民币 1.94 亿元(原价：约人民币 2.49 亿元)的土地使用权改为出租，自改变用途之日起，将相应的固定资产和无形资产转换为投资性房地产核算。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团零售分部部分房屋及建筑物存在处置意向。本集团将上述房屋及建筑物的预计处置价格减去处置费用后的净额作为相关资产的可收回金额，并对房屋及建筑物计提减值准备约人民币 2,075 万元。

于 2022 年度，本集团对部分投资性房地产所属资产组进行减值测试，并计提减值准备约人民币 1,358 万元(2021 年度：约人民币 4,824 万元)。本集团在计算可收回金额时采用的资本化率为 6.50%(2021 年度：6.50%)。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团账面价值约人民币 0.67 亿元的投资性房地产未办妥房产权证(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.07 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
原价						
2021 年 12 月 31 日	14,171,891	1,839,373	296,770	3,305,334	1,071,105	20,684,473
本年增加						
购置	6,083	280	1,027	93,582	2,681	103,653
投资性房地产转入(附注四(14))	963,150	-	-	-	-	963,150
在建工程转入(附注四(16))	40,500	-	-	-	-	40,500
本年减少						
处置及报废	5	5	4	5	5	248
转出至投资性房地产(附注四(14))	(252)	-	-	-	-	(252)
本年外币报表折算差异	-	-	76	174	355	605
2022 年 12 月 31 日	12,640,447	960,998	197,200	3,001,920	834,451	17,635,016

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
累计折旧						
2021 年 12 月 31 日	2,604	(168)	4	(257)	4	(283)
本年增加						
计提	4	4	1	4	1	(102)
投资性房地产转入(附注四(14))	4	-	-	-	-	4
本年减少						
处置及报废	209,941	533,484	60,810	302,372	205,934	1,312,541
转出至投资性房地产(附注四(14))	178,200	-	-	-	-	178,200
本年外币报表折算差异	-	-	-	-	-	-
2022 年 12 月 31 日	2,608	(734,679)	4	(253)	4	(685)
减值准备						
2021 年 12 月 31 日	1	(58,382)	(99)	(20,475)	-	(120,077)
本年增加						
计提	1	(39,069)	-	(40,206)	-	(138,563)
投资性房地产转入(附注四(14))	-	-	-	-	-	(1,715)
本年减少						
处置及报废	-	37,558	20	2,209	-	39,787
转出至投资性房地产(附注四(14))	9,564	-	-	-	-	9,564
2022 年 12 月 31 日	1	(59,893)	(807)	(58,472)	-	(211,004)
账面价值						
2022 年 12 月 31 日	9,753,225	166,426	37,872	431,094	149,312	10,537,929
2021 年 12 月 31 日	11,525,822	619,304	109,312	829,483	243,629	13,327,550

- (a) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团用账面价值约为人民币 51.71 亿元的固定资产抵押用于取得短期借款约为人民币 46.60 亿元(2021 年 12 月 31 日：本集团用账面价值约为人民币 12.53 亿元的固定资产抵押用于取得短期借款约为人民币 22.86 亿元)(附注四(24))，用账面价值约为人民币 5.27 亿元的固定资产(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 7.79 亿元)抵押用于取得一年内到期的长期借款约为人民币 6.57 亿元(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 10.58 亿元)(附注四(34))。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 固定资产(续)

- (a) 2022 年度固定资产计提的折旧金额约人民币 10.00 亿元(2021 年度：约人民币 14.23 亿元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别约人民币 0.27 亿元、约人民币 4.18 亿元、约人民币 2.96 亿元及约人民币 2.59 亿元(2021 年度：约人民币 0.27 亿元、约人民币 7.47 亿元、约人民币 3.39 亿元及约人民币 3.10 亿元)。

由在建工程转入固定资产的原价约人民币 4,050 万元(2021 年度：约人民币 16.43 亿元)。

2022 年度，由于流动性问题，本集团零售分部业绩未达预期，部分机器设备、电子设备及运输设备存在减值迹象。本集团将上述设备所属门店或公司作为资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额，计提减值准备约人民币 0.80 亿元(2021 年度：约人民币 0.45 亿元)。本集团在计算可收回金额时所采用的税前折现率为 10.50%(2021 年度：11.46%)。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团零售分部部分房屋及建筑物存在处置意向。本集团将上述房屋及建筑物的预计处置价格减去处置费用后的净额作为相关资产的可收回金额，并对房屋及建筑物计提减值准备约人民币 0.57 亿元。

- (b) 暂时闲置的固定资产

于 2022 年 12 月 31 日和 2021 年 12 月 31 日，本集团无重大闲置的固定资产。

- (c) 于 2022 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的固定资产：

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	<u>459,831</u>	手续在办理中

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 在建工程

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
在建工程(a)	3,764,113	3,849,656
工程物资	625	252
	<u>3,764,738</u>	<u>3,849,908</u>

(a) 在建工程

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
南京空港物流基地二期	649,424		649,424	616,980		616,980
苏宁华东电商产业园项目	547,600		547,600	546,240		546,240
苏宁重庆智慧产业园项目	512,266		512,266	509,178		509,178
济南高新物流基地	376,401		376,401	375,110		375,110
青岛胶州物流基地	311,257		311,257	306,302		306,302
湖北宗海物流基地	293,585	30,744)	232,841	293,066	30,744)	232,322
苏宁华南电商总部暨苏宁华南绿色冷链总部项目	255,946		255,946	234,981		234,981
广州空港保税项目	254,504		254,504	251,649		251,649
沈阳于洪物流基地	234,795	104,558)	130,237	232,879	104,558)	128,321
新建苏宁环上海电商产业园项目	198,458		198,458	197,532		197,532
西安国际港务区物流基地	121,555		121,555	119,561		119,561
苏宁易购内江电商智慧产业园项目	43,146		43,146	42,776		42,776
苏宁易购江西电商产业园	42,667		42,667	41,757		41,757
苏州二期物流基地	32,574		32,574	31,773		31,773
广西智慧电商产业园项目	25,894		25,894	22,954		22,954
山西电子商务运营中心项目	19,842		19,842	19,054		19,054
雨花云数据中心项目(附注四(6)(i))	-		-	119,191		119,191
眉山二期物流基地	-		-	40,340		40,340
其他项目	9,501		9,501	13,635		13,635
	<u>3,929,415</u>	<u>165,302)</u>	<u>3,764,113</u>	<u>4,014,958</u>	<u>165,302)</u>	<u>3,849,656</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 在建工程(续)

(a) 在建工程(续)

(i) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2021年 12月31日	本年增加	本年转入 固定资产 (附注四(15))	本年其他 减少	2022年 12月31日	工程投入占 预算的比例	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本 年借款费 用资本化 金额	本年借款 费用资本 化率	资金来源
南京空港物流基地二期	700,256	616,980	32,444	-	-	649,424	93%	基础建设中	39,433	22,347	5%	借款及募集资金
苏宁华东电商产业园项目	1,029,740	546,240	1,360	-	-	547,600	53%	停工中	12,469	-	-	借款
苏宁重庆智慧产业园项目	700,000	509,178	3,088	-	-	512,266	73%	停工中	17,871	-	-	借款及募集资金
济南高新物流基地	467,748	375,110	1,291	-	-	376,401	80%	停工中	9,184	-	-	借款及募集资金
青岛胶州物流基地	768,797	306,302	4,955	-	-	311,257	40%	停工中	6,983	-	-	借款及募集资金
湖北宗海物流基地	517,334	293,066	519	-	-	293,585	57%	停工中	17,234	-	-	借款
苏宁华南电商总部暨苏宁 华南绿色冷链总部项目	446,583	234,981	20,965	-	-	255,946	57%	停工中	1,293	-	-	借款及募集资金
广州空港保税项目	420,664	251,649	2,855	-	-	254,504	61%	停工中	4,895	-	-	借款及募集资金
沈阳于洪物流基地	665,712	232,879	1,916	-	-	234,795	35%	停工中	5,920	-	-	借款及募集资金
新建苏宁环上海电商产业 园项目	474,578	197,532	926	-	-	198,458	42%	停工中	4,869	-	-	借款
西安国际港务区物流基地	424,219	119,561	1,994	-	-	121,555	29%	停工中	3,693	-	-	借款及募集资金
苏宁易购内江电商智慧产 业园项目	228,793	42,776	370	-	-	43,146	19%	停工中	1,172	-	-	借款
苏宁易购江西电商产业园	373,103	41,757	910	-	-	42,667	11%	停工中	1,069	-	-	借款
苏州二期物流基地	61,971	31,773	801	-	-	32,574	53%	停工中	924	209	5%	借款

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 在建工程(续)

(a) 在建工程(续)

(i) 重大在建工程项目变动(续)

工程名称	预算数	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 固定资产 (附注四(15))	本年其他 减少	2022 年 12 月 31 日	工程投入 占预算的 比例	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本 年借款费 用资本化 金额	本年借款 费用资本 化率	资金来源
广西智慧电商产业园项目	636,273	22,954	2,940	-	-	25,894	4%	停工中	710	-	-	借款
山西电子商务运营中心项目	88,603	19,054	788	-	-	19,842	22%	停工中	451	-	-	借款
眉山二期物流基地	429,880	40,340	183	(40,500)	(23)	-	100%	已投入运营	5,424	-	-	借款及募集资金
雨花云数据中心项目(附注 四(6)(i))	—	119,191	6,109	-	(125,300)	-	—	—	—	—	—	—
其他项目		13,635	3,365	-	(7,499)	9,501			198	-	-	
		<u>4,014,958</u>	<u>87,779</u>	<u>(40,500)</u>	<u>(132,822)</u>	<u>3,929,415</u>			<u>133,792</u>	<u>22,556</u>		

(ii) 在建工程减值准备

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日	计提原因
湖北宗海物流基地	60,744	-	-	60,744	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
沈阳于洪物流基地	104,558	-	-	104,558	工程停工，评估可收回金额小于账面价值
	<u>165,302</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>165,302</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备	合计
原价			
2021 年 12 月 31 日	32,534,842	7,202	32,542,044
本年增加			
新增租赁合同	1,700,837	1,636	1,702,473
本年减少			
租赁变更	(4,957,143)	-	(4,957,143)
预计闭店减少	(3,233,979)	-	(3,233,979)
2022 年 12 月 31 日	26,044,557	8,838	26,053,395
累计折旧			
2021 年 12 月 31 日	(5,109,672)	(1,338)	(5,111,010)
本年增加			
计提	(3,719,093)	(1,209)	(3,720,302)
本年减少			
租赁变更	1,588,472	-	1,588,472
预计闭店减少	192,719	-	192,719
2022 年 12 月 31 日	(7,047,574)	(2,547)	(7,050,121)
减值准备			
2021 年 12 月 31 日	(3,878,622)	-	(3,878,622)
本年增加			
计提	(1,726,820)	-	(1,726,820)
本年减少			
租赁变更	831,652	-	831,652
预计闭店减少	122,674	-	122,674
2022 年 12 月 31 日	(4,651,116)	-	(4,651,116)

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 使用权资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	合计
账面价值			
2022 年 12 月 31 日	14,345,867	6,291	14,352,158
2021 年 12 月 31 日	23,546,548	5,864	23,552,412

2022 年度，由于流动性问题，本集团零售分部与物流分部业绩未达预期，部分使用权资产存在减值迹象。本集团将上述使用权资产所属门店或公司作为资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额，零售分部与物流分部分别计提减值准备约人民币 15.56 亿元与人民币 1.71 亿元(2021 年度：约人民币 28.75 亿元与人民币 10.04 亿元)。本集团在计算可收回金额时所采用的税前折现率为 10.50%至 15.27%(2021 年度：11.13%至 15.81%)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 无形资产

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	合计
原价					
2021 年 12 月 31 日	9,538,775	1,758,131	1,952,496	3,395,122	16,644,524
本年增加					
购置	5,822	24,231	-	-	30,053
投资性房地产转入(附注四(14))	346,443	-	-	-	346,443
本年减少					
处置	(232,811)	(359,922)	-	-	(592,733)
其他减少	(83,312)	-	-	-	(83,312)
转出至投资性房地产(附注四(14))	(249,263)	-	-	-	(249,263)
本年外币报表折算差异	-	-	1,166	265	1,431
2022 年 12 月 31 日	9,325,654	1,422,440	1,953,662	3,395,387	16,097,143

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 无形资产(续)

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	合计
累计摊销					
2021 年 12 月 31 日	(1,389,141)	(1,498,700)	(628,287)	(929,271)	(4,445,399)
本年增加					
计提	(266,623)	(68,018)	(2,489)	(149,369)	(486,499)
投资性房地产转入(附注四(14))	(51,393)	-	-	-	(51,393)
本年减少					
处置	50,993	359,922	-	-	410,915
其他减少	5,547	-	-	-	5,547
转出至投资性房地产(附注四(14))	36,204	-	-	-	36,204
本年外币报表折算差异	-	-	(935)	(265)	(1,200)
2022 年 12 月 31 日	(1,614,413)	(1,206,796)	(631,711)	(1,078,905)	(4,531,825)
减值准备					
2021 年 12 月 31 日	(82,749)	(219)	(1,316,017)	(1,535,911)	(2,934,896)
本年增加					
计提	(79,947)	-	-	(422,278)	(502,225)
投资性房地产转入(附注四(14))	(1,845)	-	-	-	(1,845)
本年减少					
转出至投资性房地产(附注四(14))	19,412	-	-	-	19,412
2022 年 12 月 31 日	(145,129)	(219)	(1,316,017)	(1,958,189)	(3,419,554)
账面价值					
2022 年 12 月 31 日	7,566,112	215,425	5,934	358,293	8,145,764
2021 年 12 月 31 日	8,066,885	259,212	8,192	929,940	9,264,229

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 无形资产(续)

2022 年度无形资产的摊销金额约人民币 4.86 亿元(2021 年度：约人民币 8.01 亿元)。

于 2022 年 12 月 31 日，账面价值约人民币 0.60 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 1.39 亿元)的土地使用权未办妥产权证。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团用账面价值约为人民币 4.55 亿元(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 3 亿元)的土地使用权抵押用于取得短期借款约为人民币 46.60 亿元(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 22.86 亿元)(附注四(24))，用账面价值约为人民币 3.84 亿元的土地使用权(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 4.15 亿元)抵押用于取得一年内到期的长期借款约为人民币 6.57 亿元(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 10.58 亿元)(附注四(34))。

2022 年度，由于本集团零售分部业绩未达预期，本集团对客户关系类无形资产所属资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额，并计提减值准备约人民币 4.22 亿元(2021 年度：约人民币 5.22 亿元)，本集团在计算可收回金额时所用的税前折现率为 10.5%(2021 年度：10.4%)。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团零售分部部分土地使用权存在处置意向。本集团将上述土地使用权的预计处置价格减去处置费用后的净额作为相关资产的可收回金额，并对土地使用权计提减值准备约人民币 0.72 亿元。

2022 年度，由于本集团部分区域市场租金下降，部分土地使用权存在减值迹象。本集团将上述土地使用权所属资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，对上述土地使用权及地上建筑物作为整体采用现金流折现法(市场租金折算资本化率)评估相关资产的公允价值，按照公允价值减去处置费用确定相关的资产的可收回金额，并对土地使用权计提减值准备约人民币 815 万元(2021 年度：约人民币 8,275 万元)。本集团在计算可收回金额时采用的资本化率为 6.50%(2021 年度：6.50%)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 无形资产(续)

(a) 本集团开发支出列示如下：

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日
			计入损益	确认为无形资产
软件开发	<u>37,710</u>	<u>22,126</u>	<u>(59,836)</u>	<u>-</u>

2022 年度，本集团软件开发支出约人民币 5,984 万元(2021 年度：约人民币 8,914 万元)，其中约人民币 5,984 万元(2021 年度：约人民币 4,390 万元)于当期计入研发费用。

(19) 商誉

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	2022 年 12 月 31 日
商誉 -			
家乐福中国业务	3,872,201	-	3,872,201
天天快递物流业务	2,191,953	-	2,191,953
万达百货业务	1,381,015	-	1,381,015
红孩子母婴及美妆业务	270,670	-	270,670
满座网业务	33,372	-	33,372
好耶广告技术板块业务	25,109	-	25,109
苏宁智能终端有限公司(“苏宁智能终端”)业务	1,264	-	1,264
Citicall Retain Management Limited			
之零售批发业务	616	-	616
无锡胜利门苏宁易购销售有限公司(“无锡胜利门”)业务	569	-	569
	<u>7,776,769</u>	<u>-</u>	<u>7,776,769</u>
减：减值准备 -			
天天快递物流业务	(2,191,953)	-	(2,191,953)
家乐福中国业务	(129,550)	(2,847,364)	(2,976,914)
无锡胜利门业务	-	(569)	(569)
Citicall Retain Management Limited			
之零售批发业务	(616)	-	(616)
	<u>(2,322,119)</u>	<u>(2,847,933)</u>	<u>(5,170,052)</u>
	<u>5,454,650</u>	<u>(2,847,933)</u>	<u>2,606,717</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉(续)

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，分摊情况根据经营分部(附注七)汇总如下：

资产组和资产组组合	所属业务分部	2022 年 12 月 31 日		
		成本	减值	净值
家乐福中国业务资产组(ii)	中国地区零售	3,872,201	(2,976,914)	895,287
苏宁物流运配业务资产组组合(ii)	中国地区物流	2,191,953	(2,191,953)	-
万达百货业务资产组	中国地区零售	1,381,015	-	1,381,015
中国地区线上零售业务资产组组合(i)	中国地区零售	270,670	-	270,670
开放平台业务资产组组合	中国地区零售	58,481	-	58,481
其他	其他	2,449	(1,185)	1,264
		<u>7,776,769</u>	<u>(5,170,052)</u>	<u>2,606,717</u>

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注四(53))。

- (i) 2022年度，由于本集团家乐福超市业务整体经营状况未如预期，业务量相应下降。本集团在进行减值测试时，经比较相关资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，并计提减值准备约人民币28.47亿元(2021年度：约人民币1.30亿元)。

此外，于2022年度本集团决定终止无锡胜利门业务，相应将原收购无锡胜利门业务产生的商誉全额计提减值准备约人民币57万元。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，预测期增长率基于管理层批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 商誉(续)

2022年度及2021年度，本集团采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

家乐福中国业务	2022年度	2021年度
收入增长率	-55.1%~14.9%	-3.3%-19.1%
预测期毛利率	27.9%-29.1%	20.1%-24.2%
稳定阶段毛利率	28.3%	20.4%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	11.63%	11.46%
万达百货业务	2022年度	2021年度
收入增长率	2%~12.7%	2%-19.8%
预测期毛利率	96.5%~97.0%	97.3%-97.8%
稳定阶段毛利率	97.0%	97.3%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	10.92%	10.81%
红孩子母婴及美妆业务	2022年度	2021年度
收入增长率	2%~10.3%	2%-10.2%
预测期毛利率	11.3%~11.4%	7.97%-8.7%
稳定阶段毛利率	11.4%	8.0%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	15.24%	16.78%
满座网业务及好耶广告技术 板块业务	2022年度	2021年度
收入增长率	-23.6%~12.4%	-66.7%-14%
预测期毛利率	99.0%~99.1%	85.6%-91.1%
稳定阶段毛利率	99.1%	91.3%
永续增长率	2.0%	2.0%
税前折现率	20.44%	18.91%

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 长期待摊费用

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	本年摊销	2022 年 12 月 31 日
使用权资产改良	722,742	94,811	(97,618)	(281,748)	438,187
其他	35,986	19,672	(1,395)	(13,545)	40,718
	<u>758,728</u>	<u>114,483</u>	<u>(99,013)</u>	<u>(295,293)</u>	<u>478,905</u>
减值准备 - 使用 权资产改良	<u>(141,003)</u>	<u>(152,147)</u>	<u>97,618</u>	<u>-</u>	<u>(195,532)</u>
	<u>617,725</u>	<u>(37,664)</u>	<u>(1,395)</u>	<u>(295,293)</u>	<u>283,373</u>

如使用权资产(附注四(17))所述，2022 年度，由于中国大陆地区所处的经济环境发了较大变化，本集团零售分部业绩未达预期，长期待摊费用存在减值迹象。本集团将使用权资产改良所属门店或公司作为资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额，并计提减值准备约人民币 1.52 亿元(2021 年度：约人民币 1.49 亿元)。本集团在计算可收回金额时所采用的税前折现率为 10.50%(2021 年度：11.13%-15.81%)。

(21) 其他非流动资产

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
合同履行成本 - 递延延保业务 费用(i)	265,750	365,947
预付土地及购房款	83,312	7,494
预付工程设备款	39,711	25,914
保函保证金	1,000	14,569
预付股权收购款	-	90,923
	<u>389,773</u>	<u>504,847</u>

- (i) 合同履行成本的账面余额主要为给客户提供延保服务之前，且为履行延保服务合同而发生的保险支出。2022 年度，合同履行成本摊销计入营业成本的总额约人民币 1.34 亿元(2021 年度：人民币 1.64 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣 亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣 亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	35,989,893	8,110,184	25,818,247	6,241,783
租赁负债	22,181,843	5,375,814	29,983,943	7,143,153
广告费和业务宣传费超过 当年营业收入 15% 部分	7,014,663	1,753,666	7,039,712	1,759,928
资产减值准备	4,204,429	1,043,091	6,072,711	1,492,974
以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的金 融资产	3,355,661	838,915	2,687,110	671,778
延保收入	945,989	236,497	1,093,617	273,404
与资产相关的政府补助	620,286	153,238	634,495	158,003
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融资 产	565,644	139,343	333,522	83,381
尚未支付的广告费	436,565	107,167	405,629	99,765
其他	1,409,523	340,713	1,243,775	310,903
	<u>76,724,496</u>	<u>18,098,628</u>	<u>75,312,761</u>	<u>18,235,072</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		1,785,095		971,993
预计于 1 年后转回的金额		<u>16,313,533</u>		<u>17,263,079</u>
		<u>18,098,628</u>		<u>18,235,072</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	14,173,763	3,496,032	23,552,412	5,812,918
未实现公允价值变动	11,891,694	2,784,123	10,936,531	2,734,133
非同一控制下企业合并	3,445,488	861,372	6,496,155	1,624,039
延保保费	268,340	67,085	393,305	98,326
利息资本化	259,247	64,812	257,450	64,362
其他	280,618	30,337	1,135,556	241,006
	<u>30,319,150</u>	<u>7,303,761</u>	<u>42,771,409</u>	<u>10,574,784</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		507,625		735,132
预计于 1 年后转回的金额		<u>6,796,136</u>		<u>9,839,652</u>
		<u>7,303,761</u>		<u>10,574,784</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异(i)	2,190,452	1,370,950
可抵扣亏损(ii)	<u>15,356,040</u>	<u>13,790,320</u>
	<u>17,546,492</u>	<u>15,161,270</u>

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异约人民币 21.90 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 13.71 亿元)，相关的递延所得税资产影响约人民币 5.20 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 3.43 亿元)。

(ii) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损约人民币 153.56 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 137.90 亿元)，相关的递延所得税资产影响约人民币 28.81 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 31.54 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
2022 年	不适用	3,655,778
2023 年	4,998,203	2,368,316
2024 年	2,453,119	2,297,626
2025 年	1,661,613	1,650,081
2026 年	1,950,117	1,852,942
2027 年	1,896,854	-
2033 年	1,509	1,509
2034 年	34,757	34,757
2035 年	7,289	7,289
2036 年	11,364	11,364
2037 年	10,617	10,617
2038 年	-	2,882
2040 年	-	3,008
无到期日	2,330,598	1,894,151
	<u>15,356,040</u>	<u>13,790,320</u>

(e) 未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

本集团充分考虑境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异约人民币 119.73 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 129.28 亿元)确认递延所得税负债。

(f) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(5,505,080)	12,593,548	(8,497,618)	9,737,454
递延所得税负债	(5,505,080)	1,798,681	(8,497,618)	2,077,166

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 资产减值及损失准备

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少			本年重分类	2022 年 12 月 31 日
			转回	转销	处置/变更		
应收账款坏账准备	2,806,809	535,088	(132,158)	(67,184)	-	-	3,142,525
其中：单项计提坏账准备	2,589,489	351,542	(20,137)	-	-	-	2,920,894
组合计提坏账准备	217,320	183,516	(112,021)	(67,184)	-	-	221,631
其他应收款坏账准备	643,127	191,323	(138,003)	(46,361)	-	-	650,086
其中：单项计提坏账准备	555,036	190,537	(125,369)	(17,044)	-	-	603,160
组合计提坏账准备	88,091	8,786	(12,634)	(29,317)	-	-	46,926
长期应收款坏账准备	34,050	83,417	(1,521)	(1,538)	-	-	114,408
其中：单项计提坏账准备	27,170	1	(641)	-	-	-	102,966
组合计提坏账准备	6,880	6,980	(880)	(1,538)	-	-	11,442
应收票据坏账准备	120,330	9,085	(1,883)	-	-	-	127,532
财务担保准备	64,262	-	-	-	-	-	66,837
小计	3,668,578	800,009	(273,565)	(115,083)	-	-	4,101,388
存货跌价准备及合同履约成本减值准备	128,506	149,644	-	(63,998)	-	-	214,152
长期股权投资减值准备	8,684,853	541,174	-	-	-	-	9,226,027
固定资产减值准备	120,077	138,563	-	-	(39,787)	(7,849)	211,004
投资性房地产减值准备	48,236	-	-	-	-	25,416	107,981
使用权资产减值准备	3,878,622	1,726,820	-	-	(954,326)	-	4,651,116
无形资产减值准备	2,934,896	502,225	-	-	-	(17,567)	3,419,554
商誉减值准备	2,322,119	2,847,933	-	-	-	-	5,170,052
长期待摊费用减值准备	141,003	152,147	-	-	(97,618)	-	195,532
在建工程减值准备	165,302	-	-	-	-	-	165,302
预付账款减值准备	519,109	54,881	-	(519,109)	-	-	54,881
小计	18,942,723	3,366,000	-	(583,107)	(1,091,731)	-	23,415,601
	22,611,301	6,969,174	(273,565)	(698,190)	(1,091,731)	-	27,516,989

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 短期借款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
抵押借款(a)	4,659,937	2,285,926
质押借款(b)	13,631,515	16,462,150
信用借款	9,834,330	10,741,670
保证借款	-	520,000
应付短期借款利息	311,845	84,647
	<u>28,437,627</u>	<u>30,094,393</u>

- (a) 于 2022 年 12 月 31 日，人民币银行抵押借款约人民币 46.60 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 22.86 亿元)系由账面价值约人民币 51.71 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 12.53 亿元)的房屋及建筑物(附注四(15))以及账面价值约人民币 4.55 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 3 亿元)的土地使用权(附注四(18))作为抵押物。
- (b) 于 2022 年 12 月 31 日，人民币银行质押借款约人民币 103.79 亿元系由约人民币 77.86 亿元的定期存款和保证金账户存款(附注四(1))作为质押；人民币银行质押借款合计约人民币 15.64 亿元系由本集团所持有的星图金服 122,116,467 股普通股(附注四(13))作为质押；信托质押借款约人民币 16.89 亿元由本集团所持有的万达商管 181,834,884 股普通股(附注四(2))作为质押(2021 年 12 月 31 日：人民币银行质押借款约人民币 141.22 亿元系由约人民币 88.02 亿元的银行定期存款和保证金账户存款(附注四(1))、人民币 13.1 亿元的结构存款(附注四(2))、本集团所持有的星图金服 40,690,467 股普通股(附注四(13))作为质押；人民币银行质押借款约人民币 4.27 亿元系由本集团所持有的星图金服 22,901,000 股普通股(附注四(13))作为质押；信托质押借款约人民币 19.13 亿元由本集团所持有的万达商管 181,834,884 股普通股(附注四(2))作为质押)。
- (c) 于 2022 年 12 月 31 日，短期借款的利率区间为 1.40%至 15%(2021 年 12 月 31 日：1.23%至 15%)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 应付票据

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	7,241,263	11,915,993
银行承兑汇票	3,879,389	4,951,511
	<u>11,120,652</u>	<u>16,867,504</u>

于 2022 年 12 月 31 日，本集团开立的银行承兑汇票以存于银行的汇票保证金约人民币 32.65 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 34.77 亿元)(附注四(1))作为质押保证。

(26) 应付账款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付货款	18,304,753	20,075,826
国内信用证	60,000	60,000
	<u>18,364,753</u>	<u>20,135,826</u>

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款约人民币 64.40 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 16.72 亿元)，主要为尚未支付的供应商货款。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团无(2021 年 12 月 31 日：约人民币 6,000 万元)存于银行的信用证保证金作为开立国内信用证的质押保证(附注四(1))。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 预收款项

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
预收房租	<u>364,987</u>	<u>488,121</u>

(28) 合同负债

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
预收货款	5,431,255	5,928,482
储值卡	2,767,623	3,713,184
延保收入	256,513	321,274
未使用的奖励积分	48,791	85,888
其他	5,315	9,428
	<u>8,509,497</u>	<u>10,058,256</u>

- (i) 包括在 2021 年 12 月 31 日账面价值中的约人民币 90.87 亿元合同负债已于 2022 年度转化为营业收入，包括预收货款收入约人民币 77.34 亿元(2021 年度：约人民币 63.34 亿元)、储值卡收入约人民币 9.46 亿元(2021 年度：约人民币 20.47 亿元)、延保收入约人民币 3.21 亿元(2021 年度：约人民币 4.60 亿元)，积分收入约人民币 0.86 亿元(2021 年度：约人民币 1.43 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 应付职工薪酬

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	771,609	656,343
应付设定提存计划(b)	113,285	40,282
应付辞退福利(c)	316,432	175,283
	<u>1,201,326</u>	<u>871,908</u>

(a) 短期薪酬

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	589,615	4,543,245	(4,543,245)	614,274
职工福利费	10,868	42,432	(42,432)	10,787
社会保险费	14,570	204,397	(204,397)	40,201
其中：医疗保险费	12,652	186,312	(186,312)	34,967
工伤保险费	774	(9,074)	(9,074)	1,883
生育保险费	1,144	(9,011)	(9,011)	3,351
住房公积金	10,867	157,250	(157,250)	73,368
工会经费和职工教育经费	30,423	27,004	(27,004)	32,979
	<u>656,343</u>	4,974,328	(4,974,328)	<u>771,609</u>

(b) 设定提存计划

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日
基本养老保险	37,128	415,519	(415,519)	105,583
失业保险费	3,154	(26,143)	(26,143)	7,702
	<u>40,282</u>	(441,662)	(441,662)	<u>113,285</u>

(c) 应付辞退福利

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付辞退福利	<u>316,432</u>	<u>175,283</u>

于 2022 年度，本集团因解除劳动关系所提供的辞退福利约为人民币 5.19 亿元(2021 年度：约为人民币 4.35 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 应交税费

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应交企业所得税	1,013,744	1,041,326
未交增值税	191,082	139,236
应交房产税	76,253	54,228
应交个人所得税	39,614	20,508
应交城市维护建设税	4,898	12,957
应交教育费附加	2,499	6,313
应交土地增值税	1,039	15,872
其他	69,352	28,452
	<u>1,398,481</u>	<u>1,318,892</u>

(31) 其他应付款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付非金融机构借款	4,225,128	-
应返还股权投资款	3,522,404	3,457,861
应付投资款	2,690,067	2,687,067
应付工程款项	2,619,408	2,837,619
应付保证金及押金	2,452,799	2,696,434
应付广告、市场推广费及信息 技术服务费	1,689,057	1,348,255
应付房租及水电费	653,195	789,990
应付行政办公费用	606,370	587,837
转租代收的水电费	282,227	259,295
应付劳务外包费	157,023	97,304
应付信息服务费	141,804	201,197
其他	1,474,522	1,491,732
	<u>20,514,004</u>	<u>16,454,591</u>

于 2022 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款约人民币 118.85 亿元 (2021 年 12 月 31 日：约人民币 70.26 亿元)，主要为应付股权投资款及收取的各类保证金和押金。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 一年内到期的非流动负债

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债 (附注四(36))	6,846,551	5,608,314
一年内到期的长期借款 (附注四(34))	4,779,857	6,350,576
一年内到期的长期应付款 (附注四(37))	1,049,400	1,200,000
一年内到期的应付债券 (附注四(35))	521,387	20,432
其他	179,811	28,562
	<u>13,377,006</u>	<u>13,207,884</u>

(33) 其他流动负债

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
闭店违约金	241,547	169,321
待转销项税额	222,634	326,762
未决诉讼	183,093	89,677
预提水电费	103,797	79,061
财务担保准备(i)	66,837	64,262
预提房屋租金	29,134	14,820
应付退货款	25,627	32,015
其他	5,059	163
	<u>877,728</u>	<u>776,081</u>

- (i) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团为联营企业星图金服提供财务担保的金额约为人民币 13.87 亿元(2021 年 12 月 31 日：人民币 14.91 亿元)(附注八(6))，将在 1 年内到期，处于第三阶段，上述金额代表联营企业违约将给本集团造成的最大损失，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。于 2022 年 12 月 31 日，相关金额约为人民币 6,684 万元(2021 年 12 月 31 日：人民币 6,426 万元)(附注四(23))，计入当期损失约人民币 258 万元(2021 年度：约人民币 6,426 万元)(附注四(54))。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 长期借款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
质押借款(a)	4,111,495	5,282,140
抵押借款(b)	656,700	1,057,500
应付长期借款利息	11,662	10,936
	<u>4,779,857</u>	<u>6,350,576</u>
减：一年内到期的长期借款(c)	<u>(4,779,857)</u>	<u>(6,350,576)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

(a) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团所持有的中国联通 585,651,537 股流通股(附注四(11))及其他货币资金约人民币 0.39 亿元(附注四(1))质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 26.12 亿元；本集团所持有的全国 37 家百货门店项目公司 100%股权质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 8.1 亿元；本集团所持有的家乐福中国 80%的股权质押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 6.89 亿元(2021 年 12 月 31 日：持有的中国联通 585,651,537 股流通股(附注四(11))及其他货币资金约人民币 1.46 亿元(附注四(1))质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 27.92 亿元；本集团所持有的全国 37 家百货门店项目公司 100%股权质押用于取得一年内到期的长期借款人民币 12.15 亿元；本集团所持有的家乐福中国 80%的股权质押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 12.75 亿元)。

(b) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团账面价值约为人民币 5.27 亿元的固定资产(附注四(15))与账面价值约为人民币 3.84 亿元的土地使用权(附注四(18))抵押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 6.57 亿元，并由约人民币 338 万元的长期抵押借款还款专户的其他货币资金(附注四(1))作质押(2021 年 12 月 31 日：本集团账面价值约为人民币 7.79 亿元的固定资产(附注四(15))与账面价值约为人民币 4.15 亿元的土地使用权(附注四(18))抵押用于取得一年内到期的长期借款约人民币 10.58 亿元，并由约人民币 660 万元的长期抵押借款还款专户的其他货币资金及人民币 3 亿元的保证金(附注四(1))作质押)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 长期借款(续)

(c) 如财务报表附注二(1)所述，于 2022 年度，本集团未满足部分借款合同中约定的财务指标要求及未就某项业务安排按借款合同事先取得相关贷款银行同意，该等事项构成本集团未能履行相关借款协议的某些约定条款，并触发其他若干银行借款合同中的违约条款(以下合称“违约事项”)。该违约事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息。该等借款本金及利息于 2022 年 12 月 31 日之余额共计人民币 196.51 亿元，其中包括短期借款本息计人民币 148.71 亿元、一年内到期的长期借款本息计人民币 11.28 亿元和原合同约定到期日为 2023 年 12 月 31 日之后的长期借款本金计人民币 36.52 亿元。该长期借款人民币 36.52 亿元已在本年度财务报表中列示为一年内到期的非流动负债(附注四(32))。

(d) 于 2022 年 12 月 31 日，长期借款的利率区间为 3.65%至 5.75%(2021 年 12 月 31 日：1.91%至 5.75%)。

(35) 应付债券

	2021 年 12 月 31 日	本年发行	应付债券 利息	溢折价 摊销	本年偿还	转入投资 收益	2022 年 12 月 31 日
公司债券-18 苏宁	33,425	-	-	-	(33,425)	-	-
公司债券-20 苏宁(a)	499,875	-	-	104	-	-	499,979
应付债券利息	20,432	-	27,059	-	(26,083)	-	21,408
	553,732	-	27,059	104	(59,508)	-	521,387
其中：一年内到期的债券 及利息	<u>(20,432)</u>						<u>(521,387)</u>
	<u>533,300</u>						<u>-</u>

债券有关信息如下：

	面值	发行日期	债券期限	发行金额
公司债券-20 苏宁 01	500,000	2020 年 03 月 13 日	3 年	500,000

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

- (a) 经中国银行间市场交易商协会中市协[2019]MTN606 号文核准，本公司获准于中国银行间市场交易商协会注册中期票据，注册规模 30 亿元，该中期票据采取集中簿记建档的发行方式。2020 年 3 月 13 日发行面值为人民币 5 亿元的 2020 年度第一期中期票据(20 苏宁易购 MTN001)，此中期票据采用单利按年计息，固定年利率 5%，每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金兑付一起支付。

于 2023 年 3 月 10 日，本集团已到期偿还中期票据及利息合计约人民币 5.25 亿元。

(36) 租赁负债

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
租赁负债	23,450,996	29,983,943
减：一年内到期的非流动 负债(附注四(32))	(6,846,551)	(5,608,314)
	<u>16,604,445</u>	<u>24,375,629</u>

- (a) 于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：
- (i) 本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在发生时直接计入当期损益，金额约人民币 3,159 万元(2021 年度：约人民币 8,314 万元)(附注四(52)(i))。
- (ii) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额约人民币 1,790 万元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 8,384 万元)(附注十三(3)(ii))。
- (iii) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别约为人民币 2.49 亿元和人民币 729 万元(2021 年 12 月 31 日：约为人民币 3.34 亿元和人民币 1,946 万元)，均为一年内支付。
- (b) 于 2022 年 12 月 31 日，本集团因续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化导致租赁期变化，本集团确认的租赁负债减少约人民币 33.61 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 11.29 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 长期应付款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付家乐福中国股权款(i)	1,049,400	1,200,000
应付履约保证金及押金	<u>917,654</u>	<u>908,708</u>
	1,967,054	2,108,708
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(32))	<u>(1,049,400)</u>	<u>(1,200,000)</u>
	<u>917,654</u>	<u>908,708</u>

- (i) 于 2019 年 6 月 22 日，本集团之附属子公司 Suning International Group Co., Limited 与 Carrefour Nederland B.V. (“Carrefour Nederland”) 签订股权购买协议以人民币 48 亿元的对价购买 Carrefour Nederland 持有的家乐福中国 80% 的股权。根据协议约定，若 Carrefour Nederland 选择于收购日后两年末的九十天内将所持有的剩余 20% 家乐福中国股权按照协议约定的固定价格转让给本集团，本集团需无条件购买(“卖出期权”)，在 Carrefour Nederland 卖出期权到期后九十天内，本集团若选择按照协议约定的固定价格收购家乐福中国剩余 20% 股权，Carrefour Nederland 需要无条件出售(“买入期权”)。于 2019 年 9 月 26 日，本集团完成对家乐福 80% 股权的收购，于收购日本集团将卖出期权按照协议约定未来固定转让价格折现后金额计入长期应付款及资本公积，并对该长期应付款采用本集团相同期限借款利率作为折现率以实际利率法后续计量。于 2021 年 9 月 27 日，Carrefour Nederland 向本集团发出售股权通知，要求本集团于不迟于售股权通知交付后的 90 个工作日内按照人民币 12 亿元的价格收购其所持有的剩余 20% 家乐福中国股权。

于 2022 年 4 月 28 日，本集团已经与 Carrefour Nederland 就上述应付家乐福中国股权款计人民币 12 亿元签署补充付款协议。于 2022 年度，本集团已合计向 Carrefour Nederland 支付家乐福中国股权收购款人民币 2 亿元(附注四(41)(i))。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 递延收益

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年摊销	本年减少	2022 年 12 月 31 日	形成原因
政府补助(i)	<u>634,495</u>	<u>40024</u>	<u>(25,756)</u>	<u>(28,470)</u>	<u>620,293</u>	项目建设补贴款
(i) 政府补助项目	2021 年 12 月 31 日	本年增加	计入其他收益 (附注四(55))	本年减少	2022 年 12 月 31 日	与资产相关/ 与收益相关
苏宁华东物流中心 项目(南京空港一 期)	140,414	13000	(3,468)	-	149,946	与资产相关
襄阳物流基地	38,001		(831)	-	37,170	与资产相关
江西电商产业园项 目	31,376		(645)	-	30,731	与资产相关
北京物流基地	30,633		(862)	-	29,771	与资产相关
苏宁孝感电商产业 园	28,127		(678)	-	27,449	与资产相关
大连二期项目	26,903		(482)	-	26,421	与资产相关
包头苏宁电器广场	20,601		(550)	-	20,051	与资产相关
重庆保税港区扶持 款	20,000		-	-	20,000	与资产相关
沈阳协和广场项目	20,220		(887)	-	19,333	与资产相关
平湖物流基地基建 补助	11,743	6000	-	-	17,743	与资产相关
绍兴物流基地	17,918		(403)	-	17,515	与资产相关
临水景观基地	17,644		(409)	-	17,235	与资产相关
江苏苏宁物流基地	21,000		(4,000)	-	17,000	与资产相关
跨境电商产业园项 目	16,381		-	-	16,381	与资产相关
柳州产业扶持专项 资金	15,637		(320)	-	15,317	与资产相关
大连区域采购结算 中心项目	13,378		(365)	-	13,013	与资产相关
成都小件物流基地	11,994		(263)	-	11,731	与资产相关
常州苏宁易达物流 基地	8,757		(202)	-	8555	与资产相关
物流二期产业发展	7,783		(163)	-	7620	与资产相关
金湖苏宁易购广场 项目	7,537		(204)	-	7333	与资产相关
沈阳苏家屯苏宁易 购广场项目	6,991		(197)	-	6794	与资产相关
合肥物流基地	28,470		-	(28,470)	-	与资产相关
其他	92,987	21024	(10,827)	-	103,184	与资产相关
合计	<u>634,495</u>	<u>40024</u>	<u>(25,756)</u>	<u>(28,470)</u>	<u>620,293</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 递延收益(续)

本集团当年计入损益的政府补助的明细如下：

政府补助项目	种类	本年计入损益或冲减相关成本的金额	本年计入损益或冲减相关成本的列报项目
江苏苏宁物流基地	政府补助	4,000	其他收益
智能机器人项目	政府补助	3,937	其他收益
苏宁华东物流中心项目(南京空港一期)	政府补助	3,468	其他收益
上海物流基地	政府补助	1,086	其他收益
武汉物流基地	政府补助	897	其他收益
沈阳协和广场项目	政府补助	887	其他收益
北京物流基地	政府补助	862	其他收益
襄阳物流基地	政府补助	831	其他收益
工业和信息产业转型升级项目	政府补助	687	其他收益
苏宁孝感电商产业园	政府补助	678	其他收益
江西电商产业园项目	政府补助	645	其他收益
包头苏宁电器广场	政府补助	550	其他收益
供应链体系建设政府补助物流快递业	政府补助	482	其他收益
临水景观基地	政府补助	409	其他收益
绍兴物流基地	政府补助	403	其他收益
柳州产业扶持专项资金	政府补助	320	其他收益
其他	政府补助	5,614	其他收益
		<u>25,756</u>	

(39) 其他非流动负债

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
递延延保业务收入	727,011	772,343
流动性支持义务	-	134,238
	<u>727,011</u>	<u>906,581</u>

(40) 股本

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
人民币普通股	<u>9,310,040</u>	<u>9,310,040</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 资本公积

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少(i)	2022 年 12 月 31 日
股本溢价	32,425,432	-	(636,970)	31,788,462
其他资本公积— 其他	678,016	-	(74)	677,942
	<u>33,103,448</u>	<u>-</u>	<u>(637,044)</u>	<u>32,466,404</u>
	2020 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2021 年 12 月 31 日
股本溢价	32,575,487	-	(150,055)	32,425,432
其他资本公积—其他	652,757	25,259	-	678,016
	<u>33,228,244</u>	<u>25,259</u>	<u>(150,055)</u>	<u>33,103,448</u>

(i) 购买子公司少数股权

于 2021 年 9 月 27 日，Carrefour Nederland 向本集团发出售股权通知，要求本集团于按照人民币 12 亿元的价格收购其所持有的剩余 20%家乐福中国股权。于 2022 年 4 月 28 日，本集团与 Carrefour Nederland 就上述应付家乐福中国股权款计人民币 12 亿元签署补充付款协议(附注四(37))。于本次补充付款协议签署后，本集团账面确认持有家乐福中国 100%的股权，少数股东权益相应增加约人民币 6.37 亿元。

(42) 库存股

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2022 年 12 月 31 日
库存股	<u>2,009,568</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,009,568</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2022年度利润表中其他综合收益					
	2021 年 12 月 31 日	税后归属 于母公司	其他综合 收益转 留存收益	2022 年 12 月 31 日	所得税前发 生额	减：其他 综合收益 本年转出	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益									
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	(2,288,428)	(523,142)	(978)	(2,812,548)	(690,280)	-	167,138	(523,142)	-
将重分类进损益的其他综合收益									
权益法下可转损益的其他综合收益	(18,960)	(22,774)	-	(41,734)	(22,774)	-	-	(22,774)	-
外币财务报表折算差额	(660,708)	1,419,304	-	758,596	1,419,232	-	-	1,419,304	(72)
	<u>(2,968,096)</u>	<u>873,388</u>	<u>(978)</u>	<u>(2,095,686)</u>	<u>706,178</u>	<u>-</u>	<u>167,138</u>	<u>873,388</u>	<u>(72)</u>
	资产负债表中其他综合收益			2021年度利润表中其他综合收益					
	2020 年 12 月 31 日	税后归属 于母公司	其他综合 收益转 留存收益	2021 年 12 月 31 日	所得税前发 生额	减：其他 综合收益 本年转出	减：所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益									
权益法下不能转损益的其他综合收益	5,384	-	(5,384)	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	(1,323,028)	(1,024,260)	58,860	(2,288,428)	(1,329,227)	-	304,967	(1,024,260)	-
将重分类进损益的其他综合收益									
权益法下可转损益的其他综合收益	22,516	(41,476)	-	(18,960)	(41,476)	-	-	(41,476)	-
外币财务报表折算差额	(60,130)	(600,578)	-	(660,708)	(600,541)	-	-	(600,578)	37
	<u>(1,355,258)</u>	<u>(1,666,314)</u>	<u>53,476</u>	<u>(2,968,096)</u>	<u>(1,971,244)</u>	<u>-</u>	<u>304,967</u>	<u>(1,666,314)</u>	<u>37</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 盈余公积

	2021 年 12 月 31 日	本年增加	2022 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	1,751,958	-	1,751,958
被动稀释处置子公司	57,799	-	57,799
	<u>1,809,757</u>	<u>-</u>	<u>1,809,757</u>
	2020 年 12 月 31 日	本年增加	2021 年 12 月 31 日
法定盈余公积金	1,751,958	-	1,751,958
被动稀释处置子公司	57,799	-	57,799
	<u>1,809,757</u>	<u>-</u>	<u>1,809,757</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。当法定盈余公积金不足以弥补以前年度亏损时，应当先用当年利润弥补亏损。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。经董事会决议，本公司 2022 年度为净亏损，故未提取法定盈余公积金(2021 年度：未提取)。

(45) 累计亏损

	2022 年度	2021 年度
年初(累计亏损)/未分配利润	(7,449,817)	36,033,899
加：本年归属于母公司股东的净 亏损	(16,220,478)	(43,264,609)
其他综合收益转入	978	(53,476)
减：提取法定盈余公积(附注四 (44))	-	-
提取一般风险准备(a)	<u>(130,347)</u>	<u>(165,631)</u>
年末累计亏损	<u>(23,799,664)</u>	<u>(7,449,817)</u>

- (a) 根据财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布的《金融企业准备金计提管理办法》(财金[2012]20 号)，要求金融企业计提的一般风险准备余额原则上不得低于风险资产期末余额的 1.5%，难以一次性达到 1.5% 的，于自 2012 年 7 月 1 日起分 5 年到位，原则上不得超过 5 年。于 2022 年 12 月 31 日，本集团按照对联营企业的持股比例对应确认一般风险准备。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 营业收入和营业成本

	2022 年度	2021 年度
主营业务收入	65,511,096	132,086,489
其他业务收入	5,863,057	6,817,848
	<u>71,374,153</u>	<u>138,904,337</u>
	2022 年度	2021 年度
主营业务成本	65,217,440	128,682,647
其他业务成本	752,045	1,055,510
	<u>65,969,485</u>	<u>129,738,157</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下：

	2022 年度		2021 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	63,108,445	62,789,531	127,999,222	125,247,971
物流服务	940,262	1,472,876	1,718,369	2,103,079
安装维修行业	558,290	545,417	1,051,512	1,017,965
其他行业(i)	904,099	409,616	1,317,386	313,632
	<u>65,511,096</u>	<u>65,217,440</u>	<u>132,086,489</u>	<u>128,682,647</u>

(i) 其他行业收入主要包括苏宁易购网站开放平台的平台服务收入、自建配套物业销售收入及代理劳务收入等。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 营业收入和营业成本(续)

(a) 主营业务收入和主营业务成本(续)

按产品分析如下：

	2022 年度		2021 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
日用百货产品	14,394,811	14,359,289	28,863,188	27,582,059
白色电器产品	11,975,574	11,899,078	15,977,571	15,607,058
空调产品	11,609,520	11,501,606	12,739,528	12,477,045
小家电产品	9,335,938	9,266,246	21,126,238	20,671,395
通讯产品	7,104,496	7,092,375	26,512,311	26,378,169
黑色电器产品	5,967,823	5,958,207	10,030,821	9,830,401
数码及 IT 产品	2,720,283	2,712,730	12,749,565	12,701,844
物流服务	940,262	1,472,876	1,718,369	2,103,079
安装维修业务	558,290	545,417	1,051,512	1,017,965
其他行业	904,099	409,616	1,317,386	313,632
	<u>65,511,096</u>	<u>65,217,440</u>	<u>132,086,489</u>	<u>128,682,647</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2022 年度		2021 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租金收入(i)	2,709,317	666,689	3,205,916	1,022,981
信息技术服务收入	669,894	-	543,552	-
连锁店服务收入(ii)	2,101,069	-	2,659,489	-
代理费收入	62,227	-	160,760	-
其他(iii)	320,550	85,356	248,131	32,529
	<u>5,863,057</u>	<u>752,045</u>	<u>6,817,848</u>	<u>1,055,510</u>

(i) 本集团的租金收入来自于出租自有的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及使用权资产转租。2022 年度，租金收入中基于承租人的销售额的一定比例确认的可变租金约人民币 5,360 万元(2021 年度：约人民币 5,025 万元)。

于 2022 年度及 2021 年度，本集团未免除承租人租金。

(ii) 连锁店服务收入主要包括向客户收取的广告及展示服务收入及商品展示位收入等。

(iii) 其他主要包括物业管理服务收入等。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本集团 2022 年度营业收入分解如下：

	2022 年度				合计
	零售业务	物流服务	安装维修服务	其他	
主营业务收入	63,108,445	940,262	558,290	904,099	65,511,096
其中：在某一时点确认	63,108,445	-	-	904,099	64,012,544
在某一时段内确认	-	940,262	558,290	-	1,498,552
其他业务收入(i)	-	-	-	5,863,057	5,863,057
	<u>63,108,445</u>	<u>940,262</u>	<u>558,290</u>	<u>6,767,156</u>	<u>71,374,153</u>

(i) 除租金收入外，其他业务收入均在某一时段内确认。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额约人民币 92.36 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 108.30 亿元)，其中，本集团预计约人民币 85.09 亿元将于 2023 年度确认收入，约人民币 7.27 亿元将于 2024 年度及以后确认收入。

(47) 税金及附加

	2022 年度	2021 年度	计缴标准
房产税	173,415	206,979	房屋租金/房产原值 应税合同、产权转移凭证、记 载资金的账簿等帐载金额以及 其他营业账簿、权利、
印花税	90,006	99,732	许可证照的件数
土地使用税	43,129	50,755	应纳税土地占用面积
城市维护建设税	33,172	65,418	增值税/消费税的缴纳税额
教育费附加	23,866	37,191	增值税/消费税的缴纳税额
防洪、水利、安保基 金	3,219	6,873	应纳税收入
土地增值税	52	40,740	转让房地产所得增值额
其他	61,016	150,910	
	<u>427,875</u>	<u>658,598</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 销售费用

	2022 年度	2021 年度
工资、奖金、津贴和补贴	3,038,846	4,164,006
使用权资产折旧费	2,728,007	3,763,855
租赁费	1,529,658	2,403,053
广告费及市场推广费	732,825	2,948,607
水电能源费	722,272	881,188
信息技术服务费	696,994	798,093
社会保险费	466,074	539,893
固定资产折旧费	417,651	746,945
合伙人服务费	360,621	576,505
无形资产摊销	270,384	306,443
长期待摊费用摊销	251,675	565,391
运输及力资费用	205,533	431,202
渠道拓展服务费	185,592	599,734
住房公积金	124,456	146,690
办公费用	70,805	185,922
其他	565,859	862,186
	<u>12,367,252</u>	<u>19,919,713</u>

(49) 管理费用

工资、奖金、津贴和补贴	1,362,323	2,039,211
固定资产折旧费	296,006	339,433
社会保险费	227,657	262,591
无形资产摊销	180,894	455,470
使用权资产折旧费	109,120	109,995
住房公积金	73,672	86,167
租赁费	68,214	32,989
水电能源费	58,669	59,133
其他	421,729	766,850
	<u>2,798,284</u>	<u>4,151,839</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 研发费用

	2022 年度	2021 年度
工资、奖金、津贴和补贴	486,326	1,217,112
固定资产折旧费	259,114	310,379
社会保险费	48,246	118,408
住房公积金	20,971	43,943
信息技术服务费	20,440	106,351
水电能源费	19,381	28,155
长期待摊费用摊销	15,413	5,566
其他	95,181	81,646
	<u>965,072</u>	<u>1,911,560</u>

(51) 财务费用

	2022 年度	2021 年度
借款利息支出	2,529,266	1,874,667
加：租赁负债利息支出	1,444,925	1,893,285
减：资本化利息	(22,556)	(83,420)
利息费用	<u>3,951,635</u>	<u>3,684,532</u>
减：利息收入	(231,847)	(300,378)
长期应付款折现费用	-	56,007
银行手续费	384,118	314,865
汇兑损益	397,685	(132,864)
	<u>4,501,591</u>	<u>3,622,162</u>

本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款(附四(24))，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2022 年度	2021 年度
存货变动	2,927,946	11,274,553
采购的商品及消耗的安装维修 用备件	59,590,847	112,586,263
职工薪酬费用	6,123,317	9,017,140
使用权资产折旧费	3,720,302	5,237,049
租赁及物业费(i)	1,651,118	2,603,188
运输及力资费用	1,279,013	2,534,281
折旧费用	1,274,124	1,683,306
摊销费用	970,360	1,627,753
水电能源费	800,322	968,476
信息技术服务费	749,553	921,844
广告费及市场推广费	732,825	2,948,607
安装维修劳务支出	585,666	1,047,994
办公费用	87,093	222,303
咨询费	67,945	222,157
固定资产日常修理费用(ii)	22,475	37,355
其他	1,517,187	2,789,000
	<u>82,100,093</u>	<u>155,721,269</u>

- (i) 如附注二(25)所述，本集团将短期租赁及低价值租赁的租金和可变租金的支出直接计入当期损益，2022 年度金额约人民币 3.61 亿元(2021 年度：约人民币 8.61 亿元)。

出租人免除本集团 2022 年度的租金约人民币 3.08 亿元(2021 年度：约人民币 3,780 万元)，本集团已将上述租金减免额冲减当期租金费用。

- (ii) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理费用，本集团将与物流运输、研发部门、行政部门和销售部门相关的分别计入营业成本、研发费用、管理费用和销售费用。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(53) 资产减值损失

	2022 年度	2021 年度
商誉减值损失	2,847,933	930,695
使用权资产减值损失	1,726,820	3,878,622
长期股权投资减值损失	541,174	8,648,921
无形资产减值损失	502,225	1,914,243
长期待摊费用减值损失	152,147	148,610
存货跌价损失	149,644	45,560
固定资产减值损失	138,563	86,011
预付账款减值损失	54,881	519,109
投资性房地产减值损失	34,329	48,236
在建工程减值损失	-	165,302
	<u>6,147,716</u>	<u>16,385,309</u>

(54) 信用减值损失

	2022 年度	2021 年度
应收账款坏账损失	402,900	2,145,754
长期应收款坏账损失	81,896	37,336
其他应收款坏账损失	53,320	488,576
应收票据坏账损失	7,202	95,508
财务担保减值准备损失	2,575	64,262
	<u>547,893</u>	<u>2,831,436</u>

(55) 其他收益

	2022 年度	2021 年度	与资产相关/ 与收益相关
政府补助	195,889	287,541	与收益相关
政府补助(附注四(38))	25,756	63,682	与资产相关
	<u>221,645</u>	<u>351,223</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(56) 投资损失

	2022 年度	2021 年度
处置长期股权投资产生的投资收益	173,140	-
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	61,728	69,037
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	17,944	188,546
处置交易性金融资产取得的投资收益	13,487	29,823
处置子公司产生的投资收益	-	1,249,427
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	-	380,000
债券回购取得的投资收益	-	309,587
其他非流动金融资产投资持有期间取得的投资收益	-	120,000
债权投资持有期间取得的投资收益	-	74
权益法核算的长期股权投资损失	(676,376)	(14,033,112)
	<u>(410,077)</u>	<u>(11,686,618)</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 公允价值变动收益/(损失)

	2022 年度	2021 年度
交易性金融资产 -		
以公允价值计量且其变动计		
入当期损益的金融资产	476,320	612,647
理财产品	(393,463)	(100,121)
基金	25,801	(223,680)
交易性权益工具投资	-	(80,828)
	<u>108,658</u>	<u>208,018</u>
其他非流动金融资产 -		
契约型基金	53,351	9,375
理财产品	1,046	1,110
股权投资	(2,511)	(232,070)
可转换债券	-	(53,017)
优先股	(10,708)	(15,161)
	<u>41,178</u>	<u>(289,763)</u>
衍生金融负债	-	(1,266)
其他非流动负债-		
远期外汇合同	-	3,543
流动性支持	-	(67,028)
	-	<u>(63,485)</u>
一年内到期的非流动负债-		
流动性支持	(45,573)	-
利率互换合同	11,176	22,133
	<u>(34,397)</u>	<u>22,133</u>
	<u>115,439</u>	<u>(124,363)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(58) 资产处置收益

	2022 年度	2021 年度	计入 2022 年度 非经常性损益的 金额
使用权资产处置收益	1,422,070	61,039	1,422,070
无形资产处置收益	1,339,463	-	1,339,463
固定资产处置收益	294,768	38,122	294,768
	<u>3,056,301</u>	<u>99,161</u>	<u>3,056,301</u>

(59) 营业外收入

	2022 年度	2021 年度	计入 2022 年度 非经常性损益的 金额
商铺解约补偿收入	109,349	110,429	109,349
无需支付的应付款	88,299	134,013	88,299
罚款收入	41,477	57,644	41,477
赔偿收入	1,348	50,000	1,348
其他	61,338	91,028	61,338
	<u>301,811</u>	<u>443,114</u>	<u>301,811</u>

(60) 营业外支出

	2022 年度	2021 年度	计入 2022 年度 非经常性损益的 金额
罚款、赔款及违约金	236,467	451,804	236,467
未决诉讼预计赔偿	140,370	49,346	140,370
固定资产报废损失	43,708	144,486	43,708
捐赠支出	810	1,636	810
无形资产报废损失	-	101,390	-
其他	64,377	92,829	64,377
	<u>485,732</u>	<u>841,491</u>	<u>485,732</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(61) 所得税费用

	2022 年度	2021 年度
按税法及相关规定计算的当期		
所得税	218,000	742,820
递延所得税	(2,967,441)	(8,636,870)
	<u>(2,749,441)</u>	<u>(7,894,050)</u>

将基于合并利润表的亏损总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2022 年度	2021 年度
亏损总额	<u>(19,551,628)</u>	<u>(52,073,411)</u>
按适用税率计算的所得税	(4,887,907)	(12,984,035)
部分子公司之优惠税率影响	39,941	165,327
非应纳税收入	(53,225)	(171,148)
不得扣除的成本、费用和损失	512,488	3,136,545
研发费用加计扣除	(45,702)	(36,034)
所得税汇算清缴差异	(33,239)	(126,897)
转回以前年度确认的递延所得 税资产	778,580	1,312,730
使用前期未确认递延所得税资 产的可抵扣暂时性差异	(328,340)	(10,276)
使用前期未确认递延所得税资 产的可抵扣亏损	(10,546)	(57,969)
当期未确认递延所得税资产的 可抵扣暂时性差异	505,808	231,277
当期未确认递延所得税资产的 可抵扣亏损	772,701	646,430
所得税费用	<u>(2,749,441)</u>	<u>(7,894,050)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(62) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2022 年度	2021 年度
归属于母公司普通股股东的合并净亏损(千元)	(16,220,478)	(43,264,609)
本公司发行在外普通股的加权平均数(千股)	9,124,552	9,299,079
基本每股收益	人民币-1.78 元	人民币-4.65 元

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于本公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于 2022 年度，本集团限制性股票不具有稀释性：

	2022 年度	2021 年度
归属于本公司普通股股东的合并净亏损(千元)	(16,220,478)	(43,264,609)
本公司发行在外普通股的加权平均数(千股)	9,124,552	9,299,079
加：限制性股票调整	-	-
经调整的本公司发行在外普通股的加权平均数	9,124,552	9,299,079
稀释每股收益	人民币-1.78 元	人民币-4.65 元

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 现金流量表项目注释

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	2022 年度	2021 年度
存款利息收入	240,550	293,677
补贴收入	235,913	440,281
收到的各种保证金、押金	184,594	1,107,219
赔款收入	150,826	168,073
其他	146,280	115,622
	<u>958,163</u>	<u>2,124,872</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	2022 年度	2021 年度
租赁及仓储费	2,635,719	4,612,109
银行手续费	1,133,671	1,236,709
信息技术服务费	933,175	1,497,444
水电能源费	775,586	978,168
广告费及市场推广费	743,190	4,514,097
支付的各类保证金、订金及押金等	466,224	960,780
运输及力资费用	205,533	431,202
办公费用	87,093	222,303
咨询费	67,945	222,157
其他	625,989	1,922,379
	<u>7,674,125</u>	<u>16,597,348</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 现金流量表项目注释(续)

(c) 收到的其他与筹资活动有关的现金

	2022 年度	2021 年度
收到非金融机构借款	3087	
收回作为短期借款质押物的保证金	3835	687
收回租赁保证金	50	9
收回短期借款融资开立信用证的保证金		10
应返还股权投资款		355
	<u>6272</u>	<u>1427</u>

(d) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2022 年度	2021 年度
支付作为短期借款质押物的保证金	8057	1029
支付短期借款融资开立信用证的保证金	4578	1932
偿还租赁负债支付的金额	3454	4822
收购少数股东股权支付的现金	200	6
支付租赁保证金	59	8
	<u>16348</u>	<u>17257</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将合并净亏损调节为经营活动现金流量

	2022 年度	2021 年度
合并净亏损	(16,802,187)	(44,179,361)
加：资产减值损失	6,147,716	16,385,309
信用减值损失	547,893	2,831,436
使用权资产折旧	3,720,302	5,237,049
固定资产和投资性房地产折旧	1,274,927	1,683,306
无形资产摊销	464,920	772,670
长期待摊费用摊销	295,293	607,482
其他非流动资产摊销	134,498	163,602
资产处置收益	(3,056,301)	(99,161)
固定资产及无形资产报废损失	43,708	245,876
财务费用	4,252,979	3,661,228
投资收益	410,077	11,686,618
公允价值变动损益	(115,439)	124,363
递延所得税资产增加/(减少)	303,582	(4,666,738)
递延所得税负债减少	(3,271,023)	(3,970,132)
存货的减少	2,939,513	11,229,467
经营性应收项目的减少	10,800,196	7,585,913
经营性应付项目的减少	(8,721,448)	(15,729,154)
经营活动使用的现金流量净额	<u>(630,794)</u>	<u>(6,430,227)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 现金流量表补充资料(续)

(a) 现金流量表补充资料(续)

不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

	2022 年度	2021 年度
用借款保证金及到期理财产品偿还的借款本金	12,562,429	5,659,180
第三方代为偿还的银行借款	460,000	-
以应收票据支付的存货采购款	276,283	1,596,381
债权债务净额结算	218,534	-
以应收股利支付的银行借款保证金	61,728	-
当期(减少)/新增的使用权资产	(3,753,132)	32,668,083
以其他非流动金融资产偿还的关联方借款	-	2,000,000
	<u>9,825,842</u>	<u>41,923,644</u>

现金及现金等价物净变动情况

	2022 年度	2021 年度
现金及现金等价物的年末余额	3,866,653	4,162,258
减：现金及现金等价物的年初余额	(4,162,258)	(11,563,877)
现金及现金等价物净减少额	<u>(295,605)</u>	<u>(7,401,619)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 现金流量表补充资料(续)

(b) 取得或处置子公司及业务(续)

(i) 处置子公司

	2022 年度	2021 年度
本年处置子公司于本年收到的现金和现金等价物	-	5,117,203
其中：南京钰月资产管理有限公司等 18 家仓储物流公司(合称“18 家仓储物流公司”)	-	5,078,180
南京悦百家网络技术有限公司 (“南京悦百家”)	-	24,000
安庆苏宁悦城置业有限公司 (“苏宁悦城置业”)	-	10,000
苏宁深创投	-	5,023
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	-	(185,113)
其中：苏宁悦城置业	-	(177,666)
苏宁深创投	-	(5,023)
18 家仓储物流公司	-	(2,384)
南京悦百家	-	(40)
加：前期处置子公司于本年收到的现金及现金等价物	12,535	44,194
其中：山东渤宁苏宁易购商贸有限公司、湖北苏宁物流有限公司、天津津宁易达物流有限公司、西安市高新区苏宁易达物流仓储有限公司、温州苏宁采购有限公司(合称“5 家仓储物流公司”)	12,535	44,194
处置子公司及业务收到的现金净额	<u>12,535</u>	<u>4,976,284</u>

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 现金流量表补充资料(续)

(b) 取得或处置子公司及业务(续)

(i) 处置子公司(续)

前期处置子公司的价格

2021 年度

18 家仓储物流公司	5,078,180
苏宁悦城置业	628,500
南京悦百家	24,000
苏宁深创投	5,023
	<hr/>
	5,735,703

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 现金流量表补充资料(续)

(c) 现金及现金等价物

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
现金	3,866,653	4,162,258
其中：库存现金	13,608	22,806
可随时用于支付的银行 存款	3,403,197	3,905,751
可随时用于支付的其他 货币资金	449,848	233,701
年末现金及现金等价物余额 (附注四(1))	<u>3,866,653</u>	<u>4,162,258</u>

(65) 外币货币性项目

	2022 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	253,588	6.9646	1,766,139
港元	188,818	0.8933	168,671
日元	1,424	0.0524	75
澳大利亚元	72	4.7138	339
欧元	5	7.4229	37
			<u>1,935,261</u>
应收账款—			
港元	23,142	0.8933	20,673
美元	9,589	6.9646	66,784
			<u>87,457</u>
应收利息—			
美元	2,464	6.9646	17,161
			<u>17,161</u>
其他应收款—			
港元	8,232,502	0.8933	7,354,094
欧元	161	7.4229	1,195
			<u>7,355,289</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 外币货币性项目(续)

	2022 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
长期应收款—			
港元	36,584	0.8933	<u>32,680</u>
短期借款—			
美元	242,459	6.9646	<u>1,688,630</u>
应付账款—			
港元	211,334	0.8933	188,785
欧元	41	7.4229	304
			<u>189,089</u>
应付利息—			
美元	39,692	6.9646	<u>276,439</u>
其他应付款—			
港币	149,549	0.8933	133,592
美元	5,770	6.9646	40,186
欧元	124	7.4229	920
			<u>174,698</u>
一年内到期的非流动负债—			
美元	99,000	6.9646	<u>689,495</u>

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十三(1)(a)中的外币项目不同)。

五 合并范围的变更

(1) 其他原因的合并范围变动

于 2022 年度，本集团新设子公司 26 家，包括南京苏宁宜品商业管理有限公司、江苏苏宁家销售有限公司等，纳入合并范围；注销子公司 19 家。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
北京苏宁易购销售有限公司	北京市	北京市	电器和电子消费品的连锁销售	89%	11%	投资设立
广东苏宁易购销售有限公司	广州市	广州市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
深圳市苏宁易购销售有限公司	深圳市	深圳市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
江苏苏宁易购电子商务有限公司	南京市	南京市	电子商务系统开发及关联销售	-	100%	投资设立
南京苏宁易购电子商务有限公司	南京市	南京市	租赁和商务服务	100%	-	投资设立
重庆猫宁电子商务有限公司	重庆市	重庆市	电器和电子消费品的连锁销售	51%	-	投资设立
南昌苏宁易购商业管理有限公司	南昌市	南昌市	企业管理服务及信息咨询服务	-	100%	投资设立
南京苏宁商业管理有限公司	南京市	南京市	租赁和商务服务	100%	-	投资设立
江苏苏宁易达物流投资有限公司	南京市	南京市	物流业投资及物业管理	-	100%	投资设立
苏宁帮客科技服务有限公司	合肥市	合肥市	电器和电子产品的销售与服务	-	100%	投资设立
江苏苏宁物流有限公司	南京市	南京市	物流快递运输	93%	7%	投资设立
Shiny Lion Limited	香港	开曼	对外投资	-	100%	投资设立
南京红孩子企业管理有限公司	南京市	南京市	商务服务业	100%	-	投资设立
南京苏宁百货有限公司	南京市	南京市	商务服务业	100%	-	投资设立
深圳市云网万店科技有限公司	深圳市	深圳市	商务服务	100%	-	投资设立
四川苏宁易购销售有限公司	成都市	成都市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

子公司名称	少数股东的 持股比例	2022 年度归属于 少数股东的损失	2022 年度向少数 股东宣告分派的股利	2022 年 12 月 31 日 少数股东权益
重庆猫宁电子商务有限公司	49%	142,952	-	(736,729)
家乐福中国(i)	20%	78,928	278	-
其他(单个子公司少数股东权益小于人民 币 1 亿元)		359,829	11,270	(288,939)
		<u>581,709</u>	<u>11,548</u>	<u>(1,025,668)</u>

(i) 于 2022 年 4 月，本集团收购家乐福中国 20%的股权(附注四(41)(i))，自此本集团持有家乐福中国 100%股权。

(ii) 于 2022 年度，本集团支付少数股东股利人民币 9,947 万元。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下：

	2022 年 12 月 31 日						2021 年 12 月 31 日					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
重庆猫宁电子商务有限公司	1,272,923	190,965	1,463,888	2,967,417	-	2,967,417	1,820,405	354,455	2,174,860	3,386,650	-	3,386,650
家乐福中国	1,856,623	7,733,237	9,589,860	11,616,280	3,454,832	15,071,112	4,520,486	13,921,753	18,442,239	13,036,632	8,054,503	21,091,135

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下(续):

	2022 年度				2021 年度			
	营业收入	净亏损	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净亏损	综合收益 总额	经营活动 现金流量
重庆猫宁电子商务有限公司	44,323	(291,739)	(291,739)	(14,368)	1,603,201	(116,684)	(116,684)	1,740,511
家乐福中国	13,945,069	(2,832,078)	(2,832,078)	462,979	20,877,869	(3,337,302)	(3,337,302)	1,850,768

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本公司列示重要合营企业和联营企业的信息，同时将单体不重大的合营企业和联营企业汇总披露如下：

(a) 重要合营企业和联营企业的基础信息

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例	
					直接	间接
合营企业-						
云享仓储物流二期基金	南京	南京	投资业务等	是	-	51.00%
联营企业-						
苏宁银行	南京	南京	民营银行	是	30.00%	-
深圳恒宁	深圳	深圳	商业服务设施运营管理	是	-	49.00%
星图金服	上海	上海	金融信息技术/业务流程/知识流程	是	41.15%	-
日本 LAOX	日本	日本	外包、投资管理	是	-	29.77%
珠海普航	珠海市	珠海市	电器和电子消费品连锁销售	是	-	28.89%
			物流产业投资	是	-	28.89%

集团对上述股权投资均采用权益法核算。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(b) 重要合营企业的主要财务信息

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
	云享仓储物流 二期基金	云享仓储物流 二期基金
流动资产	274,957	374,399
非流动资产	2,048,371	2,083,899
资产合计	<u>2,323,328</u>	<u>2,458,298</u>
流动负债	149,361	164,759
非流动负债	1,126,867	1,166,763
负债合计	<u>1,276,228</u>	<u>1,331,522</u>
股东权益	<u>1,047,100</u>	<u>1,126,776</u>
按持股比例计算的净资产 份额(i)	<u>534,021</u>	<u>574,656</u>
	2022 年度	2021 年度
	云享仓储物流 二期基金	云享仓储物流 二期基金
营业收入	177,979	168,866
净利润(调整后)	39,248	41,956
其他综合收益	-	-
综合收益总额	39,248	41,956
本集团本年度收到的来自合营 企业的股利	60,651	30,326

- (i) 本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息

	2022 年 12 月 31 日				
	苏宁银行	深圳恒宁	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
流动资产	—	2,332,474	1,794,057	8,642,184	1,618,281
非流动资产	—	-	7,013,295	12,280,783	274,196
资产合计	<u>104,288,853</u>	<u>2,332,474</u>	<u>8,807,352</u>	<u>20,922,967</u>	<u>1,892,477</u>
流动负债	—	1,148,448	2,541,698	4,473,467	950,113
非流动负债	—	-	3,996,568	626,204	130,218
负债合计	<u>98,256,510</u>	<u>1,148,448</u>	<u>6,538,266</u>	<u>5,099,671</u>	<u>1,080,331</u>
股东权益	6,032,343	1,184,026	2,269,086	15,823,296	812,146
少数股东权益	-	-	-	(24,988)	5,371
归属于母公司股东权益	<u>6,032,343</u>	<u>1,184,026</u>	<u>2,269,086</u>	<u>15,798,308</u>	<u>817,517</u>
按持股比例计算的净资产份额(i)	<u>1,809,703</u>	<u>580,173</u>	<u>655,539</u>	<u>6,501,004</u>	<u>243,375</u>
调整事项					
—商誉	-	-	-	3,620,250	-
—员工持股计划	-	-	-	6,747	-
—向联营公司处置资产 递延的投资收益	-	-	(207,547)	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	<u>1,809,703</u>	<u>580,173</u>	<u>447,992</u>	<u>10,128,001</u>	<u>243,375</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

	2021 年 12 月 31 日				
	苏宁银行	深圳恒宁	普易物流	星图金服	日本 LAOX
流动资产	—	2,332,470	1,529,546	10,460,022	1,858,102
非流动资产	—	-	5,847,258	13,103,358	6,559
资产合计	<u>101,492,760</u>	<u>2,332,470</u>	<u>7,376,804</u>	<u>23,563,380</u>	<u>1,864,661</u>
流动负债	—	1,148,448	394,206	5,216,274	1,269,911
非流动负债	—	-	4,073,877	578,516	204,037
负债合计	<u>96,353,356</u>	<u>1,148,448</u>	<u>4,468,083</u>	<u>5,794,790</u>	<u>1,473,948</u>
股东权益	5,139,404	1,184,022	2,908,721	17,768,590	390,713
少数股东权益	-	-	-	(24,782)	2,953
归属于母公司股东权益	<u>5,139,404</u>	<u>1,184,022</u>	<u>2,908,721</u>	<u>17,743,808</u>	<u>393,666</u>
按持股比例计算的净资产份额(i)	<u>1,541,821</u>	<u>580,171</u>	<u>662,595</u>	<u>7,301,577</u>	<u>117,194</u>
调整事项					
—商誉	-	-	-	4,161,424	-
—员工持股计划	-	-	-	6,747	-
—向联营公司处置资产 递延的投资收益	-	-	(217,043)	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	<u>1,541,821</u>	<u>580,171</u>	<u>445,552</u>	<u>11,469,748</u>	<u>117,194</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

(i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

	2022 年度				
	苏宁银行	深圳恒宁	珠海普航	星图金服	日本 LAOX
营业收入	4,065,217	-	34,900	1,555,161	2,836,014
净利润	922,073	4	(33,508)	(1,945,500)	476,129
其他综合收益	(29,134)	-	-	-	(52,278)
综合收益总额	892,939	4	(33,508)	(1,945,500)	423,851
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	-	-	-

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

	2021 年度				
	苏宁银行	深圳恒宁	普易物流	星图金服	日本 LAOX
营业收入	3,388,381	-	244,582	4,046,355	4,005,352
净利润	634,724	(20,990,407)	57,503	(9,826,782)	(289,438)
其他综合收益	1,762	-	-	-	(142,614)
综合收益总额	636,486	(20,990,407)	57,503	(9,826,782)	(432,052)
本集团本年度收到的来自联营企业的股利	-	-	-	-	-

(i)本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

(ii)其他调整事项包括减值准备及未确认的超额亏损等。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(d) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2022 年度	2021 年度
合营企业：		
投资账面价值合计	-	36,374
下列各项按持股比例计算的合 计数		
净亏损	(360,422)	(6,835)
其他综合收益	-	-
综合收益总额	(360,422)	(6,835)
本集团本年度收到的来自合营 企业的股利	-	-
联营企业：		
投资账面价值合计	72,037	49,370
下列各项按持股比例计算的合 计数		
净亏损	3,138	17,401
其他综合收益	1,529	451
综合收益总额	4,667	17,852
本集团本年度收到的来自联营 企业的股利	-	-

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(e) 合营企业和联营企业发生的超额亏损

	年初累积未确认 的损失	本年度未确认的 损失	年末累积未确 认的损失
Suning Smart Life	796,512	96,224	892,736
其他	-	73,837	73,837
	<u>796,512</u>	<u>170,061</u>	<u>966,573</u>

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。本集团业务主要来源于中国和日本，由于不同地区需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

- 于 2022 年度，本集团有 3 个报告分部，分别为：
- 中国零售分部，负责中国大陆地区家用电器、消费类电子产品及日用百货等的销售和服务以及其他服务
- 中国物流分部，负责中国地区相关物流业务的服务
- 其他国家及地区分部，负责中国香港及其他地区销售、对外投资以及其他服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 2022 年度及 2022 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

营业收入	68,835,788	2,818,517	1,811,470	(2,091,622)	71,374,153
其中：对外交易收入	67,760,573	1,812,611	1,800,969	-	71,374,153
营业成本	(64,032,259)	(2,459,445)	(1,587,095)	2,109,314	(65,969,485)
税金及附加	(339,146)	(83,309)	(5,420)	-	(427,875)
销售费用	(11,696,151)	(378,372)	(176,346)	(116,383)	(12,367,252)
管理费用	(2,548,958)	(226,985)	(61,486)	39,145	(2,798,284)
研发费用	(961,999)	(37,973)	-	34,900	(965,072)
财务费用 - 净额	(3,386,849)	(205,791)	(914,142)	5,191	(4,501,591)
资产减值损失	(5,958,238)	(184,493)	(4,985)	-	(6,147,716)
信用减值损失	(270,171)	(169,011)	(108,711)	-	(547,893)
公允价值变动(损失)/收益	(290,493)	58,793	1,063,246	(716,107)	115,439
投资收益/(损失)	(582,919)	(374,431)	6,076	541,197	(410,077)
其中：对合营企业及联营企业的投资收益/(损失)	(724,707)	26,184	22,147	-	(676,376)
资产处置(亏损)/收益	1,656,129	1,400,626	(325)	(129)	3,056,301
其他收益	170,112	46,210	5,323	-	221,645
营业(损失)/利润	(19,405,154)	204,336	27,605	(194,494)	(19,367,707)
营业外收入	263,064	38,625	122	-	301,811
营业外支出	(366,858)	(107,981)	(10,893)	-	(485,732)
(亏损)/利润总额	(19,508,948)	134,980	16,834	(194,494)	(19,551,628)
所得税费用	2,709,613	39,834	(6)	-	2,749,441
净(亏损)/利润	(16,799,335)	174,814	16,828	(194,494)	(16,802,187)
资产总额	133,744,111	24,762,371	40,767,863	(59,351,942)	139,922,403
负债总额	133,221,797	27,973,003	23,236,094	(59,596,749)	124,834,145
对联营企业和合营企业的长期股权投资	12,553,607	982,013	279,682	-	13,815,302
非流动资产增加/(减少)额(i)	(13,431,995)	(2,973,774)	33,413	271,140	(16,101,216)

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 2021 年度及 2021 年 12 月 31 日分部信息列示如下：

营业收入	131,195,827	6,330,806	4,429,194	(3,051,490)	138,904,337
其中：对外交易收入	130,938,706	3,554,469	4,411,162		138,904,337
营业成本	(126,556,842)	(5,539,819)	(4,060,454)	6,418,958	(129,738,157)
税金及附加	(470,461)	(118,348)	(69,789)	-	(658,598)
销售费用	(15,214,385)	(955,040)	(263,524)	(3,486,764)	(19,919,713)
管理费用	(3,625,217)	(470,810)	(119,517)	63,705	(4,151,839)
研发费用	(1,837,863)	(126,111)	-	52,414	(1,911,560)
财务费用 - 净额	(3,107,608)	(150,827)	(368,540)	4,813	(3,622,162)
资产减值损失	(13,009,002)	(3,325,696)	(50,611)	-	(16,385,309)
信用减值损失	(2,653,447)	(35,258)	(142,731)	-	(2,831,436)
公允价值变动(损失)/收益	(292,983)	65,699	102,921	-	(124,363)
投资收益/(损失)	(12,767,090)	1,390,438	(309,966)	-	(11,686,618)
其中：对合营企业及联营企业的投资收益/(损失)	(14,230,484)	305,295	(107,923)	-	(14,033,112)
资产处置(亏损)/收益	214,858	(115,673)	(24)	-	99,161
其他收益	270,994	80,229	-	-	351,223
营业损失	(47,853,219)	(2,970,410)	(853,041)	1,636	(51,675,034)
营业外收入	409,345	33,652	117	-	443,114
营业外支出	(764,483)	(75,199)	(1,809)	-	(841,491)
亏损总额	(48,208,357)	(3,011,957)	(854,733)	1,636	(52,073,411)
所得税费用	8,263,918	(369,863)	(5)	-	7,894,050
净亏损	(39,944,439)	(3,381,820)	(854,738)	1,636	(44,179,361)
资产总额	160,056,312	21,707,944	38,976,632	(50,002,802)	170,738,086
负债总额	144,680,081	22,664,342	22,369,350	(50,004,438)	139,709,335
对联营企业和合营企业的长期股权投资	14,009,706	1,023,213	271,569	-	15,304,488
非流动资产增加/(减少)额(i)	16,828,235	(3,800,274)	57,525	(101,057)	12,984,429

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

- (c) 本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额，以及本集团位于国内及其他国家及地区的除金融资产、长期应收款、长期股权投资及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下：

对外交易收入	2022 年度	2021 年度
中国	69,573,184	134,493,175
其他国家及地区	1,800,969	4,411,162
	<u>71,374,153</u>	<u>138,904,337</u>

于 2022 年度，本集团没有取得营业收入占本集团营业收入的比重超过 10% 的单一客户(2021 年度：无)。

非流动资产总额	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
中国	47,882,759	64,017,388
其他国家及地区	109,629	76,216
	<u>47,992,388</u>	<u>64,093,604</u>

八 关联方关系及其交易

(1) 实际控制人情况

于 2022 年 12 月 31 日，本公司无实际控制人。

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六。

(3) 合营企业情况

合营企业的基本情况见附注六(2)(b)。

(4) 联营企业情况

联营企业的基本情况见附注六(2)(c)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况

关联方公司名称	与本集团的关系
苏宁置业	为公司关联股东之控股子公司
苏宁电器集团(“苏宁电器”)	为公司关联股东之控股子公司
苏宁控股集团(“苏宁控股”)	为公司关联股东之控股子公司
苏宁置业集团旗下 64 家银河物业公司	苏宁置业集团之子公司
苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	苏宁控股集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	苏宁电器集团之子公司
苏宁置业集团旗下 1 家足球俱乐部公司	苏宁置业集团之子公司
苏宁控股集团旗下 10 家文化、院线投资公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 6 家管理咨询公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 7 家投资公司	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下 66 家苏扶、苏缘公司	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司(“上海聚力”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚力传媒技术有限公司北京分公司(“上海聚力北京”)	苏宁控股集团子公司之分支机构
上海骋娱传媒技术有限公司(“上海骋娱”)	苏宁控股集团之子公司
上海聚狮网络科技有限公司(“上海聚狮”)	苏宁控股集团之子公司
上海苏宁足球体育发展有限公司(“上海苏宁足球”)	苏宁控股集团之子公司
上海苏狮信息技术有限公司(“上海苏狮”)	苏宁控股集团之子公司
北京京朝苏宁电器有限公司(“北京京朝”)	苏宁控股集团之子公司
南京聚翼腾网络科技有限公司(“南京聚翼腾”)	苏宁控股集团之子公司
南京苏宁足球运动产业发展有限公司 (“南京苏宁足球运动产业发展”)	苏宁控股集团之子公司
南京雨花苏宁足球运动有限公司(“雨花苏宁足球运动”)	苏宁控股集团之子公司
南京苏宁运动装备有限公司(“南京苏宁运动装备”)	苏宁控股集团之子公司
天津聚力传媒技术有限公司(“天津聚力”)	苏宁控股集团之子公司
江苏国信帕尔玛足球发展有限公司(“国信帕尔马”)	苏宁控股集团之子公司
江苏国米商业发展有限公司(“江苏国米”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁体育产业有限公司(“苏宁体育产业”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁体育用品有限公司(“苏宁体育用品”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁广场商业管理有限公司(“苏宁广场商管”)	苏宁控股集团之子公司
突触计算机系统(上海)有限公司(“突触计算机”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁体育文化传媒(北京)有限公司(“苏宁体育文化传媒”)	苏宁控股集团之子公司
江苏苏宁女子足球俱乐部有限公司(“女子足球俱乐部”)	苏宁控股集团之子公司
中国共产党苏宁控股集团有限公司委员会(“控股集团党委”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁电器集团有限公司南京新街口苏宁诺富特酒店(“新街口苏宁诺富特”)	苏宁电器集团之分支机构
无锡苏宁商业管理有限公司(“无锡苏宁商管”)	苏宁电器集团之子公司
南京苏宁银河国际购物广场有限公司(“银河国际广场”)	苏宁电器集团之子公司
成都鸿业置业有限公司及分支机构	苏宁控股集团之子公司及子公司之分支机构
苏宁置业集团有限公司清凉门分公司(“苏宁置业清凉门”)	苏宁置业集团之分支机构
南京鼎辰建筑设计有限责任公司(“南京鼎辰”)	苏宁置业集团之子公司
星图金服及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
普易物流及其子公司	本集团之联营企业及其子公司

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况(续)

关联方公司名称	与本集团的关系
江苏苏宁银行股份有限公司(“苏宁银行”)	本集团之联营企业
苏宁小店及其子公司	本集团之联营企业及其子公司
淘宝(中国)软件有限公司(“淘宝中国”)	持有本集团 5%以上股份法人股东 持有本集团 5%以上股份法人股东之最终控股公司
阿里巴巴集团(“阿里巴巴”)	及其子公司
日本 LAOX	本集团对其具有重大影响
北京奇立软件技术有限公司(“北京奇立”)	本集团对其具有重大影响
湖南苏宁易达物流仓储有限公司(“湖南苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
宁波苏宁易达物流投资有限公司(“宁波苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
内江苏宁易达商贸有限公司(“内江苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
佛山市三水苏宁易达物流投资有限公司(“三水苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
上海沪申苏宁电器有限公司(“上海沪申”)	本集团合营公司之全资子公司
山东渤宁苏宁易购商贸有限公司(“渤宁苏宁易购”)	本集团合营公司之全资子公司
天津津宁易达物流有限公司(“津宁易达物流”)	本集团合营公司之全资子公司
温州苏宁采购有限公司(“温州苏宁采购”)	本集团合营公司之全资子公司
湖北苏宁物流有限公司(“湖北苏宁物流”)	本集团合营公司之全资子公司
西安市高新区苏宁易达物流仓储有限公司(“西安高新区苏宁易达”)	本集团合营公司之全资子公司
苏宁润东股权投资管理有限公司(“苏宁润东”)	苏宁控股集团之子公司
苏宁控股集团旗下其余体育彩票公司	苏宁控股集团之子公司
青岛苏宁家电产业园有限公司(“青岛苏宁家电”)	苏宁电器集团之子公司
南京鸿熙商业管理有限公司(“南京鸿熙”)	本集团对其具有重大影响
南京苏宁润东股权投资管理中心(有限合伙)(“苏宁润东股权投资”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
无锡润宁供应链管理有限公司(“无锡润宁”)	本集团对其具有重大影响
苏宁体育产业有限公司(“苏宁体育产业”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
杭州昌茂置业有限公司(“杭州昌茂”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
南京合垠房地产开发有限公司(“南京合垠”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业
江苏趵泉苏宁润东新消费服务产业并购基金(有限合伙)(“江苏趵泉”)	前控股股东、实际控制人及其附属企业

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 其他关联方情况(续)

- (i) 于 2022 年 4 月 27 日，本集团不再委派黄巍担任消费金融的董事，并于 2022 年度，将持有的消费金融 49%的股权全部对外转让(附注四(13)(b)(ii))。
- (ii) 于 2022 年 5 月 6 日，本集团不再委派蒋勇担任大连万达商业管理集团股份有限公司及其子公司(“万达商管”)董事，因此自该日起，万达商管不再为本集团关联方。

(6) 关联交易

(a) 购销商品、提供和接受劳务

(i) 销售商品及提供相关服务

关联方	关联交易内容		
苏宁置业集团旗下 43 家置业、 建材公司及分支机构	销售商品和提供相关服务	4,235	26,608
苏宁小店及其子公司	销售商品和提供相关服务	2,068	421,631
苏宁银行	销售商品和提供相关服务	268	5,660
苏宁置业集团旗下 64 家银河物 业公司	销售商品和提供相关服务	257	4,022
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、 餐饮公司及分支机构	销售商品和提供相关服务	57	2,114
苏宁控股集团旗下 66 家苏扶、 苏缘公司	销售商品和提供相关服务	3	7
其他关联方	销售商品和提供相关服务	1,366	19,096
		<u>8,254</u>	<u>479,138</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(a) 购销商品、提供和接受劳务(续)

(ii) 销售商品退回

关联方	关联交易内容		
苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	销售商品退回	87	213
苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材公司及分支机构	销售商品退回	9	73,566
其他关联方	销售商品退回	51	9,704
		<u>147</u>	<u>83,483</u>

(b) 采购商品

	2022 年度	2021 年度
阿里巴巴	78,426	1,077,139
日本 LAOX	1,853	120,242
苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	1,058	82,661
苏宁小店及其子公司	440	15,169
苏宁体育用品	-	440
上海骋娱	-	62
其他关联方	551	1,200
	<u>82,328</u>	<u>1,296,913</u>

(c) 提供物流售后、劳务外包服务

	2022 年度	2021 年度
阿里巴巴	168,373	511,613
星图金服及其子公司	12,493	-
苏宁小店及其子公司	560	28,059
苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	-	4,066
其他关联方	3,385	14,856
	<u>184,811</u>	<u>558,594</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(d) 接受工程设计服务

	2022 年度	2021 年度
南京鼎辰	-	1,480

(e) 提供信息技术咨询服务

	2022 年度	2021 年度
星图金服及其子公司	57,936	64,186
苏宁置业	30,490	-
上海聚力	9,477	-
苏宁银行	6,894	-
苏宁置业集团旗下 64 家银河 物业公司	4,656	73
苏宁置业集团旗下 18 家酒 店、餐饮公司及分支机构	1,595	287
苏宁电器集团旗下 25 家资产 管理公司	1,439	-
苏宁体育文化传媒	834	7,496
消费金融	811	-
其他关联方	3,108	567
	<u>117,240</u>	<u>72,609</u>

(f) 接受招商运营服务

	2022 年度	2021 年度
苏宁广场商管	12,186	23,678
苏宁置业集团旗下 18 家酒 店、餐饮公司及分支机构	1,380	-
	<u>13,566</u>	<u>23,678</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(g) 提供市场推广服务

	2022 年度	2021 年度
阿里巴巴	160,437	92,306
星图金服及其子公司	18,591	56,587
万达商管	5,400	-
成都鸿业置业有限公司及分支 机构	1,408	-
北京奇立	1,377	-
苏宁小店及其子公司	-	11,112
日本 LAOX	-	5,080
苏宁置业集团下 1 家足球俱乐 部公司	-	4,916
苏宁体育文化传媒	-	2,766
上海聚力	-	1,526
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	-	784
其他关联方	10,021	7,826
	<u>197,234</u>	<u>182,903</u>

(h) 确认的利息费用

	2022 年度	2021 年度
星图金服及其子公司	<u>192,769</u>	<u>113,706</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(i) 租赁

本集团作为出租方当年确认的租赁收入：

承租方名称	主要租赁资产种类	2022 年度	2021 年度
苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	西安市苏宁易购广场	22,921	4,673
苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材公司及分支机构	宿迁生活广场	20,238	14,762
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	诺富特酒店大楼	19,981	16,298
星图金服及其子公司	各金服公司办公区域	13,554	17,700
苏宁置业	苏宁总部 1 号楼	8,447	6,581
苏宁银行	动漫走廊 2 号楼	5,435	1,560
苏宁小店及其子公司	各苏宁小店门店	1,736	1,763
消费金融	苏宁总部 5 号楼	1,088	1,779
苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	南京市商贸店	389	6,807
其他	各类门店和办公区域	41,180	42,996
		<u>134,969</u>	<u>114,919</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(i) 租赁(续)

本集团作为承租方当年按合同约定发生的租赁付款额:

出租方名称	主要租赁资产种类	2022 年度	2021 年度
万达商管(附注八(5)(ii))	万达百货店	472,929	1,319,749
普易物流及其子公司	普易物流各物流基地	189,441	145,403
上海沪申	上海物流基地	96,028	131,202
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	上海浦东第一店	74,327	65,890
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	重庆观音桥店	64,011	49,430
湖南苏宁易达	长沙望城物流基地	55,782	89,419
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	成都春熙路店	47,452	46,202
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	重庆解放碑店	44,619	32,988
津宁易达物流	天津物流基地	43,750	91,000
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	北京通州西门店	39,370	28,510
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	北京刘家窑桥东店	33,809	24,526
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	天津海光寺店	33,408	22,174
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	武汉中南店	29,403	24,787
宁波苏宁易达	宁波物流基地	28,187	30,376
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	武汉唐家墩店	27,862	25,391
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	常州南大街店	27,611	6,899
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	西安金花路店	25,325	19,639
苏宁置业	新街口店	20,677	1,496
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	济南泉城路二店	20,452	27,998
成都鸿业置业有限公司及分支机构	天府立交桥店	17,507	5,693
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	成都西大街店	16,864	13,123

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(i) 租赁(续)

本集团作为承租方当年按合同约定发生的租赁付款额(续):

出租方名称	主要租赁资产种类	2022 年度	2021 年度
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	大同苏宁电器广场店	16,494	15,372
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	成都万年场店	16,280	12,658
湖北苏宁物流	武汉物流基地	16,278	60,206
无锡苏宁商管	无锡苏宁广场店	15,069	11,119
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	昆明小花园店	14,380	28,393
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	厦门财富港湾购置店	13,483	12,320
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	大连胜利广场店	12,986	23,179
渤宁苏宁易购	济南物流基地	11,404	-
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	郑州棉纺路店	9,423	11,122
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	泰州西坝口二店	8,769	10,372
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	内江百货大楼店	8,735	10,346
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	马鞍山解放路店	7,752	9,197
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	嘉兴江南摩尔店	7,723	8,940
三水苏宁易购	佛山物流基地	4,733	77,174
苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	郴州国庆北路店	3,420	5,502
北京京朝	北京八里庄生活广场电器店	-	4,862
其他	各类门店和办公区域	43,154	200,159
		<u>1,618,897</u>	<u>2,702,816</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(j) 担保

本集团作为担保方：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
星图金服	1,065,117	09/01/2019	30/06/2023	否
星图金服	174,536	21/02/2019	30/06/2023	否
星图金服	147,013	22/09/2019	30/06/2023	否
	<u>1,386,666</u>			

于 2022 年度，本集团为星图金服向金融机构借款提供担保总额约人民币 13.87 亿元 (2021 年度：本集团为星图金服向金融机构借款提供担保总额约人民币 20.41 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(j) 担保(续)

本公司为子公司提供担保：

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已 经履行完毕
Suning International Group Co., Limited	461,753	20/09/2019	23/06/2023	否
Suning International Group Co., Limited	151,828	21/09/2019	23/06/2023	否
Suning International Group Co., Limited	75,914	28/10/2019	23/06/2023	否
南京苏宁百货有限公司	410,000	27/09/2019	26/09/2024	否
南京苏宁百货有限公司	400,000	21/10/2019	26/09/2024	否
海口家乐福商业有限公司	20,000	29/09/2021	29/09/2022	是
海口家乐福商业有限公司	20,000	29/10/2021	29/10/2022	是
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	19,998	12/10/2021	12/04/2022	是
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	19,998	28/04/2022	28/10/2022	是
海口家乐福商业有限公司	33,332	31/03/2022	21/03/2023	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	10,000	21/11/2022	21/05/2023	否
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	10,000	22/11/2022	15/11/2023	否
广东苏宁易购销售有限公司	448,144	23/11/2022	22/05/2023	否
广东苏宁易购销售有限公司	445,333	25/11/2022	25/05/2023	否
	<u>2,526,300</u>			

于 2022 年度，本公司为子公司提供担保总额约人民币 25.26 亿元(2021 年
 度：本公司为子公司提供担保总额约人民币 37.61 亿元)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(k) 利息收入

	2022 年度	
苏宁银行	136	502

(l) 接受项目管理服务

	2022 年度	
苏宁置业	22,070	18,096
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	2,277	6,583
其他	18	-
	<u>24,365</u>	<u>24,679</u>

(m) 接受物业服务

	2022 年度	2021 年度
苏宁置业集团旗下 64 家银河 物业公司	173,590	350,836
万达商管	25,246	437,522
	<u>198,836</u>	<u>788,358</u>

(n) 采购延保服务

	2022 年度	2021 年度
星图金服及其子公司	90,297	113,376

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(o) 关联方为本集团提供的餐饮会务服务

	2022 年度	2021 年度
苏宁置业集团旗下 18 家酒店、 餐饮公司及分支机构	1,441	1,704
万达商管	816	914
新街口苏宁诺富特	21	694
成都鸿业置业有限公司及分支 机构	-	3,464
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	-	614
	<u>2,278</u>	<u>7,390</u>

(p) 接受市场推广及信息技术服务

	2022 年度	2021 年度
阿里巴巴	1,020,455	436,669
星图金服及其子公司	141,227	467,547
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	3,397	-
成都鸿业置业有限公司及分支 机构	1,947	-
苏宁控股集团旗下 48 家影 城、影院公司及分支机构	600	98,715
上海聚力	97	14,275
苏宁体育文化传媒	11	15,089
苏宁体育产业	-	2,816
其他	433	23,112
	<u>1,168,167</u>	<u>1,058,223</u>

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(q) 商标使用许可协议

(1) 于 2002 年 4 月 20 日，经本集团 2001 年年度股东大会批准，同意苏宁环球集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司在规定的投资行业中，无偿使用“蘇寧”、“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。

(2) 于 2008 年 3 月 20 日，经本集团 2007 年年度股东大会批准，同意许可苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用本集团已注册的部分“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。

于 2008 年 5 月 15 日，本集团与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》，约定自 2008 年 6 月 1 日起，在本集团拥有的“蘇寧”系列注册商标以及部分“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标的专用权期限内，许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标，苏宁电器集团每年支付本集团商标使用费人民币 100 万元。

(3) 于 2009 年 3 月 31 日，经本集团 2008 年年度股东大会批准，同意许可苏宁电器集团及其直接或间接持有 20%以上(含 20%)股份的公司使用本公司已注册的部分“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列商标。

于 2009 年 6 月 26 日，本集团与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》，约定自签订协议之日起，在本集团拥有的“苏宁”以及“苏宁”的汉语拼音“SUNING”系列注册商标的专用权期限内，许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标，苏宁电器集团每年支付本集团商标使用费人民币 100 万元。

本报告期内，苏宁电器集团尚未向本公司支付 2022 年度商标使用许可费。

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(q) 商标使用许可协议(续)

- (4) 2016 年 4 月 22 日，本公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》，在全球范围内，集团同意苏宁控股集团及其子公司在其非主营业务范围内使用(包括许可使用和再许可)带有“苏宁”字样的商标，即带“苏宁”字样(简体、繁体、拼音和英文字母形式)的非主营业务范围的商标，包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式：苏宁、s 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁(繁体)等，并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在其经营活动中需使用的商标如“苏宁控股”、“苏宁影业”、“苏宁投资”等公司尚未进行注册申请，由于该类商标的使用领域均不属于其主营业务范围，本集团同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

苏宁控股集团每年就其及其子公司使用部分商标事宜向本集团支付商标使用费用人民币 200 万元，其子公司不再另行支付。

本报告期内，苏宁控股集团尚未向本集团支付 2022 年度商标使用许可费。

(r) 关键管理人员薪酬

	2022 年度	2021 年度
关键管理人员薪酬	12,691	14,769

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(6) 关联交易(续)

(s) 收取关联方股利

	2022 年度	2021 年度
云享仓储物流二期基金	60,651	30,325
云享仓储物流一期基金	6,725	372,691
	<u>67,376</u>	<u>403,016</u>

(t) 股权转让

	2022 年度	2021 年度
普易物流	-	5,078,180
苏宁置业	-	628,500
深创投	-	5,023
	<u>-</u>	<u>5,711,703</u>

(u) 支付被保理的应付账款

	2022 年度	2021 年度
星图金服及其子公司	-	8,683,613
	<u>-</u>	<u>8,683,613</u>

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方应收、应付款项余额

应收关联方款项：

		2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	苏宁小店及其子公司	1,150,375	(1,150,375)	1,201,922	(1,201,922)
应收账款	星图金服及其子公司	1,077,038	(51,385)	1,887,629	(64,394)
应收账款	苏宁体育文化传媒	125,452	(62,475)	9,105	(4,503)
应收账款	杭州昌茂	73,890	(26,881)	73,890	(14,165)
应收账款	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	53,228	(26,507)	28,476	(14,084)
应收账款	苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材公司及分支机构	51,798	(25,795)	62,232	(30,780)
应收账款	苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	43,713	(21,769)	-	-
应收账款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	40,525	(20,181)	38,206	(18,897)
应收账款	苏宁体育用品	33,586	(16,726)	33,558	(16,598)
应收账款	阿里巴巴	30,902	(813)	104,130	(2,103)
应收账款	日本 LAOX	22,563	(593)	-	-
应收账款	上海骋娱	12,745	(6,347)	12,749	(6,306)
应收账款	苏宁置业集团旗下 64 家银河物业公司	8,865	(4,415)	12,684	(6,274)
应收账款	其他关联方	53,945	(26,033)	56,129	(27,087)
		<u>2,778,625</u>	<u>(1,440,295)</u>	<u>3,520,710</u>	<u>(1,407,113)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方应收、应付款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	苏宁置业	567,542	(282,693)	677,815	(335,247)
其他应收款	杭州昌茂	115,616	(2,876)	77,371	(2,747)
其他应收款	苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司及分支机构	40,065	(19,956)	10,609	(5,247)
其他应收款	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	27,964	(13,929)	29,613	(14,647)
其他应收款	阿里巴巴	8,974	(189)	10,429	(370)
其他应收款	北京京朝	8,038	(4,004)	13,307	(6,582)
其他应收款	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	5,879	(2,928)	36,903	(18,252)
其他应收款	深创投	-	-	19,715	(700)
其他应收款	其他关联方	49,766	(15,349)	131,032	(54,382)
		<u>823,844</u>	<u>(341,924)</u>	<u>1,006,794</u>	<u>(438,174)</u>

苏宁易购集团股份有限公司

财务报表附注

2022 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方应收、应付款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2022 年 12 月 31 日		2021 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	54,599	(27,196)	54,859	(25,531)
长期应收款	普易物流及其子公司	34,389	(265)	10,777	(56)
长期应收款	上海沪申	12,375	(95)	5,360	(28)
长期应收款	津宁易达物流	4,233	(33)	4,233	(22)
长期应收款	湖南苏宁易购达	3,860	(30)	3,860	(20)
长期应收款	三水苏宁易购达	3,160	(24)	3,160	(16)
长期应收款	苏宁置业清凉门	997	(497)	2,241	(1,043)
长期应收款	其他关联方	18,929	(5,445)	13,956	(1,150)
		<u>132,542</u>	<u>(33,585)</u>	<u>98,446</u>	<u>(27,866)</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方应收、应付款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
预付账款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	108,612	100,465
预付账款	日本 LAOX	44,138	39,719
预付账款	星图金服及其子公司	35,079	3
预付账款	三水苏宁易购	17,619	-
预付账款	上海聚力	10,134	-
预付账款	津宁易达物流	7,246	-
预付账款	苏宁银行	2,850	-
预付账款	普易物流及其子公司	2,588	-
预付账款	上海骋娱	1,971	-
预付账款	渤宁苏宁易购	1,962	-
预付账款	苏宁置业清凉门	1,244	-
预付账款	上海沪申	36	-
预付账款	苏宁小店及其子公司	-	519,109
预付账款	其他关联方	1,442	3,943
		<u>234,921</u>	<u>663,239</u>
		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
其他流动资产	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	17,308	81,774
其他流动资产	上海沪申	9,256	8,977
其他流动资产	普易物流及其子公司	9,032	-
其他流动资产	津宁易达物流	6,727	6,502
其他流动资产	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院公司及分支机构	6,312	-
其他流动资产	湖南苏宁易购	4,652	4,498
其他流动资产	西安高新区苏宁易购	4,065	4,000
其他流动资产	苏宁置业集团旗下 64 家银河物业公司	4,037	3,322
其他流动资产	三水苏宁易购	3,860	3,699
其他流动资产	湖北苏宁物流	2,893	2,847
其他流动资产	其他关联方	8,751	23,729
		<u>76,893</u>	<u>139,348</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方应收、应付款项余额(续)

应付关联方款项：

		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付账款	星图金服及其子公司	2,272,715	2,030,606
应付账款	阿里巴巴	600,285	582,562
应付账款	日本 LAOX	37,541	47,424
应付账款	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	17,619	17,620
应付账款	苏宁体育用品	16,096	15,659
应付账款	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	6,812	7,655
应付账款	其他关联方	55,259	54,322
		<u>3,006,327</u>	<u>2,755,848</u>
		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付票据	日本 LAOX	20,776	27,138
应付票据	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	6,923	10,958
应付票据	苏宁小店及其子公司	7,344	7,344
应付票据	苏宁控股集团旗下 48 家影城、影院 公司及分支机构	3,020	151,121
应付票据	其他关联方	1,910	8,080
		<u>39,973</u>	<u>204,641</u>
		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
合同负债	阿里巴巴	301,395	16,378
合同负债	星图金服及其子公司	31,267	630,902
合同负债	日本 LAOX	23,165	-
合同负债	苏宁银行	19,040	-
合同负债	苏宁控股集团旗下其余 7 家体育公司	11,216	-
合同负债	苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材 公司及分支机构	3,411	18,079
合同负债	苏宁置业	-	108,814
合同负债	苏宁小店及其子公司	-	13,333
合同负债	苏宁控股集团旗下 3 家通视铭泰公司	-	5,325
合同负债	苏宁体育文化传媒	-	4,300
合同负债	其他关联方	18,889	37,166
		<u>408,383</u>	<u>834,297</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(7) 关联方应收、应付款项余额(续)

应付关联方款项(续):

		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
其他应付款	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	161,310	-
其他应付款	苏宁置业集团旗下 64 家银河物业公司	144,501	81,723
其他应付款	星图金服及其子公司	85,823	190,074
其他应付款	阿里巴巴	44,380	36,858
其他应付款	苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材公司 及分支机构	33,500	33,423
其他应付款	苏宁广场商管	30,913	-
其他应付款	苏宁体育用品	29,624	29,549
其他应付款	上海聚力	20,039	41,628
其他应付款	苏宁置业	11,152	25,368
其他应付款	苏宁体育文化传媒	8,467	8,656
其他应付款	苏宁置业集团旗下 18 家酒店、餐饮公司 及分支机构	3,907	26,883
其他应付款	北京京朝	210	-
其他应付款	普易物流及其子公司	-	266,057
其他应付款	万达商管	-	210,002
其他应付款	苏宁小店及其子公司	-	29,189
其他应付款	成都鸿业置业有限公司及分支机构	-	21,117
其他应付款	其他关联方	48,641	68,403
		<u>622,467</u>	<u>1,068,930</u>
		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
租赁负债	苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司	358,057	318,770
租赁负债	普易物流及其子公司	328,629	576,455
租赁负债	三水苏宁易购	273,471	282,482
租赁负债	苏宁置业集团旗下 43 家置业、建材公司 及分支机构	185,278	295,016
租赁负债	津宁易达物流	144,558	168,734
租赁负债	无锡苏宁商管	143,813	155,661
租赁负债	湖南苏宁易购	89,242	134,093
租赁负债	其他关联方	622,777	984,237
		<u>2,145,825</u>	<u>2,915,448</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(8) 存放于关联方的货币资金

		2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
银行存款	苏宁银行	<u>34,113</u>	<u>43,424</u>

(9) 关联方承诺

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

接受劳务

	2022 年度	2021 年度
- 项目管理服务		
苏宁置业	28,796	52,149
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	22,956	20,961
成都鸿业置业有限公司及分 支机构	1,270	3,489
	<u>53,022</u>	<u>76,599</u>

租赁

	2022 年度	2021 年度
- 租入		
苏宁电器	1,190	-
普易物流	-	1,630
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	-	262
其他关联方	-	3
	<u>1,190</u>	<u>1,895</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(9) 关联方承诺(续)

租赁(续)

	2022 年度	2021 年度
- 租出		
苏宁置业集团旗下 43 家置 业、建材公司及分支机构	10,092	69,266
苏宁电器集团	1,442	-
苏宁控股集团旗下 48 家影 城、影院公司及分支机构	1,155	64,344
苏宁置业集团旗下 18 家酒 店、餐饮公司及分支机构	803	37,318
苏宁置业集团旗下 64 家银河 物业公司	700	7,126
苏宁小店及其子公司	244	-
金服及其子公司	179	-
上海聚力	-	6,495
苏宁银行	-	1,335
苏宁控股集团旗下其余 7 家体 育公司	-	911
苏宁控股集团旗下 10 家文 化、院线投资公司	-	343
苏宁控股集团旗下其余体育 彩票公司	-	192
银河国际广场	-	93
	14,615	187,423

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(9) 关联方承诺(续)

担保

	2022 年度	2021 年度
- 本公司为子公司提供担保		
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	40,004	80,002
广东苏宁易购销售有限公司	28,523	-
海口家乐福商业有限公司	26,668	52,000
Suning International Group Co., Limited	-	849,990
南京苏宁百货有限公司	-	300,000
香港苏宁采购有限公司	-	160,987
重庆家乐福商业有限公司	-	48,000
	<u>95,195</u>	<u>1,490,979</u>

九 或有事项

于 2022 年 12 月 31 日，本集团无重大或有事项。

十 资本性支出承诺事项

已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	<u>2,375,915</u>	<u>5,018,921</u>

苏宁易购集团股份有限公司
财务报表附注
2022 年度
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十一 资产负债表日后租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的经营租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2022 年 12 月 31 日
一年以内	1,259,768
一到二年	691,891
二到三年	506,128
三到四年	342,290
四到五年	236,281
五年以上	556,901
	<hr/>
	3,593,259

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的融资租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2022 年 12 月 31 日
一年以内	162,363
一到二年	181,007
二到三年	184,873
三到四年	164,431
四到五年	154,112
五年以上	241,173
	<hr/>
	1,087,959

十二 企业合并

见附注五。

十三 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和港币)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2022 年 12 月 31 日			合计
	港元项目	美元项目	其他 外币项目	
外币金融资产 — 货币资金	-	19,391	-	19,391

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

	2021 年 12 月 31 日			合计
	港元项目	美元项目	其他 外币项目	
外币金融资产 — 货币资金	-	30,326	-	-

于 2022 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约人民币 194 万元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 303 万元)。

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为港元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2022 年 12 月 31 日			合计
	美元项目	人民币项目	其他 外币项目	
外币金融资产 — 货币资金	1,746,409	15,248	444	1,762,101
应收利息	17,159	-	-	17,159
交易性金融资产	903,171	12,250,866	-	13,154,037
	<u>2,666,739</u>	<u>12,266,114</u>	<u>444</u>	<u>14,933,297</u>
外币金融资产 — 一年内到期的非流 动负债	690,246	-	-	690,246

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

	2021 年 12 月 31 日		合计
	美元项目	人民币项目	
外币金融资产 —			
货币资金	2,448,802	30,109	2,478,911
应收利息	16,424	-	16,424
交易性金融资产	952,477	10,767,667	11,720,144
	<u>3,417,703</u>	<u>10,797,776</u>	<u>14,215,479</u>
外币金融负债 —			
一年内到期的非流动 负债	1,923,886	-	1,923,886

于 2022 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为港元的公司各类美元金融资产和金融负债，由于港币和美元挂钩，因此不存在重大外汇风险。

于 2022 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类人民币金融资产和金融负债，如果港元对人民币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约人民币 12.27 亿元(2021 年 12 月 31 日：减少或增加利润总额约人民币 10.80 亿元)。

于 2022 年 12 月 31 日，对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类其他外币金融资产和金融负债，如果港元对其他外币升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少亏损总额约人民币 4.4 万元(2021 年 12 月 31 日：无)。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务，以及发放贷款及垫款等长期金融资产。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债和金融资产使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团带息债务及资产主要包括：

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(b) 利率风险(续)

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应付债券(附注四(35))	521,387	553,732
长期借款(附注四(34))	4,779,857	6,350,576
减：一年内到期的应付债券 及利息	(521,387)	(20,432)
一年内到期的长期借款 及利息	(4,779,857)	(6,350,576)
长期带息债务合计	-	533,300
其中：浮动利率债务	-	-
固定利率债务	-	533,300

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2022 年度和 2021 年，本公司已与第三方商业银行签订利率互换合约以降低贷款的利率风险。

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，无以浮动利率计算的长期借款。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2022 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净亏损约人民币 13.66 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 12.10 亿元)，增加或减少其他综合收益约人民币 4.28 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 4.37 亿元)。

十三 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和财务担保合同等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行财务担保所需支付的最大金额约人民币 13.87 亿元。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款和长期应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2021 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于 2022 年 12 月 31 日，本公司管理层对现金流量的风险评估参见附注二(1)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

于 2022 年 12 月 31 日，本集团考虑如附注二(1)所披露的违约事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的影响，将本集团各项金融负债以未折现的现金流量按到期日列示如下：

	2022 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	29,392,796	-	-	-	29,392,796
应付票据	11,120,652	-	-	-	11,120,652
应付账款	18,364,753	-	-	-	18,364,753
其他应付款	20,633,279	-	-	-	20,633,279
长期借款	4,991,114	-	-	-	4,991,114
其他非流动负债	179,811	-	-	-	179,811
应付债券	525,000	-	-	-	525,000
租赁负债	8,577,668	4,268,781	8,904,298	14,166,951	35,917,698
长期应付款	1,049,400	917,654	-	-	1,967,054
	<u>94,834,473</u>	<u>5,186,435</u>	<u>8,904,298</u>	<u>14,166,951</u>	<u>123,092,157</u>

于本财务报表报出日，本集团基于借款合同约定的借款金额以及借款本息偿还安排，以及考虑于附注二(1)所披露的就违约事项于资产负债表日后相关银行实际并未宣布贷款提前到期、取消或暂停贷款额度的情况，将于 2022 年 12 月 31 日本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2022 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
短期借款	29,565,885	-	-	-	29,565,885
应付票据	11,120,652	-	-	-	11,120,652
应付账款	18,364,753	-	-	-	18,364,753
其他应付款	20,633,279	-	-	-	20,633,279
长期借款	1,367,414	657,147	3,220,866	-	5,245,427
其他非流动负债	179,811	-	-	-	179,811
应付债券	525,000	-	-	-	525,000
租赁负债	8,577,668	4,268,781	8,904,298	14,166,951	35,917,698
长期应付款	1,049,400	917,654	-	-	1,967,054
	<u>91,383,862</u>	<u>5,843,582</u>	<u>12,125,164</u>	<u>14,166,951</u>	<u>123,519,559</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

于 2021 年 12 月 31 日，本集团考虑如附注二(1)所披露的违约事项导致相关银行及其他金融机构有权要求本集团提前偿还相关借款全部本金及利息的影响，将本集团各项金融负债以未折现的现金流量按到期日列示如下：

	2021 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	30,556,659	-	-	-	30,556,659
应付票据	16,867,504	-	-	-	16,867,504
应付账款	20,135,826	-	-	-	20,135,826
其他应付款	16,454,591	-	-	-	16,454,591
长期借款	6,581,235	-	-	-	6,581,235
其他非流动负债	-	-	134,238	-	134,238
应付债券	26,698	560,122	-	-	586,820
租赁负债	7,570,067	5,010,746	10,612,601	16,304,787	39,498,201
长期应付款	1,200,000	908,708	-	-	2,108,708
	<u>99,392,580</u>	<u>6,479,576</u>	<u>10,746,839</u>	<u>16,304,787</u>	<u>132,923,782</u>

于本财务报表报出日，本集团基于借款合同约定的借款金额以及借款本息偿还安排，以及考虑于附注二(1)所披露的就违约事项于资产负债表日后相关银行实际并未宣布贷款提前到期、取消或暂停贷款额度的情况，将于 2021 年 12 月 31 日本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2021 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	30,556,659	-	-	-	30,556,659
应付票据	16,867,504	-	-	-	16,867,504
应付账款	20,135,826	-	-	-	20,135,826
其他应付款	16,454,591	-	-	-	16,454,591
长期借款	5,114,535	507,529	1,087,631	-	6,709,695
其他非流动负债	-	-	134,238	-	134,238
应付债券	26,698	560,122	-	-	586,820
租赁负债	7,570,067	5,010,746	10,612,601	16,304,787	39,498,201
长期应付款	1,200,000	908,708	-	-	2,108,708
	<u>97,925,880</u>	<u>6,987,105</u>	<u>11,834,470</u>	<u>16,304,787</u>	<u>133,052,242</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动性风险(续)

- (i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

	2022 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
财务担保	1,386,666	-	-	-	1,386,666
流动性支持	179,811	-	-	-	179,811
	<u>1,566,477</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,566,477</u>

	2021 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
财务担保	1,491,008	-	-	-	1,491,008
流动性支持	-	134,238	-	-	134,238
	<u>1,491,008</u>	<u>134,238</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,625,246</u>

- (ii) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下(附注四(36)(a)(ii))：

	2022 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
未纳入租赁负债的未来合同现金流	500	7,577	9,822	-	17,899

十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2022 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
理财产品	-	453,650	453,504	907,154
以公允价值计量且其变动				
计入当期损益	-	-	13,027,027	13,027,027
其他流动资产—				
上市公司股权	13,769	-	-	13,769
其他非流动金融资产—				
股权投资	-	-	123,269	123,269
理财产品	-	-	41,160	41,160
契约型基金	-	-	506,726	506,726
其他权益工具投资—				
上市公司股权	2,623,719	-	-	2,623,719
非上市公司股权	-	-	1,036,930	1,036,930
金融资产合计	<u>2,637,488</u>	<u>453,650</u>	<u>15,188,616</u>	<u>18,279,754</u>

于 2022 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
一年内到期的非流动负债—				
流动性支持	-	-	179,811	179,811

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

于 2021 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
理财产品	-	2,040,605	687,555	2,728,160
以公允价值计量且其变动计入当期损益	-	-	11,472,730	11,472,730
其他流动资产—				
上市公司股权	34,207	-	-	34,207
其他非流动金融资产—				
股权投资	-	-	136,488	136,488
理财产品	-	-	40,114	40,114
契约型基金	-	-	453,375	453,375
其他权益工具投资—				
上市公司股权	2,301,611	-	-	2,301,611
非上市公司股权	-	-	2,036,589	2,036,589
金融资产合计	<u>2,335,818</u>	<u>2,040,605</u>	<u>14,826,851</u>	<u>19,203,274</u>

于 2021 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
其他非流动负债—				
流动性支持	-	-	134,238	134,238
一年内到期的非流动负债—				
利率互换合同	-	-	11,176	11,176
金融负债合计	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>145,414</u>	<u>145,414</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场法模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、可比上市公司价值比率、缺乏流动性折价等。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下：

	其他非流动金融资产			交易性金融资产		一年内到期的非流动负债		其他权益工具投资
	契约型基金	股权投资	理财产品	以公允 价值计量且其 变动计入当期 损益的金融资产	理财产品	利率互换合同	流动性支持	非上市公司股权
2021 年 12 月 31 日	453,375	136,488	40,114	11,472,730	687,555	(11,176)	(134,238)	2,036,589
购买	-	-	-	-	890,658	-	-	-
出售	-	-	-	(282)	(844,274)	-	-	(9,978)
外币报表折算差	-	-	-	1,052,458	-	-	-	-
转入第三层次	-	-	-	-	-	-	-	-
当期利得或损失总额	53,351	(13,219)	1,046	502,121	(280,435)	11,176	(45,573)	(989,681)
计入损益的利得 或损失(i)	53,351	(13,219)	1,046	502,121	(280,435)	11,176	(45,573)	-
计入其他综合收益的 利得或损失	-	-	-	-	-	-	-	(989,681)
2022 年 12 月 31 日	506,726	123,269	41,160	13,027,027	453,504	-	(179,811)	1,036,930
2022 年 12 月 31 日仍 持有的资产计入 2022 年度损益的未 实现利得或损失的变 动								
—公允价值变动收益/ (损失)	53,351	(13,219)	1,046	502,121	(280,435)	11,176	(45,573)	-

(i) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益等项目。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下(续):

	其他非流动金融资产				理财产品	交易性金融资产		其他权益工具投资	其他非流动	一年内到期的
	契约型基金	优先股	股权投资	可转换债券		以公允 价值计量且其 变动计入当期 损益的金融资产	交易性金融 资产	非上市 公司股权	负债	非流动负债
2020 年 12 月 31 日	-	40,784	1,842,935	53,017	-	12,303,803	-	3,007,707	(67,210)	-
购买	444,000	-	-	-	-	30,434	-	-	-	-
出售	-	-	(1,500,000)	-	-	(992,627)	-	-	-	-
期末重分类	-	(25,623)	25,623	-	-	-	-	-	-	-
转入第三层次	-	-	-	-	39,004	-	635,594	-	-	(3,000)
当期利得或损失总额	9,375	(15,161)	(232,070)	(53,017)	1,110	131,120	51,961	(971,118)	(67,028)	22,133
计入损益的利得或损失(i)	9,375	(15,161)	(232,070)	(53,017)	1,110	388,967	51,961	-	(67,028)	22,133
计入其他综合收益的利得 或损失	-	-	-	-	-	(257,847)	-	(971,118)	-	-
2021 年 12 月 31 日	453,375	-	136,488	-	40,114	11,472,730	687,555	2,036,589	(134,238)	(11,176)
2021 年 12 月 31 日仍持有 的资产计入 2021 年度损 益的未实现利得或损失 的变动										
—公允价值变动收益/ (损失)	9,375	(15,161)	(232,070)	(53,017)	1,110	388,967	51,961	-	(67,028)	22,133

(i) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、信用减值损失等项目。

本集团由投资部门委托外部独立评估师负责金融资产及金融负债的估值工作, 上述估值结果由本集团财务部门进行独立验证及账务处理, 并基于经验证的估值结果编制与公允价值有关的披露信息。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	2022 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值				
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察	
交易性金融资产—							
理财产品	453,504	收益法 可比上市公司 价值比率/股权价值 分配模型	单位净值	0.4584/0.7481	与金融资产公允价值同 向变动		不可观察
交易性金融资产的投资 1	12,241,633		市净率	1	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
			预计清算/赎回年限	NA/1 年	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
			保底利润折现率	13.0%	与金融资产公允价值 反向变动		不可观察
交易性金融资产的投资 2	220,622	资产基础法(i)	重置全价	299,907~1,113,158	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
			成新率	88%~98%	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
			租期内日租金(元/m ²)(含 管理服务费)	0.821~1.009	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
			租期外日租金(元/m ²)	0.94~1.164	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
			折现率	5.50%~5.75%	与金融资产公允价值 反向变动		不可观察
			相关债券折现率	4.86%/5.36%	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
交易性金融资产的投资 3	52,878	资产基础法(i)	投资标的评估值	8,023,478	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察
交易性金融资产的投资 4	62,374	资产基础法(i)	投资标的评估值	617,504	与金融资产公允价值 同向变动		不可观察

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下(续):

	2022 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产的投资 5	449,520	资产基础法(i)	投资标的评估值	1,055,867	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
其他非流动金融资产—						
股权投资 1	8,412	可比上市公司 价值比率/股权价值 分配模型	企业价值/销售收入	2.95	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			预计清算/赎回年限	1 年/1 年	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
			缺乏流动性折扣	20.00%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
股权投资 2	99,942	资产基础法(i)	投资标的评估值	1,065,094	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
股权投资 3	14,915	可比上市公司价值比率	市销率	1	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			缺乏流动性折扣	20.00%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下(续):

	2022 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值			
			名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
其他非流动金融资产(续)—						
交易性金融资产的投资 6	506,726	资产基础法(i)	租期内日租金(元/m ²) (含管理服务费)	0.781~1.592	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			租期外日租金(元/m ²)	0.746~1.691	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			折现率	6.0%~6.5%	与金融资产公允价值 反向变动	不可观察
理财产品	41,160	收益法	预期收益率	3.00%	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
其他权益工具投资—						
非上市公司股权投资 1	1,036,930	资产基础法(i)	投资标的评估值	4,320,544	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
一年内到期的非流动负债—						
流动性支持	179,811	期权定价模型	A 类风险溢价	1.35%	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察
			B 类风险溢价	1.37%	与金融资产公允价值 同向变动	不可观察

(i) 本集团采用资产基础法评估公允价值的金融资产是按照本集团所占对应投资标的资产的公允价值的份额予以计算。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值后续计量的资产和负债(续)

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

	2022 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
交易性金融资产— 理财产品	453,650	收益法	预期收益率	0.94%

十四 公允价值估计(续)

(2) 非持续的以公允价值计量的资产

本集团非持续的以公允价值计量的资产主要包括：长期股权投资、固定资产、在建工程及投资性房地产等。

(3) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券和长期应付款等。

本集团不以公允价值作为后续计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异不重大。

十五 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>89.22%</u>	<u>81.83%</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注

(1) 应收票据

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
商业承兑票据	119,886	123,183
银行承兑票据	59,227	36,426
	<u>179,113</u>	<u>159,609</u>
减：坏账准备	(87,690)	(83,320)
	<u>91,423</u>	<u>76,289</u>

(a) 于 2022 年 12 月 31 日，本公司已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	-	307
银行承兑汇票	545,082	50,109
	<u>545,082</u>	<u>50,416</u>

(b) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2022 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司商业承兑汇票约人民币 1.20 亿元(2021 年 12 月 31 日: 约人民币 1.20 亿元)，这些公司已发生重大财务困难，信用风险已显著增加，本集团针对该笔款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值，计提坏账准备约人民币 8,762 万元(2021 年 12 月 31 日: 约人民币 8,145 万元)。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 — 银行承兑汇票及商业承兑汇票：

于 2022 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额约人民币 0.1 万元(2021 年 12 月 31 日: 约人民币 7.4 万元)。本集团认为所持有的应收承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因交易对手方违约而产生重大损失。

(ii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 437 万元，无重要的收回或转回金额。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(2) 应收账款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
应收账款	29,758,040	97,548,070
减：坏账准备	(301,354)	(315,543)
	<u>29,456,686</u>	<u>97,232,527</u>

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内	29,392,416	97,308,959
一到二年	142,192	222,793
二到三年	212,616	14,485
三到四年	10,242	203
四到五年	153	901
五年以上	421	729
	<u>29,758,040</u>	<u>97,548,070</u>

(b) 于 2022 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>19,603,752</u>	-	<u>65.88%</u>

(c) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

2022 年度，本集团不存在因金融资产转移而终止确认的应收账款(2021 年度：无)。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(2) 应收账款(续)

(d) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2022 年 12 月 31 日，应收 A 类公司及其控股股东控制的子公司款项、B 类公司及其控股股东控制的子公司及应收 E 类公司及其控股股东控制的子公司共约人民币 5.87 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 8.75 亿元)，由于这些公司发生重大财务困难，信用风险已显著增加，因此本集团针对这些款项评估了不同场景下预计可能回收的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值，计提坏账准备约人民币 2.73 亿元(2021 年 12 月 31 日：约人民币 2.45 亿元)。

(i) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

组合 — 按照账龄分类的客户

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额
一年以内	1,354,914	1.79%	(24,289)	3,380,262	1.92%	(64,780)
一到二年	2,330	18.24%	(425)	9,930	14.50%	(1,440)
二年三年	4,732	36.88%	(1,745)	7,525	32.73%	(2,463)
三到四年	3,377	58.66%	(1,981)	138	68.12%	(94)
四到五年	88	100.00%	(88)	627	100.00%	(627)
五年以上	114	100.00%	(114)	677	100.00%	(677)
	<u>1,365,555</u>		<u>(28,642)</u>	<u>3,399,159</u>		<u>(70,081)</u>

组合 — 应收合并范围内公司

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额	金额	整个存续 期预期信 用损失率	金额
应收合并范围 内公司款项	<u>27,805,009</u>	-	-	<u>93,274,291</u>	-	-

(ii) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 0.40 亿元(2021 年：约人民币 2.86 亿元)，其中本年收回或转回的坏账准备金额约人民币 285 万元(2021 年：无)，无重大的转回或收回金额。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(2) 应收账款(续)

- (e) 本年度实际核销的应收账款账面余额约人民币 4,962 万元，无重大的应收账款被核销。
- (f) 2022 年度，本公司无向金融机构以不附追索权的方式转让的应收账款(2021 年度：无)。

(3) 其他应收款

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
集团内部往来款项	18,088,325	28,582,720
应收子公司股利	1,821,310	334,342
应收房屋处置款	110,000	110,000
应收押金和保证金	70,085	43,667
其他	240,351	125,991
合计	<u>20,330,071</u>	<u>29,196,720</u>
减：坏账准备	<u>(41,467)</u>	<u>(55,513)</u>
	<u>20,288,604</u>	<u>29,141,207</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内	19,676,322	29,133,057
一到二年	641,797	33,187
二到三年	1,233	10,647
三年以上	10,719	19,829
	<u>20,330,071</u>	<u>29,196,720</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表:

	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		第一阶段 未来 12 个月内预期信用损失(单项)			第二阶段 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		第三阶段 整个存续期间预期信用损失(已发生信用减值)(组合)		第三阶段 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)(单项)			合计
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备	
2021 年 12 月 31 日	28,646,588	(2,261)	452,616	(161)	(2,422)	8,542	(1,308)	1,055	(1,055)	87,919	(50,728)	(51,783)	(55,513)
本年新增的款项	389,879	(11,074)	1,486,968	-	(11,074)	-	-	-	-	37,966	(18,911)	(18,911)	(29,985)
本年减少的款项	(10,706,261)	6,555	(8,274)	4	6,559	(5,339)	818	(163)	163	(61,425)	37,699	37,862	45,239
其中：本年核销	(6,555)	6,555	-	-	6,555	-	-	-	-	(17,044)	17,044	17,044	23,599
本年转回	(10,699,706)	-	(8,274)	4	4	(5,339)	818	(163)	163	(44,381)	20,655	20,818	21,640
转入第三阶段(i)	-	-	-	-	-	(284)	43	284	(43)	-	-	(43)	-
转入第二阶段(ii)	(96)	3	-	-	3	96	(3)	-	-	-	-	-	-
本年(新增)/转回的坏账准备	-	(81)	-	(129)	(210)	-	67	-	(241)	-	(824)	(1,065)	(1,208)
2022 年 12 月 31 日	18,330,110	(6,858)	1,931,310	(286)	(7,144)	3,015	(383)	1,176	(1,176)	64,460	(32,764)	(33,940)	(41,467)

i)转入第三阶段的其他应收款于 2022 年 12 月 31 日的账面余额约为人民币 28.4 万元。

ii)转入第二阶段的其他应收款于 2022 年 12 月 31 日的账面余额约为人民币 9.6 万元。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2022 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月 内预期信用 损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收股利	1,821,310	-	-	信用风险较低
应收房产处置款	110,000	0.26%	(286)	信用风险较低
	<u>1,931,310</u>		<u>(286)</u>	
整个存续期 内预期信用 损失率				
	账面余额	坏账准备	理由	
第三阶段				
应收关联方往来款	63,152	50%	(31,456)	通过计算不同 情景下应收款 项的合同现金 流量与预期能 收到的现金流 量之间差额的 现值的概率加 权金额，确认 预期信用损失
应收货款保证金	1,308	100%	(1,308)	预期无法回收
	<u>64,460</u>		<u>(32,764)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(i) 于 2021 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下(续):

	账面余额	未来 12 个月 内预期信用 损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收股利	334,342	-	-	信用风险较低
应收房产处置款	110,000	0.14%	(157)	信用风险较低
应收信息服务费返还	8,274	0.05%	(4)	信用风险较低
	<u>452,616</u>		<u>(161)</u>	
		整个存续期 内预期信用 损失率		
	账面余额		坏账准备	理由
第三阶段				
				通过计算不同 情景下应收款 项的合同现金 流量与预期能 收到的现金流 量之间差额的 现值的概率加 权金额，确认
应收关联方往来款	69,567	47%	(32,376)	预期信用损失
应收投资返还款	17,044	100%	(17,044)	预期无法回收
应收货款保证金	1,308	100%	(1,308)	预期无法回收
	<u>87,919</u>		<u>(50,728)</u>	

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及其账面余额变动表(续):

(ii) 于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，处于第一阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
应收合并范围						
内公司款项	18,088,325	-	-	28,582,720	-	-
应收其他款项						
组合	241,785	(6,858)	2.84%	63,868	(2,261)	3.54%
	<u>18,330,110</u>	<u>(6,858)</u>		<u>28,646,588</u>	<u>(2,261)</u>	

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，处于第二阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
应收其他款项						
组合	<u>3,015</u>	<u>(383)</u>	<u>12.70%</u>	<u>8,542</u>	<u>(1,308)</u>	<u>15.31%</u>

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，处于第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	2022 年 12 月 31 日			2021 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
应收其他款项						
组合	<u>1,176</u>	<u>(1,176)</u>	<u>100%</u>	<u>1,055</u>	<u>(1,055)</u>	<u>100%</u>

(c) 本年度计提的坏账准备金额约人民币 955 万元(2021 年: 约人民币 7,728 万元)，本年度无重大的收回或转回。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(3) 其他应收款(续)

(d) 本年度实际核销的其他应收款约人民币 2,360 万元(2021 年：约人民币 4,308 万元)，无重大的其他应收款核销。

(e) 于 2022 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

公司名称	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
子公司 A	集团内往来	4,298,688	一年以内	21%	-
子公司 B	集团内往来	3,641,702	一年以内	18%	-
子公司 C	集团内往来	1,890,858	一年以内	9%	-
子公司 D	集团内往来	1,256,641	一年以内	6%	-
子公司 E	集团内往来	998,083	一年以内	5%	-
		<u>12,085,972</u>			<u>-</u>

(4) 长期股权投资

	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
子公司(a)	44,263,497	47,564,624
联营企业(b)	8,395,743	9,145,143
	<u>52,659,240</u>	<u>56,709,767</u>
减：长期股权投资减值准备	(10,048,770)	(9,488,993)
	<u>42,610,470</u>	<u>47,220,774</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	本年增减变动							本年宣告 分派的 现金股利
	2021 年 12 月 31 日	追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他	2022 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	
Suning International Group Co., Limited	9,631,609	-	-	-	-	9,631,609	-	-
深圳市云网万店科技有限公司	7,033,019	-	-	-	-	7,033,019	-	-
江苏苏宁物流有限公司	5,495,740	-	-	-	-	5,495,740	-	-
南京苏宁百货有限公司	1,343,000	-	-	-	-	1,343,000	-	-
南京苏宁商业管理有限公司	1,030,816	-	-	-	-	1,030,816	(9,307,360)	-
南京苏宁电子信息技术有限公司	959,862	-	-	-	-	959,862	-	-
上海苏宁易购销售有限公司	744,491	-	-	-	-	744,491	-	-
北京苏宁易购销售有限公司	553,796	-	-	-	-	553,796	-	-
福建苏宁易购商贸有限公司	468,744	-	-	-	-	468,744	-	-
江苏苏宁商业投资有限公司	367,987	-	-	-	-	367,987	-	-
四川苏宁易购销售有限公司	361,545	-	-	-	-	361,545	-	-
南京苏宁软件技术有限公司(i)	471,058	-	-	(140,295)	-	330,763	(140,295)	-
苏宁易购江苏苏南有限公司	252,494	-	-	-	-	252,494	-	-
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	205,903	-	-	-	-	205,903	-	-
江西魁光物流有限公司	179,739	-	-	-	-	179,739	-	-
河南苏宁易购销售有限公司	154,804	-	-	-	-	154,804	-	-
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	149,932	-	-	-	-	149,932	-	200,872
包头市滨河苏宁易购有限公司(i)	139,768	-	-	(6,622)	-	133,146	(6,622)	-

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

	2021 年 12 月 31 日	本年增减变动				2022 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额	本年宣告 分派的 现金股利
		追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他			
安徽苏宁易购销售有限公司	125,456	-	-	-	-	125,456	-	-
苏州苏宁易购销售有限公司	114,437	-	-	-	-	114,437	-	-
新疆苏宁易购商贸有限公司	102,654	-	-	-	-	102,654	-	-
苏宁(天津)采购有限公司	100,000	-	-	-	-	100,000	-	-
南京红孩子企业管理有限公司(i)	131,976	-	-	(125,362)	-	6,614	(125,362)	-
重庆苏宁易购销售有限公司	730,128	-	(726,357)	-	-	3,771	-	-
深圳市苏宁易购销售有限公司	161,502	-	(157,932)	-	-	3,570	-	423,412
武汉苏宁易购销售有限公司	420,995	-	(418,754)	-	-	2,241	-	271,408
浙江苏宁易购商贸有限公司	337,239	-	(335,750)	-	-	1,489	-	110,346
湖南苏宁易购有限公司	131,267	-	(129,921)	-	-	1,346	-	48,400
广东苏宁易购销售有限公司	379,152	-	(377,920)	-	-	1,232	-	345,422
广州苏宁易购物流有限公司	517,803	-	(517,050)	-	-	753	-	-
徐州苏宁易购销售有限公司	150,106	-	(149,436)	-	-	670	-	10,509
长春苏宁易购销售有限公司	243,104	-	(242,555)	-	-	549	-	-
苏宁易购(沈阳)销售有限公司	432,716	-	(432,716)	-	-	-	-	117,170
陕西苏宁易购销售有限公司	179,054	-	(179,054)	-	-	-	-	369,842
内江百大商贸有限公司	111,430	-	(111,430)	-	-	-	-	-
其他子公司	4,192,980	969,310	(491,562)	(315,056)	27,558	4,383,230	(438,456)	-
	38,106,306	969,310	(4,270,437)	(587,335)	27,558	34,245,402	(10,018,095)	1,897,381

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司(续)

(i) 于 2022 年度，南京苏宁软件技术有限公司、包头市滨河苏宁易购有限公司、南京红孩子企业管理有限公司等子公司存在大额亏损导致本公司对该些子公司的长期股权投资存在减值迹象。本公司通过对比其可收回金额与账面金额进行减值测试。经比较该长期股权投资的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量现值确定长期股权投资的可收回金额，并计提减值准备约人民币 5.87 亿元。本集团在计算可收回金额时所采用的税前折现率区间为 15.29%。

(b) 联营公司

	2021 年 12 月 31 日	本年增减变动								2022 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
		本年新增	减少投资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值准备	其他		
星图金服	7,320,205	-	-	(800,573)	-	-	-	-	-	6,519,632	-
消费金融	234,886	-	(199,478)	(35,408)	-	-	-	-	-	-	-
苏宁银行	1,541,821	-	-	276,622	(8,740)	-	-	-	-	1,809,703	-
其他	17,556	18,000	-	177	-	-	-	-	-	35,733	(30,675)
合计	9,114,468	18,000	(199,478)	(559,182)	(8,740)	-	-	-	-	8,365,068	(30,675)

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本

	2022 年度	2021 年度
主营业务收入	55,634,677	92,679,181
其他业务收入	2,814,044	2,597,958
	<u>58,448,721</u>	<u>95,277,139</u>

	2022 年度	2021 年度
主营业务成本	58,638,414	94,875,287
其他业务成本	26,739	26,224
	<u>58,665,153</u>	<u>94,901,511</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下：

	2022 年度		2021 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	55,465,474	58,555,073	92,403,184	94,622,129
安装维修行业	30,697	34,553	177,567	207,137
其他行业	138,506	48,788	98,430	46,021
	<u>55,634,677</u>	<u>58,638,414</u>	<u>92,679,181</u>	<u>94,875,287</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本(续)

(a) 主营业务收入和主营业务成本(续)

按产品分析如下：

	2022 年度		2021 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
空调产品	11,205,017	12,156,071	11,998,319	12,632,789
白色电器产品	11,192,943	11,634,951	15,146,664	15,456,500
小家电产品	11,397,960	11,669,325	17,851,630	17,960,330
通讯产品	6,846,075	7,158,535	21,589,728	21,646,926
日用百货	6,084,858	6,463,772	5,462,932	5,774,697
黑色电器产品	5,778,007	6,319,604	9,896,641	10,527,302
数码及 IT 产品	2,960,614	3,152,815	10,457,270	10,623,585
安装维修业务	30,697	34,553	177,567	207,137
其他行业	138,506	48,788	98,430	46,021
	<u>55,634,677</u>	<u>58,638,414</u>	<u>92,679,181</u>	<u>94,875,287</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2022 年度		2021 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
连锁店服务收入(i)	1,877,271	-	2,003,511	-
信息技术服务费收入	712,267	-	322,791	-
租金收入	224,506	26,739	271,656	26,224
	<u>2,814,044</u>	<u>26,739</u>	<u>2,597,958</u>	<u>26,224</u>

(i) 连锁店服务收入主要包括向客户收取的广告及展示服务收入和商品展示位收入等。

(c) 本公司营业收入分解如下：

	2022 年度			
	零售业务	安装维修服务	其他	合计
主营业务收入	55,465,473	30,697	138,506	55,634,676
其中：在某一时点确认	55,465,473	-	-	55,465,473
在某一时段内确 认	-	30,697	138,506	169,203
其他业务收入(i)	-	-	2,814,044	2,814,044
	<u>55,465,473</u>	<u>30,697</u>	<u>2,952,550</u>	<u>58,448,720</u>

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公司财务报表附注(续)

(5) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本公司营业收入分解如下(续):

(i) 除租金收入外，其他业务收入均在某一时段内确认。

于 2022 年 12 月 31 日，本公司已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额约人民币 304.86 亿元，本公司预计该部分金额全部将于 2023 年度及以后确认收入。

(6) 投资收益/(损失)

	2022 年度	2021 年度
子公司股利	1,897,381	159
处置联营公司取得的投资收益	173,139	-
处置子公司取得的投资收益	170,657	15,340
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	61,728	67,760
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,901	35,178
处置其他非流动资产取得的投资收益	-	380,000
债券回购取得的投资收益	-	309,587
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	-	120,000
债权投资持有期间取得的投资收益	-	74
以摊余成本计量的金融资产处置确认的损益	-	(15,794)
权益法核算的长期股权投资损失	(559,182)	(3,402,427)
	<u>1,748,624</u>	<u>(2,490,123)</u>

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

苏宁易购集团股份有限公司
 财务报表附注
 2022 年度
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	2022 年度	2021 年度
非流动资产处置损益	3,056,301	99,161
计入当期损益的政府补助	221,645	351,223
处置联营公司产生的投资收益	173,140	-
公允价值变动收益	115,439	(124,363)
处置交易性金融资产取得的投资收益	13,487	29,823
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-	380,000
处置其他债权投资取得的投资收益	-	309,587
处置子公司产生的投资收益	-	1,249,427
债权投资在持有期间取得的投资收益	-	74
应收款项单项计提坏账准备转回	146,147	42,308
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(183,921)	(398,377)
	<u>3,542,238</u>	<u>1,938,863</u>
所得税影响额	(675,563)	(547,066)
少数股东权益影响额(税后)	(420)	12,114
	<u>2,866,255</u>	<u>1,403,911</u>

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益(元/股)			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	2022 年度	2021 年度	2022 年度	2021 年度	2022 年度	2021 年度
归属于公司普通股股东的净利润	-67.59	-79.42	-1.78	-4.65	-1.78	-4.65
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-79.53	-82.22	-2.09	-4.80	-2.09	-4.80