

苏宁电器股份有限公司



二〇〇五年年度报告

二〇〇六年二月

重要提示

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

独立董事赵曙明先生因其他安排未能到现场参加会议，以通讯方式参加会议；独立董事吴远女士因出差在外未能到现场参加会议，以通讯方式参加会议。

没有董事、监事、高级管理人员对本报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

江苏天衡会计师事务所有限公司为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

公司董事长张近东先生、总裁孙为民先生及财务负责人陈世清先生声明：保证本年度报告中财务报告的真实、完整。

目 录

一、 公司基本情况简介	4
二、 会计数据和业务数据摘要	5
三、 股本变动及股东情况	7
四、 董事、监事、高级管理人员和员工情况	11
五、 公司治理结构	14
六、 股东大会情况简介	17
七、 董事会报告	19
八、 监事会报告	47
九、 重要事项	50
十、 财务报告	59
十一、 备查文件目录	132

第一节 公司基本情况简介

1、公司法定中文名称：苏宁电器股份有限公司

公司法定英文名称：SUNING APPLIANCE CO., LTD.

中文名称缩写：苏宁电器

英文名称缩写：SUNING APPLIANCE

2、公司法定代表人：张近东

3、公司联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	投资者关系管理负责人
姓名	任峻	韩枫	任峻
联系地址	江苏省南京市淮海路 68 号	江苏省南京市淮海路 68 号	江苏省南京市淮海路 68 号
电话	025-84418888-88155	025-84418888-88122	025-84418888-88155
传真	025-84467008	025-84467008	025-84467008
电子信箱	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com	stock@chinadq.com

4、公司注册地址：江苏省南京市山西路 8 号金山大厦 1-5 层

公司办公地址：江苏省南京市淮海路 68 号

邮政编码：210005

互联网网址：<http://www.cnsuning.com>

电子信箱：stock@chinadq.com

5、公司选定的信息披露报纸：《证券时报》、《中国证券报》

《上海证券报》、《证券日报》

指定信息披露网址：<http://www.cninfo.com.cn>

公司年度报告备置地点：公司董事会秘书办公室

6、股票上市交易所：深圳证券交易所

股票简称：苏宁电器

股票代码：002024

7、公司首次注册登记日期：2001 年 6 月 29 日

最近一次变更注册登记日期：2005 年 11 月 8 日

注册登记地点：江苏省工商行政管理局

8、企业法人营业执照注册号：3200002100433

税务登记号码：苏宁税苏字 320106608950987

聘请的会计师事务所：江苏天衡会计师事务所有限公司

会计师事务所地址：江苏省南京市正洪街 18 号东宇大厦 8 楼

第二节 会计数据和业务数据摘要

一、公司 2005 年度主要利润指标：（单位：元）

指标	金额
利润总额	550,010,992.73
净利润	350,629,870.27
扣除非经常性损益后的净利润	353,368,529.05
主营业务利润	1,519,560,539.82
其他业务利润	912,034,275.49
营业利润	554,626,100.33
投资收益	-770,618.56
补贴收入	3,340,491.53
营业外收支净额	-7,184,980.57
经营活动产生的现金流量净额	149,229,939.60
现金及现金等价物净增加额	-125,026,539.93

注：报告期内扣除非经常性损益的项目及涉及金额如下：

项目	金额
补贴收入	3,340,491.53
营业外收支净额	-7,184,980.57
股权转让损失	-17,923.04
企业所得税及少数股东损益影响额	-1,123,753.30
扣除所得税、少数股东损益后的非经常性损益	-2,738,658.78

二、公司前三年主要会计数据和财务指标：（单位：元）

1、主要会计数据

指标	2005 年度 (股本 33,537.6 万股)	2004 年度 (股本 9,316 万股)	本年比上年增 减 (%)	2003 年度 (股本 6,816 万股)
主营业务收入	15,936,391,188.00	9,107,246,656.84	74.99	6,033,716,429.57
利润总额	550,010,992.73	286,997,362.68	91.64	169,168,490.42
净利润	350,629,870.27	181,203,668.43	93.50	98,901,922.09
扣除非经常性损益后的净利润	353,368,529.05	183,781,329.47	92.28	100,941,266.83
指标	2005 年 12 月 31 日 (股本 33,537.6 万股)	2004 年 12 月 31 日 (股本 9,316 万股)	本年末比上年 末增减 (%)	2003 年 12 月 31 日 (股本 6,816 万股)
总资产	4,327,207,780.88	2,051,738,918.35	110.90	755,216,774.99
股东权益（不含少数股东权益）	1,169,047,137.93	830,919,700.22	40.69	255,053,011.85
经营活动产生的现金流量净额	149,229,939.60	120,807,464.46	23.53	81,207,259.76

2、主要财务指标

指标	2005 年度 (股本 33,537.6 万股)	2004 年度 (股本 9,316 万股)	本年比上年增减 (%)	2003 年度 (股本 6,816 万股)
每股收益(注 1)	1.05	1.95	-46.15	1.45
净资产收益率(注 1)	29.99	21.81	上升百分之 8.18	38.78
扣除非经常性损益后净利润为基础计算的加权平均	30.23	22.12	上升百分之 8.11	39.58
每股经营活动产生的现金流量净额	0.45	1.30	-65.38	1.19
指标	2005 年 12 月 31 日 (股本 33,537.6 万股)	2004 年 12 月 31 日 (股本 9,316 万股)	本年末比上年末 增减(%)	2003 年 12 月 31 日 (股本 6,816 万股)
每股净资产	3.49	8.92	-60.87	3.74
调整后的每股净资产	2.69	7.69	-65.02	3.26

注 1:全面摊薄的数据

3、按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号》的要求 计算的净资产收益率

报告期利润	2005 年度				2004 年度			
	净资产收益率%		每股收益(元/股)		净资产收益率%		每股收益(元/股)	
	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均
主营业务利润	129.98	151.88	4.53	4.53	104.86	170.81	9.35	11.09
营业利润	47.44	55.43	1.65	1.65	35.17	57.30	3.14	3.72
净利润	29.99	35.04	1.05	1.05	21.81	35.52	1.95	2.31
扣除非经常性损益后的净利润	30.23	35.32	1.05	1.05	22.12	36.03	1.97	2.34

三、报告期内股东权益变动情况:(单位:元)

项目	股本	资本公积	法定盈余公积	法定公益金	未分配利润	股东权益合计
期初数	93,160,000	372,149,856.32	42,372,627.04	42,304,829.60	280,932,387.26	830,919,700.22
本期增加	242,216,000	57,567.44	49,740,170.7	49,141,441.13	350,629,870.27	691,785,049.54
本期减少	-	245,460,000.00	-	-	108,197,611.83	353,657,611.83
期末数	335,376,000	126,747,423.76	92,112,797.74	91,446,270.73	523,364,645.70	1,169,047,137.93
变动原因	资本公积金转增股本	股本溢价及股权投资差额“贷差”;转增股本;股权分置改革费用	按规定提取	按规定提取	本期利润增加;实施利润分配	前述因素

第三节 股本变动及股东情况

一、股本变动情况（数量单位：股）

	本次变动前		本次变动增减(+, -)				本次变动后		
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	68,160,000	73.16			167,216,000	-12,500,000	154,716,000	222,876,000	66.46
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	68,160,000	73.16			167,216,000	-12,500,000	154,716,000	222,876,000	66.46
其中：									
境内法人持股	17,040,000	18.29			41,804,000	-3,125,000	38,679,000	55,719,000	16.61
境内自然人持股	51,120,000	54.87			125,412,000	-9,375,000	116,037,000	167,157,000	49.85
4、外资持股									
其中：									
境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	25,000,000	26.84			75,000,000	12,500,000	87,500,000	112,500,000	33.54
1、人民币普通股	25,000,000	26.84			75,000,000	12,500,000	87,500,000	112,500,000	33.54
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	93,160,000	100			242,216,000	0	242,216,000	335,376,000	100

注：公积金转股变动是因为公司实施2004年度、2005年中期利润分配及资本公积金转增股本方案所致；其他变动是因为公司实施股权分置改革方案所致。

2、股票发行与上市情况：

(1) 经中国证监会证监发行字(2004)97号文核准，公司于2004年7月7日采用全部向二级市场投资者定价配售方式发行了人民币普通股(A股)2,500万股，发行价格16.33元/股，募集资金于2004年7月13日到位。经深圳证券交易所同意，公司社会公众股2,500万股于2004年7月21日在深交所挂牌上市，公司股份总数为93,160,000股。

(2) 2005年5月22日，公司召开2004年年度股东大会，审议通过了《2004年度利润分配预案》。根据决议，公司以2004年末总股本93,160,000股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每10股转增10股，转增后公司总股本由93,160,000股增加至186,320,000股。

(3) 2005年8月4日，公司召开2005年第一次临时股东大会，审议通过了《苏宁电器连锁集团股份有限公司股权分置改革方案》。根据方案，公司非流通股股东为其持有的非流通股获得流通权向流通股股东支付对价，流通股股东每10股获付2.5股，公司非流通股股东向流通股股东支付的股份总数为12,500,000股。方案实施后，公司总股本不变，有限售条件流通股股本为123,820,000股，无限售条件流通股股本为62,500,000股。

(4) 2005年9月29日，公司召开2005年第二次临时股东大会，审议通过了《2005年度中期资本公积金转增股本预案》。根据决议，公司以2005年6月30日的总股本186,320,000股为基数，向全体股东每10股转增8股，转增后公司总股本由186,320,000股增加至335,376,000股。

二、股东情况介绍：

1、报告期末前10名股东的持股情况：

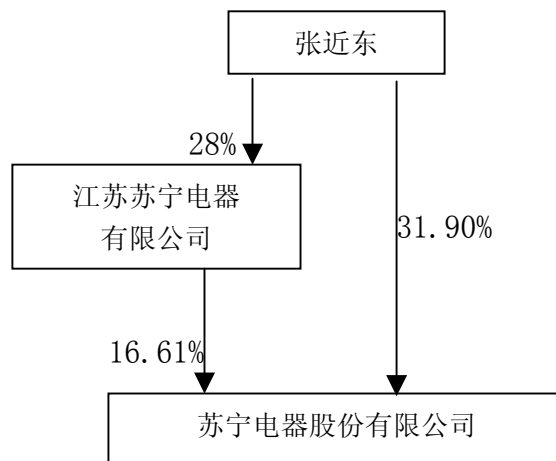
股东总数		8367			
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数 (股)	持有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
张近东	其他	31.90	106,980,480	106,980,480	0
江苏苏宁电器有限公司	其他	16.61	55,719,000	55,719,000	0
陈金凤	其他	7.97	26,745,120	26,745,120	0
赵蓓	其他	4.65	15,601,320	15,601,320	0
蒋勇	其他	1.99	6,686,280	6,686,280	0
金明	其他	1.99	6,686,280	6,686,280	0
同益证券投资基金	其他	1.89	6,349,205	0	未知
中国银行一易方达平稳增长证券投资基金	其他	1.83	6,152,738	0	未知
中国银行一易方达策略成长证券投资基金	其他	1.81	6,072,997	0	未知
交通银行一科汇证券投资基金	其他	1.59	5,335,800	0	未知
前10名无限售条件股东持股情况 (单位：股)					
股东名称	持有无限售条件股份数量		股份种类		
同益证券投资基金	6,349,205		人民币普通股		
中国银行一易方达平稳增长证券投资基金	6,152,738		人民币普通股		
中国银行一易方达策略成长证券投资基金	6,072,997		人民币普通股		
交通银行一科汇证券投资基金	5,335,800		人民币普通股		
中国工商银行一广发聚富开放式证券投资基金	4,989,579		人民币普通股		
中国工商银行一申万巴黎盛利精选证券投资基金	3,912,125		人民币普通股		
中国工商银行一广发稳健增长证券投资基金	3,303,855		人民币普通股		

全国社保基金一零四组合	2,542,800	人民币普通股
中国工商银行-科翔证券投资基金	2,413,436	人民币普通股
景阳证券投资基金	2,397,994	人民币普通股
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司股东张近东同时还持有江苏苏宁电器有限公司28%的股权，陈金凤持有江苏苏宁电器有限公司12%的股权。张近东与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，陈金凤与江苏苏宁电器有限公司构成关联股东关系，除此之外，未知公司的主要股东之间是否存在其他关联关系。</p> <p>公司未知前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情况。</p>	

2、公司控股股东及实际控制人情况：

(1) 公司控股股东或实际控制人：张近东先生，中国国籍，1963年3月出生，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器股份有限公司董事长。无其他国家或地区居住权。张近东先生直接持有和通过江苏苏宁电器有限公司控制公司36.55%的股份。

(2) 公司与实际控制人的产权和控制关系如下图：



(3) 其他持股在10%以上的法人股东：江苏苏宁电器有限公司，法定代表人刘晓萌，注册资本110,000,000元，成立日期1999年11月24日，经营范围：汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经济信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地租赁，国内商品展示服务。

4、有限售条件股份情况

(1) 前十名股东中有限售条件股东持股数量及限售条件（单位：股）

序号	有限收条件 股东名称	持有的有限收条 件股份的数量	可上市交 易时间	新增可上市交 易股份数量	限售条件
1	张近东	106,980,480	2007年8 月11日	33,537,600	2005年8月11日至2007年8月10日,不上市交易或转让; 2007年8月11日至2008年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板出售苏宁电器的股份不超过公司股份总数的10%,出售价格不低于每股27.78元(如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项,应对该价格进行除权、除息处理); 2005年8月11日起的两个月内,若公司股票连续二日收盘价格低于每股人民币25.80元(若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项,应对该价格进行除权、除息处理),则张近东和江苏苏宁电器有限公司在下一个交易日开始在二级市场上增持苏宁电器股份有限公司社会公众股股份,增持数量合计不超过500万股,增持股份计划完成后的六个月内不出售所增持的股份并履行相关信息披露义务。
			2008年8 月11日	73,442,880	
2	江苏苏宁电 器有限公司	55,719,000	2007年8 月11日	33,537,600	同上
			2008年8 月11日	22,181,400	
3	陈金凤	26,745,120	2006年8 月11日	16,768,800	2005年8月11日至2006年8月10日,不上市交易或转让; 2006年8月11日至2007年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的5%; 2007年8月11日至2008年8月10日,通过深圳证券交易所中小企业板挂牌交易出售苏宁电器股份不超过公司总股本的10%。
			2007年8 月11日	9,976,320	
4	赵蓓	15,601,320	2006年8 月11日	15,601,320	同上
5	金明	6,686,280	2006年8 月11日	6,686,280	2005年8月11日至2006年8月10日,不上市交易或转让。
6	蒋勇	6,686,280	2006年8 月11日	6,686,280	同上

注：由于张近东先生、金明先生为公司董事或高级管理人员，除遵守上述限售条件外，其所持有的公司股份股票依据国家相关法律法规及规范性文件进行锁定。

(2) 有限售条件股份可上市交易时间（单位：股）

时间	限售期满新增可上 市交易股份数量	有限售条件股份数 量余额	无限售条件股份数 量余额	说明
2006年8月11日	50,200,200	172,675,800	162,700,200	根据有限售条件股 东承诺的有关限售 条件。
2007年8月11日	77,051,520	95,624,280	239,751,720	
2008年8月11日	95,624,280	0	335,376,000	

第四节 董事、监事、高级管理人员和员工的情况

一、公司董事、监事和高级管理人员情况：

1、基本情况：

姓名	年龄	性别	股份公司任职	任期起止日期	年末持股数 (万股)	年初持股数 (万股)	增减变动原因
张近东	43	男	董事长	2004年6月-2007年6月	10,698.05	3,271.68	资本公积金转增股本、股权分置改革
孙为民	43	男	董事、总裁	2004年6月-2007年6月	0	0	
金明	35	男	董事、副总裁	2004年6月-2007年6月	668.63	204.48	资本公积金转增股本、股权分置改革
孟祥胜	34	男	董事、副总裁	2004年12月-2007年6月	0	0	
任峻	29	男	董事、董秘	2004年6月-2007年6月	0	0	
谢俊元	45	男	董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
赵曙明	53	男	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
吴远	56	女	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
黄丽洁	48	女	独立董事	2004年6月-2007年6月	0	0	
朱华	41	女	监事会召集人	2004年6月-2007年6月	0	0	
尚雪峰	45	男	监事	2004年6月-2007年6月	0	0	
李建颖	38	女	监事	2004年6月-2007年6月	0	0	
陈世清	53	男	财务负责人	2004年6月-2007年6月	222.88	68.16	资本公积金转增股本、股权分置改革

2、公司的董事、监事不存在在股东单位任职的情况。

3、现任董事、监事、高级管理人员的主要工作经历和在除股东单位外的其他单位的任职或兼职情况：

(1) 董事

张近东先生 公司实际控制人，43岁，汉族，本科学历，曾任江苏苏宁交家电有限公司董事长兼总经理，现任苏宁电器股份有限公司董事长、中华全国工商业联合会常委、中国人民政治协商会议第十届全国委员会委员。无在其他单位任职或兼职情况。

孙为民先生 43岁，汉族，硕士学历，曾在南京理工大学执教，曾任苏宁交家电（集团）有限公司副总裁，现任苏宁电器股份有限公司董事兼总裁、中国连锁经营协会副会长、南京交家电协会理事长、北京苏宁电器有限公司法人代表、陕西苏宁电器有限责任公司法人代表、深圳市苏宁电器有限公司法人代表。

金明先生 35岁，汉族，本科学历，曾任苏宁交家电（集团）有限公司营销管理中心总监，现任苏宁电器股份有限公司董事兼副总裁。无在其他单位任职或兼职情况。

孟祥胜先生 34岁，汉族，本科学历，曾任海尔药业浙江市场部经理、南京东方置业管理咨询顾问公司管理顾问，现任苏宁电器股份有限公司董事兼副总裁。无在其他单位任职或兼职情况。

任峻先生 29岁，汉族，本科学历，现任苏宁电器股份有限公司董事、董事会秘书。无在其他单位任职或兼职情况。

谢俊元先生 45岁，汉族，研究生学历，现任苏宁电器股份有限公司董事，南京大学计算机科学与技术系教授、博士生导师，南京大学计算机软件工程中心副主任；江苏南大苏富特软件股份有限公司副总裁；中国软件行业协会理事；江苏省电子学会常务理事；南京市软件行业协会副理事长。

赵曙明先生 54岁，汉族，博士学历，曾任南京大学校长助理，现任南京大学商学院院长，兼任澳门科技大学研究生院院长，本公司独立董事。

吴远女士 56岁，汉族，大学学历，曾任河海大学出版社社长、人文学院院长。现任河海大学副校长、教授，本公司独立董事。

黄丽洁女士 48岁，汉族，中国注册会计师，研究生学历，曾任职于江苏兴惠会计师事务所，现任南京理工大学财务科科长，本公司独立董事。

（2）监事

朱华女士 41岁，汉族，大专学历，曾任中外合作乐富来实业有限公司财务部经理，现任公司监事会召集人。无在其他单位任职或兼职情况。

尚雪峰先生 45岁，汉族，大学学历，曾在国营玉河机器厂总师办任职，现任苏宁电器股份有限公司信息系统中心副总监，公司职工代表监事。无在其他单位任职或兼职情况。

李建颖女士 38岁，汉族，大专学历，曾在南京市紫金无线电厂任职，现任苏宁电器股份有限公司结算管理中心副总监，本公司监事。无在其他单位任职或兼职

情况。

(3) 高级管理人员

孙为民先生 总裁。(简历见前述董事介绍)

金 明先生 副总裁。(简历见前述董事介绍)

孟祥胜先生 副总裁。(简历见前述董事介绍)

陈世清先生 财务负责人, 53岁, 汉族, 会计师, 大专学历, 曾任南京市工业电子局财务科科长和公司财务管理中心经理, 现任公司财务负责人。无在其他单位任职或兼职情况。

任 峻先生 董事会秘书。(简历见前述董事介绍)

4、年度报酬情况:

根据公司 2004 年度股东大会审议通过的《关于确定公司董事、监事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》, 报告期内, 公司董事、监事、高级管理人员从公司获得的报酬(包括基本工资、各项奖金、福利、住房津贴及其他津贴)分别是:

姓名	年度报酬总额(单位: 元)
张近东	1,500,000
孙为民	600,000
孟祥胜	500,000
金 明	500,000
任 峻	200,000
谢俊元	40,000
赵曙明	40,000
吴 远	40,000
黄丽洁	40,000
朱 华	150,000
尚雪峰	150,000
李建颖	120,000
陈世清	150,000
合 计	4,030,000

注: 上述薪酬均为税前薪酬。

5、报告期内, 公司董事、监事和高级管理人员未发生变动。

二、公司员工情况:

截止到 2005 年 12 月 31 日, 公司共有在册员工 2491 名。

1、按专业结构分:

分工	人数	占员工总数的比例（%）
采购体系人员	197	7.91
销售体系人员	76	3.05
财务体系人员	212	8.51
职能体系人员	691	27.74
服务体系人员	440	17.66
终端作业人员	875	35.13
合计	2491	100.00

2、按受教育程度分：

学历	人数	占员工总数的比例（%）
大学以上	766	30.75
大专	701	28.14
中专	400	16.06
高中	602	24.17
其他	22	0.88
合计	2491	100.00

3、公司不存在需要承担的离退休职工。

第五节 公司治理结构

一、公司治理结构的实际状况：

公司严格按照《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》和中国证监会有关法律法规的要求，完善公司的法人治理结构，健全内部管理、规范公司运作。报告期内，结合公司实际情况，修改公司《章程》的有关条款，进一步完善了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》等相关管理制度。公司治理的实际情况与中国证监会有关上市公司治理的规范性文件要求基本符合并能够严格按照相关规定履行上市公司义务。

1、关于股东与股东大会：公司严格按照《上市公司股东大会规范意见》和《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，确保股东特别是中小股东能充分行使其权利；在涉及关联交易事项表决时，关联股东进行了回避；在对公司股权分置改革方案进行表决时，实行了分类表决制度和独立董事征集委托投票权。

2、关于控股股东与上市公司的关系：公司控股股东行为规范，能依法行使其

权利，并承担相应义务，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司具有独立的经营能力和完备的供销系统，公司董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

3、关于董事和董事会：公司严格按照《公司法》和公司《章程》、《董事会议事规则》的规定，规范董事会的召集、召开和表决，公司全体董事能够勤勉、尽责地履行义务和责任，认真出席董事会和股东大会，积极参加对相关知识的培训，熟悉有关法律法规。

4、关于监事和监事会：公司监事会严格按照公司《章程》、《监事会议事规则》的规定，规范监事会的召集、召开和表决，公司监事认真履行职责，诚信、勤勉、尽责地对公司财务以及董事、总经理及其他高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

5、关于绩效评价与激励约束机制：公司正逐步建立和完善公正、透明的董事、监事和经理人员的绩效评价标准和激励约束机制，公司经理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

6、关于相关利益者：公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，以推动公司持续、稳定、健康地发展。

7、关于信息披露与透明度：公司严格按照《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》的要求，指定公司董事会秘书负责信息披露工作、接待股东来访和咨询，并严格按照有关规定真实、准确、完整、及时地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

二、独立董事履行职责情况：

公司现有独立董事三人，分别为赵曙明先生、吴远女士和黄丽洁女士，报告期内各位独立董事能严格按照有关法律、法规及公司《章程》的规定履行职责，按时亲自或委托其他独立董事，或以通讯方式参加了 2005 年度的十四次董事会，认真审议各项议案，客观的发表自己的看法及观点，并利用自己的专业知识做出独立、公正的判断。不受公司和主要股东的影响，切实维护了中小股东的利益。

独立董事出席董事会的情况：

独立董事姓名	本年应参加董事会次数	亲自出席(次)	委托出席(次)	缺席(次)	备注
赵曙明	14	10	4	0	第二届董事会第九次、第十次、第十四次会议因出差(出国)委托独立董事吴远女士参加会议;第二届董事会第十九次会议因出国委托独立董事黄丽洁女士参加会议。
吴远	14	13	1	0	第二届董事会第十九次会议因其他会议安排委托独立董事黄丽洁女士参加会议。
黄丽洁	14	13	1	0	第二届董事会第十二次会议因出差委托独立董事吴远女士参加会议。

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况:

报告期内,公司三名独立董事对公司董事会的议案及公司其他事项没有提出异议。

三、公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的情况

因公司控股股东为自然人,故不存在公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的问题,同时公司的控股股东及其关联公司未以任何形式占用公司的货币资金或其他资产。

四、公司对高级管理人员的考评和激励机制、相关奖励制度的建立及实施情况:

报告期内,公司以量化的考核指标定期对高级管理人员进行业绩考核。经过考评,公司高管人员认真的履行了工作职责,工作业绩良好,较好的完成了本年度所确定的各项任务。

第六节 股东大会情况简介

一、报告期内，公司共召开一次年度股东大会和两次临时股东大会。股东大会的通知、召开、出席人员的资格、表决程序符合《公司法》、《上市公司股东大会规范意见》和公司《章程》的有关规定。

1、公司于2005年5月22日在公司会议室召开公司2004年年度股东大会。2005年3月29日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出会议通知，明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于2005年5月22日下午14:00在公司1709会议室召开，出席会议的股东及股东代理人28人，代表公司股份73,972,622股，占公司股本总额的79.40%。会议的召开符合《公司法》和公司《章程》的规定。大会以记名表决方式，审议并通过了以下议案：

- (1) 《2004年度董事会工作报告》；
- (2) 《2004年度监事会工作报告》；
- (3) 《2004年度财务决算报告》；
- (4) 《2004年度利润分配预案》；
- (5) 《2004年年度报告》及《2004年年度报告摘要》
- (6) 《关于公司2004年度募集资金使用情况的专项说明》
- (7) 《关于公司2004年度关联交易情况说明的议案》；
- (8) 《关于修改〈公司章程〉的议案》；
- (9) 《关于修改〈股东大会议事规则〉的议案》；
- (10) 《关于续聘2005年度会计师事务所的议案》。
- (11) 《关于确定公司董事、监事、高级管理人员薪酬及津贴的提案》

江苏世纪同仁律师事务所许成宝律师出席本次股东大会进行见证，并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于2005年5月24日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

2、公司于2005年8月4日在公司会议室召开公司2005年第一次临时股东大会。2005年7月4日和7月28日，公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式分别发出会议通知及修改后的通知，明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于2005年8月4日下午14:00在公司1712会议室召开，出席会议的股东及股东代理人764人，代

表公司股份 174,665,654 股, 占公司股本总额的 93.74%, 符合《公司法》和公司《章程》的规定。大会以记名表决方式, 审议并通过了《苏宁电器连锁集团股份有限公司股权分置改革方案》。

江苏世纪同仁律师事务所朱增进律师出席本次股东大会进行见证, 并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于 2005 年 8 月 5 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

3、公司于 2005 年 9 月 29 日在公司会议室召开公司 2005 年第二次临时股东大会。2005 年 8 月 30 日, 公司在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上以公告形式发出会议通知, 明确了召开股东大会的时间、地点、内容及参会方法等。股东大会于 2005 年 9 月 29 日下午 14:00 在公司 1709 会议室召开, 出席本次会议的股东或股东代理人共计 10 人, 代表公司股份 120,772,742 股, 占公司股本总额的 64.82%, 符合《公司法》和公司《章程》的有关规定。大会以记名表决方式, 审议通过了以下议案:

- (1) 《关于变更公司名称的议案》;
- (2) 《2005 年度中期资本公积金转增股本预案》;
- (3) 《关于修改〈公司章程〉的议案》;
- (4) 《关于变更部分募集资金用途的议案》。

江苏世纪同仁律师事务所许成宝律师出席本次股东大会进行见证, 并出具法律意见书。大会决议公告分别刊登于 2005 年 9 月 30 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》。

二、选举、更换公司董事、监事情况:

具体详情见“第四节 董事、监事、高级管理人员和员工情况”中的“5、公司董事、监事和高级管理人员变动情况”部分。

第七节 董事会报告

一、公司经营情况的讨论与分析

1、公司年内重大事件回顾

■ 3月15日，苏宁电器宣布启动为期3年的“5315”服务平台建设工程，计划通过进一步强化后台服务建设，不断加强企业核心竞争力，进一步提升品牌形象，从而保持企业稳定和持续的发展。

■ 6月13日，“SIS (Sony in Suning) 店面工程”启动，同时索尼和苏宁正式开通基于 ROSETTANET 的电子商务平台，率先实现了信息系统 B2B 对接，通过销售信息平台共享、流程对接、人员对接，实现零售渠道环节的供应链管理，创新工商协同工作关系。

此后，苏宁又完成与摩托罗拉的 B2B 对接，与 LG、三星、海尔等上游企业的 B2B 对接也在按规划推进当中，一个贯通上下产业价值链的信息系统已经初具雏形。

■ 7月1日，苏宁电器被调入沪深 300 指数样本股行列，成为中小板上市公司首家入选沪深 300 指数样本股的公司。

■ 7月20日，苏宁电器首座第二代物流基地——苏宁电器（浙江）配送中心土建完成。

■ 8月4日，苏宁电器股权分置改革方案经公司 2005 年第一次临时股东大会审议高票通过，流通股股东参与率、流通股股东赞成绝对值创下当时试点企业双高，苏宁电器进入全流通时代。

■ 8月31日，苏宁电器与国务院发展研究中心市场经济研究所、东方卫视在上海共同举办“2005 中国平板电视发展论坛”，索尼、松下、三星、东芝、日立、LG、TCL、海信、创维、长虹等十多家国内外著名彩电品牌高层纷纷与会，就未来中国平板电视发展趋势形成共识，并率先提出平板电视售后服务行业标准，为国家制定相关政策提供了操作依据。

■ 9月24日，苏宁电器对外展示了最新的 VI 标识，同时宣告对全国连锁体系的 VI 全面升级。通过 VI 升级工程，公司的品牌战略在现代化、专业化、国际化方面迈出了关键性的一步，标志着苏宁开始向国际化的目标挺进。

■ 11月1日，苏宁电器荣获英国 IR 杂志颁发的“最佳投资者关系奖”。

■ 12月17日，苏宁电器 ISO9000 服务体系国际质量认证项目通过中国质量认

证中心（CQC）全面审核并正式领取证书。

■ 12月21日，全球竞争力组织在北京发布了“中国上市公司竞争力报告”，同时公布了“2005中国上市公司竞争力100强”的名单，苏宁电器排名第七，成为唯一一家进入前十的全国性商业连锁企业。

2、公司经营业绩回顾

（1）简述

2005年，随着公司武汉江汉路店的开设，公司在一级重点城市的布点工作宣告完成，连锁发展全面由横向扩张转向纵向渗透，二、三级城市连锁发展初具成效。

报告期内，公司新进入32个地级以上城市，新增连锁店140家，置换连锁店3家；截止报告期末，公司已在全国61个地级以上城市，开设224家连锁店，店面数量较上年同期增长166.67%，连锁店面积达到95.67万平方米，较上年同期增长154.88%。

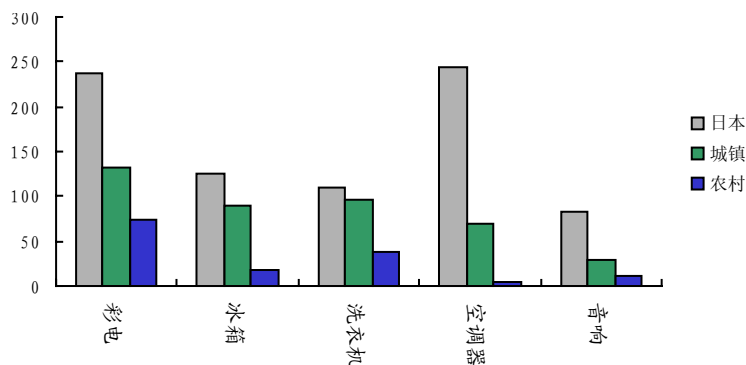
2005年公司共实现主营业务收入15,936,391,188.00元，比上年同期增长74.99%；净利润350,629,870.27元，比上年同期增长93.50%；经营活动产生的现金流量净额149,229,939.60元，比上年同期增长23.53%。

（2）行业分析

CEIC(亚洲经济数据库)数据显示，2005年国内家电及消费类电子产品年增长速度保持在15%左右，家电市场容量继续保持高速增长势头。

而从GFK提供的数据分析，目前国内城镇居民家庭家电拥有量仍处于相对较低的水平，尤其在空调、IT、数码产品等方面，市场还有巨大的发展空间，国内家电连锁企业前景广阔。

单位：台（套）



每百户居民家电拥有量国际比较，资料来源：GFK

同时，随着国内家电连锁企业的发展，传统销售渠道市场份额进一步下降，中

小家电零售商及部分区域零售商 05 年也开始进入整合阶段。

另一方面，中国零售市场的全面开放要求国内主流家电零售商逐步建立国际化的管理平台。

（3）内因分析

1999 年，公司就已经全面地从城市规划、开店标准、发展程序、管理体制上制定了基于长远目标的连锁发展战略。五年来，公司在品牌、组织、管理、信息、人力资源等方面进行了大量的积累和储备，因此报告期内，公司得以在前期已经建设较为完善的管理体系、服务平台、人力资源的基础上，按照公司制定的合理的连锁发展计划，进一步加快连锁发展步伐，实现了规模与效益的快速提升。

■ 公司进一步细化、量化连锁标准，提升连锁发展质量，真正做到规范标准、固化流程，多快好省的推进连锁。

■ 进一步理顺和规范采购营销合同，通过与供应商在市场、信息方面的全面对接，对产品进行深入研究，有效整合供应链。

05 年公司针对不同的市场基于不同的发展阶段，启动了差异化的营销攻略，保持灵活的市场反应速度，有效提升市场占有率。

■ 从 02 年开始建立的以终端、中心、大区为核心，点、线、面结合的三级矩阵式管理架构进一步成熟稳定，为公司在全国范围内的规模化扩张奠定了组织基础。

■ 持续的“1200 工程”、“梯队工程”、“百名店长工程”、“千名蓝领工程”等人员引进、培养项目，为公司的快速扩张提供了丰富、扎实的中层管理人员，公司所拥有的忠诚、敬业、稳定的管理团队是业绩发展的重要支撑。

■ 初步建立起的依托信息网络，集数据、视频、音频为一体的信息系统构架，为公司管理全面提供信息系统的支撑，提高了沟通效率，增强内部管理控制力度。同时，ERP 系统的进一步升级为公司标准化、统一化的快速复制奠定了信息基础。

■ 公司一贯重视服务体系建设，不断提升的服务质量与不断拓展的服务范围，有效的保障了销售规模的扩大，提升了企业服务品牌的形象。

二、报告期内公司经营情况：

（一）主营业务范围及其经营情况：

1、公司主营业务范围为：综合电器的连锁销售和服务。

2、报告期内公司主营业务收入、主营业务利润的构成情况：（单位：元）

(1) 主营业务分行业、产品情况表:

分行业	主营业务收入	主营业务成本	毛利率 (%)	主营业务收入比上年同期增减 (%)	主营业务成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
零售业	15,936,391,188.00	14,393,441,387.82	9.68	74.99	75.13	减少百分之0.08
其中: 关联交易	-	-	-	-	-	-

分产品	主营业务收入	主营业务成本	毛利率 (%)	主营业务收入比上年同期增减 (%)	主营业务成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
空调器	3,187,891,622.55	2,891,354,258.55	9.30%	36.63	40.02	下降百分之2.2
黑色电器	3,937,776,316.97	3,640,491,055.45	7.55%	86.88	83.08	增加百分之1.92
通讯	2,723,579,514.80	2,555,405,861.31	6.17%	57.40	54.92	增加百分之1.50
白色电器	2,360,528,166.39	2,132,788,692.82	9.65%	89.92	87.32	增加百分之1.25
小家电	1,917,442,101.06	1,628,673,918.63	15.06%	96.33	97.29	下降百分之0.41
数码、IT	1,540,932,706.14	1,459,086,769.66	5.31%	182.74	185.62	下降百分之0.96
其他	13,948,099.76	3,592,585.13	74.24%	114.97	147.05	下降百分之3.34
安装维修业务	254,292,660.33	82,048,246.27	67.73%	53.70	107.66	下降百分之8.39
其中: 关联交易	-	-	-	-	-	-
关联交易的定价原则	参照当地市场商品进货价	-	-	-	-	-

其中: 报告期内上市公司向控股股东及其子公司销售产品或提供劳务的关联交易总金额为0元。

(2) 主营业务分地区情况表:

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年同期增减 (%)
华东一区	5,473,863,238.03	46.49
华东二区	3,207,378,235.89	44.68
华南地区	2,539,330,436.06	118.68
华中地区	701,082,610.74	1159.76
华北地区	2,354,275,531.55	72.57
东北地区	891,825,850.02	954.32
西部地区	768,635,285.71	57.53
合计	15,936,391,188.00	74.99

注: 华东一区: 指江苏、山东、安徽; 华东二区指: 浙江、上海

(3) 占公司主营业务收入或主营业务利润 10% 以上的主要产品情况:

项目	收入	成本	毛利	占利润比率	占收入比率
空调器	3,187,891,622.55	2,891,354,258.55	296,537,364.00	19.51%	20.00%
黑色电器	3,937,776,316.97	3,640,491,055.45	297,285,261.52	19.56%	24.71%
通讯	2,723,579,514.80	2,555,405,861.31	168,173,653.49	11.07%	17.09%
白色电器	2,360,528,166.39	2,132,788,692.82	227,739,473.57	14.99%	14.81%
小家电	1,917,442,101.06	1,628,673,918.63	288,768,182.43	19.00%	12.03%
安装维修业务	254,292,660.33	82,048,246.27	172,244,414.06	11.34%	1.60%

(4) 报告期内主营业务或结构及盈利能力变化的说明:

利润构成方面:

报告期内,公司连锁经营规模进一步扩大,实现主营业务收入 15,936,391,188.00 元,主营业务利润 1,519,560,539.82 元,主营业务利润占主营业务收入的比与 2004 年度基本持平;主营业务利润占利润总额的比例为 276.28%,比 2004 年度下降 27.31 个百分点;

实现其他业务利润 912,034,275.49 元,其他业务利润占主营业务收入的比率为 5.72%,比 2004 年度增加 1.75 个百分点;占利润总额的比例为 165.82%,比 2004 年度增加 39.78 个百分点;

这主要是由于:

■ 由于电器行业长期以来形成的结算方式,按会计核算方法会在会计报表上形成主营业务利润与其他业务利润之分,而供销双方一般都以两者之合考虑综合毛利状况与合作协议。公司实际经营中基本不存在除综合电器销售与服务以外的其他业务。

■ 随着公司连锁网络规模的进一步扩大,为供应商提供综合服务的能力不断增强,05 年公司与供应商协同合作、联合促销的次数与频率也进一步增加。在双方合同约定之后,供应商会要求公司在广告宣传、产品促销上先行进行投入,拉动市场、提升销售,后期按合同进行结算。因此报告期内公司广告费、促销费支出与其他业务收入中广告费、促销费同样增长较快。这样的联合促销有力的推动公司与供应商的销售,加深了双方的合作层次。

■ 服务作为公司的主营业务,同样在报告期内实现了主营业务利润占比 11.34%,这是公司利润增长的一个重要环节,也是公司差异化战略的重要组成部分,进一步坚定了公司打造服务品牌,为消费者提供更多增值服务的经营理念。

产品主营业务收入及利润结构方面:

■ 公司连锁店面主要分布于国内重点一、二级城市，而空调产品的销售在国内一、二级市场增长幅度放缓，三、四级市场增长迅速。同时，公司店面在华北、西北地区的比重有所增加，并且报告期内公司新开店面较多的集中在空调销售旺季之后，因此报告期内空调产品的销售增长低于整体产品的销售增长。

■ 2005年初由于钢材等电器产品原材料价格的上涨，生产厂家集体调高了空调产品的市场供应价格（即指公司计算各项返利的基准价）；但在产品销售过程中，供应商为提高各自的市场占有率，不断适应市场变化、满足消费者需求，加大各自产品的价格促销力度，采用后期结算促销费的方式对空调产品销售价格不断进行下调，导致公司的账面毛利及主营业务毛利有所下降，但公司空调产品的综合毛利率仍处于正常水平。

■ 通过几年的发展，2005年彩电产品已成为公司销售规模第一的品类，综合毛利水平进一步提升，公司的产品结构与消费市场的产品结构更加趋于一致，更多样化的满足了消费者的需求，公司彩电产品的经营竞争能力进一步提升。

■ 小家电、冰洗、通讯产品在与供应商加深合作层次，整合产品资源的基础上，综合毛利、销售规模较去年同期进一步提升；特别是小家电产品，综合毛利水平增长迅速，利润贡献进一步提升。

■ 对于数码、IT类产品，公司加大了对增长迅速的DV、DC、笔记本电脑等产品的推广力度，加强与部分供应商进行产品直供合作，销售规模迅速提升，但公司此类产品的规模仍然较小，占市场份额较低，因此单品毛利率相对较低，市场尚需培育，采购还需逐步整合，未来的市场发展空间巨大。

通过公司近几年的不断努力，有效地从产品上挖掘了主营业务收入和主营业务利润的增长点，形成了多样化的产品结构，公司朝着3C综合家电零售商的方向稳步迈进，形成了综合产品的竞争优势。因此报告期内公司经营业绩稳步增长。

(二) 主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩：

控股公司名称	注册资本 (元)	总资产 (元)	净资产 (元)	净利润 (元)
浙江苏宁电器有限公司	50,000,000	367,629,254.83	90,478,434.99	19,397,238.75
北京苏宁电器有限公司	66,391,400	411,301,284.57	123,196,154.95	41,128,646.37
常州苏宁电器有限公司	3,000,000	35,001,062.68	6,923,070.56	2,282,649.29
无锡市苏宁电器有限公司	2,000,000	55,880,109.74	6,501,175.22	3,555,354.31
扬州苏宁电器有限公司	5,000,000	36,911,802.67	6,379,572.96	1,041,594.53
陕西苏宁电器有限责任公司	10,000,000	115,283,117.35	50,696,189.25	26,810,489.70
徐州苏宁电器有限公司	1,300,000	32,765,060.07	6,243,078.20	3,337,377.38
苏州苏宁电器有限公司	1,000,000	87,173,359.96	2,208,971.16	158,530.66
南通苏宁电器有限公司	2,000,000	47,164,297.83	13,612,851.69	5,218,913.30
深圳市苏宁电器有限公司	20,000,000	136,984,027.66	26,513,516.92	7,970,255.76

广东苏宁电器有限公司	8,000,000	217,385,488.93	20,090,849.84	8,771,384.05
淮安苏宁电器有限责任公司	3,100,000	16,689,609.10	5,722,317.30	1,307,760.68
上海苏宁电器有限公司	65,500,000	397,828,962.89	93,897,531.92	19,786,762.75
福建苏宁电器有限公司	37,000,000	142,580,459.41	38,716,282.10	697,978.27
连云港苏宁电器有限公司	3,000,000	25,010,928.95	4,252,159.17	1,089,285.46
盐城苏宁电器有限公司	3,000,000	29,340,043.69	4,959,152.69	1,432,451.94
湖南苏宁电器有限公司	5,100,000	56,866,005.34	8,835,981.33	4,204,276.42
山西苏宁电器有限公司	5,000,000	50,227,695.02	7,596,523.69	2,596,523.69
佛山市苏宁电器有限公司	3,000,000	50,418,587.79	7,959,761.34	5,437,812.41
咸阳苏宁电器有限公司	2,000,000	9,083,162.48	3,400,564.32	859,792.89
镇江苏宁电器有限公司	5,000,000	24,300,860.84	5,384,759.28	1,992.82
安徽苏宁电器有限公司	12,000,000	96,453,977.56	17,709,120.53	8,670,706.60
滁州苏宁电器有限公司	5,100,000	11,742,067.81	5,918,559.16	818,559.16
安庆苏宁电器有限公司	5,100,000	17,111,165.89	7,463,305.25	2,659,493.83
马鞍山苏宁电器有限公司	3,000,000	19,407,196.42	5,723,918.89	2,227,888.34
芜湖苏宁电器有限公司	5,100,000	14,809,223.59	7,065,570.04	2,197,523.11
杭州苏宁电器有限公司	46,500,000	54,308,557.62	46,216,773.92	-283,226.08
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	5,000,000	22,527,687.60	7,555,657.70	2,497,468.21
泰州苏宁电器有限公司	5,100,000	31,212,721.96	9,487,497.54	4,387,497.54
甘肃苏宁电器有限公司	5,000,000	27,219,640.94	7,791,427.34	2,791,427.34
河南苏宁电器有限公司	10,000,000	33,496,637.31	13,325,837.63	3,325,837.63
内蒙古苏宁电器有限公司	10,000,000	13,529,345.98	8,180,022.81	-1,819,977.19
厦门福厦苏宁电器有限公司	5,000,000	28,436,169.01	9,046,853.02	4,046,853.02
宿迁苏宁电器有限公司	5,000,000	14,502,087.97	7,492,135.28	2,492,135.28
岳阳苏宁电器有限公司	5,000,000	12,149,417.78	5,915,403.44	915,403.44
江西苏宁电器有限公司	10,000,000	34,168,463.01	10,177,585.39	177,585.39
东莞市苏宁电器有限公司	5,000,000	42,891,097.43	9,195,273.70	4,195,273.70
肇庆市苏宁电器有限公司	5,000,000	13,465,550.93	5,989,464.98	989,464.98
沈阳苏宁电器有限公司	27,000,000	115,790,656.00	28,062,994.45	-263,750.68
长春苏宁电器有限公司	5,000,000	61,964,584.35	7,573,804.84	2,405,989.25
哈尔滨苏宁电器有限公司	5,000,000	45,018,487.58	6,877,660.12	3,439,647.60
武汉苏宁电器有限公司	32,000,000	121,627,185.13	37,609,596.26	5,609,596.26
大连沈大苏宁电器有限公司	17,000,000	67,030,223.76	17,968,238.59	-298,490.63
营口苏宁电器有限公司	5,000,000	11,698,288.45	6,447,990.90	1,367,292.93
南平苏宁电器有限公司	5,000,000	15,249,008.21	2,629,585.49	-2,370,414.51
吉林市苏宁电器有限公司	5,000,000	18,625,904.75	4,039,399.48	-960,600.52
广西苏宁电器有限公司	10,000,000	26,812,221.97	9,270,890.86	-729,109.14
湘潭苏宁电器有限公司	5,000,000	9,474,782.03	4,842,402.11	-157,597.89
台州市江浙苏宁电器有限公司	5,000,000	19,410,382.76	2,590,252.16	-2,409,747.84
泉州苏宁电器有限公司	5,000,000	25,479,122.92	4,064,766.15	-935,233.85
铜陵苏宁电器有限公司	5,000,000	16,925,058.15	4,588,351.95	-411,648.05
湖州苏宁电器有限公司	5,000,000	18,971,236.42	4,931,551.48	-68,448.52
绍兴苏宁电器有限公司	5,000,000	4,757,117.98	4,749,764.98	-250,235.02
蚌埠苏宁电器有限公司	5,000,000	15,272,525.41	4,587,176.30	-412,823.70
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	5,000,000	4,763,386.60	4,750,000.00	-250,000.00
晋中苏宁电器有限公司	5,000,000	7,866,068.07	4,977,906.52	-22,093.48
韶关市苏宁电器有限公司	5,000,000	14,936,793.46	4,071,021.21	-928,978.79
江苏苏宁传播咨询有限公司	5,000,000	5,000,000.00	5,000,000.00	-
北京苏宁空调设备安装有限公司	500,000	14,693,478.87	9,597,302.86	5,688,365.31
上海苏宁电器售后服务有限公司	300,000	9,405,940.80	5,604,342.23	3,974,690.79
杭州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	6,610,976.65	3,402,398.19	1,769,146.77
常州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,907,747.39	2,128,821.97	700,887.19
徐州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,090,212.79	1,565,860.87	751,528.57
无锡苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,629,495.74	1,887,957.77	945,036.25
苏州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,906,867.18	1,270,073.59	962,809.88
南通苏宁电器售后服务有限公司	500,000	2,809,851.56	1,701,628.07	421,111.19
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	3,317,239.78	2,282,397.07	1,382,493.89
安徽苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,750,321.17	1,265,924.90	896,680.01

连云港苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,251,744.60	962,635.98	462,635.98
福州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,955,960.34	1,441,087.26	941,087.26
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	500,000	942,191.31	602,676.52	102,676.52
长沙苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,326,520.25	594,258.77	94,258.77
盐城苏宁电器售后服务有限公司	500,000	977,810.52	660,176.88	160,176.88
郑州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	959,664.67	546,902.07	46,902.07
武汉苏宁电器售后服务有限公司	500,000	991,816.93	491,542.54	-8,457.46
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	1,209,213.45	738,138.85	238,138.85
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	500,000	444,392.25	48,062.65	-131,362.95
大连苏宁电器售后服务有限公司	500,000	590,206.72	297,467.47	66,680.60
泰州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	619,805.35	444,442.76	-55,557.24
南宁苏宁电器售后服务有限公司	1,000,000	1,025,192.20	820,404.06	-179,595.94
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	500,000	597,995.19	412,703.21	-87,296.79
滁州苏宁电器售后服务有限公司	500,000	534,666.73	478,559.04	-21,440.96
南昌苏宁电器售后服务有限公司	500,000	541,591.28	438,881.13	-61,118.87
安庆苏宁电器售后服务有限公司	500,000	569,740.82	483,001.45	-16,998.55
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	500,000	5,201,815.27	2,958,236.65	2,458,236.65
长春苏宁电器售后服务有限公司	500,000	588,128.69	541,304.65	41,304.65
西安苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	500,000	501,553.55	501,236.33	1,236.33
太原苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
营口苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	500,000	550,101.00	500,101.00	101.00
南平苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	500,000	500,000.00	500,000.00	-

公司控股子公司——北京苏宁电器有限公司（以下简称“北京苏宁”）的主营业务为综合家电的销售和服务，随着该公司连锁网络的快速拓展，2005年北京苏宁的规模和效益得到进一步提升。报告期内该公司实现主营业务收入 203,120.31 万元，利润总额 6,400.66 万元，净利润 4,112.86 万元，占公司 2005 年度合并报表净利润的 11.73%。

（三）主要供应商、客户情况

前五名供应商采购金额合计(元)	2,673,962,879.57	占采购总额比重	16.86%
前五名销售客户销售金额合计(元)	1,321,854,855.53	占销售总额比重	22.09%

（四）经营中出现的问题与困难及解决方案：

（1）物流平台的建设对公司存货周转率的影响

随着公司对二、三级城市渗透力度的加强，公司连锁店面分布日益分散，而现有的物流平台仅能满足单个城市或小范围内连锁店面的商品存储和零售配送，物流网点随之增加。由于缺乏对区域市场的整合物流平台，在一定程度上增加了公司在同一区域内的存货数量，存货周转率降低，库存成本也相应增加。公司将进一步加强后台物流建设，随着物流基地的建成并投入使用，以及“5315”服务平台建设工

程项目的顺利实施，逐步完成对区域内物流平台的整合，提高存货周转率，合理降低公司存货成本。

（2）资源配置不合理对公司费用率的影响

在企业基础构建阶段，公司需要对大量资源进行储备和积累，资源整合尚处于培育阶段，但规模优势不是同步体现的，资源配置与企业规模并不是完全吻合的。尤其是人力资源方面，大量后备人员处于储备和培训阶段，导致费用率较高。后期，公司将在规模体现的同时，强化与规模效益相适应的资源配置，进一步挖掘公司成本管理方面的潜力，有效降低费用率。

（3）专业技术人才的缺乏在一定程度上制约了公司的发展

随着公司连锁经营规模的逐步扩大，专业技术人才的缺乏在一定程度上制约了公司的发展。为了解决该问题，公司将从内部培养及外部招聘两方面来缓解人力资源的需求压力。一方面加大内部人才培养的力度，培育核心团队，另一方面引进社会优秀人才，丰富人才结构。

（五）2006年的展望及前景

2006年，随着经济发展的势头，家电市场容量预计将继续稳步上升，竞争层次也将进一步提升，同时，2006年也是公司新的五年发展计划的第一年，公司将在全面总结前期经验的基础上，一方面积极提升企业核心竞争力建设，一方面主动积极的应对市场，进一步保持持续、稳定、高速的发展。

1、组织体系：

■ 为适应人、财、物全国范围分散的连锁经营模式，保证连锁模块的全面复制、运营的统一管理，公司已开始在全国范围内逐步建立和完善“总部—地区总部—大区—子公司”的四级管理架构；

为适应不同市场类型，改变原先以行政区划为标准的划分模式，建立起以市场规模和物流半径为单位的管理体系，集约管理成本。

■ 进一步整合店面、服务终端和职能部门架构，充分调动体系内各职能的协同合作，优化编制、缩短流程，提升效率，集合资源，发挥企业最大优势。

■ 组织机构设立将全面贯彻“质量效益”导向，提高部门沟通协作效率及人员投入的产出水平。

2、连锁发展：

■ 06年公司将继续稳步推进连锁网络发展，继续加大北京、上海、广州、杭州

等重点城市及 05 年新进入的一、二级城市的同城渗透力度，加快固定成本分摊，提高边际经营效益；

横向扩张方面，加快空白的一级市场布点工作，有选择的进入新疆、海南、青海等地区；

纵向渗透方面，按规划进入相对富裕地区的二级城市和三级城市，重点加大广东地区二级市场、江浙地区三级市场的开发力度。

■ 进一步深化、完善连锁标准，在规范标准、固化流程的基础上，依托核心商圈多开高质量店面，突出中心店、旗舰店建设，做到“标准化、专业化、精细化”的推进连锁发展；

进一步优化店面质量，通过创新展示方式、丰富产品类型、统一形象建设等手段提高坪效产出；关注连锁筹建过程中费用控制问题，提升连锁发展质量。

■ 围绕自建店、购置店等发展目标进行连锁发展形式创新，解决商业地产租金价格虚高问题。

3、创新营销：

■ 加大品类拓展力度，丰富产品结构，提高店面单位面积产出。

■ 深化采购合作模式，在进一步完善 B2B 的基础上，通过大单采购、包销、定制、OEM 等手段，提升公司综合毛利水平。

■ 丰富营销渠道，在加强店面零售同时重点拓展团购工程、网上购物、批发等销售渠道，充分利用公司资源，填补空白领域，有效提升规模。

■ 加大企业的品牌形象和内涵建设，创新消费者关系管理，扭转以往简单、直接的营销方式，逐步向文化营销、品牌营销方向发展。

■ 加强销售终端管理，优化资源配置，降低销售成本费用。

4、服务体系：

■ 物流方面，加速自建区域配送中心（RDC）和物流网络整合进度，建立区域性配送平台，整合二、三级市场资源，提高配送效率，节余库存成本，提高存货周转率。

■ 售后服务方面，进一步加大综合产品服务的开发，重点关注和推进通讯、数码等 3C 产品的增值服务；重视技术人员、特别是维修技术人员的培养，提高作业质量。

■ 客户服务方面，继续以服务营销、提高客户满意度为主线，结合信息化全

面应用，建设现代化、集中式的统一受理平台，集约化运作，提升服务质量。

5、财务管理体系

■ 在连锁规模发展的基础上，重视企业内部资源整合，挖掘成本管理潜力，提升规模效益；

■ 进一步优化信息系统，不断优化系统应用功能，发挥信息系统对企业管理各环节的全面支撑作用。

6、人力资源：

■ 通过外部招聘和内部提拔相结合的手段引进人员，在一定程度上满足公司快速发展过程中的专业人才需求。

■ 加强人才培养，加大核心团队的内部建设，为公司培养一批忠诚、稳定、敬业的中层管理团队。

■ 进一步完善现有的薪资考核体系，采取多种方式激励核心岗位、核心人员。

三、公司投资情况：

1、公司募集资金使用情况：

(1) 2005 年度募集资金实际使用情况如下：（单位：万元）

募集资金总额	39,460.21		本年度已使用募集资金总额		19,912.04	
			已累计使用募集资金总额		10,049.96	
承诺项目	拟投入金额	是否变更项目	实际投入金额	产生收益金额（注1）	是否符合计划进度	是否符合预计收益
南京新街口店扩建	9963.2	是	0	—	否	否
增资北京苏宁电器有限公司	3,750.00	否	3,750.00	949.16	是	是
增资浙江苏宁电器有限公司	4,000.00	否	3,507.01	1,806.59	是	是
增资上海虹口苏宁电器有限公司	3,750.00	否	3,573.31	376.12	是	是
物流配送系统一期扩建项目	8,000.00	否	5,984.16	—	是	是
商业信息化系统建设项目	9,989.44	否	7,743.84	—	是	是
六地区连锁店建设项目	0.00	否	5,403.68	-26.50	是	是
合计	39,452.64	—	29,962.00	3,105.37	—	—

未达到计划进度和预计收益的说明（分具体项目）	经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目，故该项目未达到计划进度和预计收益。
变更原因及变更程序说明（分具体项目）	因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟与江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但在实际操作过程中，考虑到联合实施项目建设会对公司运作的独立性造成一定的影响，同时对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。鉴于上述情况，本着为投资者负责的态度，经公司第二届董事会第十七次会议、2005年第二次临时股东大会审议通过，同意终止南京新街口店扩建项目。
募集资金项目先期投入情况	无
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
募集资金其他使用情况	无
会计师事务所对募集资金年度专项审核的结论性意见	“经审核，我们认为贵公司第二届董事会第二十一次会议通过的《关于募集资金年度使用情况的专项说明》中2005年度募集资金使用情况的披露与实际使用情况相符。”

注1：上表中“产生收益金额”指自连锁店开业至2005年末实现的利润总额。

（2）募集资金专户存储制度的执行情况

2004年10月27日，经公司第二届董事会第四次会议通过，公司制订了《苏宁电器连锁集团股份有限公司募集资金管理办法》。公司募集资金实行专户存储制度，募集资金的使用按照公司资金使用审批规定办理手续。公司（母公司）目前有三个募集资金专户，具体情况如下：

（单位：人民币元）

开户银行	银行帐号	期末余额		
		募集资金余额	利息收入	合计
中国银行南京鼓楼支行	044030201654458094001	8,531.59	-	8,531.59
中国光大银行南京分行 太平南路支行	087650120100302076988	94,662,487.55	4,176,036.53	98,838,524.08
华夏银行南京分行	077710819100086118	5,794.97	-	5,794.97
合计		94,676,814.11	4,176,036.53	98,852,850.64

公司通过子公司或分公司实施的募集资金项目，在项目具体实施过程中，募集资金连同其他股东增资款也实行专户管理，具体情况如下：

（单位：人民币元）

开户银行	银行帐号	期末余额			
		募集资金余额	其他股东增资款	利息收入	合计
中国民生银行上海市北支行	0204014170006079	—	37,903.17	61,800.56	99,703.73
交通银行股份有限公司上海浦东分行	310066580018170026272	—	2,999,739.50	12,341.16	3,012,080.66
招商银行股份有限公司武汉循礼门支行	0882425510003	—	2,200,000.00	16,986.28	2,216,986.28
中国建设银行杭州玉泉支行	33001616183000261	256,834.69	5,000,000.00	79,667.12	5,336,501.81
福州市商业银行怡丰支行	100015471790010002	—	2,699,779.50	14,419.98	2,714,199.48
深圳市商业银行高新北支行	008-21001009-69	—	1,700,000.00	—	1,700,000.00
华夏银行大连三八广场支行	7607-8191-89408	—	1,199,926.50	4,152.00	1,204,078.50
华夏银行沈阳盛京支行	5332200001804000003637	—	—	13,024.13	13,024.13
交通银行沈阳金夏广场支行	211111207018010014849	—	2,199,867.46	2,543.99	2,202,411.45
中国农业银行杭州浣沙支行	005501040003180	—	5,056,400.76	19,330.74	5,075,731.50
华夏银行北京建国门支行	4040200001819900032027	47,794.50	—	254.28	48,048.78
华夏银行北京建国门支行	404200001819900041435	606.30	—	—	606.30
合计		305,235.49	23,093,616.89	224,520.24	23,623,372.62

(3) 变更募集资金项目的资金使用情况：

南京新街口店扩建项目终止后，原用于该项目的募集资金共计 9,963.20 万元，公司变更为用于六地区连锁店建设项目，具体为公司联合其他股东分别对控股子公司——北京苏宁电器有限公司、福建苏宁电器有限公司、武汉苏宁电器有限公司、上海苏宁电器有限公司、深圳市苏宁电器有限公司、沈阳苏宁电器有限公司进行增资，新增资金将用于上述公司开设 19 家连锁店。上述增资，公司拟共使用资金 11,900 万元，以连锁店项目确定的先后顺序确定对子公司的增资顺序，先使用募集资金，不足部分由公司自筹解决。

(4) 募集资金项目的实施方式、地点变更情况：

本期募集资金项目未发生实施方式、地点变更情况。

(5) 募集资金项目先期投入情况：

本期未发生募集资金先期投入情况。

(6) 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况：

本期公司未用闲置募集资金暂时补充流动资金。

(7) 募集资金其他使用情况：

2005 年 10 月 27 日，公司以募集资金 1,530 万元增资深圳市苏宁电器有限公司，由于深圳华强北商圈的选址尚未确定，考虑到募集资金的使用效率，改为以募集资金 430 万元和自有资金 1,100 万元对深圳市苏宁电器有限公司进行增资，将募集资金 1,100 万元用于增资北京苏宁电器有限公司，以解决北京地区开设连锁店的

资金需求。

除上述情况之外，公司本期募集资金未发生其他使用情况。

(8) 会计师事务所对募集资金年度专项审核的结论性意见

“经审核，我们认为贵公司第二届董事会第二十一次会议通过的《关于募集资金年度使用情况的专项说明》中 2005 年度募集资金使用情况的披露与实际使用情况相符。” ——引自江苏天衡会计师事务所有限公司天衡专字（2006）28 号《募集资金专项审核报告》

2、公司非募集资金投资情况：

(1) 2005 年 1 月 7 日，公司与卞小波共同出资组建泰州苏宁电器有限公司，注册资本 510 万元，其中公司出资 459 万元，占注册资本的 90%。

(2) 2005 年 2 月 25 日，公司与子公司—上海苏宁电器有限公司共同出资组建江苏苏宁地铁商业管理有限公司，注册资本 500 万元，其中公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；上海苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(3) 2005 年 3 月 9 日，公司与子公司—安徽苏宁电器有限公司共同出资组建河南苏宁电器有限公司，注册资本 1,000 万元，其中公司出资 900 万元，占注册资本的 90%；安徽苏宁电器有限公司出资 100 万元，占注册资本的 10%。

(4) 2005 年 3 月 9 日，公司与子公司—陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建甘肃苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；陕西苏宁电器有限责任公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(5) 2005 年 3 月 17 日，公司与子公司—北京苏宁电器有限公司共同出资组建内蒙古苏宁电器有限公司，注册资本 1,000 万元，其中北京苏宁电器有限公司出资 900 万元，占注册资本的 90%；公司出资 100 万元，占注册资本的 10%。

(6) 2005 年 4 月 5 日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建厦门福厦苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中福建苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%。

(7) 2005 年 4 月 6 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建宿迁苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中公司出资 400 万元，占注册资本的 80%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资 100 万元，占注册资本的 20%。

(8) 2005 年 4 月 7 日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与自然人顾蔚共同出资组建岳阳苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中湖南苏宁电器有限公

司出资 450 万元，占注册资本的 90%。

(9) 2005 年 4 月 8 日，公司与子公司—浙江苏宁电器有限公司共同出资组建江西苏宁电器有限公司，注册资本 1,000 万元，其中公司出资 900 万元，占注册资本的 90%；浙江苏宁电器有限公司出资 100 万元，占注册资本的 10%。

(10) 2005 年 4 月 11 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建东莞市苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中广东苏宁电器有限公司出资 400 万元，占注册资本的 80%；深圳市苏宁电器有限公司出资 100 万元，占注册资本的 20%。

(11) 2005 年 4 月 14 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建肇庆市苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中广东苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；深圳市苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(12) 2005 年 4 月 29 日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与龚震宇、李云峰签订了《股权转让协议书》：龚震宇、李云峰将其所持有的长春苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为长春苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司。经本次转让后，长春苏宁电器有限公司注册资本 500 万元，公司持有其 90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 10%的股权。

(13) 2005 年 4 月 29 日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与周晓燕、田睿签订了《股权转让协议书》：周晓燕、田睿将其所持有的哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为哈尔滨苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司。经本次转让后，哈尔滨苏宁电器有限公司注册资本 500 万，公司持有其 90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 10%的股权。

(14) 2005 年 5 月 16 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建武汉苏宁电器有限公司，注册资本 1000 万元，其中公司出资 900 万元，占注册资本的 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资 100 万元，占注册资本的 10%。

(15) 2005 年 5 月 20 日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与马野军、尚姬娟签订了《股权转让协议书》：马野军、尚姬娟将其所持有的沈阳

苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为沈阳苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司。经本次转让后，沈阳苏宁电器有限公司注册资本500万，公司持有其90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权。同时，沈阳苏宁电器有限公司的子公司大连沈大苏宁电器有限公司、营口苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为营口苏宁电器有限公司）、沈阳苏宁电器售后服务有限公司及大连苏宁电器售后服务有限公司本期也纳入合并会计报表范围。

（16）2005年7月5日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建南平苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中福建苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%；厦门福厦苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

（17）2005年7月25日，公司子公司—长春苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建吉林市苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中长春苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%。

（18）2005年7月29日，公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建广西苏宁电器有限公司，注册资本1000万元，其中公司出资900万元，占注册资本的90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资100万元，占注册资本的10%。

（19）2005年8月4日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建湘潭苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中湖南苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%；岳阳苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

（20）2005年8月19日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建台州市江浙苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%；杭州苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

（21）2005年9月14日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器有限公司，注册资本500万元，其中福建苏宁电器有限公司出资450万元，占注册资本的90%；厦门福厦苏宁电器有限公司出资50万元，占注册资本的10%。

（22）2005年9月21日，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司与公司共同出

资组建铜陵苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中安徽苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(23) 2005 年 11 月 9 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建湖州苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；杭州苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(24) 2005 年 11 月 16 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建绍兴苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；杭州苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(25) 2005 年 11 月 18 日，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司与马鞍山苏宁电器有限公司共同出资组建蚌埠苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中安徽苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；马鞍山苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(26) 2005 年 12 月 5 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建金华市江浙苏宁家用电器有限公司，注册资本 500 万元，其中浙江苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；杭州苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(27) 2005 年 12 月 6 日，公司子公司—山西苏宁电器有限公司与北京苏宁电器有限公司共同出资组建晋中苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中山西苏宁电器有限公司出资 300 万元，占注册资本的 60%；北京苏宁电器有限公司出资 200 万元，占注册资本的 40%。

(28) 2005 年 12 月 20 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建韶关市苏宁电器有限公司，注册资本 500 万元，其中广东苏宁电器有限公司出资 450 万元，占注册资本的 90%；深圳市苏宁电器有限公司出资 50 万元，占注册资本的 10%。

(29) 2005 年 12 月 29 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建江苏苏宁传播咨询有限公司，注册资本 500 万元，其中公司出资 400 万元，占注册资本的 80%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资 100 万元，占注册资本的 20%。

(30) 2005年2月2日,公司子公司—福建苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建福州苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中福建苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(31) 2005年3月5日,公司子公司—马鞍山苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建马鞍山苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中马鞍山苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(32) 2005年6月13日,公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与自然人顾晓刚共同出资组建长沙苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中湖南苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(33) 2005年6月22日,公司子公司—河南苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建郑州苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中河南苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(34) 2005年6月27日,公司子公司—盐城苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建盐城苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中盐城苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(35) 2005年7月1日,公司子公司—武汉苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建武汉苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中武汉苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(36) 2005年8月12日,公司子公司—佛山市苏宁电器有限公司与自然人陶京海共同出资组建佛山市苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中佛山市苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(37) 2005年9月8日,公司子公司—泰州苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建泰州苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中佛山市苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(38) 2005年9月13日,公司子公司—广西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建南宁苏宁电器售后服务有限公司,注册资本100万元,其中广西苏宁电器有限公司出资90万元,占注册资本的90%。

(39) 2005年9月27日,公司子公司—滁州苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建滁州苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中滁州苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(40) 2005年9月28日,公司子公司—芜湖苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建芜湖苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中芜湖苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(41) 2005年9月30日,公司子公司—江西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建南昌苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中江西苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(42) 2005年10月12日,公司子公司—安庆苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建安庆苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中安庆苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(43) 2005年10月13日,公司子公司—长春苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建长春苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中长春苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(44) 2005年10月14日,公司子公司—上海苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中上海苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(45) 2005年11月15日,公司子公司—陕西苏宁电器有限公司与自然人姚凯共同出资组建西安苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中陕西苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(46) 2005年12月8日,公司子公司—铜陵苏宁电器有限公司与安徽苏宁电器有限公司共同出资组建铜陵苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中铜陵苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%;安徽苏宁电器有限公司出资5万,占注册资本的10%。

(47) 2005年12月8日,公司子公司—山西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建太原苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中山西苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%。

(48) 2005年12月16日,公司子公司—营口苏宁电器有限公司与沈阳苏宁电器有限公司共同出资组建营口苏宁电器售后服务有限公司,注册资本50万元,其中营口苏宁电器有限公司出资45万元,占注册资本的90%;沈阳苏宁电器有限公司出资5万元,占注册资本的10%。

(49) 2005年12月19日,公司子公司—宿迁苏宁电器有限公司与江苏苏宁地

铁商业管理有限公司共同出资组建宿迁苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中宿迁苏宁电器有限公司出资 45 万元，占注册资本的 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资 5 万元，占注册资本的 10%。

(50) 2005 年 12 月 19 日，公司子公司—南平苏宁电器有限公司与福建苏宁电器有限公司共同出资组建南平苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中南平苏宁电器有限公司出资 45 万元，占注册资本的 90%；福建苏宁电器有限公司出资 5 万元，占注册资本的 10%。

(51) 2005 年 12 月 20 日，公司子公司—蚌埠苏宁电器有限公司与安徽苏宁电器有限公司共同出资组建蚌埠苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中蚌埠苏宁电器有限公司出资 45 万元，占注册资本的 90%；安徽苏宁电器有限公司出资 5 万元，占注册资本的 10%。

(52) 2005 年 12 月 22 日，公司子公司—咸阳苏宁电器有限公司与陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建咸阳苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中咸阳苏宁电器有限公司出资 45 万元，占注册资本的 90%；陕西苏宁电器有限责任公司出资 5 万元，占注册资本的 10%。

(53) 2005 年 12 月 27 日，公司子公司—吉林市苏宁电器有限公司与长春苏宁电器有限公司共同出资组建吉林市苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中吉林市苏宁电器有限公司出资 45 万元，占注册资本的 90%；长春苏宁电器有限公司出资 5 万元，占注册资本的 10%。

(54) 2005 年 12 月 27 日，公司子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司与江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中哈尔滨苏宁电器有限公司出资 45 万元，占注册资本的 90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司出资 5 万元，占注册资本的 10%。

上述公司中除江苏苏宁传播咨询有限公司外，其他公司的主营业务为综合家电的销售和服务，江苏苏宁传播咨询有限公司的主营业务为设计、制作、代理广告等。上述公司报告期内经营情况详见本报告第七节第二条第二款“主要控股及参股公司的经营情况及业绩”内容。

四、公司财务状况：

1、公司财务状况及经营成果：（单位：元）

财务指标	2005年12月31日	2004年12月31日	同比增减幅度(%)
总资产	4,327,207,780.88	2,051,738,918.35	110.90
股东权益	1,169,047,137.93	830,919,700.22	40.69
	2005年度	2004年度	同比增减幅度(%)
主营业务利润	1,519,560,539.82	871,287,194.78	74.40
净利润	350,629,870.27	181,203,668.43	93.50
现金及现金等价物净增加额	-125,026,539.93	342,064,111.20	-136.55

注:公司其他数据的变动见第十节财务报告部分

2、公司财务状况及经营成果与上年度相比发生重大变化的原因:

(1) 公司总资产较上一年度增长 110.90%的主要原因为:

■ 随着连锁的快速发展,店面数量增多,为保证公司的正常经营及连锁发展的需要,报告期内公司的预付账款、存货水平相应上升。

(2) 公司主营业务利润较上一年度增长 74.40%的主要原因为:

■ 公司连锁店数量的增加、综合服务能力加强以及原有连锁店经营逐步趋于成熟、连锁经营的规模效益得以发挥,主营业务收入较去年增长 74.99%;

■ 报告期内公司营销策略得当,积极拓展高毛利产品、提升潜力产品,服务功能进一步完善,服务的附加价值进一步体现。因此主营业务利润占主营业务收入的比例与 04 年度相比保持稳定,公司主营业务收入的上升带来主营业务利润的上升。

(3) 公司净利润较上一年度增长 93.50%的主要原因为:

■ 由于前项所述原因,公司主营业务利润较上年同期增长 74.40%;

■ 公司连锁规模的扩大和销售产品的整合,使得公司对供应商的综合服务能力进一步增强,公司综合毛利水平的上升与费用水平的上升基本保持持平;

■ 随着公司规模效益的进一步显现,公司净利润水平稳步提高。

(5) 公司现金及现金等价物净增加额较上一年度减少 136.55%的主要原因为:

■ 2004 年度,公司募集资金到位后尚未进行大规模募集资金项目投入;2005 年度,按照公司募集资金项目建设进度,公司全面启动了连锁店面开发、物流基地建设和信息平台建设项目,从而带来了公司现金及现金等价物净增加额的减少,公司认为上述投入将有助于公司核心竞争力的进一步提升。

3、生产经营环境以及宏观政策、法规发生重大变化对公司的影响:

2006 年,国内家电连锁企业的竞争将由简单地连锁店面规模的竞争转化为包括

组织、人力资源、信息、物流、服务等在内的综合实力的竞争，同时中国零售业对外资全面开放，这将要求公司必须在国内竞争国际化的背景下开展经营管理活动。公司将立足自身，继续强化企业内部管理，按照公司规划有力推进连锁发展，提升企业的综合核心竞争力，在竞争层次提升的市场环境中保持稳定和持续发展。

五、董事会日常工作情况：

1、报告期内董事会认真履行工作职责，审慎行使公司《章程》和股东大会赋予的职权，结合公司经营需要，共召开 14 次董事会会议，会议的通知、召开、表决程序符合《公司法》、公司《章程》、《董事会议事规则》等各项法律、法规及监管部门的要求，会议情况及决议内容如下：

(1) 公司于 2005 年 1 月 17 日召开第二届董事会第七次会议，审议通过了《关于北京配送中心建设地址变更的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 1 月 18 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(2) 公司于 2005 年 3 月 9 日召开第二届董事会第八次会议，审议通过了《关于江东门连锁店经营地址变更的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 3 月 11 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(3) 公司于 2005 年 3 月 14 日召开第二届董事会第九次会议，审议通过《关于 5315 服务平台建设工程启动的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 3 月 15 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(4) 公司于 2005 年 3 月 24 日召开第二届董事会第十次会议，审议通过了《2004 年度总裁工作报告》、《2004 年度董事会工作报告》、《2004 年度财务决算报告》、《2004 年度利润分配预案》、《2004 年年度报告》、《2004 年年度报告摘要》、《关于公司 2004 年度募集资金使用情况的专项说明》、《关于公司 2004 年度关联交易情况说明的议案》、《关于修改〈公司章程〉的议案》、《关于修改〈股东大会议事规则〉的议案》、《关于修改〈董事会议事规则〉的议案》、《关于续聘 2005 年度会计审计机构的议案》、《关于对北京、上海、浙江控股子公司提供担保的议案》、《关于确定公司董事、监事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》、《关于设立南京卡子门连锁店的议案》、《关于设立南京光华门连锁店的议案》、《关于召开 2004 年年度股东大会的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 3 月 29 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(5) 公司于 2005 年 4 月 11 日召开第二届董事会第十一次会议，审议通过了《关于设立南京浦口连锁店的议案》、《关于设立南京珠江路连锁店的议案》，本次董事会决议报深圳证券交易所备案；

(6) 公司于 2005 年 4 月 27 日召开第二届董事会第十二次会议，审议通过了《2005 年第一季度报告》、《关于对公司 2004 年年度股东大会〈关于修改公司章程的议案〉进行修改的议案》、《关于对公司 2004 年年度股东大会〈关于修改股东大会议事规则的议案〉进行修改的议案》、《关于公司与江苏苏宁电器有限公司联合举行促销活动的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 4 月 29 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(7) 公司于 2005 年 5 月 24 日召开第二届董事会第十三次会议，审议通过了《关于授权公司管理层与江苏苏宁电器有限公司联合进行土地摘牌的议案》、《关于苏宁电器连锁集团股份有限公司江苏采购中心经营地址变更的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 6 月 1 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(8) 公司于 2005 年 7 月 1 日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《苏宁电器连锁集团股份有限公司股权分置改革方案》、《关于修改公司〈章程〉的议案》、《关于设立南京溧水中大街连锁店的议案》、《关于苏宁电器连锁集团股份有限公司南京团购中心经营地址变更的议案》、《关于召开 2005 年第一次临时股东大会的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 7 月 4 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(9) 公司于 2005 年 7 月 18 日召开第二届董事会第十五次会议，审议通过了《关于对公司 2005 年第一次临时股东大会〈关于修改公司章程的议案〉进行修改的议案》、《关于设立南京晓庄连锁店的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 7 月 19 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(10) 公司于 2005 年 7 月 27 日召开第二届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司 2005 年第一次临时股东大会取消审议〈关于修改公司章程的议案〉进行修改的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 7 月 28 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(11) 公司于 2005 年 8 月 28 日召开第二届董事会第十七次会议，审议通过了

《2005 年半年度报告》、《2005 年半年度报告摘要》、《关于变更公司名称的议案》、《2005 年度中期资本公积金转增股本的预案》、《关于对〈关于修改公司章程的议案〉进行补充修改的议案》、《关于变更部分募集资金用途的议案》、《关于召开苏宁电器连锁集团股份有限公司 2005 年第二次临时股东大会的议案》、《关于更换证券事务代表的议案》、《关于设立南京地铁小行站连锁店的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 8 月 30 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(12) 公司于 2005 年 9 月 23 日召开第二届董事会第十八次会议，审议通过了《关于设立南京孝陵卫连锁店的议案》，本次董事会决议报深圳证券交易所备案；

(13) 公司于 2005 年 10 月 27 日召开第二届董事会第十九次会议，审议通过了《2005 年第三季度报告》、《关于南京光华门连锁店变更名称的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 10 月 29 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上；

(14) 公司于 2005 年 11 月 25 日召开第二届董事会第二十次会议，审议通过了《关于为上海、福建、武汉、陕西控股子公司提供担保的议案》、《关于分公司名称变更的议案》，本次董事会决议公告刊登在 2005 年 11 月 26 日的巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上。

2、董事会对股东大会决议的执行情况：

2005 年公司董事会忠实地执行了报告期内各次股东大会的决议，完成了 2004 年度公司利润分配方案、2005 年中期利润分配方案以及公司股权分置改革对价支付工作，公司股东大会审议通过的变更公司名称、修改公司章程等议案，也均在报告期内执行完毕。

(1) 按照公司 2004 年度股东大会的决议，公司 2004 年度利润分配方案为：以 2004 年末公司总股本 93,160,000 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 10 股，同时向全体股东每 10 股派发现金 1 元（含税）。转增后公司总股本由 93,160,000 股增加至 186,320,000 股，公司资本公积金由 372,149,856.32 元减少为 278,989,856.32 元，公司剩余未分配利润 273,565,078.10 元，转入下年末分配利润。

公司于 2005 年 5 月 28 日在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上刊登此次《分红派息及公积金转增股本实施公告》，

股权登记日为：2005 年 6 月 2 日，除权除息日为：2005 年 6 月 3 日，新增可流通股份上市日：2005 年 6 月 3 日（深市市值配售股份）、2005 年 6 月 6 日（沪市市值配售股份），红利发放日为：2005 年 6 月 3 日（深市市值配售股份）、2005 年 6 月 6 日（沪市市值配售股份）。

（2）按照公司 2005 年第一次临时股东大会的决议，公司原非流通股股东为获得其所持有的股份在深圳证券交易所中小企业板挂牌流通的权利，向原流通股股东支付对价股份，流通股股东每 10 股获付 2.5 股，公司非流通股股东向流通股股东支付的股份总数为 1,250 万股。

公司于 2005 年 8 月 8 日在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上刊登《股权分置改革方案实施公告》，实施股权分置改革的股份变更登记日为 2005 年 8 月 9 日，流通股股东获付对价股份到帐日期：2005 年 8 月 10 日（深市市值配售股份）、2005 年 8 月 11 日（沪市市值配售股份），对价股份上市交易日为：2005 年 8 月 11 日，2005 年 8 月 10 日原非流通股股东持有的非流通股股份性质变更为有限售条件的流通股。

（3）按照公司 2005 年第二次临时股东大会的决议，公司 2005 年中期利润分配方案为：以 2005 年 6 月 30 日公司总股本 186,320,000 股为基数，以资本公积金转增股本方式向全体股东每 10 股转增 8 股，转增后公司总股本有 186,320,000 股增加至 335,376,000 股。

公司于 2005 年 10 月 11 日在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上刊登此次公积金转增股本实施公告，股权登记日为：2005 年 10 月 14 日，除权除息日为：2005 年 10 月 17 日，新增无限售条件的流通股份上市日：2005 年 10 月 17 日（深市市值配售股份）、2005 年 10 月 18 日（沪市市值配售股份）。

六、本年度利润分配方案

经江苏天衡会计师事务所有限公司出具的天衡审字（2006）182 号《审计报告》确认，2005 年公司实现净利润 329,693,128.46 元，按公司净利润的 10%提取法定盈余公积金 32,969,312.85 元，提取 10%公益金 32,969,312.85 元，加上年初未分配利润 282,881,078.10 元，实际可供投资者分配的利润为 546,635,580.86 元。2005 年支付普通股股利 9,316,000.00 元，未分配利润为 537,319,580.86 元。

由于公司目前正处于快速发展阶段，为了更好的完善公司连锁网络布局、提升企业综合竞争力，公司在经营中需要不断加大投入，进一步加强管理体系、服务平台、人力资源等核心竞争力的建设。

基于企业长远发展考虑，公司计划 2005 年度不进行利润分配，也不进行现金利润分配，公司未分配利润 537,319,580.86 元转入下一年度。通过未分配利润合理有效的再投入，公司将获得更稳定的发展，从而与投资者更好的分享企业利益。

本次利润分配预案须经 2005 年年度股东大会审议批准后实施。

七、报告期内，公司选定的信息披露报纸为《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》，没有发生变更。

八、公司执行内部审计制度的情况：

公司审计办公室下设财务审计部、管理审计部、工程审计部，便于各项审计工作的顺利开展。报告期内，公司审计办公室根据深圳证券交易所的要求和公司经营活动的实际需要，在公司董事会的监督与指导下，按照工作计划对公司财务、内部控制等方面开展了例行检查等工作。

九、开展投资者关系管理的具体情况：

公司指定公司董事会秘书作为投资者关系管理负责人，安排专人做好投资者来访接待工作，并详细做好各次接待的资料存档工作。报告期内，公司共接待投资者来访46次，接待人数达162人次。

公司设立、披露了董秘信箱，指定专人负责公司与投资者的联系电话、传真及电子邮箱，能够做到有信必复，并尽可能的解答投资者的疑问。同时，公司还在自有网站（苏宁电器网）上建立了投资者关系管理栏目，并积极与后台制作单位沟通创建与全景网投资者关系互动平台的链接，力求创建更好的沟通平台，使投资者更加了解公司，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

除努力做好日常事务外，公司还积极、主动地联系、走访投资者，如参加部分机构举办的投资者年会、通过全景网中小企业板块网上互动平台举办年报业绩说明会、股权分置改革网上沟通会等，与广大投资者进行了更为直接的接触，使广大投资者更充分的了解和认可公司，也确保了公司股权分置改革工作的顺利完成。

此外，在公司召开的2005年第一次和第二次临时股东大会上，公司董事长、总裁、财务负责人、董秘等领导与参会的股东进行了面对面的交流，并积极听取了与会股东的意见与建议。

十、其他报告事项

（一）注册会计师对公司控股股东及其他关联方占用资金情况的说明：

根据中国证监会证监发[2003]56号《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（以下简称“56号文”）的要求，江苏天衡会计师事务所对公司2005年度与控股股东及其他关联方的资金往来情况进行了专项审计，并于2006年2月26日出具《关于苏宁电器股份有限公司2005年度与关联方资金往来情况的专项说明》的报告，相关结果如下：

“（一）贵公司与控股股东（注：指贵公司的第一、第二大股东，下同）的资金往来情况

1、贵公司的第一大股东—张近东先生不存在占用贵公司资金的情况。

2、贵公司2005年度支付给第二大股东—江苏苏宁电器有限公司的款项金额为15,941,333.33元、收到江苏苏宁电器有限公司的款项金额为12,408,661.00元及双方使用购物券，具体情况如下：

（1）根据贵公司与江苏苏宁电器有限公司签定的《房屋租赁合同》，贵公司2005年度支付房屋租赁费15,941,333.33元；

（2）2005年5月25日，贵公司与江苏苏宁电器有限公司签订《合作协议书》：贵公司与江苏苏宁电器有限公司联合竞买南京土地储备中心于2005年4月27日公开挂牌出让的NO.2005G27地块，双方各支付竞买保证金150万元，竞买成功，贵公司将经股东大会审议通过后再与江苏苏宁电器有限公司签订联建协议书。

2005年9月29日，公司2005年第二届临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》。公司前期投入南京新街口店扩建项目的募集资金12,408,661.00元已于2005年11月1日收回。

（3）2005年4月27日，贵公司与江苏苏宁电器有限公司签订《合作协议》：贵公司组织南京地区连锁店联合江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场共同举办“满就送购物券”的促销活动，顾客在双方购物所获赠的购物券均可充当同等金额的现金，可在贵公司南京地区各连锁店及江苏苏宁电器有限公司

下属分公司苏宁银河国际购物广场消费时通用，双方于每月 25 日定期进行购物券的核对结算并开具相应票据。本期双方顾客所持购物券分别在对方的消费金额如下：

①顾客所持江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场购物券在贵公司使用的金额为 1,068,775.00 元；

②顾客所持贵公司购物券在江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场使用的金额为 83,900.00 元。

(二) 贵公司与其它关联方的资金往来情况

单位名称	期初余额	借方金额	贷方金额	期末余额	备注
南京苏宁中央空调工程有限公司	529,426.79	-	529,426.79	-	应收销货款
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	100,000.00	100,000.00	-	收取商标使用费
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	622,251.00	622,251.00	-	安装服务
江苏苏宁银行国际购物有限公司	-	2,904,100.00	2,904,100.00	-	使用购物券
江苏格力空调专卖销售有限公司	1,510.02	-	1,510.02	-	代垫款项
湖北苏宁电器有限公司	-97.79	97.79	-	-	代垫款项
合计	530,839.02	3,626,448.79	4,157,287.81		

(三) 除上述事项外，我们未发现贵公司与其控股股东及其他关联方存在下列情况：

- 1、控股股东及其他关联方要求贵公司为其垫支工资、福利、保险、广告等期间费用或互相代为承担成本和其他支出；
- 2、有偿或无偿地拆借贵公司的资金给控股股东及其他关联方使用；
- 3、通过银行或非银行金融机构向关联方提供委托贷款；
- 4、委托控股股东及其他关联方进行投资活动；
- 5、为控股股东及其他关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇票；
- 6、代控股股东及其他关联方偿还债务。”

(二) 公司独立董事对公司累计和当期对外担保等情况的专项说明：

根据中国证监会证监发[2003]56号《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》的要求，公司三位独立董事本着对公司、全体股东及投资者负责的态度，进行了必要的核查和问询后，对公司控股股东占用资金情况、公司累计和当期对外担保情况等发表的独立意见如下：

“经认真核查，公司控股股东不存在占用公司资金的情况，也不存在以前年度发生并累计至 2005 年 12 月 31 日的违规关联方占用资金情况。公司与南京苏宁中

央空调工程有限公司等参股公司发生的资金往来均为正常性资金往来。

公司不存在为控股股东及其关联方提供担保的情况，也不存在直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供担保的情况。

截至 2005 年 12 月 31 日，公司不存在对外担保总额超过净资产 50% 的情况，且所有担保均为对控股子公司的担保。

公司在实施对上述担保时均已严格按照《公司法》、《上市规则》（2004 年修订）、《公司章程》的有关规定，执行对外担保的有关决策程序，履行对外担保情况的信息披露义务，如实提供了公司全部对外担保事项，信息披露准确、完整，担保风险已充分揭示。所有被担保方均向公司提供了反担保，且被担保方盈利状况良好，具有实际承担能力。

公司不存在违规对外担保事项，能够严格控制对外担保的风险，没有明显迹象表明公司可能因对外担保承担连带清偿责任，不存在与“证监发[2003]56 号”文、《股票上市规则》（2004 年修订）规定相违背的情形。”

（三）公司股权分置改革情况

2005年6月19日，经保荐机构推荐，公司被中国证监会确定为第二批股权分置改革试点单位之一；

7月1日，公司第二届董事会第十四次会议审议通过了公司股权分置改革方案，主要内容为：公司非流通股股东按每10股支付2.5股股票对价，获得其持有的非流通股的流通权；

8月4日，公司2005年第一次临时股东大会以98.98%的总赞同率、流通股股东95.79%的赞同率审议通过该股权分置改革方案；

8月11日，公司股权分置改革实施完毕，公司股票恢复交易，股票简称由“苏宁电器”变更为“G苏宁”，代码不变。

报告期内，公司原非流通股股东严格履行其在股权分置改革中作出的承诺。

第八节 监事会报告

一、监事会会议情况：

公司监事会认真履行了《公司法》、公司《章程》及其他各项法律、法规的要求，依法独立行使职权，以保证公司经营的正常进行，维护投资者特别是中小投资者的利益，报告期内，公司共召开三次监事会，具体内容如下：

1、公司于 2005 年 3 月 24 日召开第二届监事会第四次会议，会议审议通过了《2004 年度监事会工作报告》、《2004 年度财务决算报告》、《2004 年度利润分配方案》、《2004 年年度报告》及《2004 年年度报告摘要》、《关于公司 2004 年度募集资金使用情况的专项说明》、《关于公司 2004 年度关联交易情况说明的议案》、《关于修改公司〈章程〉的议案》、《关于续聘 2005 年度会计审计机构的议案》、《关于对北京、上海、浙江控股子公司提供担保的议案》、《关于确定公司董事、监事、高级管理人员薪酬及津贴的议案》，本次监事会决议刊登在 2005 年 3 月 29 日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

2、公司于 2005 年 4 月 27 日召开第二届监事会第五次会议，会议审议通过了《2005 年第一季度报告》、《关于对公司 2004 年年度股东大会〈关于修改公司章程的议案〉进行修改的议案》、《关于公司与江苏苏宁电器有限公司联合举行促销活动的议案》，本次监事会决议刊登在 2005 年 4 月 29 日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上；

3、公司于 2005 年 8 月 28 日召开第二届监事会第六次会议，会议审议通过了《2005 年半年度报告》及《2005 年半年度报告摘要》、《关于变更公司名称的议案》、《2005 年度中期资本公积金转增股本预案》、《关于对〈关于修改公司章程的议案〉进行补充修改的议案》、《关于变更部分募集资金用途的议案》，本次监事会决议刊登在 2005 年 8 月 30 日的巨潮资讯网站、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》和《证券日报》上。

二、监事会对以下事项发表的独立意见

1、公司依法运作情况：

根据《公司法》、《证券法》、公司《章程》等各项法律法规的要求，监事会通过召开三次会议，列席报告期内历次董事会会议，参加公司 2004 年年度股东大会和 2005 年两次临时股东大会，对公司经营运作的情况进行了监督，认为 2005 年度，公司所有重大决策程序符合《公司法》、《证券法》、公司《章程》等规定规范运作，建立了较为完善的内部控制制度。信息披露及时、准确。公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，不存在违反法律、法规、公司《章程》或有损于公司利益的行为。

2、检查公司财务的情况：

监事会对公司 2005 年的财务状况、财务管理等进行了认真、细致的检查和审核，检查认为，公司财务制度健全、运作规范，执行《会计法》、《企业会计准则》等法律法规的情况良好。报告期内的财务报告真实、准确的反映了公司的财务状况和经营成果。公司 2005 年财务报告经江苏天衡会计师事务所有限公司出具了无保留意见的审计报告。

3、募集资金使用情况：

报告期内，除南京新街口店扩建项目外，公司其他募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致。经公司 2005 年第二次临时股东大会审议，同意公司终止南京新街口店扩建项目，项目终止后，原用于南京新街口店扩建项目的募集资金共计 9963.20 万元，公司用于六地区连锁店建设项目，变更程序合法。

4、公司收购、出售资产情况：

2005 年 4 月 29 日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与龚震宇、李云峰签订了《股权转让协议书》，受让长春苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为长春苏宁电器有限公司）的股权；

2005 年 4 月 29 日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与周晓燕、田睿签订了《股权转让协议书》，受让哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为哈尔滨苏宁电器有限公司）的股权；

2005 年 5 月 20 日，公司和公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与马野军、尚姬娟签订了《股权转让协议书》，受让沈阳苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为沈阳苏宁电器有限公司）的股权。上述股权转让价格合理，过程中未发现内幕交易，没有损害部分股东的权益或造成公司资产流失。

除上述股权转让外，报告期内，公司不存在其他收购、出售资产的情况。

5、公司关联交易情况：

经对公司 2005 年度关联交易的核查，认为公司 2005 年度关联交易遵循了客观、公正、公平的交易原则，根据市场原则进行，不存在任何内部交易，严格执行了《股票上市规则》（2004 年修订）及《公司法》的各项规定，履行了相应的法定程序，并在关联方回避的情况下表决通过，因而没有损害到公司和其他非关联方股东的利益。

6、公司对外担保及股权、资产置换情况：

2005 年度公司无违规对外担保，无债务重组、非货币性交易事项、资产置换，也无其他损害公司股东利益或造成公司资产流失的情况。

第九节 重要事项

一、公司应披露的重大诉讼、仲裁事项：

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

二、公司应披露的收购及出售资产、吸收合并事项：

本年度公司无重大收购及出售资产、吸收合并事项。

三、重大关联交易

（一）接受关联方劳务

关联方名称	交易事项	本期实际数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
南京苏宁中央空调工程有限公司	安装服务	622,251.00	-	-	-

（二）应收应付关联方款项余额

（1）应收关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余 额	比 例	余 额	比 例
应收账款				
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	-	529,426.79	0.78%
其他应收款				
江苏格力空调专卖销售有限公司	-	-	1,510.02	-

（2）应付关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余 额	比 例	余 额	比 例
预收账款				
湖北苏宁电器有限公司	-	-	97.79	-

（三）租赁协议

（1）2002年3月28日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定《房屋租赁合同》：公司承租江苏苏宁电器有限公司位于南京市淮海路68号的苏宁电器大厦，租赁面积为12,019平方米（其中商业用房6,827平方米、办公用房5,192平方米），租赁期自2002年1月1日起至2011年12月31日止，第一年租金为1,200万元人民币，

以后每年递增 2%。

(2) 2004 年 8 月 2 日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定了《房屋租赁补充协议》：公司自 2004 年 9 月 1 日起不再租赁江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第八层，改租第七层，租赁面积及租金不变；公司增租江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第 13、14、15、17 层，共计建筑面积 4,447.52 平方米，租赁期自 2004 年 9 月 1 日起至 2011 年 12 月 31 日止，第一年年租金总额 320 万元，以后每年递增 2%。

(3) 本报告期内公司向江苏苏宁电器有限公司支付租赁费 15,941,333.33 元。

(四) 经营性日常关联交易

公司于 2005 年 4 月 27 日召开第二届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司与江苏苏宁电器有限公司联合举行促销活动的议案》，同意公司在南京地区连锁店联合公司第二大股东江苏苏宁下属分公司苏宁银河国际购物广场共同举办“满就送购物券”的促销活动，顾客在双方购物所获赠的购物券均可充当同等金额的现金，可在公司南京地区各连锁店及苏宁银河国际购物广场消费时通用。公司和江苏苏宁将分别预付对方 50 万元作为该促销活动的备用金，双方按在对方商场实际使用的购物券面值足额结算。2005 年 5 月，江苏苏宁电器有限公司对原分公司苏宁银河国际购物广场进行升级，成立下属子公司——江苏苏宁银河国际购物广场有限公司，公司与江苏苏宁银河国际购物广场有限公司按照原合作协议继续联合举行促销活动。本期双方顾客所持购物券分别在对方的消费金额如下：

1、顾客持江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场购物券在公司使用的金额为 1,068,775.00 元；

2、顾客持江苏苏宁银河国际购物广场有限公司购物券在公司使用的金额为 2,904,100.00 元。

3、顾客持公司购物券在江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场使用的金额为 83,900.00 元。

(五) 合作协议

1、2005 年 5 月 24 日，公司召开第二届董事会第十三次会议，审议通过了《关于授权公司管理层与江苏苏宁电器有限公司联合进行土地摘牌的议案》，同意公司

与公司第二大发起人股东江苏苏宁电器有限公司联合进行公司募集资金项目——“南京新街口店扩建项目”土地摘牌；待土地摘牌成功、项目设计方案确定、项目投资计划初步明确后，公司再就联合江苏苏宁电器有限公司实施南京新街口店扩建项目建设事宜，重新出具可行性研究报告，并按照规定履行相应的审批流程，再次提请董事会、股东大会审议。若股东大会最终否决公司与江苏苏宁电器有限公司联合实施项目建设的议案，江苏苏宁电器有限公司将按照联合摘牌的合作协议支付公司先期投入相关费用，并由其单独承担项目建设。

根据会议决议，上述地块已于 2005 年 5 月 28 日通过现场书面竞价的方式，由公司与江苏苏宁电器有限公司以 2560 万元的价格竞得。截止 2005 年 7 月 30 日，该项目已投入 2,563.37 万元；其中，公司以募集资金投入 1240.87 万元（购买测绘图费用 1.38 万，土地款及相关税费、公证费等 1,239.49 万元），江苏苏宁电器有限公司投入 1,322.50 万元（土地款及相关税费、公证费等 1,322.50 万元）。

2、因南京新街口店扩建项目用地挂牌出让时其实际的出让面积、出让政策、规划用地性质等与原募集资金项目规划相比发生了一定的变动，公司原计划拟与江苏苏宁电器有限公司联合进行南京新街口店扩建项目的建设。但根据相关政策规定，联合实施项目建设的各方必须就项目地块开发成立项目公司，并在项目建成后按照各自投资的比例划分资产和分享收益。考虑到江苏苏宁电器有限公司为公司第二大发起人股东，公司认为双方联合成立项目公司并在项目建成后划分资产和分享收益将多次发生关联交易，会对公司运作的独立性造成一定的影响。同时，因为此次出让地块范围内的拆迁需由受让人自行调查并依法实施拆迁，故此地块的拆迁费用及拆迁周期将直接受制于与用地范围内住户的谈判和逐个协议的达成，存在一定的不确定因素，对公司而言，项目建成周期长且项目管理、控制难度较大。

综上所述，由于实施南京新街口店扩建项目的外部因素发生变化，为降低投资风险，2005 年 9 月 29 日，经公司 2005 年第二次临时股东大会审议通过，公司终止该项目建设，由江苏苏宁电器有限公司独立负责承担受让地块的开发，并于 2005 年 11 月 1 日退还公司前期投入募集资金共计 1240.87 万元。

四、公司重大合同及履行情况

1、报告期内，公司除正常租赁房屋进行连锁店建设外，不存在其他以前期间发生并延续到报告期的重大托管、承包、租赁其他资产或其他公司托管、租赁、承

包公司资产的情况。有关连锁店租赁房屋的合同已正常履行。

2、报告期内，公司未发生委托现金资产管理事项，也无以前委托现金资产管理事项。

3、报告期内，公司除对控股子公司进行担保外，不存在其他对外担保事项，也不存在以前发生的对外担保事项延续到报告期的对外担保事项。

经公司第二届董事会第十次会议审议通过，公司可为北京苏宁电器有限公司提供 6400 万元担保、为上海苏宁电器有限公司提供 3000 万元担保、为浙江苏宁电器有限公司提供 3000 万元担保；经公司第二届董事会第二十次会议审议通过，公司可在上述担保基础上，继续为上海苏宁电器有限公司提供担保 9000 万元、为福建苏宁电器有限公司提供担保 7000 万元、为武汉苏宁电器有限公司提供担保 5000 万元、为陕西苏宁电器有限责任公司提供担保 3000 万元，具体情况详见公司 3 月 29 日、11 月 26 日刊登在巨潮资讯网、《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上的公告。

本年度公司对控股子公司提供担保具体情况如下：

(1) 公司继续为控股子公司——北京苏宁电器有限公司自 2004 年 10 月 18 日起至 2007 年 10 月 18 日止的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高余额不超过 6400 万元，北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

(2) 2005 年 4 月 26 日，公司与中国民生银行股份有限公司上海分行签订最高额保证合同，公司为上海苏宁电器有限公司自 2005 年 4 月 26 日至 2006 年 2 月 6 日止的 3000 万元银行授信额度提供连带责任保证，上海苏宁电器有限公司以其拥有的存货为此提供了反担保。

2005 年 12 月 5 日，公司与交通银行股份有限公司上海浦东分行签订最高额保证合同，公司为上海苏宁电器有限公司自 2005 年 12 月 5 日起至 2006 年 8 月 17 日止的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高债权额为 8000 万元，上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

(3) 2005 年 8 月 30 日，公司与中国建设银行杭州市宝石支行签订商业汇票承兑保证书，公司为浙江苏宁电器有限公司合计 1997 万元的商业汇票承兑提供连带责任保证，上述商业汇票承兑到期日为 2005 年 11 月 30 日，已全部归还，浙江苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005 年 9 月 28 日，公司与中国建设银行杭州市宝石支行签订商业汇票承兑保

证书，公司为浙江苏宁电器有限公司合计 1000 万元的商业汇票承兑提供连带责任保证，上述商业汇票承兑到期日为 2005 年 12 月 28 日，已全部归还，浙江苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

(4) 2005 年 11 月 25 日，公司与福州市商业银行怡丰支行签订保证合同，公司为福建苏宁电器有限公司自 2005 年 11 月 25 日起至 2006 年 11 月 25 日止的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高余额为 4900 万元，福建苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

(5) 2005 年 12 月 20 日，公司与交通银行股份有限公司武汉花桥支行签订最高额保证合同，公司为武汉苏宁电器有限公司自 2005 年 11 月 29 日起至 2006 年 11 月 29 日止的银行承兑汇票提供连带责任保证，最高债权额为 2310 万元，武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005 年 12 月 26 日，公司与招商银行股份有限公司循礼门支行签订最高额不可撤销担保书，公司为武汉苏宁电器有限公司自 2005 年 12 月 26 日起至 2006 年 12 月 25 日止的 2690 万元授信额度提供连带责任保证，武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

截至 2005 年 12 月 31 日，公司为控股子公司提供的尚未履行完毕的担保总额为 27,300 万元，占公司 2005 年度净资产的 23.35%。

五、公司或持股 5% 以上股东的承诺事项

1、法人股东及作为自然人股东的董事、监事、高级管理人员分别做出股份锁定承诺：

2、为避免同业竞争损害本公司及其他股东的利益，公司大股东张近东先生、股东江苏苏宁电器有限公司、陈金凤、赵蓓已于 2002 年 11 月 15 日分别向公司出具《不竞争承诺函》。报告期内，上述股东信守承诺，没有发生与公司同业竞争的行为。

江苏苏宁电器有限公司 2003 年 3 月 6 日出具过承诺函，保证今后避免发生除正常业务外的一切资金往来，在报告期内，江苏苏宁电器有限公司执行了承诺。

3、报告期内，公司顺利完成股权分置改革，公司原非流通股东做出如下承诺：

(1) 非流通股股东承诺，其所持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起，至少在十二个月内不上市交易或者转让。

(2) 股东张近东和江苏苏宁进一步承诺，其所持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起，二十四个月内不通过深圳证券交易所中小企板挂牌向社会公众出售所持公司股份；二十四个月至三十六个月之间，若其通过深圳证券交易所中小企板出售公司的股份，则各自出售数量占公司股份总数的比例不超过百分之十，出售价格不低于每股 27.78 元（如果自非流通股获得流通权之日起至出售股份期间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理）。

(3) 股东陈金凤和赵蓓进一步承诺，其持有的非流通股股份自获得上市流通权之日起十二个月期满后，通过深圳证券交易所中小企板挂牌交易出售股份，各自出售数量占公司股份总数的比例在十二个月内不超过百分之五，在二十四个月内不超过百分之十。

(4) 非流通股股东承诺，通过证券交易所挂牌交易出售的股份数量，达到公司股份总数百分之一的，自该事实发生之日起两个工作日内做出公告。

(5) 在公司股东大会通过股权分置改革方案后的两个月内，若公司股票二级市场价格低于每股人民币 25.80 元（若此间有派息、送股、资本公积金转增股本等事项，应对该价格进行除权除息处理），则张近东和江苏苏宁电器有限公司将在二级市场上增持公司社会公众股股份，增持数量合计不超过 500 万股。

报告期内，公司承诺股东均遵守了所做的承诺。

六、公司在报告期内，聘任的会计师事务所没有发生变更，一直为江苏天衡会计师事务所有限公司，该会计师事务所已为公司连续提供 5 年的审计服务，公司需支付年度审计费用 100 万元。

七、报告期内，公司董事会及董事没有受到中国证监会的稽查、中国证监会的行政处罚、通报批评，也没有被其他行政管理部门处罚及证券交易所公开谴责的情况，公司董事、管理层有关人员没有被采取司法强制措施的情况。

八、其他重要事项

公告时间	公告编号	公告名称	媒介
2005 年 1 月 18 日	2005-001	第二届董事会第七次会议决议公告	报纸、网站
2005 年 2 月 24 日	2005-002	2004 年度业绩快报	报纸、网站
2005 年 3 月 3 日	2005-003	澄清公告	报纸、网站

2005年3月11日	2005-004	第二届董事会第八次会议决议公告	报纸、网站
2005年3月15日	2005-005	第二届董事会第九次会议决议公告	报纸、网站
2005年3月29日	2005-006	第二届董事会第十次会议决议公告	报纸、网站
	2005-007	第二届监事会第四次会议决议公告	报纸、网站
	2005-008	关于募集资金年度使用情况的专项说明	报纸、网站
	2005-009	关于为控股子公司提供担保的公告	报纸、网站
	2005-010	关于召开2004年年度股东大会的通知	报纸、网站
	2005-011	独立董事对相关事项发表的独立意见	报纸、网站
		2004年度报告摘要	报纸、网站
		2004年度报告全文	网站
2005年4月2日	2005-012	关于举行2004年度报告网上说明会的通知	报纸、网站
2005年4月19日	2005-013	关于2004年年度报告相关事项进行说明的公告	报纸、网站
2005年4月29日	2005-014	第二届董事会第十二次会议决议暨修改2004年年度股东大会部分议案的公告	报纸、网站
	2005-015	第二届监事会第五次会议决议公告	报纸、网站
	2005-016	2005年半年度业绩预增公告	报纸、网站
	2005-017	日常关联交易公告	报纸、网站
		2005年第一季度报告正文	报纸、网站
		2005年第一季度报告全文	网站
2005年5月24日	2005-018	2004年年度股东大会决议公告	报纸、网站
		2004年年度股东大会法律意见书	网站
		公司章程(2005年5月)	网站
2005年5月28日	2005-019	分红派息及公积金转增股本实施公告	报纸、网站
2005年6月1日	2005-020	第二届董事会第十三次会议决议公告	报纸、网站
	2005-021	关于公司与江苏苏宁电器有限公司联合进行土地摘牌的公告	报纸、网站
2005年6月20日	2005-022	关于股权分置改革试点事项的公告	报纸、网站
2005年6月23日	2005-023	关于向广大流通股股东征集有关股权分置改革建议的公告	报纸、网站
2005年7月4日	2005-024	第二届董事会第十四次会议决议公告	报纸、网站
	2005-025	关于召开2005年第一次临时股东大会的通知	报纸、网站
		股权分置改革说明书	报纸、网站
		关于增持苏宁电器连锁集团股份有限公司社会公众股的计划	报纸、网站
		独立董事关于股权分置改革的独立意见	网站
		独立董事征集投票权报告书	网站
		关于股权分置改革之保荐意见	网站
		关于股权分置改革的法律意见书	网站
		关于独立董事公开征集临时股东大会投票权的法律意见书	网站
2005年7月5日	2005-026	关于进行股权分置网上交流会的提示性公告	报纸、网站

2005年7月12日	2005-027	关于召开2005年第一次临时股东大会的催告通知	报纸、网站
	2005-028	独立董事征集投票权的第一次催告通知	报纸、网站
		独立董事征集投票权的第一次催告通知（全文）	报纸、网站
2005年7月15日	2005-029	2005年半年度业绩预告修正公告	报纸、网站
2005年7月19日	2005-030	第二次董事会第十五次会议决议暨修改2005年第一次临时股东大会部分议案的公告	报纸、网站
2005年7月26日	2005-031	关于召开2005年第一次临时股东大会的第二次催告通知	报纸、网站
	2005-032	独立董事征集投票权的第二次催告通知	报纸、网站
		独立董事征集投票权的第二次催告通知（全文）	报纸、网站
2005年7月28日	2005-033	第二届董事会第十六次会议决议暨取消2005年第一次临时股东大会部分议案的公告	报纸、网站
	2005-034	关于召开2005年第一次临时股东大会的提示性公告	报纸、网站
	2005-035	独立董事征集投票权的提示性公告	报纸、网站
		关于召开2005年第一次临时股东大会的通知（修改稿）	网站
		独立董事征集投票权报告书（修改稿）	网站
2005年7月29日	2005-036	关于召开2005年第一次临时股东大会的第三次催告通知	报纸、网站
	2005-037	独立董事征集投票权的第三次催告通知	报纸、网站
		独立董事征集投票权的第三次催告通知（全文）	网站
2005年8月5日	2005-038	2005年第一次临时股东大会决议公告	报纸、网站
		2005年第一次临时股东大会法律意见书	网站
2005年8月8日	2005-039	股权分置改革方案实施公告	报纸、网站
	2005-040	股票简称变更的公告	报纸、网站
2005年8月11日	2005-041	股份结构变动的公告	报纸、网站
2005年8月30日	2005-042	第二届董事会第十七次会议决议公告	报纸、网站
	2005-043	第二届监事会第六次会议决议公告	报纸、网站
	2005-044	关于变更部分募集资金用途的公告	报纸、网站
	2005-045	独立董事对公司相关问题的专项说明及独立意见	报纸、网站
	2005-046	关于召开2005年第二次临时股东大会的通知	报纸、网站
		2005年半年度报告摘要	报纸、网站
		2005年半年度报告全文	网站
	2005年半年度财务报告	网站	
2005年9月3日	2005-047	关于变更部分募集资金用途的补充公告	报纸、网站
	2005-048	关于《2005年半年度报告》中募集资金项目投资收益的补充公告	报纸、网站
2005年9月30日	2005-049	2005年第二次临时股东大会决议公告	报纸、网站
		2005年第二次临时股东大会法律意见书	网站
		公司章程（2005年9月）	网站
2005年10月11日	2005-050	公积金转增股本实施公告	报纸、网站
2005年10月12日	2005-051	关于控股股东增持社会公众股计划承诺期满的提示性公告	报纸、网站

2005年10月15日	2005-052	2005年三季度业绩预告修正公告	报纸、网站
2005年10月29日	2005-053	第二届董事会第十九次会议决议公告	报纸、网站
	2005-054	2005年年度业绩预告公告	报纸、网站
		第三季度报告正文	报纸
		第三季度报告全文	网站
2005年11月10日	2005-055	关于公司名称、注册资本变更的提示性公告	报纸、网站
2005年11月26日	2005-056	第二届董事会第二十次会议决议公告	报纸、网站
2005年11月26日	2005-057	关于为控股子公司提供担保的公告	报纸、网站

注：上述报纸指公司指定信息披露报纸——《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》；网站指公司指定信息披露网站——巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

第十节 财务报告

一、审计报告

审计报告

天衡审字（2006）182号

苏宁电器股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的苏宁电器股份有限公司 2005 年 12 月 31 日的资产负债表、合并资产负债表及 2005 年度的利润及利润分配表、合并利润及利润分配表和 2005 年度的现金流量表、合并现金流量表。这些会计报表的编制是苏宁电器股份有限公司管理当局的责任，我们的责任是在实施审计工作的基础上对这些会计报表发表意见。

我们按照中国注册会计师独立审计准则计划和实施审计工作，以合理确信会计报表是否不存在重大错报。审计工作包括在抽查的基础上检查支持会计报表金额和披露的证据，评价管理当局在编制会计报表时采用的会计政策和作出的重大会计估计，以及评价会计报表的整体反映。我们相信，我们的审计工作为发表意见提供了合理的基础。

我们认为，上述会计报表符合国家颁布的企业会计准则和《企业会计制度》的规定，在所有重大方面公允反映了苏宁电器股份有限公司 2005 年 12 月 31 日的财务状况及 2005 年度的经营成果和现金流量。

江苏天衡会计师事务所有限公司

中国注册会计师：余瑞玉

中国·南京

中国注册会计师：林捷

2006 年 2 月 26 日

二、经审计的会计报表及其附注

资产负债表（1）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

资产	附注	2005年12月31日		2004年12月31日	
		合并	母公司	合并	母公司
流动资产：					
货币资金	1	703,283,887.80	420,993,572.65	530,596,869.84	427,642,301.25
短期投资					
应收票据	2	175,000.00	95,000.00		
应收股利					
应收利息					
应收账款	3	205,791,034.45	595,599,620.56	63,884,867.33	212,443,713.91
其他应收款	4	65,186,683.75	20,777,235.93	43,474,591.12	24,005,472.90
预付账款	5	774,360,968.55	454,535,337.77	377,132,489.83	247,104,574.94
应收补贴款					
存货	6	2,017,437,858.77	176,500,730.58	768,706,043.91	121,850,668.02
待摊费用	7	92,812,756.59	7,007,840.94	34,458,561.27	1,546,994.74
一年内到期的长期债权投资					
其他流动资产					
流动资产合计		3,859,048,189.91	1,675,509,338.43	1,818,253,423.30	1,034,593,725.76
长期投资：					
长期股权投资	8	5,027,010.82	669,807,263.91	9,184,019.31	287,385,762.57
长期债权投资					
长期投资合计	8	5,027,010.82	669,807,263.91	9,184,019.31	287,385,762.57
其中：合并价差		4,020,122.85		4,907,465.87	
其中：股权投资差额		4,020,122.85		4,907,465.87	
固定资产：					
固定资产原价	9	313,772,341.93	151,921,129.34	142,448,382.41	71,839,432.73
减：累计折旧	9	62,656,372.57	27,953,227.50	35,580,809.65	19,696,098.41
固定资产净值	9	251,115,969.36	123,967,901.84	106,867,572.76	52,143,334.32
减：固定资产减值准备					
固定资产净额		251,115,969.36	123,967,901.84	106,867,572.76	52,143,334.32
工程物资					
在建工程	10	37,161,117.25	32,121,148.96	38,094,596.59	32,400,990.59
固定资产清理					
固定资产合计		288,277,086.61	156,089,050.80	144,962,169.35	84,544,324.91
无形资产及其他资产：					
无形资产	11	7,296,490.14	7,296,490.14		
长期待摊费用	12	167,559,003.40	7,703,165.90	79,339,306.39	5,768,261.34
其他长期资产					
无形资产及其他资产合计		174,855,493.54	14,999,656.04	79,339,306.39	5,768,261.34
递延税项：					
递延税款借项					
资产总计		4,327,207,780.88	2,516,405,309.18	2,051,738,918.35	1,412,292,074.58

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

资产负债表 (2)

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

资 产	附注	2005年12月31日		2004年12月31日	
		合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
流动负债：					
短期借款	13	80,000,000.00	80,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
应付票据	14	996,523,676.60	684,210,000.00	244,000,000.00	180,000,000.00
应付账款	15	1,770,812,740.73	334,975,978.68	668,223,455.24	228,584,482.93
预收账款	16	89,732,521.11	230,381,217.93	91,868,015.94	117,767,473.31
应付工资	17	7,983,290.24	2,503,047.35	10,262,496.01	4,388,014.17
应付福利费		10,691,155.22	4,532,646.84	8,063,743.80	4,049,823.79
应付股利					
应交税金	18	-41,663,361.01	1,307,425.78	29,364,287.47	11,045,536.63
其他应交款	19	3,065,627.97	74,317.41	2,163,035.43	72,776.78
其他应付款	20	155,001,838.90	38,682,852.83	103,593,337.44	26,341,539.14
预提费用	21	14,381,516.56	1,085,922.50	8,620,410.52	1,131,223.87
预计负债					
一年内到期的长期负债					
其他流动负债					
流动负债合计		3,086,529,006.32	1,377,753,409.32	1,186,158,781.85	593,380,870.62
长期负债：					
长期借款					
应付债券					
长期应付款					
专项应付款	22	2,550,000.00	2,550,000.00		
其他长期负债					
长期负债合计		2,550,000.00	2,550,000.00		
递延税项：					
递延税款贷项					
负债合计		3,089,079,006.32	1,380,303,409.32	1,186,158,781.85	593,380,870.62
少数股东权益		69,081,636.63		34,660,436.28	
股东权益：					
股本	23	335,376,000.00	335,376,000.00	93,160,000.00	93,160,000.00
减：已归还投资					
股本净额		335,376,000.00	335,376,000.00	93,160,000.00	93,160,000.00
资本公积	24	126,747,423.76	126,747,423.76	372,149,856.32	372,149,856.32
盈余公积	25	183,559,068.47	136,658,895.24	84,677,456.64	70,720,269.54
其中：法定公益金	25	91,446,270.73	68,329,447.62	42,304,829.60	35,360,134.77
减：未确认的投资损失					
未分配利润	26	523,364,645.70	537,319,580.86	280,932,387.26	282,881,078.10
股东权益合计		1,169,047,137.93	1,136,101,899.86	830,919,700.22	818,911,203.96
负债和股东权益总计		4,327,207,780.88	2,516,405,309.18	2,051,738,918.35	1,412,292,074.58

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

利润及利润分配表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

资 产	附 注	2005 年 1-12 月		2004 年 1-12 月	
		合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
一、主营业务收入	27	15,936,391,188.00	5,985,270,980.76	9,107,246,656.84	3,951,296,152.40
减：主营业务成本	27	14,393,441,387.82	5,601,206,814.02	8,218,697,799.03	3,624,895,434.29
主营业务税金及附加	28	23,389,260.36	10,081,928.95	17,261,663.03	6,782,946.80
二、主营业务利润（亏损以“-”号填列）		1,519,560,539.82	373,982,237.79	871,287,194.78	319,617,771.31
加：其他业务利润（亏损以“-”号填列）	29	912,034,275.49	211,787,113.22	361,734,926.88	117,079,058.30
减：营业费用	30	1,536,435,208.21	208,761,235.98	764,865,428.56	155,558,416.83
管理费用	31	314,071,890.67	118,443,101.55	162,546,670.33	77,881,963.57
财务费用	32	26,461,616.10	2,586,705.06	13,337,197.64	2,417,500.77
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		554,626,100.33	255,978,308.42	292,272,825.13	200,838,948.44
加：投资收益（损失以“-”号填列）	33	-770,618.56	169,129,007.90	-1,175,163.46	44,653,786.90
补贴收入	34	3,340,491.53	250,192.00	1,024,248.70	311,248.70
营业外收入	35	6,667,433.01	915,907.59	3,636,563.84	955,640.49
减：营业外支出	36	13,852,413.58	4,482,137.46	8,761,111.53	3,725,087.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		550,010,992.73	421,791,278.45	286,997,362.68	243,034,537.37
减：所得税		177,472,775.92	92,098,149.99	96,521,698.34	68,613,552.62
少数股东损益		21,908,346.54		9,271,995.91	
加：未确认投资损失					
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		350,629,870.27	329,693,128.46	181,203,668.43	174,420,984.75
加：年初未分配利润		280,932,387.26	282,881,078.10	143,743,580.44	143,344,290.31
其他转入					
六、可供分配的利润		631,562,257.53	612,574,206.56	324,947,248.87	317,765,275.06
减：提取法定盈余公积		49,740,170.71	32,969,312.85	22,027,441.04	17,442,098.48
提取法定公益金		49,141,441.13	32,969,312.85	21,987,420.57	17,442,098.48
提取职工奖励及福利基金					
提取储备基金					
提取企业发展基金					
利润归还投资					
七、可供投资者分配的利润		532,680,645.70	546,635,580.86	280,932,387.26	282,881,078.10
减：应付优先股股利					
提取任意盈余公积					
应付普通股股利		9,316,000.00	9,316,000.00		
转作股本的普通股股利					
八、未分配利润		523,364,645.70	537,319,580.86	280,932,387.26	282,881,078.10
补充资料：					
项 目	附 注	2005 年 1-12 月份		2004 年 1-12 月份	
		合 并	母 公 司	合 并	母 公 司
1、出售、处置部门或被投资单位所得收益		-17923.04	-215310.21		
2、自然灾害发生的损失					
3、会计政策变更增加（或减少）利润总额					
4、会计估计变更增加（或减少）利润总额					
5、债务重组损失					
6、其他					

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

现金流量表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	附 注	合 并	母 公 司
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,002,085,382.64	6,767,031,091.45
收到的税费返还		1,497,490.61	
收到的其他与经营活动有关的现金	37	118,507,613.59	7,918,094,896.94
现金流入小计		19,122,090,486.84	14,685,125,988.39
购买商品、接受劳务支付的现金		16,813,100,982.57	8,251,796,694.08
支付给职工以及为职工支付的现金		549,199,616.21	113,916,877.50
支付的各项税费		419,110,293.51	193,708,593.47
支付的其他与经营活动有关的现金	38	1,191,449,654.95	5,897,566,815.40
现金流出小计		18,972,860,547.24	14,456,988,980.45
经营活动产生的现金流量净额		149,229,939.60	228,137,007.94
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资所收到的现金		3,386,389.92	3,386,389.92
取得投资收益所收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额		288,693.36	4,120.00
收到的其他与投资活动有关的现金			71,783,600.00
现金流入小计		3,675,083.28	75,174,109.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金		321,846,804.33	258,103,738.66
投资所支付的现金		17,744,999.20	216,297,068.96
支付的其他与投资活动有关的现金			84,523,672.06
现金流出小计		339,591,803.53	558,924,479.68
投资活动产生的现金流量净额		-335,916,720.25	-483,750,369.76
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资所收到的现金		13,039,400.00	
其中：子公司收到少数股东的投资		13,039,400.00	
借款所收到的现金		280,000,000.00	280,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金		9,456,887.32	6,545,806.92
现金流入小计		302,496,287.32	286,545,806.92
偿还债务所支付的现金		228,000,000.00	220,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金		10,912,281.70	10,870,173.70
其中：子公司支付少数股东的股利			
支付的其他与筹资活动有关的现金		1,924,000.00	1,924,000.00
现金流出小计		240,836,281.70	232,794,173.70
筹资活动产生的现金流量净额		61,660,005.62	53,751,633.22
四、汇率变动对现金的影响		235.10	
五、现金及现金等价物净增加额		-125,026,539.93	-201,861,728.60

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

现金流量表（续）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

补充资料	附注	合并	母公司
1、将净利润调节为经营活动的现金流量：			
净利润		350,629,870.27	329,693,128.46
加：少数股东损益		21,908,346.54	
减：未确认的投资损失			
加：计提的资产减值准备		11,979,018.33	21,172,329.52
固定资产折旧		29,217,695.94	10,569,258.03
无形资产摊销		488,709.17	488,709.17
长期待摊费用摊销		95,539,105.53	6,891,702.00
待摊费用减少（减：增加）		-51,687,332.31	-5,460,846.20
预提费用增加（减：减少）		4,321,572.84	-107,651.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（减：收益）		-61,664.72	24,153.09
固定资产报废损失		32,381.72	250.54
财务费用		-6,107,163.30	-3,237,955.80
投资损失（减：收益）		770,618.56	-169,129,007.90
递延税款贷项（减：借项）			
存货的减少（减：增加）		-1,117,761,119.82	-57,462,167.28
经营性应收项目的减少（减：增加）		-386,501,860.35	-419,728,961.85
经营性应付项目的增加（减：减少）		1,196,461,761.20	514,424,067.53
其他			
经营活动产生的现金流量净额		149,229,939.60	228,137,007.94
2、不涉及现金收支的投资和筹资活动：			
债务转为资本			
一年内到期的可转换公司债券			
融资租入固定资产			
3、现金及现金等价物净增加情况：			
货币资金的期末余额		360,376,780.80	171,780,572.65
减：货币资金的期初余额		485,403,320.73	373,642,301.25
现金等价物的期末余额			
减：现金等价物的期初余额			
现金及现金等价物净增加额		-125,026,539.93	-201,861,728.60

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

资产减值准备附表

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

项 目	年初余额	本期增加数	本期减少数			期末余额
			因资产价值回升 转回数	其他原因转 出数	合 计	
一、坏账准备合计	11,044,693.79	9,372,290.96				20,416,984.75
其中：应收账款	3,843,050.52	7,545,580.61				11,388,631.13
其他应收款	7,201,643.27	1,826,710.35				9,028,353.62
二、短期投资跌价准备合计						
其中：股票投资						
债权投资						
三、存货跌价准备合计	3,706,540.77	3,346,802.63				7,053,343.40
其中：库存商品	3,706,540.77	3,346,802.63				7,053,343.40
原材料						
四、长期投资减值准备						
其中：长期股权投资						
长期债权投资						
五、固定资产减值准备合计						
其中：房屋及建筑物						
机器设备						
六、无形资产减值准备合计						
其中：专利权						
商标权						
七、在建工程减值准备						
八、委托贷款减值准备						

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

利润表（附表）

编制单位：苏宁电器股份有限公司

单位：人民币元

报告期利润	净资产收益率		每股收益	
	全面摊薄	加权平均	全面摊薄	加权平均
主营业务利润	129.98%	151.88%	4.53	4.53
营业利润	47.44%	55.43%	1.65	1.65
净利润	29.99%	35.04%	1.05	1.05
扣除非经常性损益后的净利润	30.23%	35.32%	1.05	1.05

公司法定代表人：张近东

财务负责人：陈世清

编制人：肖忠祥

苏宁电器股份有限公司

会计报表附注

一、公司简介

苏宁电器股份有限公司（以下简称“公司”）原名为苏宁电器连锁集团股份有限公司，经公司 2005 年第二次临时股东大会决议通过更名，苏宁电器连锁集团股份有限公司前身是江苏苏宁交家电有限公司，于 1996 年 5 月 15 日成立，注册资本 120 万元，2000 年 7 月 28 日经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司，2000 年 8 月 30 日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电（集团）有限公司。2001 年 6 月 28 日经江苏省人民政府苏政复[2001]109 号文批准以苏宁交家电（集团）有限公司 2000 年 12 月 31 日净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司，股本总额 68,160,000.00 元，于 2001 年 6 月 29 日领取营业执照，注册号为：3200002100433。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004] 97 号文“关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知”核准，公司于 2004 年 7 月 7 日公开发行人民币普通股股票 2,500 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价人民币 16.33 元，股本总额变更为 93,160,000.00 元。

2005 年 5 月 22 日，公司 2004 年年度股东大会通过了以资本公积转增股本 93,160,000.00 元。经此次转增后，股本总额变更为 186,320,000.00 元。

2005 年 9 月 29 日，公司 2005 年第二次临时股东大会决议通过了以资本公积转增股本 149,056,000.00 元。经此次转增后，股本总额变更为 335,376,000.00 元。

公司经营范围：家用电器、电子产品、办公设备、通讯设备（卫星地面接收设备除外）及配件的连锁销售和服务；计算机软件开发、销售、系统集成；互联网信息服务（按许可证规定的范围经营）；百货、自行车、电动助力车、摩托车、汽车（小轿车除外）的连锁销售；实业投资；场地租赁；柜台出租；国内商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；人才培养；商务代理（国家有专项规定的除外）。

二、公司主要会计政策、会计估计及其变更和会计差错的更正

1、会计准则和会计制度：执行《企业会计准则》和《企业会计制度》及其相关规定。

2、会计年度：以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、记账本位币：人民币。

4、记账基础和计价原则：以权责发生制为记账基础，以历史成本为计价原则。

5、外币业务核算方法：对所发生的非记账本位币经济业务，均采用业务发生日的市场汇价折合为记账本位币记账，期末外币账户余额按当日中国人民银行公布的基准汇价进行调整，计入当期损益；属于筹建期间的，计入长期待摊费用；属于与购建固定资产有关的借款产生的汇兑损益，按照借款费用资本化的原则进行处理。

6、现金等价物的确定标准：系指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

7、短期投资的核算方法

(1) 短期投资包括购入能随时变现并且持有时间不准备超过一年(含一年)的股票、债券等投资。

(2) 短期投资在取得时，按取得时的投资成本入账。投资成本是指取得各种股票、债券、基金时实际支付的价款或者放弃非现金资产的账面价值等。如取得短期投资实际支付的价款中包含已宣告发放但未领取的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息，则单独核算，不构成投资成本。短期投资持有期间所收到的现金股利、利息等收益作为冲减投资成本处理。出售短期投资时，按所获得的价款扣除短期投资的账面价值及未收到的已计入应收项目的股利、利息等的余额，确认为投资损益。

(3) 短期投资跌价准备的核算方法：中期期末和年度终了，按照成本与市价孰低原则，按单项投资计提短期投资跌价准备。

8、坏账核算方法

(1) 坏账确认的标准

- ①债务人破产或死亡，以其破产财产或者遗产清偿后仍无法收回；
- ②债务人逾期未履行其偿债义务，并且具有明显特征表明无法收回。

(2) 坏账损失的核算方法：采用备抵法核算。

(3) 坏账准备根据期末应收款项（包括应收账款和其他应收款）余额采用账龄分析法按一定比例计提，如有确凿证据表明应收款项收回难度较大的，根据实际情况提取特别坏账准备。根据债务单位实际财务状况、现金流量情况等确定的坏账准备提取比例如下：

账 龄	提取比例
一年以内	5%
一至二年	10%
二至三年	20%
三至四年	30%
四至五年	60%
五年以上	100%

9、存货核算方法

(1) 存货包括库存商品、原材料、低值易耗品等。

(2) 库存商品、原材料按实际成本核算，销售发出的商品采用先进先出法确定其发出成本。

(3) 存货采用永续盘存制。

(4) 低值易耗品采用一次摊销法核算。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法：期末对存货进行全面清查，由于存货遭受毁损、全部或部分陈旧时或销售价格低于成本等原因，使存货成本高于可变现净值的，按单个存货项目的可变现净值低于存货成本部分，计提存货跌价准备。

10、长期投资核算方法

(1) 长期股权投资

①长期股权投资在取得时按照确定的初始投资成本入账。

②对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 20%以下，或对其他单位的投资虽占该单位有表决权资本总额 20%或 20%以上，但不具有重大影响，采用成本法核算。

③对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 20%或 20%以上，或虽投资不足 20%，但有

重大影响，采用权益法核算。

④对其他单位的投资占该单位有表决权资本总额 50%以上（不含 50%），或虽不足 50%，但具有实质控制权的，根据重要性原则编制合并会计报表。

⑤股权投资差额的摊销：采用权益法核算的长期股权投资，取得时的初始投资成本与其在被投资单位所有者权益中所占份额的差额，作为股权投资差额调整初始投资成本，其中：“借差”计入“股权投资差额”明细科目分期摊销，如合同规定了投资期限的按投资期限摊销，合同没有规定投资期限的按不超过 10 年的期限摊销；“贷差”计入资本公积。

（2）长期债权投资

①债券投资：取得时按实际成本作为初始投资成本入账。如取得的债券投资中包含已到付息期但尚未领取的债券利息，则单独核算，不作为初始投资成本。购买的长期债券，初始投资成本减去相关费用及尚未到期的债券利息，与债券面值之间的差额，作为债券溢价或折价，在债券存续期间内于确认相关债券利息收入时采用直线法摊销。债券投资按期计算应收利息，计算的债券投资利息收入，经摊销债券溢价或折价后，计入当期损益。

②其他债权投资：取得时按实际成本作为初始投资成本入账。按期计算应计利息，计入当期投资收益。

③处置长期债权投资：按实际取得的价款与长期债权投资账面价值的差额，作为当期投资收益。

（3）长期投资减值准备的确认标准和计提方法：期末对被投资单位由于市价持续下跌或被投资单位经营状况恶化等原因导致其可收回金额低于账面价值，按可收回金额低于长期投资账面价值的差额，计提长期投资减值准备。

11、委托贷款的核算方法

（1）委托贷款按实际支付的贷款金额入账，按规定的利率计算应收利息，对于到期不能收回应收利息的委托贷款，停止计提应收利息，并将已确认的应收利息冲回。

（2）委托贷款减值准备的核算方法：中期期末和年度终了，委托贷款按账面本金与可收回金额孰低原则计价，按单项委托贷款账面本金高于可收回金额的差额计提减值准备。

12、固定资产标准、分类、计价和折旧方法

（1）固定资产标准：固定资产是指使用年限超过一年的房屋、建筑物、机器、机械、运输工具以及其他与生产经营有关的设备、器具、工具等。不属于生产、经营主要设备的物品，

其单位价值在 2,000 元以上，并且使用年限超过两年的，也作为固定资产。

(2) 固定资产分类：固定资产分为房屋及建筑物、运输工具、电子设备及其他设备等。

(3) 固定资产计价：固定资产按取得时的成本作为入账价值，取得时的成本包括买价、进口关税、运输和保险等相关费用，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所必要的支出。

(4) 固定资产折旧方法：按固定资产原值扣除预计 3%净残值后，根据固定资产的预计使用年限，采用年限平均法计提。以购入或以支付土地出让金方式取得的土地使用权的账面价值，转入在建工程成本后，其账面价值构成房屋、建筑物实际成本，如果土地使用权的预计使用年限高于房屋、建筑物的预计使用年限的，在预计该项房屋、建筑物的净残值时，考虑土地使用权的预计使用年限高于房屋、建筑物预计使用年限的因素，并作为净残值预留，待该项房屋、建筑物报废时，将净残值中相当于尚可使用的土地使用权价值的部分，转入继续建造的房屋、建筑物的价值，如果不再继续建造房屋、建筑物的，则将其价值转入无形资产进行摊销。各类固定资产预计使用年限及年折旧率如下：

类 别	预计使用年限	年折旧率
房屋及建筑物	20 年	4.85%
运输工具	5 年	19.40%
电子设备	5 年	19.40%
其他设备	5 年	19.40%

(5) 固定资产减值准备：期末对固定资产逐项进行检查，如果由于固定资产市价持续下跌，或技术陈旧、损坏、长期闲置等原因导致其可收回金额低于账面价值，则将可收回金额低于固定资产账面价值的差额作为固定资产减值准备。固定资产减值准备按单项资产计提。

13、在建工程核算方法

(1) 在建工程系指为建造或修理固定资产而进行的各种建筑和安装工程，包括固定资产建筑工程、安装工程、在安装设备、技术改造工程、大修理工程等所发生的实际支出，以及技术改造工程转入的固定资产净值。在工程达到预定可使用状态时将工程从在建工程转为固定资产核算。

(2) 在建工程减值准备：期末对在建工程进行全面检查，如果存在：

①长期停建并且预计在未来 3 年内不会重新开工的在建工程；

②所建项目无论在性能上，还是在技术上已经落后，并且带来的经济利益具有很大的不确定性；

③其他足以证明在建工程已经减值的情形。

则对在建工程预计可收回金额低于账面价值的差额计提在建工程减值准备，提取时按单

个项目进行计提。

14、借款费用的核算方法

(1) 发生的借款费用包括因借款而发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。除为购建固定资产的专门借款所发生的借款费用按以下原则资本化外，其他借款费用均于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化的原则：为购建固定资产的专门借款发生的辅助费用，属于在所购建固定资产达到预定可使用状态之前发生的，在发生时予以资本化，以后发生的辅助费用于发生当期确认为费用，如果辅助费用金额较小，也于发生当期确认为费用。当同时满足资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始等三个条件时，购建固定资产的专门借款所发生的利息、折价或溢价的摊销、汇兑差额开始资本化，计入所购建固定资产的成本；每一会计期间资本化金额按至当期末购建固定资产累计支出加权平均数和资本化率计算确定。如果购建资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过三个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建活动重新开始。但如果中断是使购建的固定资产达到预定可使用状态所必要的程序，则借款费用的资本化继续进行。当所购建的固定资产达到预定可使用状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用于发生当期确认为损益。

15、无形资产计价及摊销方法

(1) 无形资产在取得时按实际成本计价。

(2) 无形资产自取得当月起按预计使用年限分期平均摊销。

(3) 无形资产减值准备的确认标准和计提方法：在期末检查无形资产预计带来未来经济利益的能力，按单项无形资产的预计可收回金额低于其账面价值的差额计提无形资产减值准备。

16、长期待摊费用摊销方法：长期待摊费用包括装修费和开办费，其中：装修费的摊销年限为两年；开办费在开始经营时一次性转入当期费用。

17、收入确认原则

(1) 销售商品收入的确认：销售商品以已将商品所有权上的重要风险和报酬转移给买方，不再对该商品实施继续管理权和实际控制权，相关的收入已经收到或取得了收款的证据，并且与销售该商品有关的成本能够可靠地计量时，确认营业收入的实现。

(2) 提供劳务收入的确认：以劳务总收入和总成本能够可靠地计量，与交易相关的经济利益能够流入企业，劳务的完成程度能够可靠地确定时，确认劳务收入的实现。

(3) 让渡资产使用权收入的确认：以与交易相关的经济利益能够流入企业，收入的金额能够可靠地计量时，确认让渡资产使用权收入的实现。

18、所得税的会计处理方法：所得税的会计处理采用应付税款法。

19、合并会计报表的编制方法：合并会计报表按财政部《合并会计报表暂行规定》，以母公司和纳入合并范围的子公司会计报表以及其他有关资料为依据，合并各项目数额编制而成。合并时重大内部交易和资金往来均已抵销。子公司所采用的会计政策与母公司一致。

三、税项

(一) 流转税

1、增值税

- (1) 家用电器销售：小规模纳税人增值税税率为 4%；一般纳税人增值税税率为 17%；
- (2) 家用电器维修：小规模纳税人增值税税率为 4%和 6%；一般纳税人增值税税率为 17%。

2、营业税

- (1) 安装业务收入营业税税率为 3%；
- (2) 促销费收入、场地费收入、代理费收入及广告费收入等营业税税率为 5%；
- (3) 培训业务收入的营业税税率为 3%；
- (4) 其他服务收入的营业税税率为 5%。

(二) 企业所得税

1、企业所得税税率除子公司—深圳市苏宁电器有限公司、深圳市苏宁电器售后服务有限公司和厦门福厦苏宁电器有限公司为 15%外，其余均为 33%；

2、子公司享受企业所得税优惠政策情况如下：

(1) 2004 年 8 月 24 日，经陕西省发展和改革委员会陕发改产业函[2004]63 号文批准：陕西苏宁电器有限责任公司享受 15%的企业所得税税率。

(2) 2005 年 1 月 27 日，经温州市地方税务局直属一分局温地税直一[2005]5 号文批准：

同意浙江苏宁电器有限公司温州胜利路店减免 2004 年度企业所得税，减免幅度为 100%。

(3) 2005 年 2 月 6 日，经佛山市禅城区国家税务局第一分局批准：免征佛山市苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

(4) 2005 年 2 月 18 日，经长沙市天心区国家税务局批准：减免湖南苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。该减免事项尚待长沙市国家税务局批准。

(5) 2005 年 2 月 21 日，经长春市朝阳区国家税务局朝阳国税 2005 第 021 号文批准：同意长春苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为长春苏宁电器有限公司）免征 2005 年度企业所得税。

(6) 2005 年 4 月 13 日，经咸阳市秦都区国家税务局秦国税发[2005]40 号文批准：同意减免咸阳苏宁电器有限公司 2004 年企业所得税。

(7) 2005 年 4 月 21 日，经哈尔滨市南岗区国家税务局批准：免征哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为哈尔滨苏宁电器有限公司）2005 年度企业所得税。

(8) 2005 年 4 月 28 日，经淮安市地方税务局第三税务分局淮地税三复字（2005）33 号文批准：同意减免淮安苏宁电器有限责任公司 2004 年度企业所得税 633,701.95 元。

(9) 2005 年 4 月 29 日，经江苏省连云港市国家税务局批准：同意免征连云港苏宁电器有限公司 2004 年度企业所得税。

(10) 2005 年 4 月 30 日，经江苏省盐城市国家税务局批准：同意免征盐城苏宁电器有限公司 2004 年度企业所得税。

(11) 2005 年 5 月 11 日，经陕西省发展和改革委员会陕发改产业函[2005]168 号文批准：咸阳苏宁电器有限公司享受 15%的企业所得税税率。

(12) 2005 年 6 月 24 日，经太原市迎泽区国家税务局（迎）国税免字[2005]022 号文批准：同意免征山西苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

(13) 2005 年 7 月 11 日，经安徽省芜湖市国家税务局芜国税税减免（2005）第 0166 号批准：减征芜湖苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税，减征幅度为 100%。

(14) 2005 年 8 月 7 日，经甘肃省兰州市国家税务局批准：同意免征甘肃苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

(15) 2005 年 8 月 16 日，经福建省福州市台江区国家税务局批准：同意免征福建苏宁电器有限公司 2004 年度企业所得税。

(16) 2005 年 8 月 26 日，经辽宁省营口市国家税务局营国税函[2005]223 号文批准：免征营口苏宁电器有限公司 2005 年度企业所得税。

(17) 2005年9月22日,经安徽省阜阳市国家税务局阜国税二税减免字(2005)第0010号文批准:免征安徽苏宁电器有限公司阜阳颍州北路店2005年度企业所得税。

(18) 2005年12月5日,经东莞市国家税务局莞城分局莞国税函[2005]87号文批准:免征东莞市苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(19) 2005年12月7日,经肇庆市端州区国家税务局肇端国税函[2005]47号文批准:免征肇庆市苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(20) 2005年12月22日,经岳阳市岳阳楼区国家税务局批准:免征岳阳苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(21) 2005年12月23日,经江苏省宿迁市国家税务局批准:免征宿迁苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(22) 2005年12月29日,经武汉市江汉区国家税务局(2005)江国税第(072)号文批准:同意办理武汉苏宁电器有限公司2005年度免征企业所得税资格认定。

(23) 2006年1月6日,经安徽省安庆市迎江区国家税务局宜迎国税函[2006]1号文批准:同意免征安庆苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(24) 2006年1月8日,经河南省郑州市国家税务局批准:免征河南苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(25) 2006年1月26日,经泰州市国家税务局第一分局泰国税一所复字(2006)44号文批准:同意免征泰州苏宁电器有限公司2005年度企业所得税。

(三) 城市建设维护税

- 1、所在地为市区的,按实际缴纳流转税额的7%计缴;
- 2、所在地为县城、镇的,按实际缴纳流转税额的5%计缴;
- 3、所在地在深圳地区的,按实际缴纳流转税额的1%计缴。

(四) 教育费附加:按实际缴纳流转税额的3%或4%(含1%的地方教育费附加)计缴。

(五) 房产税:依照房产原值一次扣除30%后的余值计算缴纳,税率为1.2%;房产出租,依照房产租金收入计算缴纳,税率为12%。

四、控股子公司及合营企业

(一) 公司控股子公司明细情况如下:

公司名称	住 所	注册资本	所占权益比例	是否合并
浙江苏宁电器有限公司	杭州市	5,000 万元	88.80%	是
北京苏宁电器有限公司	北京市	6,639.14 万元	89.32%	是
常州苏宁电器有限公司	常州市	300 万元	90%	是
无锡市苏宁电器有限公司	无锡市	200 万元	90%	是
扬州苏宁电器有限公司	扬州市	500 万元	90%	是
陕西苏宁电器有限责任公司	西安市	1,000 万元	90%	是
徐州苏宁电器有限公司	徐州市	130 万元	90%	是
苏州苏宁电器有限公司	苏州市	100 万元	90%	是
南通苏宁电器有限公司	南通市	200 万元	95%	是
深圳市苏宁电器有限公司	深圳市	2,000 万元	90%	是
广东苏宁电器有限公司	广州市	800 万元	100%	是
淮安苏宁电器有限责任公司	淮安市	310 万元	64.52%	是
上海苏宁电器有限公司	上海市	6,550 万元	89.54%	是
福建苏宁电器有限公司	福州市	3,700 万元	90%	是
连云港苏宁电器有限公司	连云港市	300 万元	100%	是
盐城苏宁电器有限公司	盐城市	300 万元	100%	是
咸阳苏宁电器有限公司	咸阳市	200 万元	75%	是
镇江苏宁电器有限公司	镇江市	500 万元	61%	是
安徽苏宁电器有限公司	合肥市	1,200 万元	55%	是
安庆苏宁电器有限公司	安庆市	510 万元	100%	是
芜湖苏宁电器有限公司	芜湖市	510 万元	100%	是
马鞍山苏宁电器有限公司	马鞍山市	300 万元	100%	是
滁州苏宁电器有限公司	滁州市	510 万元	100%	是
湖南苏宁电器有限公司	长沙市	510 万元	100%	是
佛山市苏宁电器有限公司	佛山市	300 万元	100%	是
杭州苏宁电器有限公司	杭州市	4,650 万元	100%	是
山西苏宁电器有限公司	太原市	500 万元	100%	是
内蒙古苏宁电器有限公司	呼和浩特市	1,000 万元	100%	是
河南苏宁电器有限公司	郑州市	1,000 万元	100%	是
甘肃苏宁电器有限公司	兰州市	500 万元	100%	是
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	南京市	500 万元	100%	是
泰州苏宁电器有限公司	泰州市	510 万元	90%	是
厦门福厦苏宁电器有限公司	厦门市	500 万元	90%	是
江西苏宁电器有限公司	南昌市	1,000 万元	100%	是
岳阳苏宁电器有限公司	岳阳市	500 万元	90%	是

武汉苏宁电器有限公司	武汉市	3,200 万元	100%	是
肇庆市苏宁电器有限公司	肇庆市	500 万元	100%	是
东莞市苏宁电器有限公司	东莞市	500 万元	100%	是
宿迁苏宁电器有限公司	宿迁市	500 万元	100%	是
哈尔滨苏宁电器有限公司	哈尔滨市	500 万元	100%	是
长春苏宁电器有限公司	长春市	500 万元	100%	是
沈阳苏宁电器有限公司	沈阳市	2,700 万元	100%	是
营口苏宁电器有限公司	营口市	500 万元	100%	是
大连沈大苏宁电器有限公司	大连市	1,700 万元	100%	是
南平苏宁电器有限公司	南平市	500 万元	100%	是
吉林市苏宁电器有限公司	吉林市	500 万元	90%	是
广西苏宁电器有限公司	南宁市	1,000 万元	100%	是
湘潭苏宁电器有限公司	湘潭市	500 万元	100%	是
台州市江浙苏宁电器有限公司	台州市	500 万元	100%	是
泉州苏宁电器有限公司	泉州市	500 万元	100%	是
铜陵苏宁电器有限公司	铜陵市	500 万元	100%	是
湖州苏宁电器有限公司	湖州市	500 万元	100%	是
绍兴苏宁电器有限公司	绍兴市	500 万元	100%	是
蚌埠苏宁电器有限公司	蚌埠市	500 万元	100%	是
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	金华市	500 万元	100%	是
晋中苏宁电器有限公司	晋中市	500 万元	100%	是
韶关市苏宁电器有限公司	韶关市	500 万元	100%	是
江苏苏宁传播咨询有限公司	南京市	500 万元	100%	是
北京苏宁空调设备安装有限公司	北京市	50 万元	100%	是
上海苏宁电器售后服务有限公司	上海市	30 万元	60%	是
苏州苏宁电器售后服务有限公司	苏州市	50 万元	80%	是
无锡苏宁电器售后服务有限公司	无锡市	50 万元	90%	是
常州苏宁电器售后服务有限公司	常州市	50 万元	90%	是
杭州苏宁电器售后服务有限公司	杭州市	50 万元	90%	是
徐州苏宁电器售后服务有限公司	徐州市	50 万元	90%	是
南通苏宁电器售后服务有限公司	南通市	50 万元	90%	是
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	深圳市	50 万元	90%	是
安徽苏宁电器售后服务有限公司	合肥市	50 万元	90%	是
连云港苏宁电器售后服务有限公司	连云港市	50 万元	90%	是
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	沈阳市	50 万元	90%	是
大连苏宁电器售后服务有限公司	大连市	50 万元	90%	是
福州苏宁电器售后服务有限公司	福州市	50 万元	90%	是
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	马鞍山市	50 万元	90%	是
长沙苏宁电器售后服务有限公司	长沙市	50 万元	90%	是
盐城苏宁电器售后服务有限公司	盐城市	50 万元	90%	是

郑州苏宁电器售后服务有限公司	郑州市	50 万元	90%	是
武汉苏宁电器售后服务有限公司	武汉市	50 万元	90%	是
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	佛山市	50 万元	90%	是
泰州苏宁电器售后服务有限公司	泰州市	50 万元	90%	是
南宁苏宁电器售后服务有限公司	南宁市	100 万元	90%	是
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	芜湖市	50 万元	90%	是
南昌苏宁电器售后服务有限公司	南昌市	50 万元	90%	是
滁州苏宁电器售后服务有限公司	滁州市	50 万元	90%	是
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	上海市	50 万元	90%	是
长春苏宁电器售后服务有限公司	长春市	50 万元	90%	是
西安苏宁电器售后服务有限公司	西安市	50 万元	90%	是
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	铜陵市	50 万元	100%	是
安庆苏宁电器售后服务有限公司	安庆市	50 万元	90%	是
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	蚌埠市	50 万元	100%	是
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	宿迁市	50 万元	100%	是
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	哈尔滨市	50 万元	100%	是
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	吉林市	50 万元	100%	是
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	咸阳市	50 万元	100%	是
营口苏宁电器售后服务有限公司	营口市	50 万元	100%	是
太原苏宁电器售后服务有限公司	太原市	50 万元	90%	是
南平苏宁电器售后服务有限公司	南平市	50 万元	100%	是

注 1：经营范围参见本会计报表附注五“关联方关系及其交易”项目注释。

注 2：上表中所占权益比例 100%均为公司和子公司或子公司和子公司之间合并持有。

（二）合并会计报表范围的变更情况

1、本期投资设立的子公司情况如下：

（1）2005 年 1 月 7 日，公司与自然人卞小波共同出资组建泰州苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；卞小波持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

（2）2005 年 2 月 2 日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建福州苏宁电器售后服务有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；蒋勇持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

（3）2005 年 2 月 25 日，公司与子公司—上海苏宁电器有限公司共同出资组建江苏苏宁地铁商业管理有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；上海苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

（4）2005 年 3 月 5 日，公司子公司—马鞍山苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建马鞍山苏宁电器售后服务有限公司，其中：马鞍山苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；

肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(5) 2005 年 3 月 9 日，公司与子公司—安徽苏宁电器有限公司共同出资组建河南苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；安徽苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(6) 2005 年 3 月 9 日，公司与子公司—陕西苏宁电器有限责任公司共同出资组建甘肃苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；陕西苏宁电器有限责任公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(7) 2005 年 3 月 17 日，公司与子公司—北京苏宁电器有限公司共同出资组建内蒙古苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 10%的股权；北京苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(8) 2005 年 4 月 5 日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建厦门福厦苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；蒋勇持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(9) 2005 年 4 月 6 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁管理有限公司共同出资组建宿迁苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 80%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 20%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(10) 2005 年 4 月 7 日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与自然人顾蔚共同出资组建岳阳苏宁电器有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；顾蔚持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(11) 2005 年 4 月 8 日，公司与子公司—浙江苏宁电器有限公司共同出资组建江西苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；浙江苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(12) 2005 年 4 月 11 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建东莞市苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司持有其 80%的股权；深圳市苏宁电器有限公司持有其 20%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(13) 2005 年 4 月 14 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建肇庆市苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；深圳市苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(14) 2005 年 5 月 16 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建武汉苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有

其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(15) 2005 年 6 月 13 日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与自然人顾晓刚共同出资组建长沙苏宁电器售后服务有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；顾晓刚持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(16) 2005 年 6 月 22 日，公司子公司—河南苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建郑州苏宁电器售后服务有限公司，其中：河南苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(17) 2005 年 6 月 27 日，公司子公司—盐城苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建盐城苏宁电器售后服务有限公司，其中：盐城苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(18) 2005 年 7 月 1 日，公司子公司—武汉苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建武汉苏宁电器售后服务有限公司，其中：武汉苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(19) 2005 年 7 月 5 日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建南平苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；厦门福厦苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(20) 2005 年 7 月 25 日，公司子公司—长春苏宁电器有限公司与自然人蒋勇共同出资组建吉林市苏宁电器有限公司，其中：长春苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；蒋勇持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(21) 2005 年 7 月 29 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建广西苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(22) 2005 年 8 月 4 日，公司子公司—湖南苏宁电器有限公司与岳阳苏宁电器有限公司共同出资组建湘潭苏宁电器有限公司，其中：湖南苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；岳阳苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(23) 2005 年 8 月 12 日，公司子公司—佛山市苏宁电器有限公司与自然人陶京海共同出资组建佛山市苏宁电器售后服务有限公司，其中：佛山市苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；陶京海持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(24) 2005 年 8 月 19 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建台州市江浙苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；

杭州苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(25) 2005 年 9 月 8 日，公司子公司—泰州苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建泰州苏宁电器售后服务有限公司，其中：泰州苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(26) 2005 年 9 月 13 日，公司子公司—广西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建南宁苏宁电器售后服务有限公司，其中：广西苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(27) 2005 年 9 月 14 日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器有限公司，其中：福建苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；厦门福厦苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(28) 2005 年 9 月 21 日，公司与子公司—安徽苏宁电器有限公司共同出资组建铜陵苏宁电器有限公司，其中：公司持有其 10%的股权；安徽苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(29) 2005 年 9 月 27 日，公司子公司—滁州苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建滁州苏宁电器售后服务有限公司，其中：滁州苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；赵蓓持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(30) 2005 年 9 月 28 日，公司子公司—芜湖苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建芜湖苏宁电器售后服务有限公司，其中：芜湖苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；赵蓓持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(31) 2005 年 9 月 30 日，公司子公司—江西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建南昌苏宁电器售后服务有限公司，其中：江西苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(32) 2005 年 10 月 12 日，公司子公司—安庆苏宁电器有限公司与自然人赵蓓共同出资组建安庆苏宁电器售后服务有限公司，其中：安庆苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；赵蓓持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(33) 2005 年 10 月 13 日，公司子公司—长春苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建长春苏宁电器售后服务有限公司，其中：长春苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(34) 2005 年 10 月 14 日，公司子公司—上海苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司，其中：上海苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；

肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(35) 2005 年 11 月 9 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建湖州苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(36) 2005 年 11 月 15 日，公司子公司—陕西苏宁电器有限责任公司与自然人姚凯共同出资组建西安苏宁电器售后服务有限公司，其中：陕西苏宁电器有限责任公司持有其 90%的股权；姚凯持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(37) 2005 年 11 月 16 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建绍兴苏宁电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(38) 2005 年 11 月 18 日，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司与马鞍山苏宁电器有限公司共同出资组建蚌埠苏宁电器有限公司，其中：安徽苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；马鞍山苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(39) 2005 年 12 月 5 日，公司子公司—浙江苏宁电器有限公司与杭州苏宁电器有限公司共同出资组建金华市江浙苏宁家用电器有限公司，其中：浙江苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；杭州苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(40) 2005 年 12 月 6 日，公司子公司—山西苏宁电器有限公司与北京苏宁电器有限公司共同出资组建晋中苏宁电器有限公司，其中：山西苏宁电器有限公司持有其 60%的股权；北京苏宁电器有限公司持有其 40%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(41) 2005 年 12 月 8 日，公司子公司—山西苏宁电器有限公司与自然人肖忠祥共同出资组建太原苏宁电器售后服务有限公司，其中：山西苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；肖忠祥持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(42) 2005 年 12 月 8 日，公司子公司—铜陵苏宁电器有限公司与安徽苏宁电器有限公司共同出资组建铜陵苏宁电器售后服务有限公司，其中：铜陵苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；安徽苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(43) 2005 年 12 月 18 日，公司子公司—宿迁苏宁电器有限公司与江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建宿迁苏宁电器售后服务有限公司，其中：宿迁苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(44) 2005 年 12 月 19 日，公司子公司—南平苏宁电器有限公司与福建苏宁电器有限公司共同出资组建南平苏宁电器售后服务有限公司，其中：南平苏宁电器有限公司持有其 90%的股

权；福建苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(45) 2005 年 12 月 20 日，公司子公司—安徽苏宁电器有限公司与蚌埠苏宁电器有限公司共同出资组建蚌埠苏宁电器售后服务有限公司，其中：安徽苏宁电器有限公司持有其 10%的股权；蚌埠苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(46) 2005 年 12 月 20 日，公司子公司—广东苏宁电器有限公司与深圳市苏宁电器有限公司共同出资组建韶关市苏宁电器有限公司，其中：广东苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；深圳市苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(47) 2005 年 12 月 22 日，公司子公司—陕西苏宁电器有限责任公司与咸阳苏宁电器有限公司共同出资组建咸阳苏宁电器售后有限公司，其中：陕西苏宁电器有限责任公司持有其 10%的股权；咸阳苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(48) 2005 年 12 月 28 日，公司与子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建江苏苏宁传播咨询有限公司，其中：公司持有其 80%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 20%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(49) 2005 年 12 月 27 日，公司子公司—吉林市苏宁电器有限公司与长春苏宁电器有限公司共同出资组建吉林苏宁市电器售后服务有限公司，其中：吉林市苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；长春苏宁电器有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(50) 2005 年 12 月 27 日，公司子公司—沈阳苏宁电器有限公司与营口苏宁电器有限公司共同出资组建营口苏宁电器售后服务有限公司，其中：沈阳苏宁电器有限公司持有其 10%的股权；营口苏宁电器有限公司持有其 90%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

(51) 2005 年 12 月 27 日，公司子公司—哈尔滨苏宁电器有限公司与江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司，其中：哈尔滨苏宁电器有限公司持有其 90%的股权；江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 10%的股权，本期纳入合并会计报表范围。

2、本期购买股权增加的子公司情况如下：

(1) 2005 年 4 月 29 日，公司和子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与自然人龚震宇、李云峰签订了《股权转让协议书》：龚震宇、李云峰将其所持有的长春苏宁电器连锁加盟有限公司（后更名为长春苏宁电器有限公司）的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司，经本次转让后，公司持有其 90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其 10%的股权。本期纳入合并会计报表范围的期间为 2005 年 5-12 月。

(2)2005年4月29日,公司和子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与自然人周晓燕、田睿签订了《股权转让协议书》:周晓燕、田睿将其所持有的哈尔滨苏宁电器连锁加盟有限公司(后更名为哈尔滨苏宁电器有限公司)的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司,经本次转让后,公司持有其90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权。本期纳入合并会计报表范围的期间为2005年5-12月。

(3)2005年5月20日,公司和子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司与自然人马野军、尚姬娟签订了《股权转让协议书》:马野军、尚姬娟将其所持有的沈阳苏宁电器连锁加盟有限公司(后更名为沈阳苏宁电器有限公司)的股权转让给公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司,经本次转让后,公司持有其90%的股权、江苏苏宁地铁商业管理有限公司持有其10%的股权。本期纳入合并会计报表范围的期间为2005年6-12月。同时,沈阳苏宁电器有限公司的子公司大连沈大苏宁电器有限公司、营口苏宁电器连锁加盟有限公司(后更名为营口苏宁电器有限公司)、沈阳苏宁电器售后服务有限公司及大连苏宁电器售后服务有限公司本期也纳入合并会计报表范围。

五、合并会计报表主要项目注释

(如无特别注明,以下货币单位均为人民币元)

1、货币资金

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
现金	2,753,621.58	3,059,836.24
银行存款	334,611,864.39	445,626,311.61
其他货币资金	365,918,401.83	81,910,721.99
其中: 银行承兑汇票保证金	342,907,107.00	73,200,000.00
合 计	703,283,887.80	530,596,869.84

(2) 货币资金余额中除银行承兑汇票保证金 342,907,107.00 元外,没有其他因质押、冻结等对变现有限制或存在潜在回收风险的款项。

(3) 货币资金余额波动原因

货币资金期末数比年初数增长 32.55%, 主要原因为: 经营活动所产生的货币资金有所增加。

2、应收票据

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
银行承兑汇票	175,000.00	-
商业承兑汇票	-	-
合 计	175,000.00	-

(2) 本账户余额中无应收持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位票据。

(3) 应收票据余额中无用于质押的票据。

3、应收账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	余 额	比 例	坏账准备	余 额	比 例	坏账准备
一年以内	213,052,846.87	98.10%	10,652,642.37	64,154,977.10	94.73%	3,207,748.85
一至二年	2,123,568.79	0.98%	212,356.88	2,391,398.83	3.53%	239,139.88
二至三年	1,677,780.99	0.77%	335,556.20	803,045.28	1.19%	160,609.06
三至四年	187,263.93	0.09%	75,600.68	125,114.39	0.18%	37,534.32
四至五年	64,325.00	0.03%	38,595.00	138,409.60	0.20%	83,045.76
五年以上	73,880.00	0.03%	73,880.00	114,972.65	0.17%	114,972.65
合 计	217,179,665.58	100.00%	11,388,631.13	67,727,917.85	100.00%	3,843,050.52

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	账 龄	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
上海灵虹家用电器合作公司	三至四年	-	27,745.00	-	-	27,745.00

(3) 本账户余额中无应收持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 132,866,061.26 元，占本账户余额的比例为 61.18%。

(5) 应收账款余额波动原因

应收账款期末数比年初数增长 220.66%，主要原因为：招标工程及对单位、团体销售额的增加，应收账款也随之有所增长。

4、其他应收款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	余 额	比 例	坏账准备	余 额	比 例	坏账准备
一年以内	57,366,826.87	77.30%	2,868,341.37	30,517,759.25	60.22%	1,525,888.00
一至二年	7,673,038.42	10.34%	767,303.84	14,824,658.54	29.26%	1,482,465.86
二至三年	3,895,864.25	5.25%	809,662.09	755,222.40	1.49%	151,044.48
三至四年	774,005.59 注	1.04%	232,201.68	4,027,834.20	7.95%	3,708,508.93
四至五年	3,957,799.24	5.33%	3,803,341.64	542,560.00	1.07%	325,536.00
五年以上	547,503.00	0.74%	547,503.00	8,200.00	0.01%	8,200.00
合 计	74,215,037.37	100.00%	9,028,353.62	50,676,234.39	100.00%	7,201,643.27

注：其中包括从“预付账款”科目转入 368,174.46 元。

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	账 龄	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
无锡市迎燕空调器销售有限公司	二至三年	-	38,111.55	-	-	38,111.55
飞歌空调（合肥）实业有限公司	四至五年	3,571,655.25	-	-	-	3,571,655.25
合 计		3,571,655.25	38,111.55	-	-	3,609,766.80

(3) 本账户期末余额中无应收持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(4) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 18,710,830.05 元，占本账户余额比例为 25.21%。

(5) 本账户期末余额中主要明细单位列示如下：

单位名称	金 额	款项性质
江苏豪庭装饰工程有限公司	8,439,472.46	预付装修款
飞歌空调（合肥）实业有限公司	3,571,655.25	货款
上海新锦江商厦有限公司	2,906,000.00	租房保证金

5、预付账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	764,768,914.42	98.76%	375,040,904.07	99.45%
一至二年	9,022,084.37	1.17%	1,384,575.20	0.36%
二至三年	569,969.76	0.07%	707,010.56	0.19%
合 计	774,360,968.55	100.00%	377,132,489.83	100.00%

(2) 本账户期末余额中无预付持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户期末余额中账龄超过一年的款项，系未及时结算的货款。

(4) 预付账款余额波动原因

预付账款期末数比年初数增长 105.33%，主要原因为：连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大以及准备销售旺季的到来，为了保证库存商品的正常周转和供货渠道的畅通，预付供应商货款相应增加。

6、存货

(1) 明细项目

项 目	期末数		年初数	
	金 额	跌价准备	金 额	跌价准备
库存商品	2,017,740,634.77	7,053,343.40	768,926,954.87	3,706,540.77
原材料	6,750,567.40	-	3,485,629.81	-
受托代销商品	329,470,261.27	-	109,482,313.33	-
小 计	2,353,961,463.44	7,053,343.40	881,894,898.01	3,706,540.77
减：受托代销商品款	329,470,261.27	-	109,482,313.33	-
合 计	2,024,491,202.17	7,053,343.40	772,412,584.68	3,706,540.77

(2) 存货跌价准备增减变动

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
库存商品	3,706,540.77	3,346,802.63	-	7,053,343.40
原材料	-	-	-	-
合 计	3,706,540.77	3,346,802.63	-	7,053,343.40

(3) 存货跌价准备计提依据

存货跌价准备计提的依据为：按各期末账面实存的存货，采用单项比较法对期末存货的

成本与可变现净值进行比较，按可变现净值低于成本的差额计提。可变现净值确定的依据为：在正常销售经营过程中，以估计售价减去估计成本和销售所必需的估计费用后的价值。

(4) 公司为子公司—北京苏宁电器有限公司申请华夏银行股份有限公司北京建国门支行承兑其开出的商业汇票 6,400 万元提供保证，北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供反担保。截止 2005 年 12 月 31 日，北京苏宁电器有限公司的存货余额为 200,428,476.19 元。

公司为子公司—上海苏宁电器有限公司向中国民生银行上海分行申请办理汇票承兑 3,000 万元、向交通银行股份有限公司上海浦东分行申请办理汇票承兑 8,000 万元提供担保。上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供反担保。截止 2005 年 12 月 31 日，上海苏宁电器有限公司的存货余额为 202,081,356.25 元。

公司为子公司—武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 68,313,676.60 元提供担保。武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。截止 2005 年 12 月 31 日，武汉苏宁电器有限公司的存货余额为 33,745,792.99 元。

公司为子公司—福建苏宁电器有限公司向福州市商业银行怡丰支行申请办理汇票承兑 7,000 万元提供担保。福建苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。截止 2005 年 12 月 31 日，福建苏宁电器有限公司的存货余额为 44,134,580.05 元。

(5) 存货余额波动原因

存货期末数比年初数增长 162.10%，主要原因为：连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大以及元旦、春节两大节日的到来，为了保证存货的正常周转，存货库存也在相应增加。

7、待摊费用

(1) 明细项目

项 目	年初数	本期增加	其他增加	本期减少	期末数
房屋租赁费	33,209,371.56	417,265,557.80	6,657,547.00	368,224,747.03	88,907,729.33
保险费	107,112.22	464,627.80	-	410,700.90	161,039.12
其他	1,142,077.49	9,930,460.38	9,316.00	7,337,865.73	3,743,988.14
合 计	34,458,561.27	427,660,645.98	6,666,863.00	375,973,313.66	92,812,756.59

注：系公司本期收购哈尔滨苏宁电器有限公司、长春苏宁电器有限公司、沈阳苏宁电器有限公司、大连沈大苏宁电器有限公司、营口苏宁电器有限公司、沈阳苏宁电器售后服务有限公司、大连苏宁电器售后服务有限公司及子公司—湖州苏宁电器有限公司收购宁波苏宁电器连锁加盟有限公司湖州店而增加的待摊费用。

(2) 待摊费用余额波动原因

待摊费用期末数比年初数增长 169.35%，主要原因为：连锁店数量增加，在摊销期内的房屋租赁费也随之增加。

8、长期投资

(1) 明细项目

项 目	金 额				长期投资减值准备			
	年初数	本期增加	本期减少	期末数	年初数	本期计提	本期转回	期末数
长期股权投资（权益法）	8,090,527.31	529,421.84	4,586,430.33	4,033,518.82	-	-	-	-
其中：对子公司投资	4,907,465.87	197,387.17	1,084,730.20	4,020,122.84	-	-	-	-
对合营企业投资	15,744.98	-2,349.00	-	13,395.98	-	-	-	-
对联营企业投资	3,167,316.46	334,383.67	3,501,700.13	-	-	-	-	-
长期股权投资（成本法）	1,093,492.00	-	100,000.00	993,492.00	-	-	-	-
其中：股票投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其他长期股权投资	1,093,492.00	-	100,000.00	993,492.00	-	-	-	-
长期债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：国债投资	-	-	-	-	-	-	-	-
合 计	9,184,019.31	529,421.84	4,686,430.33	5,027,010.82	-	-	-	-

(2) 长期股权投资（权益法）

①长期股权投资增减变动情况

被投资公司名称	与公司关系	投资期限	占被投资公司注册资本的比例	初始投资额	追加投资额	损益调整			投资准备		期末数
						本期增减额	分得现金红利额	累计增减额	本期增加额	累计增加额	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12) = (5) + (6) + (9) + (11)
江苏格力空调专卖销售有限公司	合营公司	10年	50%	1,000,000.00	-	-2,349.00	-	-986,604.02	-	-	13,395.98
湖北苏宁电器有限公司（注）	联营公司	-	36%	3,600,000.00	-3,501,700.13	334,383.67	-	-98,299.87	-	-	-
合 计				4,600,000.00	-3,501,700.13	332,034.67	-	-1,084,903.89	-	-	13,395.98

注：湖北苏宁电器有限公司本期已清算，其中：收回投资款 3,336,389.92 元；清算损失 165,310.21 元。

②股权投资差额

被投资公司名称	初始金额	形成原因	摊销期限	年初数	本期增加	本期摊销	其他减少数	累计摊销	期末数
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	购买股权	120个月	1,312,001.58	-	201,846.40	-	908,308.80	1,110,155.18
徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	购买股权	120个月	1,271,710.35	-	188,401.54	-	800,706.54	1,083,308.81
安徽苏宁电器有限公司	861,526.74	购买股权	79个月	403,499.87	-	130,864.82	-	588,891.69	272,635.05
安徽苏宁电器有限公司	1,464,923.73	购买股权	39个月	1,352,237.29	-	450,745.76	-	563,432.20	901,491.53
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	购买股权	114个月	229,810.50	-	36,769.68	-	156,271.14	193,040.82
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	购买股权	103个月	148,902.38	-	29,780.48	-	136,493.86	119,121.90
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	购买股权	72个月	91,843.64	-	24,491.64	-	79,597.83	67,352.00
深圳市苏宁电器有限公司	104,421.71	购买股权	120个月	97,460.26	-	10,442.18	-	17,403.62	87,018.09
大连沈大苏宁电器有限公司	197,387.15	购买股权	104个月	-	197,387.15	11,387.69	-	11,387.69	185,999.46
合 计	7,282,616.21			4,907,465.87	197,387.17	1,084,730.19	-	3,262,493.38	4,020,122.84

(3) 长期股权投资（成本法）

被投资公司名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数	占被投资单位注册 资本的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	993,492.00	-	-	993,492.00	10%
江苏中天保险代理有限公司	100,000.00	-	100,000.00 注	-	
合 计	1,093,492.00	-	100,000.00	993,492.00	

注：2005年6月6日，公司与江苏中天投资发展有限公司签定《股权转让协议》：公司将所持有的江苏中天保险代理有限公司5%的股权全部转让给江苏中天投资发展有限公司，转让价格为50,000.00元。

(4) 期末累计投资余额占期末净资产的比例为0.43%。

(5) 上述投资变现不存在重大限制。

(6) 公司未发生长期投资可收回金额低于账面价值需要计提减值准备的情况。

9、固定资产及累计折旧

(1) 固定资产及累计折旧本期增减变动情况

项 目	年初数	本期增加	其他增加	本期减少	期末数
固定资产原值					
房屋及建筑物	34,196,215.07	58,844,101.41	-	331,434.00	92,708,882.48
电子设备	78,326,667.59	93,623,060.69	4,984,496.04	3,877,732.18	173,056,492.14
运输设备	19,808,904.98	11,008,467.37	1,728,772.51	973,972.40	31,572,172.46
其他	10,116,594.77	6,323,570.80	23,996.28	29,367.00	16,434,794.85
合 计	142,448,382.41	169,799,200.27	6,737,264.83 注	5,212,505.58	313,772,341.93
累计折旧					
房屋及建筑物	7,886,744.56	1,915,024.28	-	48,223.70	9,753,545.14
电子设备	18,252,868.38	21,073,031.39	793,004.13	2,376,448.46	37,742,455.44
运输设备	7,262,457.06	4,451,091.72	311,800.77	803,241.42	11,222,108.13
其他	2,178,739.65	1,778,548.55	3,574.93	22,599.27	3,938,263.86
合 计	35,580,809.65	29,217,695.94	1,108,379.83	3,250,512.85	62,656,372.57
固定资产净值					
房屋及建筑物	26,309,470.51				82,955,337.34
电子设备	60,073,799.21				135,314,036.70
运输设备	12,546,447.92				20,350,064.33
其他	7,937,855.12				12,496,530.99
合 计	106,867,572.76				251,115,969.36

注：系公司本期收购哈尔滨苏宁电器有限公司、长春苏宁电器有限公司、沈阳苏宁电器有限公司、大连沈大苏宁电器有限公司、营口苏宁电器有限公司、大连苏宁电器售后服务有限公司及子公司—湖州苏宁电器有限公司收购宁波苏宁电器连锁加盟有限公司湖州店而增加的固定

资产和累计折旧。

(2) 本期从在建工程转入固定资产的明细项目如下：

项 目	金 额
房屋及建筑物	58,664,401.41
电子设备	47,250,699.78
运输设备	355,204.53
其他	1,581,200.00
合 计	107,851,505.72

(3) 公司期末固定资产中不存在需计提减值准备的情况。

(4) 固定资产余额波动原因

固定资产原价期末数比年初数增长 120.27%，主要原因为：募集资金项目扩建南京配送中心和新建杭州配送中心本期投入使用；连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大，信息系统及运输设备的投入相应增加。

10、在建工程

(1) 明细项目

工程名称	预算数	年初数	本期增加	本期减少		期末数	资金来源
				本期转入固定资产	其他减少数		
南京配送中心	注 1	23,701,075.40	6,553,168.08	29,778,117.38	476,126.10	注 2	自有资金及募集资金
杭州配送中心	注 1	5,693,606.00	25,525,416.26	31,178,177.56	40,844.70	注 3	自有资金及募集资金
北京配送中心	注 1	-	12,313,322.71	-	-	12,313,322.71	募集资金
新街口东扩项目	9,963.20 万元	13,770.00	12,394,891.00	-	12,408,661.00	注 4	募集资金
商业信息化系统	9,989.44 万元	8,686,145.19	53,660,645.44	46,895,210.78	7,092,891.60	注 5	募集资金
北京配送基地	注 6	-	4,639,618.29	-	-	4,639,618.29	自有资金
江苏配送中心	注 7	-	11,449,138.00	-	-	11,449,138.00	自有资金
电梯设备	-	-	400,350.00	-	-	400,350.00	自有资金
合 计		38,094,596.59	126,936,549.78	107,851,505.72	20,018,523.40	37,161,117.25	

注 1：计划使用募集资金 8,000 万元，用于扩建南京配送中心、新建杭州配送中心和北京配送中心。

注 2：其中包括本期收回应由南京水引工艺制品厂、南京振华机械厂承担的房屋转让手续费及税金 432,126.10 元；计入营业费用 44,000.00 元。

注 3：系转入管理费用。

注 4：2005 年 9 月 29 日，公司 2005 年第二届临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》。公司前期投入南京新街口店扩建项目的募集资金 12,408,661.00 元于 2005 年 11 月 1 日收回。

注 5：其中包括转入无形资产 6,825,265.70 元；计入管理费用 267,625.90 元

注 6：系公司子公司—北京苏宁电器有限公司以自有资金建设的物流基地。

注 7：2005 年 12 月 9 日，南京雨花经济技术开发区、南京雨花经济技术发展有限公司与公司签订意向性协议，公司拟在南京雨花经济技术开发区内建设江苏物流中心项目。

(2) 本期在建工程中没有资本化借款费用。

11、无形资产

项 目	原始发生额	年初数	本期增加	本期摊销	累计摊销	期末数
软 件	7,517,573.41	-	7,517,573.41	221,083.27	221,083.27	7,296,490.14

12、长期待摊费用

(1) 长期待摊费用本期增减变动情况

项 目	原始发生额	年初数	本期增加	其他增加	本期摊销	累计摊销	期末数
装修费	313,924,001.86	79,252,063.13	171,344,969.43	12,220,957.50	95,276,982.06	146,382,993.86	167,541,008.00
开办费	-	87,243.26	192,875.61	-	262,123.47	-	17,995.40
合 计	313,924,001.86	79,339,306.39	171,537,845.04	12,220,957.50	95,539,105.53	146,382,993.86	167,559,003.40

注：系本期收购哈尔滨苏宁电器有限公司、长春苏宁电器有限公司、沈阳苏宁电器有限公司、大连沈大苏宁电器有限公司、营口苏宁电器有限公司及子公司—湖州苏宁电器有限公司收购宁波苏宁电器连锁加盟有限公司湖州店而增加的连锁店装修费。

(2) 长期待摊费用余额波动原因

长期待摊费用期末数比年初数增长 111.19%，主要原因为：新开及收购连锁店数量的增加，在摊销期内的连锁店装修费用相应增加。

13、短期借款

(1) 借款类别

类 别	期末数	年初数
担保借款	80,000,000.00	20,000,000.00
抵押借款	-	-
合 计	80,000,000.00	20,000,000.00

(2) 短期借款余额中无逾期未归还的借款。

14、应付票据

(1) 明细项目

类 别	期末数	年初数
银行承兑汇票	996,523,676.60	244,000,000.00

(2) 应付票据余额波动原因

应付票据期末数比年初数增长 308.41%，主要原因为：本期较多地采用了以银行承兑汇票与供应商结算货款的方式。

15、应付账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	1,761,596,022.53	99.48%	662,351,835.32	99.12%
一至二年	6,789,775.24	0.38%	4,386,927.84	0.65%
二至三年	2,158,084.00	0.12%	1,106,930.41	0.17%
三年以上	268,858.96	0.02%	377,761.67	0.06%
合 计	1,770,812,740.73	100.00%	668,223,455.24	100.00%

(2) 本账户余额中无应付持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 应付账款余额波动原因

应付账款期末数比年初数增长 165.00%，主要原因为：连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大，应付供应商货款也在相应增加。

16、预收账款

(1) 账龄分析

账龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	88,891,578.27	99.06%	89,923,326.71	97.88%
一至二年	645,142.00	0.72%	1,185,311.05	1.29%
二至三年	16,522.38	0.02%	510,824.17	0.56%
三年以上	179,278.46	0.20%	248,554.01	0.27%
合 计	89,732,521.11	100.00%	91,868,015.94	100.00%

(2) 本账户余额中无预收持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户余额中账龄超过一年的款项金额有 840,942.84 元，其中大部分系尚未与客户结算的尾款。

17、应付工资

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
应付职工工资	7,983,290.24	10,262,496.01

(2) 期末余额为已计提暂未发放的工资，无拖欠性质的工资。

18、应交税金

项 目	期末数	年初数	执行税率
增值税	-103,274,385.37	-6,855,661.67	见本会计报表附注三“税项”
企业所得税	49,295,068.29	29,243,037.00	见本会计报表附注三“税项”
营业税	10,006,032.14	5,083,751.88	见本会计报表附注三“税项”
城市维护建设税	1,213,886.43	1,421,471.42	见本会计报表附注三“税项”
个人所得税	1,000,999.33	445,253.34	-
其他	95,038.17	26,435.50	-
合 计	-41,663,361.01	29,364,287.47	

19、其他应交款

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数
教育费附加	606,482.82	778,190.23
各项基金	2,459,145.15	1,384,845.20
合 计	3,065,627.97	2,163,035.43

(2) 教育费附加计提基数为实际缴纳的流转税额，具体计缴比例详见本会计报表附注三“税项”注释。

20、其他应付款

(1) 账龄分析

账龄	期末数		年初数	
	金 额	比 例	金 额	比 例
一年以内	133,106,430.09	85.87%	93,867,322.50	90.61%
一至二年	19,213,920.11	12.40%	6,625,425.60	6.40%
二至三年	1,932,938.70	1.25%	2,381,668.80	2.30%
三年以上	748,550.00	0.48%	718,920.54	0.69%
合 计	155,001,838.90	100.00%	103,593,337.44	100.00%

(2) 本账户余额中无应付持公司 5%以上（含 5%）股份的股东单位款项。

(3) 本账户期末余额中主要明细单位/项目列示如下：

单位名称/项目	金 额	款项性质
保证金及押金	53,763,624.86	-
江苏豪庭装饰工程有限公司	21,450,387.21	应付装修款
工会经费/教育经费	3,628,235.44	-

(4) 其他应付款余额波动原因

其他应付款期末数比年初数增长 49.63%，主要原因为：收取保证金及押金、应付装修费的增加。

21、预提费用

(1) 明细项目

项 目	期末数	年初数	结存原因
水电费	7,950,442.44	4,142,085.50	发票未到
房屋租金	5,968,548.86	2,799,876.73	发票未到
运费	83,970.41	1,034,004.11	发票未到
利息	94,800.00	32,450.00	预提最后 10 天利息
装修费	-	420,216.32	发票未到
其他	283,754.85	191,777.86	发票未到
合 计	14,381,516.56	8,620,410.52	

(2) 预提费用余额波动原因

预提费用期末数比年初数增长 66.83%，主要原因为：主要为尚未到结算期的水电费、房屋租金的增加。

22、专项应付款

项目	金 额	备 注
信息产业企业技术进步项目建设经费	2,550,000.00	国家预算内专项资金

23、股本

(1) 本期第一次资本公积金转增股本

(单位：万股)

项 目	本次变动前		本次增减 变动	本次变动后	
	数 量	比 例		数 量	比 例
一、未上市流通股份					
1、发起人股份	6,816.00	73.16%	6,816.00	13,632.00	73.16%
其中：国家持有股份	-	-	-	-	-
境内法人持有股份	1,704.00	18.29%	1,704.00	3,408.00	18.29%
境外法人持有股份	-	-	-	-	-
其他	5,112.00	54.87%	5,112.00	10,224.00	54.87%
2、募集法人股份	-	-	-	-	-
3、内部职工股	-	-	-	-	-
4、优先股或其他	-	-	-	-	-
其中：转配股	-	-	-	-	-
未上市流通股份合计	6,816.00	73.16%	6,816.00	13,632.00	73.16%
二、已上市流通股份					
1、境内上市的人民币普通股	2,500.00	26.84%	2,500.00	5,000.00	26.84%
2、境内上市外资股	-	-	-	-	-
3、境外上市外资股	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-
已上市流通股份合计	2,500.00	26.84%	2,500.00	5,000.00	26.84%
三、股份总数	9,316.00	100.00%	9,316.00	18,632.00	100.00%

注：2005年5月22日，公司2004年年度股东大会决议通过了以资本公积转增股本93,160,000.00元。经此次转增后，公司股本总额变更为186,320,000.00元。

(2) 股权分置改革

(单位：万股)

股权分置改革前			股权分置改革后		
项 目	数 量	比 例	项 目	数 量	比 例
一、未上市流通股份			一、有限售条件股份		
1、发起人股份	13,632.00	73.16%	1、国家持股	-	-
其中：国家持有股份	-	-	2、国有法人持股	-	-
境内法人持有股份	3,408.00	18.29%	3、其他内资持股	12,382.00	66.45%
境外法人持有股份	-	-	其中：境内法人持股	3,095.50	16.61%
其他	10,224.00	54.87%	境内自然人持股	9,286.50	49.84%
2、募集法人股份	-	-	4、外资持股	-	-

3、内部职工股	-	-	其中：境外法人持股	-	-
4、优先股或其他	-	-	境外自然人持股	-	-
其中：转配股	-	-			
未上市流通股份合计	13,632.00	73.16%	有限售条件股份合计	12,382.00	66.45%
二、已上市流通股份			二、无限售条件股份		
1、境内上市的人民币普通股	5,000.00	26.84%	1、人民币普通股	6,250.00	33.55%
2、境内上市外资股	-	-	2、境内上市的外资股	-	-
3、境外上市外资股	-	-	3、境外上市的外资股	-	-
4、其他	-	-	4、其他	-	-
已上市流通股份合计	5,000.00	26.84%	无限售条件股份合计	6,250.00	33.55%
三、股份总数	18,632.00	100.00%	三、股份总数	18,632.00	100.00%

注：2005年8月4日，公司2005年第一次临时股东大会决议通过了《苏宁电器连锁集团股份有限公司股权分置改革方案》：苏宁电器连锁集团股份有限公司的非流通股股东为使其所持股份获得上市流通权向方案实施股权登记日登记在册的流通股股东支付对价，流通股股东每持有10股流通股将获得苏宁电器连锁集团股份有限公司非流通股股东支付的2.5股股份，上述股权分置改革方案已于2005年8月11日实施完毕，苏宁电器连锁集团股份有限公司非流通股股东向流通股股东共计支付了12,500,000股。

(3) 本期第二次资本公积金转增股本

(单位：万股)

项 目	本次变动前		本次增减变动	本次变动后	
	数 量	比 例		数 量	比 例
一、有限售条件股份					
1、国家持股	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	12,382.00	66.45%	9,905.60	22,287.60	66.45%
其中：境内法人持股	3,095.50	16.61%	2,476.40	5,571.90	16.61%
境内自然人持股	9,286.50	49.84%	7,429.20	16,715.70	49.84%
4、外资持股	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-
有限售条件股份合计	12,382.00	66.45%	9,905.60	22,287.60	66.45%
二、无限售条件股份					
1、人民币普通股	6,250.00	33.55%	5,000.00	11,250.00	33.55%
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-
无限售条件股份合计	6,250.00	33.55%	5,000.00	11,250.00	33.55%
三、股份总数	18,632.00	100.00%	14,905.60	33,537.60	100.00%

注：2005年9月29日，公司2005年第二次临时股东大会决议通过了以资本公积转增股本149,056,000.00元。经此次转增后，公司股本总额变更为335,376,000.00元。

24、资本公积

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
拨款转入	10,000.00	-	-	10,000.00
股本溢价	369,602,063.10	-	245,460,000.00 注	124,142,063.10
股权投资准备	84,019.31	57,567.44	-	141,586.75
其他资本公积	2,453,773.91	-	-	2,453,773.91
合 计	372,149,856.32	57,567.44	245,460,000.00	126,747,423.76

注：本期减少数中包括以资本公积转增股本 242,216,000.00 元；股权分置改革发生的费用 3,244,000.00 元。

25、盈余公积

项 目	年初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	42,372,627.04	49,740,170.70	-	92,112,797.74
法定公益金	42,304,829.60	49,141,441.13	-	91,446,270.73
合 计	84,677,456.64	98,881,611.83	-	183,559,068.47

26、未分配利润

项 目	金 额
2005 年度合并会计报表净利润	350,629,870.27
加：年初未分配利润	280,932,387.26
其他转入	-
可供分配的利润	631,562,257.53
减：提取法定盈余公积	49,740,170.70
提取法定公益金	49,141,441.13
可供股东分配的利润	532,680,645.70
减：应付优先股股利	-
提取任意盈余公积	-
应付普通股股利	9,316,000.00
转作股本的普通股股利	-
期末未分配利润	523,364,645.70

2006 年 2 月 26 日，公司第二届董事会第二十一次会议通过的《2005 年度利润分配预案》：2005 年度税后净利润 329,693,128.46 元，提取 10%法定盈余公积 32,969,312.85 元、提取 10%公益金 32,969,312.85 元，提取两金后剩余利润 263,754,502.76 元，加年初未分配利润 282,881,078.10 元，2005 年度可供股东分配的利润为 546,635,580.86 元，2005 年支付普通股股利 9,316,000.00 元，2005 年度未分配利润为 537,319,580.86 元。基于公司目前处于快速发展阶段，公司计划 2005 年度不进行利润分配及资本公积金转增股本。

27、主营业务收入及主营业务成本

(1) 分项列示

项 目	本期实际数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
空调器	3,187,891,622.55	2,891,354,258.55	2,333,298,786.61	2,064,900,244.26
黑色电器	3,937,776,316.97	3,640,491,055.45	2,107,091,957.04	1,988,430,697.62
通讯	2,723,579,514.80	2,555,405,861.31	1,730,327,442.28	1,649,459,036.61
白色电器	2,360,528,166.39	2,132,788,692.82	1,242,938,199.61	1,138,588,041.17
小家电	1,917,442,101.06	1,628,673,918.63	976,646,803.66	825,511,881.57
数码、IT	1,540,932,706.14	1,459,086,769.66	545,003,176.01	510,843,238.38
其他	13,948,099.76	3,592,585.13	6,488,296.35	1,454,196.05
安装维修业务	254,292,660.33	82,048,246.27	165,451,995.28	39,510,463.37
合 计	15,936,391,188.00	14,393,441,387.82	9,107,246,656.84	8,218,697,799.03

(2) 分地区列示

地 区	本期实际数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
华东一区	5,473,863,238.03	4,814,523,545.57	3,736,715,424.33	3,261,772,431.72
华东二区	3,207,378,235.89	2,967,779,686.92	2,216,916,254.19	2,045,457,684.34
华南地区	2,539,330,436.06	2,282,894,797.75	1,161,206,364.70	1,057,476,683.14
华北地区	2,354,275,531.55	2,191,273,815.35	1,364,246,843.40	1,269,719,247.06
东北地区	891,825,850.02	817,119,693.60	84,587,596.81	83,912,222.53
西部地区	768,635,285.71	692,195,480.48	487,921,930.37	448,077,233.18
华中地区	701,082,610.74	627,654,268.15	55,652,243.04	52,282,297.06
合 计	15,936,391,188.00	14,393,441,287.82	9,107,246,656.84	8,218,697,799.03

(3) 公司本期前五名客户的收入总额为 629,603,152.70 元，占公司全部收入的比例为 3.95%。

(4) 主营业务收入及主营业务成本的波动原因

主营业务收入、主营业务成本本期实际数分别比上年同期数增长 74.99%、75.13%，主要原因为：连锁店数量的增加、纵向和横向市场布局的逐步深入、连锁网络规模的扩大和完善以及已有连锁店逐步趋于成熟使得主营业务收入和主营业务成本均有一定幅度的增长；另外，家用电器市场的变化，使得家用电器商品的销售价格和销售结构发生了变动，这对主营业务收入和

主营业务成本不同步增长产生了一定影响。

28、主营业务税金及附加

项 目	本期实际数	上年同期数	计提标准
城建税	6,383,711.78	5,923,302.63	见本会计报表附注三“税项”注释
营业税	11,009,254.52	7,492,975.40	见本会计报表附注三“税项”注释
教育费附加	5,996,294.06	3,845,385.00	见本会计报表附注三“税项”注释
合 计	23,389,260.36	17,261,663.03	

29、其他业务利润

(1) 明细项目

项 目	本期实际数		上年同期数	
	其他业务收入	其他业务支出	其他业务收入	其他业务支出
促销费	541,369,011.33	29,670,234.76	147,415,113.49	3,716,330.10
场地费	318,220,732.79	17,431,611.76	121,308,615.55	6,482,860.60
代理费	36,904,874.90	4,758,455.66	42,514,936.68	4,303,908.17
广告费	24,144,336.19	1,313,014.28	9,506,270.52	248,405.25
展示费	22,406,299.76	1,237,083.42	45,414,665.14	2,440,522.40
加盟费收入	6,000,000.00	333,000.00	6,600,000.00	366,300.00
培训费	3,968,604.72	186,370.09	-	-
其他	15,474,898.40	1,524,712.63	7,725,833.12	1,192,181.10
合 计	968,488,758.09	56,454,482.60	380,485,434.50	18,750,507.62

(2) 其他业务利润波动原因

其他业务利润本期实际数比上年同期数增长 152.13%，主要原因为：随着连锁店数量的增加、连锁网络规模的扩大和完善，一方面，为供应商提供综合服务的能力在增强，包括为供应商举办促销活动、提供产品现场展示、进行产品的市场推广等；另一方面，供应商借助连锁网络体系将其商品推向市场的广度和深度不断提高，供应商本期支付的促销费、场地费等均有较大幅度的增加。

30、营业费用

营业费用本期实际数为 1,536,435,208.21 元，比上年同期数增长 100.88%，主要原因为：经营规模和经营场所的扩大，相关的人员费用、租赁费用、广告费及装修费等支出均大幅度增长。

31、管理费用

管理费用本期实际数为 314,071,890.67 元，比上年同期数增长 93.22%，主要原因为：经营规模和经营场所的扩大，相关的人员费用及办公费用等支出相应增加。

32、财务费用

项 目	本期实际数	上年同期数
利息支出	3,349,959.12	1,770,189.00
减：利息收入	9,456,887.32	3,969,795.63
汇兑损益	-235.10	-
手续费	32,568,779.40	15,536,804.27
合 计	26,461,616.10	13,337,197.64

33、投资收益

(1) 明细项目

项 目	本期实际数	上年同期数
期末调整的被投资公司所有者权益净增减的金额	332,034.67	-434,239.47
股权投资差额摊销	-1,084,730.19	-740,923.99
其他	-17,923.04	-
合 计	-770,618.56	-1,175,163.46

(2) 公司本期投资收益汇回无重大限制。

34、补贴收入

项 目	本期实际数	上年同期数
财政专项补贴 注 1	3,037,450.00	713,000.00
税收返还 注 2	52,849.53	311,248.70
社会保险费补贴 注 3	250,192.00	-
合 计	3,340,491.53	1,024,248.70

注 1：系公司子公司—上海苏宁电器有限公司本期收到的上海市虹口区科学技术委员会给予的财政专项补贴。

注 2：系公司子公司—马鞍山苏宁电器有限公司本期收到的马鞍山市花山区人民政府办公室给予的税收返还。

注 3：根据南京市劳动和社会保障局、南京市财政局颁布的《关于对招用下岗失业人员的

单位实行社会保险费补贴的办法》收到的社会保险费补贴。

35、营业外收入

项 目	本期实际数	上年同期数
罚款及补偿金收入	3,972,197.52	2,300,249.44
处理固定资产收益	123,151.36	25,733.77
其他	2,572,084.13	1,310,580.63
合 计	6,667,433.01	3,636,563.84

36、营业外支出

项 目	本期实际数	上年同期数
捐赠支出	4,376,037.38	4,640,797.63
综合基金	7,112,720.35	3,561,447.00
滞纳金及罚款支出	1,630,296.71	513,155.32
处理固定资产损失	93,868.36	12,768.72
其他	639,490.78	32,942.86
合 计	13,852,413.58	8,761,111.53

37、收到的其他与经营活动有关的现金

项 目	本期实际数
收到的各类保证金、订金及押金等	115,167,122.06
补贴收入	3,340,491.53
合 计	118,507,613.59

38、支付的其他与经营活动有关的现金

项 目	本期实际数
支付的各项保证金、订金及押金等	73,356,300.82
租赁费	426,709,105.85
广告费	239,012,966.67
办公费	108,596,999.57
水电费	110,202,974.59
促销费	67,295,450.87
运杂费	54,901,577.15
手续费	32,568,779.40
招待费	14,456,334.17

汽车费用	13,981,486.15
其他支出	50,367,679.71
合 计	<u>1,191,449,654.95</u>

六、母公司会计报表主要项目注释

(如无特别说明,以下货币单位均为人民币元)

1、应收账款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	金 额	比 例	坏账准备	金 额	比 例	坏账准备
一年以内	624,844,501.92	99.62%	31,242,225.09	221,949,778.56	99.12%	11,097,488.93
一至二年	1,396,669.40	0.23%	139,666.94	1,581,576.49	0.71%	158,157.65
二至三年	846,349.00	0.13%	169,269.80	115,906.00	0.05%	23,181.20
三至四年	78,317.25	0.01%	23,495.18	33,940.00	0.01%	10,182.00
四至五年	21,100.00	-	12,660.00	128,806.60	0.06%	77,283.96
五年以上	73,880.00	0.01%	73,880.00	114,972.65	0.05%	114,972.65
合 计	<u>627,260,817.57</u>	<u>100.00%</u>	<u>31,661,197.01</u>	<u>223,924,980.30</u>	<u>100.00%</u>	<u>11,481,266.39</u>

(2) 本账户余额中无应收持公司 5%以上(含 5%)股份的股东单位款项。

(3) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 278,787,427.80 元,占本账户余额的比例为 44.45%。

2、其他应收款

(1) 账龄分析

账 龄	期末数			年初数		
	金 额	比 例	坏账准备	金 额	比 例	坏账准备
一年以内	20,466,834.99	77.91%	1,023,341.75	15,366,694.89	51.69%	768,334.75
一至二年	607,219.32	2.31%	60,721.93	9,946,729.20	33.45%	994,672.92
二至三年	608,368.01	2.32%	152,162.84	266,741.42	0.90%	53,348.28
三至四年	472,914.47 注	1.80%	141,874.34	3,606,854.30	12.13%	3,582,214.96
四至五年	3,571,655.25	13.60%	3,571,655.25	542,560.00	1.82%	325,536.00
五年以上	542,503.00	2.06%	542,503.00	2,100.00	0.01%	2,100.00
合 计	<u>26,269,495.04</u>	<u>100.00%</u>	<u>5,492,259.11</u>	<u>29,731,679.81</u>	<u>100.00%</u>	<u>5,726,206.91</u>

注:其中包括从“预付账款”科目转入 305,159.47 元。

(2) 本期计提特别坏账准备情况

单位名称	账龄	年初数	本期计提	本期核销	本期转回	期末数
无锡市迎燕空调器销售有限公司	二至三年	-	38,111.55	-	-	38,111.55
飞歌空调(合肥)实业有限公司	四至五年	3,571,655.25	-	-	-	3,571,655.25
合计		3,571,655.25	38,111.55	-	-	3,609,766.80

(3) 本账户余额中无应收持公司 5%以上(含 5%)股份的股东单位款项。

(4) 本账户期末余额中主要明细单位/项目列示如下:

单位名称	金额	款项性质
江苏豪庭装饰工程有限公司	8,439,472.46	预付装修款
飞歌空调(合肥)实业有限公司	3,571,655.25	货款

(5) 本账户余额中欠款金额前五名单位合计为 15,841,999.65 元, 占本账户余额的比例为 60.31%。

3、长期投资

(1) 明细项目

项目	金额				长期投资减值准备			
	年初数	本期增加	本期减少	期末数	年初数	本期计提	本期转回	期末数
长期股权投资(权益法)	286,292,270.57	387,086,101.79	4,564,600.45	668,813,771.91	-	-	-	-
其中: 对子公司投资	283,109,209.13	386,754,067.12	1,062,900.32	668,800,375.93	-	-	-	-
对合营企业投资	15,744.98	-2,349.00	-	13,395.98	-	-	-	-
对联营企业投资	3,167,316.46	334,383.67	3,501,700.13	-	-	-	-	-
长期股权投资(成本法)	1,093,492.00	-	100,000.00	993,492.00	-	-	-	-
其中: 股票投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其他长期股权投资	1,093,492.00	-	100,000.00	993,492.00	-	-	-	-
长期债权投资	-	-	-	-	-	-	-	-
其中: 国债投资	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	287,385,762.57	387,086,101.79	4,664,600.45	669,807,263.91	-	-	-	-

(2) 长期股权投资(权益法)

①长期股权投资增减变动情况

被投资公司名称	与母公司关系	投资期限	占被投资公司注册资本的比例	初始投资额	追加投资额	损益调整			投资准备		期末数
						本期增减额	分得现金红利额	累计增减额	本期增加额	累计增加额	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12) = (5) + (6) + (9) + (11)
浙江苏宁电器有限公司	子公司	10年	88.80%	44,513,222.02	-	17,238,014.45	-	35,872,683.86	-	-	80,385,905.88
深圳市苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	15,300,000.00	7,173,230.19	-	5,862,165.24	-	-	23,862,165.24
常州苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,553,050.17	-	2,054,384.36	-	3,677,713.32	-	-	6,230,763.49
南通苏宁电器有限公司	子公司	5年	95%	1,900,000.00	-	4,957,967.64	-	11,032,209.11	-	-	12,932,209.11
北京苏宁电器有限公司	子公司	50年	89.54%	43,728,058.58	20,000,000.00	36,736,106.94	-	45,528,323.66	-	-	109,256,382.24
无锡市苏宁电器有限公司	子公司	8年	90%	1,800,000.00	-	3,199,818.88	-	4,051,057.69	-	-	5,851,057.69

淮安苏宁电器有限责任公司	子公司	10年	64.52%	1,650,688.04	-	843,714.88	-	2,041,122.19	-	-	3,691,810.23
扬州苏宁电器有限公司	子公司	15年	90%	536,503.11	3,942,000.00	937,435.08	-	1,379,421.06	-	-	5,857,924.17
陕西苏宁电器有限责任公司	子公司	-	90%	3,354,580.71	6,300,000.00	24,129,440.73	-	36,223,923.92	-	-	45,878,504.63
苏州苏宁电器有限公司	子公司	9年	90%	740,168.02	-	142,677.59	-	1,700,209.85	-	-	2,440,377.87
徐州苏宁电器有限公司	子公司	50年	90%	-709,251.90	-	3,003,639.64	-	6,536,704.51	-	23,062.47	5,850,515.08
广东苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	5,181,536.02	-	7,894,245.64	-	12,900,228.83	-	-	18,081,764.85
上海苏宁电器有限公司	子公司	7年	89.31%	38,816,827.28	19,800,000.00	17,676,225.74	-	25,386,732.34	5,196.90	5,196.90	84,008,756.52
福建苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	24,300,000.00	628,180.45	-	1,544,653.90	-	-	34,844,653.90
连云港苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	980,356.91	-	1,126,943.25	-	-	3,826,943.25
盐城苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	2,700,000.00	-	1,289,206.74	-	1,763,237.42	-	-	4,463,237.42
北京苏宁空调设备安装有限公司	子公司	50年	80%	400,000.00	-	4,550,692.25	-	7,277,842.29	-	-	7,677,842.29
上海苏宁电器售后服务有限公司	子公司	-	60%	180,000.00	-	2,384,814.47	-	3,182,605.34	-	-	3,362,605.34
镇江苏宁电器有限公司	子公司	-	61%	3,070,416.67	-	1,215.62	-	214,286.48	-	-	3,284,703.15
安徽苏宁电器有限公司	子公司	10年	55%	4,273,549.53	-	4,768,888.63	-	5,466,466.76	-	-	9,740,016.29
湖北苏宁电器有限公司(注)	联营公司	-	36%	3,600,000.00	-3,501,700.13	334,383.67	-	-98,299.87	-	-	-
马鞍山苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	300,000.00	-	222,788.83	-	272,391.88	-	-	572,391.88
江苏格力空调专卖销售有限公司	合营公司	10年	50%	1,000,000.00	-	-2,349.00	-	-986,604.02	-	-	13,395.98
杭州苏宁电器有限公司	子公司	3年	90%	27,000,000.00	14,850,000.00	-254,903.47	-	-254,903.47	-	-	41,595,096.53
湖南苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,590,000.00	-	3,783,848.78	-	3,362,383.20	-	-	7,952,383.20
滁州苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	510,000.00	-	81,855.92	-	81,855.92	-	-	591,855.92
安庆苏宁电器有限公司	子公司	-	10%	510,000.00	-	265,949.39	-	236,330.53	-	-	746,330.53
山西苏宁电器有限公司	子公司	4年	90%	4,500,000.00	-	2,336,871.32	-	2,336,871.32	-	-	6,836,871.32
泰州苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,590,000.00	-	3,948,747.79	-	3,948,747.79	-	-	8,538,747.79
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	子公司	50年	90%	4,500,000.00	-	2,247,721.39	-	2,247,721.39	52,370.54	52,370.54	6,800,091.93
河南苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	-	2,993,253.87	-	2,993,253.87	-	-	11,993,253.87
甘肃苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	4,500,000.00	-	2,512,284.61	-	2,512,284.61	-	-	7,012,284.61
内蒙古苏宁电器有限公司	子公司	10年	10%	1,000,000.00	-	-181,997.72	-	-181,997.72	-	-	818,002.28
江西苏宁电器有限公司	子公司	10年	90%	9,000,000.00	-	159,826.85	-	159,826.85	-	-	9,159,826.85
宿迁苏宁电器有限公司	子公司	10年	80%	4,000,000.00	-	1,993,708.22	-	1,993,708.22	-	-	5,993,708.22
武汉苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	9,000,000.00	19,800,000.00	5,048,636.63	-	5,048,636.63	-	-	33,848,636.63
哈尔滨苏宁电器有限公司	子公司	50年	90%	3,094,211.27	-	3,095,682.84	-	3,095,682.84	-	-	6,189,894.11
长春苏宁电器有限公司	子公司	5年	90%	4,651,034.03	-	2,165,390.32	-	2,165,390.32	-	-	6,816,424.35
沈阳苏宁电器有限公司	子公司	5年	90%	5,694,070.62	19,800,000.00	-237,375.61	-	-237,375.61	-	-	25,256,695.01
广西苏宁电器有限公司	子公司	-	90%	9,000,000.00	-	-656,198.23	-	-656,198.23	-	-	8,343,801.77
铜陵苏宁电器有限公司	子公司	10年	10%	500,000.00	-	-41,164.80	-	-41,164.80	-	-	458,835.20
江苏苏宁传播咨询有限公司	子公司	-	80%	4,000,000.00	-	-	-	-	-	-	4,000,000.00
合计				283,628,664.17	140,590,299.87	170,407,218.43	-	240,767,072.67	57,567.44	80,629.91	665,066,666.62

注：详见本会计报表附注五“合并会计报表主要项目注释”(8)“长期投资”项目注释。

②股权投资差额

被投资公司名称	初始金额	形成原因	摊销期限	年初数	本期增加	本期摊销	其他减少数	累计摊销	期末数
广东苏宁电器有限公司	2,018,463.98	购买股权	120个月	1,312,001.58	-	201,846.40	-	908,308.80	1,110,155.18
徐州苏宁电器有限公司	1,884,015.35	购买股权	120个月	1,271,710.35	-	188,401.54	-	800,706.54	1,083,308.81
安徽苏宁电器有限公司	861,526.74	购买股权	79个月	403,499.87	-	130,864.82	-	588,891.69	272,635.05
安徽苏宁电器有限公司	1,464,923.73	购买股权	39个月	1,352,237.29	-	450,745.76	-	563,432.20	901,491.53
淮安苏宁电器有限责任公司	349,311.96	购买股权	114个月	229,810.50	-	36,769.68	-	156,271.14	193,040.82
苏州苏宁电器有限公司	255,615.76	购买股权	103个月	148,902.38	-	29,780.48	-	136,493.86	119,121.90
常州苏宁电器有限公司	146,949.83	购买股权	72个月	91,843.64	-	24,491.64	-	79,597.83	67,352.00
合计	6,980,807.35			4,810,005.61	-	1,062,900.32	-	3,233,702.06	3,747,105.29

(3) 长期股权投资(成本法)

被投资公司名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数	占被投资单位注册资本的比例
南京苏宁中央空调工程有限公司	993,492.00	-	-	993,492.00	10%
江苏中天保险代理有限公司	100,000.00	-	100,000.00	-	
合计	1,093,492.00	-	100,000.00	993,492.00	

4、主营业务收入及主营业务成本

(1) 分项列示

项 目	本期实际数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
通讯	1,925,393,492.75	1,895,592,093.43	1,283,516,554.30	1,263,875,931.07
空调器	1,136,387,231.17	1,065,983,704.66	996,594,275.42	884,950,421.14
黑色电器	1,036,691,332.85	978,648,893.00	659,809,275.61	631,989,897.73
白色电器	564,566,952.35	476,516,760.74	454,952,078.02	384,850,495.83
数码、IT	756,791,507.35	750,136,088.41	204,847,876.84	194,678,641.12
小家电	475,144,501.77	406,590,356.78	292,415,867.69	251,576,825.28
其他	1,761,098.62	-	1,633,044.83	199.97
安装维修业务	88,534,863.90	27,738,917.00	57,527,179.69	12,973,022.15
合 计	5,985,270,980.76	5,601,206,814.02	3,951,296,152.40	3,624,895,434.29

(2) 分地区列示

地 区	本期实际数		上年同期数	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
华东一区	4,058,683,324.31	3,687,521,050.29	3,048,772,329.40	2,726,519,875.47
华东二区	597,532,804.15	593,000,108.30	336,940,985.91	335,920,073.78
华北地区	466,105,370.27	464,307,479.23	228,652,825.75	227,508,680.19
华南地区	321,896,216.38	319,919,115.18	92,242,270.46	92,017,154.26
西部地区	244,858,906.61	242,727,874.91	149,144,351.51	148,118,839.93
东北地区	199,769,811.44	197,959,612.06	84,587,596.81	83,912,222.53
华中地区	96,424,547.60	95,771,574.05	10,955,792.56	10,898,588.13
合 计	5,985,270,980.76	5,601,206,814.02	3,951,296,152.40	3,624,895,434.29

(3) 公司本期前五名客户的收入总额为 1,321,854,855.53 元，占公司全部收入的比例为 22.09%。

5、投资收益

(1) 明细项目

项 目	本期实际数	上年同期数
期末调整的被投资公司所有者权益	170,407,218.43	45,387,749.44
净增减的金额		
股权投资差额摊销	-1,062,900.32	-733,962.54
其他	-215,310.21	-
合 计	169,129,007.90	44,653,786.90

(2) 公司本期投资收益汇回无重大限制。

七、关联方关系及其交易事项

(一) 关联方关系

1、存在控制关系的关联方

关联方名称	住 所	经营范围	经济性质	法定代表人	与公司关系
张近东（注）	南京市	-	-	-	公司股东
江苏苏宁电器有限公司	南京市	汽车专用照明电器、电子元件、电工器材和电气信号设备加工制造，房屋租赁、维修，物业管理，室内装饰，园林绿化，经营信息咨询，音像制品零售，茶座，实业投资。百货、黄金、珠宝玉器、工艺美术品、鲜花销售，洗衣服务，柜台、场地出租，国内商品展示服务。	有限责任公司	刘晓萌	公司股东
浙江苏宁电器有限公司	杭州市	批发、零售：家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具；批发、零售、安装、维修：空调设备、通讯设备及配件、电动自行车；为浙江移动通信有限责任公司杭州分公司代办数字移动网络用户入网业务；其他无需报经审批的一切合法项目；含下属分支机构的经营范围。	有限责任公司	卞 农	子公司
北京苏宁电器有限公司	北京市	法律、行政法规、国务院决定禁止的，不得经营；法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，经审批机关批准并经工商行政管理机关登记注册后方可经营；法律、行政法规、国务院决定未规定许可的，自主选择经营项目开展经营活动。	有限责任公司	孙为民	子公司
常州苏宁电器有限公司	常州市	家用电器、工业生产资料（除专项规定）、五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、电动自行车、家用电器及配件、通信设备及配件、制冷设备及配件、电子计算机及配件的销售；家用电器、制冷设备的安装、维修；国内商品展览服务；场地、柜台出租；企业形象策划；信息咨询服务；培训服务；商务代理（以上范围涉及专项规定的除外）	有限责任公司	茅 俊	子公司
无锡市苏宁电器有限公司	无锡市	五金交电、化工原料（不含危险品）、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电器机械及器材、电子产品及通讯设备（不含发射装置）、水暖器材、灯具、电动自行车、卫生洁具的销售；空调制冷设备及配件的安装、维修服务。	有限责任公司	赵 蓓	子公司

扬州苏宁电器有限公司	扬州市	交电、机电设备(不含汽车)、化工原料(不含易燃易爆品、危险品)、照相器材、仪器仪表、制冷设备、电子计算机及配件、复印机配件、五金百货、通讯设备(不含发射设备)销售;普货运输、空调及家电维修。场地出租(限在本市运河西路233号罗城商场内)、国内商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务、商务代理(需取得行政许可的,在取得许可证后方可经营)	有限责任公司	凌国胜	子公司
陕西苏宁电器有限责任公司	西安市	家用电器的销售、维修服务;机电产品(小轿车除外)、五金交电、电子产品、金属材料、化工产品(危险品除外)、包装材料、建筑材料产品(木材除外)、日用百货的批发、零售;电子产品的研制、生产(专控产品除外);制冷空调设备的安装、维修;展厅、展俱的出租;电脑、通讯设备(卫星地面接收设备除外)的批发零售;场地租赁、柜台出租、国内商品展览服务;企业形象策划;经济信息咨询(金融、证券、期货除外);人才培训;商务代理。(上述范围涉及许可证管理的凭许可证书在有效期内经营)	有限责任公司	孙为民	子公司
徐州苏宁电器有限公司	徐州市	五金交电、化工产品(危险品除外)、普通机械、电器机械、仪器仪表、电子产品、通讯设备(卫星地面接收设施除外)、百货、电子计算机及配件、陶瓷制品、炊事用具、计算机软件、空调配件、电动自行车销售;制冷设备的安装、维修;家用电器的安装、维修;代办移动通讯入网;普通货物运输。	有限责任公司	周晓章	子公司
苏州苏宁电器有限公司	苏州市	五金机电设备、家用电器、中央空调设备的销售、安装及维修;电子产品、通讯设备的销售。代办电话费卡服务业务;柜台出租;国内商品展览服务;企业形象策划;经济信息咨询服务;商务代理。	有限责任公司	蒋勇	子公司
南通苏宁电器有限公司	南通市	五金交电、日用百货、普通机械、仪器仪表、电子产品、通讯器材(除卫星地面接收设备)、陶瓷制品、炊事机械、电脑及配件、软件销售,制冷、空调设备安装、维修。场地租赁,柜台出租,国内商品展览服务,企业形象策划,经济信息咨询服务,人才培训,商务代理(国家有专项规定的除外)。	有限责任公司	赵蓓	子公司
深圳市苏宁电器有限公司	深圳市	国内商业、物资供销业(不含专营、专控、专卖商品);家用电器的安装及维修。企业形象策划;经济信息咨询(不含限制项目);国内商品展览服务。	有限责任公司	孙为民	子公司
广东苏宁电器有限公司	广州市	销售家用电器、电子产品、电器机械、制冷设备及配件,普通机械、电子计算机及配件、百货、仪器仪表;家用空调的安装及售后服务、维修。	有限责任公司	鲍东升	子公司
淮安苏宁电器有限责任公司	淮安市	家用电器销售、安装、维修;通讯器材(不	有限责任公司	童玉祥	子公司

		含卫星地面接收设备)、计算机及配件、计算机软件销售,公路普通货运,联通网数字移动电话新装开户业务、话费查询业务、有价卡包销业务、寻呼机销售和改频入网业务。(经营范围中涉及国家专项审批规定的需办理审批后方可经营)。			
上海苏宁电器有限公司	上海市	销售五金交电,日用百货,仪器仪表,电子计算机及配件,普通机械,电子产品,家用电器配件,通信设备及配件,电动自行车,摩托车,制冷设备安装、维修,家用电器维修。(涉及许可经营的,凭许可证经营)	有限责任公司	蒋 勇	子公司
福建苏宁电器有限公司	福州市	五金交电,办公设备,日用百货,电子产品,制冷设备及配件,家用电器,电子计算机,通信设备及配件,摩托车的销售;制冷设备;家用电器的安装、维修;展览服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	陈金凤	子公司
连云港苏宁电器有限公司	连云港市	五金、交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车、冷饮销售;代办移动通信入网手续;制冷设备、家用电器安装、维修、咨询;提供劳务服务;场地出租、展览服务。(经营范围中涉及专项审批的办理审批后方可经营)	有限责任公司	鲍赛华	子公司
盐城苏宁电器有限公司	盐城市	五金交电,办公设备,日用百货,电子产品,通信设备及配件(国家有专项审批规定的项目除外),电动自行车,摩托车销售;家用电器安装、维修;场地出租;商品展览服务(以上所有项目待消防验收合格后方可经营)	有限责任公司	姜忠民	子公司
咸阳苏宁电器有限公司	咸阳市	五金交电、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车的销售;制冷设备、家用电器的安装、维修、咨询;场地租赁。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	姚 凯	子公司
镇江苏宁电器有限公司	镇江市	交电、五金、电器机械、化工产品(危险品除外)、普通机械、仪器仪表、电子产品、通信设备(卫星地面接受设施除外)、百货、电子计算机及配件、计算机软件、空调配件、冷饮、电动自行车、摩托车的销售;制冷设备的安装、维修、销售。	有限责任公司	陈世清	子公司
安徽苏宁电器有限公司	合肥市	五金交电、化工原料(除危险品)、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件销售;制冷设备的安装、维修;通信设备及配件、家电及配件销售、安装及维修;移动电话智能卡销售及服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
安庆苏宁电器有限公司	安庆市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材(无线电发射设备及卫	有限责任公司	戴冯军	子公司

		星地面接收设施除外)及配件的销售和服务; 计算机软件开发、销售、系统集成, 移动通信入网服务(凭许可证经营); 电动自行车、摩托车销售; 制冷设备、家用电器的安装、维修; 场地租赁、柜台出租; 国内商品展览、企业形象策划、信息咨询(除中介服务)。			
滁州苏宁电器有限公司	滁州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品(除卫星地面接收设备)及配件的销售服务; 计算机软件开发、销售、系统集成; 电动自行车、摩托车的销售; 制冷设备、家用电器的安装、维修; 企业形象策划、经济信息咨询服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
芜湖苏宁电器有限公司	芜湖市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材(无线电发射设备及卫星地面接收设施除外)及配件的销售和服务; 计算机软件开发、销售、系统集成, 移动通信入网服务(凭许可证经营); 电动自行车、摩托车销售; 制冷设备、家用电器的安装、维修; 场地租赁、柜台出租; 国内商品展览、企业形象策划、信息咨询(除中介服务)。	有限责任公司	戴冯军	子公司
马鞍山苏宁电器有限公司	马鞍山市	批发零售五金、家用电器及配件、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车; 移动通信入网服务; 制冷设备、家用电器安装、维修; 商品咨询服务、劳动服务, 场地出租、展览服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
佛山市苏宁电器有限公司	佛山市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品, 办公设备、通讯产品(除卫星地面接收设备)及配件的销售; 计算机软件开发、销售、系统集成; 电动自行车、摩托车的销售; 制冷设备、家用电器的安装、维修; 自有物业出租; 国内商品展览策划、设计服务; 企业形象策划; 经济信息咨询服务。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
杭州苏宁电器有限公司	杭州市	家用电器及配件的生产(生产场地另设)销售和服务; 货运代理; 物流信息咨询; 企业形象策划(除广告); 经济信息咨询服务(除商品中介外); 含下属分支机构经营范围。	有限责任公司	卞农	子公司
湖南苏宁电器有限公司	长沙市	销售交电(含通讯产品)、日用百货、五金、摩托车及配件并提供以上产品售后相关服务; 计算机软件开发、销售; 提供电子信息系统集成、通信入网、经营场地租赁、商品展览、企业形象策划、经济信息咨询服务(以上属国家行政许可项目的凭有效许可证或文件经营)。	有限责任公司	赵蓓	子公司
山西苏宁电器有限公司	太原市	五金交电、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件的批发零售; 制冷设备、家用电器的安装及维修; 柜台出租; 商品展览	有限责任公司	范志军	子公司

		服务；经济信息咨询服务。			
内蒙古苏宁电器有限公司	呼和浩特市	(国家法律、法规规定应经审批的未获批准前不得生产经营)经营家用电器,摄像器材,日用百货,电子产品,办公设备,通讯产品(除专营)及配件,电动自行车,摩托车;制冷设备,家用电器的安装、维修;场地租赁;新产品展示服务;经济信息咨询服务;人才培训;商务代理(国家有专项规定的除外)。	有限责任公司	范志军	子公司
河南苏宁电器有限公司	郑州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品(不含无线)及配件、电动自行车、摩托车德销售及及服务;计算机软件开发及销售;制冷设备、家用电器德安装、维修;国内商品展览服务及劳动服务;企业形象策划;经济信息咨询服务;本公司人才培训;商务代理。	有限责任公司	戴冯军	子公司
甘肃苏宁电器有限公司	兰州市	家用电器、摄像器材、日用品、电子产品、办公设备、通讯器材及配件、计算机及辅助设备、自行车、摩托车的批发零售;计算机服务(不含互联网上网服务);公共软件服务;制冷设备、家用电器安装维修;场地、柜台租赁;会展服务;企业策划、设计;经济信息咨询;人才培训。	有限责任公司	姚凯	子公司
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	南京市	物业管理,柜台租赁,国内商品展览服务,国内贸易(国家禁止或限制经营的项目除外;国家有专项规定的,取得相应许可后经营)	有限责任公司	孙为民	子公司
泰州苏宁电器有限公司	泰州市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件的销售和服务,计算机软件开发、销售,电动自行车、摩托车销售,柜台出租,国内商品展览服务,企业形象策划,经济信息咨询服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
厦门福厦苏宁电器有限公司	厦门市	批发零售:五金交电及电子产品、办公设备、日用百货、制冷设备及配件、电子计算机,通信设备及配件,摩托车,制冷设备、家用电器的安装、维修;展览服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定,法律法规规定必须办理审批许可才能从事的经营项目,必须在取得审批许可证明后方可营业)	有限责任公司	蒋勇	子公司
江西苏宁电器有限公司	南昌市	家用电器、摄像器材、影像输出设备、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件、电动自行车、摩托车批发、零售;计算机软件开发、销售;系统集成;制冷设备、家用电器安装、维修;物业管理(凭资质证书经营);会展服务;企业形象策划;经济贸易咨询(以上项目国家有专项规定的除外)	有限责任公司	卞农	子公司

岳阳苏宁电器有限公司	岳阳市	批发、零售交电（含通讯产品）、日用百货、五金、摩托车及配件并提供上述产品售后服务；计算机软件开发、销售；提供电子信息系统集成、通信上户、经营场地租赁、企业形象策划、商品展览、经济信息咨询服务。	有限责任公司	顾蔚	子公司
武汉苏宁电器有限公司	武汉市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通信器材及配件、一类医疗器械、电动自行车、摩托车销售；计算机软件开发、系统集成、销售；制冷设备、家用电器安装、维修、售后服务；场地出租；会展、信息咨询服务；企业形象策划。（国家有专项规定的项目经审批后方可经营）	有限责任公司	赵蓓	子公司
肇庆市苏宁电器有限公司	肇庆市	销售：家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备（卫星地面接收设施除外）；计算机软、系统集成；制冷设备、家用电器（中央空调除外）的安装、维修。场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务（法律、行政法规禁止的除外），计算机软的开发、销售。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
东莞市苏宁电器有限公司	东莞市	销售：家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件；计算机软、系统集成；制冷设备、家用电器（中央空调除外）的安装、维修。物业租赁；国内商品展览服务；企业形象策划，经济信息咨询服务（不含限制项目）	有限责任公司	鲍东昇	子公司
宿迁苏宁电器有限公司	宿迁市	家用电器、摄像器材、办公设备、日用百货、电子产品、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售和服务；计算机软、销售，系统集成，电动自行车、摩托车销售，制冷设备、家用电器安装、维修，场地租赁，柜台出租，国内商品展览服务，企业形象策划，经济信息咨询服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
哈尔滨苏宁电器有限公司	哈尔滨市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施、无线发射设备除外）及配件的销售和服务；计算机软、销售；系统集成；电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器的安装、维修；场地租赁；柜台租赁；展览展示服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理。（国家法律、行政法规和国务院决定禁止经营的不得经营；限制经营的须取得专项许可或审批并经备案后方可经营）	有限责任公司	范志军	子公司
长春苏宁电器有限公司	长春市	五金交电；办公设备；日用百货；机械设备；电子产品；通讯设备及配件；电动自行车、摩托车；制冷设备；家用电器安装及维修；商品展览展示服务；商务代理服务；经济信	有限责任公司	范志军	子公司

			息咨询。			
沈阳苏宁电器有限公司	沈阳市	五金交电、办公设备、日用百货、机械电子设备、通讯设备及配件、电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器安装及维修；经营场地（摊位）出租、商品展览、展示服务、商务代理服务、经济信息咨询。	有限责任公司	范志军	子公司	
营口苏宁电器有限公司	营口市	经销家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公用品、通讯设备及配件（含移动电话）、电动自行车、摩托车。制冷设备、家用电器安装及维修、商品展览、展示服务、商品代理服务、经济信息咨询。场地租赁、柜台出租。	有限责任公司	范志军	子公司	
大连沈大苏宁电器有限公司	大连市	五金交电、办公设备、日用百货、机电产品及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车的销售；制冷设备、家用电器的安装及维修；场地租赁、柜台出租；商品展览服务；企业形象策划；经济信息咨询服务；商务代理服务（不含专项审批）	有限责任公司	陈世清	子公司	
南平苏宁电器有限公司	南平市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯器材（不含卫星地面接收设施）及配件的销售；计算机软件开发、销售和系统服务；摩托车的销售；制冷设备、家用电器（不含中央空调）的安装、维修；岗位技能培训；本商场、柜台租赁；国内商品展览服务。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	蒋勇	子公司	
吉林市苏宁电器有限公司	吉林市	五金交电、办公用品、日用百货、机械设备、电子产品、通讯设备及配件、摄像器材、电动自行车、摩托车、制冷设备批发兼零售；家用电器安装及维修、商品展览服务、通讯用各种充值卡服务、计算机软件开发、计算机系统服务、物业管理、企业形象化设计。	有限责任公司	蒋勇	子公司	
广西苏宁电器有限公司	南宁市	家用电器、摄像器材、日用百货、电子产品、办公设备、通讯产品（不含卫星地面接收设施）及配件的销售和服务；计算机软件开发、系统集成；商品展览服务、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上项目国家有专项规定除外）。	有限责任公司	陶京海	子公司	
湘潭苏宁电器有限公司	湘潭市	销售交电、通讯器材、日用百货、五金、摩托车及配件并提供以上产品售后相关服务；计算机软件开发、销售；提供电子信息系统集成、通信入网、经营场地租赁、商品展览、企业形象策划、经济信息咨询服务（以上属国家行政许可项目的凭有效许可证或文件经营）。	有限责任公司	顾晓刚	子公司	
台州市江浙苏宁电器有限公司	台州市	家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具批发、零售；空调设备、通信设备及配件、电动自行车批发、零售、	有限责任公司	卞农	子公司	

			安装、维修；为浙江移动通信有限公司台州分公司代理数字移动用户入网业务。（以上所有需前置审批的项目除外）。			
泉州苏宁电器有限公司	泉州市		销售：五金交电、摄影器材、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器、计算机软件开发、系统集成、通信设备及配件、电动自行车、摩托车；家用电器的安装、维修；国内设备展览服务。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）	有限责任公司	蒋勇	子公司
铜陵苏宁电器有限公司	铜陵市		五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、家用电器及配件、电子计算机及配件、通信设备及配件、电动自行车、摩托车销售；制冷设备、家用电器安装及维修、场地出租、展览服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
绍兴苏宁电器有限公司	绍兴市		批发、零售；五金交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通讯设备及配件、电动自行车；制冷设备、家用电器的安装、维修；中国移动手机入网；自有场地租赁。	有限责任公司	卞农	子公司
蚌埠苏宁电器有限公司	蚌埠市		家用电器、电子产品及配件、办公设备、通信产品及配件的销售和服务；家用电器的安装及维修；电话智能卡的销售及服务；百货销售；场地租赁；柜台出租；人才培养。（以上不含“前置许可”经营项目，涉及“后置许可”的凭许可证件经营）。	有限责任公司	戴冯军	子公司
湖州苏宁电器有限公司	湖州市		五金、交电、办公设备、日用百货、电子产品、制冷设备及配件、电子计算机及配件、通讯产品及配件、电动自行车、摩托车的批发、零售、代购、代销；制冷设备、家电的安装维修；场地租赁；包装服务。（涉及行政许可的凭行政许可证件经营）	有限责任公司	卞农	子公司
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	金华市		家用电器、百货、仪器仪表、电子计算机及配件、普通机械、电子产品、空调配件、陶瓷制品、厨房用具、空调设备、通信设备（除卫星接收器）及配件、电动自行车批发；零售；安装；维修。（凡涉及许可证和专项审批的，凭有效证件经营）	有限责任公司	卞农	子公司
晋中苏宁电器有限公司	晋中市		批发、零售：家用电器、日用百货、电子产品、办公设备、通讯设备及配件、制冷设备。家用电器的安装及维修；柜台租赁；商品展览服务；经济信息咨询服务。（法律、法规禁止经营的不得经营，需经审批未获批准前不得经营）	有限责任公司	范志军	子公司
韶关市苏宁电器有限公司	韶关市		家用电器、电子产品、电器机械、制冷设备及配件，普通机械，电子计算机及配件，百货，仪器仪表；家用空调的安装及售后服务，维修；物业租赁。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
江苏苏宁传播咨询有限公司	南京市		设计、制作、代理影视、广播广告，设计、	有限责任公司	卜扬	子公司

		制作、代理、发布印刷品、户外广告。人才培训，商业咨询服务。			
北京苏宁空调设备安装有限公司	北京市	制冷空调设备安装及维修；日用电器修理。技术开发、技术咨询、家务劳动服务（经营范围中未取得专项许可的项目除外）。	有限责任公司	范志军	子公司
上海苏宁电器售后服务有限公司	上海市	空调、制冷设备的安装及维修，空调、制冷设备的配件。家用电器的安装和维修，办公设备、非专控通讯设备及配件。	有限责任公司	蒋勇	子公司
苏州苏宁电器售后服务有限公司	苏州市	空调设备及家用电器的安装维修（涉及资质的凭资质证书经营）；销售空调配件、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件，并提供售后服务。	有限责任公司	蒋勇	子公司
无锡苏宁电器售后服务有限公司	无锡市	空调配件的销售、空调器、冰箱的安装及维修、文化办公设备、通信设备（不含发射装置）及配件的销售及售后服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
杭州苏宁电器售后服务有限公司	杭州市	安装、维修；制冷空调设备，家用电器，办公自动化设备、通信设备；批发、零售：空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件。	有限责任公司	卞农	子公司
常州苏宁电器售后服务有限公司	常州市	空调器、家用电器的安装及维修，空调器配件、办公设备、通信设备及配件（除专项规定）的销售。	有限责任公司	茅俊	子公司
徐州苏宁电器售后服务有限公司	徐州市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通讯设备（地面卫星接收设备除外）维修及配件销售，计算机维修，软件销售。	有限责任公司	周晓章	子公司
南通苏宁电器售后服务有限公司	南通市	空调配件及辅料、办公设备、通讯产品配件、电脑配件、热水器配件、五金电器、水暖配件的销售；中央空调、家用电器、电脑的安装、维修。	有限责任公司	赵蓓	子公司
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	深圳市	空调配件的销售；制冷空调设备及家用电器的安装及维修（不含中央空调的安装及维修）；办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件的销售。	有限责任公司	周晓章	子公司
安徽苏宁电器售后服务有限公司	合肥市	空调配件销售；空调设备及家用电器安装、维修、售后服务；办公设备、通讯产品及配件销售、技术服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
连云港苏宁电器售后服务有限公司	连云港市	制冷空调设备、家用电器安装、维修；制冷空调设备、家用电器配件销售；办公设备、通信设备（地面卫星接收设施除外）维修及配件销售；计算机维修；计算机软件销售。	有限责任公司	鲍赛华	子公司
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	沈阳市	制冷空调设备、家用电器、通讯产品（不含移动电话）、办公设备安装、维修、销售；旧电器回收。	有限责任公司	范志军	子公司
大连苏宁电器售后服务有限公司	大连市	制冷空调设备和家用电器及其附属设备的安装、维修；家用电器配件及辅料、办公设备、通讯产品及配件销售、安装维修。（以上均不含专项审批）	有限责任公司	陈世清	子公司
福州苏宁电器售后服务有限公司	福州市	制冷空调设备、家用电器、办公自动化设备、通信设备的安装、维修；空调配件、办公自	有限责任公司	陈金凤	子公司

		动化设备、通信设备及配件的批发；信息咨询服务。（以上经营范围中凡涉及行政许可的项目应在取得有关部门批准或许可后方可经营）			
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	马鞍山市	空调配件的销售；空调设备及家用电器安装、维修、售后服务；办公设备、通讯产品及配件销售；技术咨询。	有限责任公司	戴冯军	子公司
长沙苏宁电器售后服务有限公司	长沙市	制冷设备、家用电器配件的销售；制冷空调设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机的安装及维修；办公设备、通讯产品（不含无线发射）及配件的销售服务；经济信息咨询服务。	有限责任公司	顾晓刚	子公司
盐城苏宁电器售后服务有限公司	盐城市	制冷设备、家用电器安装、维修及配件销售，办公设备、通信设备、计算机、摩托车、电动自行车维修及配件销售，经济信息咨询服务（国家有专项审批规定的项目除外）。	有限责任公司	姜忠民	子公司
郑州苏宁电器售后服务有限公司	郑州市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机、数码产品的安装、维修；配件销售；经济信息服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
武汉苏宁电器售后服务有限公司	武汉市	空调设备（不含中央空调）、家用电器安装、维修及配件销售；办公设备、通讯设备维修及配件销售；计算机维修、软件销售。	有限责任公司	赵 蓓	子公司
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	佛山市	安装、维修；制冷设备、家用电器、通讯设备、办公设备、计算机。销售：制冷设备配件、家用电器配件、通讯设备配件、办公设备配件、计算机配件。收购旧家用电器。	有限责任公司	鲍东昇	子公司
南宁苏宁电器售后服务有限公司	南宁市	制冷空调设备及家用电器的安装及维修、空调配件的销售，办公设备，通讯产品（不含无线广播发射器材）及配件的销售及服务，计算机配件销售、维修及服务，商品信息咨询（除国家有专项规定外）。	有限责任公司	陶京海	子公司
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	芜湖市	空调配件、办公设备、通讯产品（卫星地面接收设施除外）及配件销售和售后服务，信息咨询服务，制冷设备及家电安装维修。	有限责任公司	戴冯军	子公司
南昌苏宁电器售后服务有限公司	南昌市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机安装、维修及配件批发零售；经济贸易咨询（以上项目国家有专项规定的除外）。	有限责任公司	卞 农	子公司
滁州苏宁电器售后服务有限公司	滁州市	空调配件销售，制冷设备及家用电器的安装维修，办公设备、通讯产品（除卫星地面接收设施）及配件的销售和服务，旧电器的以旧换新业务，经济信息咨询服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	上海市	空调、制冷设备、办公设备的安装、维修及配件销售；经济信息咨询（除经纪）。（涉及行政许可的，凭许可证经营）。	有限责任公司	蒋 勇	子公司
长春苏宁电器售后服务有限公司	长春市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机的安装、维修及配件销售；经济信息咨询服务。	有限责任公司	范志军	子公司
安庆苏宁电器售后服务有限公司	安庆市	制冷设备及家用电器安装维修，空调配件销售，办公设备、通讯产品（不含卫星地面	有限责任公司	戴冯军	子公司

		接收设备)及配件销售和服务,旧电器以旧换新业务。			
西安苏宁售后服务有限公司	西安市	空调配件、计算机软件的销售;制冷设备、家用电器的安装维修;办公设备、通信产品(除地面接收设施)的维修及配件销售;数码产品维修及配件销售;计算机配件销售、维修服务;商品信息咨询服务。	有限责任公司	姚凯	子公司
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	蚌埠市	空调配件的销售;制冷设备及家用电器的安装及维修;办公设备、通讯产品(卫星地面接收设施除外)及配件的销售和服务;旧电器的以旧换新业务;经济信息咨询服务。(以上不含“前置许可”经营项目,涉及“后置许可”的凭许可证件经营)。	有限责任公司	戴冯军	子公司
泰州苏宁电器售后服务有限公司	泰州市	家用电器、计算机及辅助设备、通讯设备、电动自行车安装及维修,家用电器信息咨询(凡涉及国家专项审批规定的办理审批后方可经营)。	有限责任公司	赵蓓	子公司
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	宿迁市	制冷设备、家用电器、通讯产品、办公设备、计算机、电动自行车、摩托车安装、维修及其配件的销售;经济信息咨询服务。	有限责任公司	赵蓓	子公司
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	铜陵市	空调配件销售,制冷设备及家用电器安装及维修,办公设备、通讯产品及配件销售及维修,经济信息咨询服务。	有限责任公司	戴冯军	子公司
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	咸阳市	空调设备、家用电器安装、维修及配件销售,办公设备、通讯设备(地面卫星接收设施除外)、数码产品维修及配件销售,计算机维修,软件销售,经济信息咨询服务,(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)	有限责任公司	姚凯	子公司
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	哈尔滨市	空调设备、家用电器、办公设备、通信设备(不含地面卫星接收设施)、通讯产品、计算机软硬件的安装、维修及配件销售。	有限责任公司	范志军	子公司
营口苏宁电器售后服务有限公司	营口市	制冷空调设备、家用电器、通讯产品、办公设备、安装维修。旧电器回收。	有限责任公司	范志军	子公司
吉林市苏宁电器售后服务有限公司	吉林市	制冷设备、家用电器、通信产品、办公设备、计算机的安装、维修及配件销售;企业策划。	有限责任公司	蒋勇	子公司
太原苏宁电器售后服务有限公司	太原市	制冷设备、家用电器的安装及维修;空调配件、电子产品、办公设备、通讯器材的批发。(法律、法规禁止经营的不得经营,需经审批的未获批准前不得经营)	有限责任公司	范志军	子公司
南平苏宁电器售后服务有限公司	南平市	制冷空调设备、家用电器、办公自动化设备、通信设备的安装、维修;空调配件、办公自动化设备、通信设备及配件的批发;信息咨询服务。(以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定)			

注:自然人张近东同时持有江苏苏宁电器有限公司28%的股权。

2、存在控制关系的关联方的注册资本及其变化

(单位：人民币万元)

关联方名称	年初数	本期增加	本期减少	期末数
江苏苏宁电器有限公司	11,000	-	-	11,000
浙江苏宁电器有限公司	5,000	-	-	5,000
北京苏宁电器有限公司	4,400	2,239.14	-	6,639.14
常州苏宁电器有限公司	300	-	-	300
无锡市苏宁电器有限公司	200	-	-	200
扬州苏宁电器有限公司	62	438	-	500
陕西苏宁电器有限责任公司	300	700	-	1,000
徐州苏宁电器有限公司	130	-	-	130
苏州苏宁电器有限公司	100	-	-	100
南通苏宁电器有限公司	200	-	-	200
深圳市苏宁电器有限公司	300	1,700	-	2,000
广东苏宁电器有限公司	800	-	-	800
淮安苏宁电器有限责任公司	310	-	-	310
上海苏宁电器有限公司	4,350	2,200	-	6,550
镇江苏宁电器有限公司	500	-	-	500
安徽苏宁电器有限公司	1,200	-	-	1,200
福建苏宁电器有限公司	1,000	2,700	-	3,700
连云港苏宁电器有限公司	300	-	-	300
盐城苏宁电器有限公司	300	-	-	300
咸阳苏宁电器有限公司	200	-	-	200
安庆苏宁电器有限公司	510	-	-	510
滁州苏宁电器有限公司	510	-	-	510
芜湖苏宁电器有限公司	510	-	-	510
马鞍山苏宁电器有限公司	300	-	-	300
佛山市苏宁电器有限公司	300	-	-	300
杭州苏宁电器有限公司	3,000	1,650	-	4,650
湖南苏宁电器有限公司	510	-	-	510
山西苏宁电器有限公司	500	-	-	500
内蒙古苏宁电器有限公司	-	1,000	-	1,000
河南苏宁电器有限公司	-	1,000	-	1,000
甘肃苏宁电器有限公司	-	500	-	500
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	-	500	-	500
泰州苏宁电器有限公司	-	510	-	510
厦门福厦苏宁电器有限公司	-	500	-	500
江西苏宁电器有限公司	-	1,000	-	1,000
岳阳苏宁电器有限公司	-	500	-	500
武汉苏宁电器有限公司	-	3,200	-	3,200

肇庆市苏宁电器有限公司	-	500	-	500
东莞市苏宁电器有限公司	-	500	-	500
宿迁苏宁电器有限公司	-	500	-	500
哈尔滨苏宁电器有限公司	500	-	-	500
长春苏宁电器有限公司	500	-	-	500
沈阳苏宁电器有限公司	500	2,200	-	2,700
营口苏宁电器有限公司	500	-	-	500
大连沈大苏宁电器有限公司	500	1,200	-	1,700
南平苏宁电器有限公司	-	500	-	500
吉林市苏宁电器有限公司	-	500	-	500
广西苏宁电器有限公司	-	1,000	-	1,000
湘潭苏宁电器有限公司	-	500	-	500
台州市江浙苏宁电器有限公司	-	500	-	500
泉州苏宁电器有限公司	-	500	-	500
铜陵苏宁电器有限公司	-	500	-	500
绍兴苏宁电器有限公司	-	500	-	500
蚌埠苏宁电器有限公司	-	500	-	500
湖州苏宁电器有限公司	-	500	-	500
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	-	500	-	500
晋中苏宁电器有限公司	-	500	-	500
韶关市苏宁电器有限公司	-	500	-	500
江苏苏宁传播咨询有限公司	-	500	-	500
北京苏宁空调设备安装有限公司	50	-	-	50
上海苏宁电器售后服务有限公司	30	-	-	30
苏州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
无锡苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
常州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
杭州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
徐州苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
南通苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
安徽苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
连云港苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
大连苏宁电器售后服务有限公司	50	-	-	50
福州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
长沙苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
盐城苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
郑州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50

武汉苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
南宁苏宁电器售后服务有限公司	-	100	-	100
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
南昌苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
滁州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
长春苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
安庆苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
西安苏宁售后服务有限公司	-	50	-	50
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
泰州苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
吉林苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
营口苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
太原苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50
南平苏宁电器售后服务有限公司	-	50	-	50

3、存在控制关系的关联方所持股份及其变化

(单位：人民币万元)

关联方名称	年初数		本期增加		本期减少		期末数	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
张近东	3,271.68	35.12%	8,026.368	-	600	3.22%	10,698.048	31.90%
江苏苏宁电器有限公司	1,704	18.29%	4,180.40	-	312.50	1.68%	5,571.90	16.61%
浙江苏宁电器有限公司	4,440	88.80%	-	-	-	-	4,440	88.80%
常州苏宁电器有限公司	270	90%	-	-	-	-	270	90%
北京苏宁电器有限公司	3,930	89.32%	2,000	0.22%	-	-	5,930	89.54%
无锡市苏宁电器有限公司	180	90%	-	-	-	-	180	90%
陕西苏宁电器有限责任公司	270	90%	630	-	-	-	900	90%
扬州苏宁电器有限公司	55.80	90%	394.20	-	-	-	450	90%
徐州苏宁电器有限公司	117	90%	-	-	-	-	117	90%
深圳市苏宁电器有限公司	270	90%	1,530	-	-	-	1,800	90%
南通苏宁电器有限公司	190	95%	-	-	-	-	190	95%
淮安苏宁电器有限责任公司	200	64.52%	-	-	-	-	200	64.52%
苏州苏宁电器有限公司	90	90%	-	-	-	-	90	90%
广东苏宁电器有限公司	800	100%	-	-	-	-	800	100%
上海苏宁电器有限公司	3,885	89.31%	1,980	0.23%	-	-	5,865	89.54%
镇江苏宁电器有限公司	305	61%	-	-	-	-	305	61%
安徽苏宁电器有限公司	660	55%	-	-	-	-	660	55%
福建苏宁电器有限公司	900	90%	2,430	-	-	-	3,330	90%
连云港苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
盐城苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
咸阳苏宁电器有限公司	150	75%	-	-	-	-	150	75%

安庆苏宁电器有限公司	510	100%	-	-	-	-	510	100%
滁州苏宁电器有限公司	510	100%	-	-	-	-	510	100%
芜湖苏宁电器有限公司	510	100%	-	-	-	-	510	100%
马鞍山苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
佛山市苏宁电器有限公司	300	100%	-	-	-	-	300	100%
杭州苏宁电器有限公司	3,000	100%	1,650	-	-	-	4,650	100%
湖南苏宁电器有限公司	459	90%	51	10%	-	-	510	100%
山西苏宁电器有限公司	500	100%	-	-	-	-	500	100%
内蒙古苏宁电器有限公司	-	-	1,000	100%	-	-	1,000	100%
河南苏宁电器有限公司	-	-	1,000	100%	-	-	1,000	100%
甘肃苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
江苏苏宁地铁商业管理有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
泰州苏宁电器有限公司	-	-	459	90%	-	-	459	90%
厦门福厦苏宁电器有限公司	-	-	450	90%	-	-	450	90%
江西苏宁电器有限公司	-	-	1,000	100%	-	-	1,000	100%
岳阳苏宁电器有限公司	-	-	450	90%	-	-	450	90%
武汉苏宁电器有限公司	-	-	3,200	100%	-	-	3,200	100%
肇庆市苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
东莞市苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
宿迁苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
哈尔滨苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
长春苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
沈阳苏宁电器有限公司	-	-	2,700	100%	-	-	2,700	100%
营口苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
大连沈大苏宁电器有限公司	-	-	1,700	100%	-	-	1,700	100%
南平苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
吉林市苏宁电器有限公司	-	-	450	90%	-	-	450	90%
广西苏宁电器有限公司	-	-	1,000	100%	-	-	1,000	100%
湘潭苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
台州市江浙苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
泉州苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
铜陵苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
绍兴苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
蚌埠苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
湖州苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
金华市江浙苏宁家用电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
晋中苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
韶关市苏宁电器有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
江苏苏宁传播咨询有限公司	-	-	500	100%	-	-	500	100%
北京苏宁空调设备安装有限公司	50	100%	-	-	-	-	50	100%
上海苏宁电器售后服务有限公司	18	60%	-	-	-	-	18	60%
苏州苏宁电器售后服务有限公司	40	80%	-	-	-	-	40	80%
无锡苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
常州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
杭州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
徐州苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
南通苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
深圳市苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
安徽苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
连云港苏宁电器售后服务有限公司	45	90%	-	-	-	-	45	90%
沈阳苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
大连苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
福州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
马鞍山苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
长沙苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
盐城苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%

郑州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
武汉苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
佛山市苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
南宁苏宁电器售后服务有限公司	-	-	90	90%	-	-	90	90%
芜湖苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
南昌苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
滁州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
上海杨浦苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
长春苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
安庆苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
西安苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
蚌埠苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
泰州苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
宿迁苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
铜陵苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
咸阳苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
哈尔滨苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
吉林苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
营口苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%
太原苏宁电器售后服务有限公司	-	-	45	90%	-	-	45	90%
南平苏宁电器售后服务有限公司	-	-	50	100%	-	-	50	100%

4、不存在控制关系的关联方

关联方名称	与公司关系
1、江苏格力空调专卖销售有限公司	公司的被投资单位，持有其 50%股权（已歇业）
2、湖北苏宁电器有限公司	公司的被投资单位，持有其 36%股权（本期已清算）
3、安徽苏宁电器有限公司	注 1 公司的被投资单位，原持有其 32.5%股权、后持有其 55%股权
4、马鞍山苏宁电器有限公司	注 1 公司持有其 10%股权、安徽苏宁电器有限公司持有其 90%股权
5、芜湖苏宁电器有限公司	注 1 安徽苏宁电器有限公司持有其 90%股权、马鞍山苏宁电器有限公司持有其 10%的股权
6、安庆苏宁电器有限公司	注 1 公司持有其 10%股权、安徽苏宁电器有限公司持有其 90%股权
7、镇江苏宁电器有限公司	注 2 公司的被投资单位，原持有其 35%股权、后持有其 61%股权
8、南京苏宁中央空调工程有限公司	公司的被投资单位，持有其 10%股权
9、江苏苏宁建设集团有限公司	注 3 法定代表人之间为兄弟关系
10、江苏苏宁银河国际购物广场有限公司	公司股东—江苏苏宁电器有限公司的子公司

注 1：2004 年 9 月 6 日，公司与自然人黄寅、陈远清、戴冯军签订了《安徽苏宁电器有限公司增资协议》，安徽苏宁电器有限公司的注册资本由 800 万元增加到 1,200 万元，均由公司出资，增资后公司所持有的股权比例由 32.5%增加到 55%，2004 年纳入合并会计报表范围的期间为 10-12 月。同时，安徽苏宁电器有限公司的子公司马鞍山苏宁电器有限公司、芜湖苏宁电器有限公司及安庆苏宁电器有限公司 2004 年 10-12 月也纳入了合并会计报表范围。

注 2：2004 年 9 月 5 日，公司与自然人胡家寿、戴冯军签订了《镇江苏宁电器有限公司增资协议》，镇江苏宁电器有限公司的注册资本由 300 万元增加到 500 万元，均由公司出资，增资后公司所持有的股权比例由 35%增加到 61%，2004 年纳入合并会计报表范围的期间为 10-12 月。

注 3: 江苏苏宁建设集团有限公司的法定代表人张桂平和公司的股东及法定代表人张近东之间为兄弟关系。

(二) 关联方交易

1、向关联方销售商品

(1) 销售金额

关联方名称	交易事项	本年发生数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
镇江苏宁电器有限公司	销售电器	-	-	60,108,691.00	0.66%
马鞍山苏宁电器有限公司	销售电器	-	-	34,327,257.03	0.37%
芜湖苏宁电器有限公司	销售电器	-	-	8,649,306.15	0.09%
安徽苏宁电器有限公司	销售电器	-	-	25,162,539.71	0.27%
安庆苏宁电器有限公司	销售电器	-	-	3,281,061.54	0.03%
南京苏宁中央空调工程有限公司	销售电器	-	-	548,397.55	0.01%
合 计		-	-	132,077,252.98	1.43%

(2) 定价方法：参照当地市场商品进货价。

2、从关联方采购商品

(1) 采购金额

关联方名称	交易事项	本年发生数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
镇江苏宁电器有限公司	采购电器	-	-	2,910,901.75	0.03%
安徽苏宁电器有限公司	采购电器	-	-	2,941,080.81	0.03%
马鞍山苏宁电器有限公司	采购电器	-	-	1,631,543.73	0.02%
合 计		-	-	7,483,526.29	0.08%

(2) 定价方法：参照当地市场商品进货价。

3、接受关联方劳务

关联方名称	交易事项	本期实际数		上年同期数	
		金 额	比 例	金 额	比 例
南京苏宁中央空调工程有限公司	安装服务	622,251.00	-	-	-

4、应收应付关联方款项余额

(1) 应收关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余 额	比 例	余 额	比 例
应收账款				
南京苏宁中央空调工程有限公司	-	-	529,426.79	0.78%
其他应收款				
江苏格力空调专卖销售有限公司	-	-	1,510.02	-

(2) 应付关联方款项余额

关联方名称	期末数		年初数	
	余 额	比 例	余 额	比 例
预收账款				
湖北苏宁电器有限公司	-	-	97.79	-

5、租赁协议

(1) 2002年3月28日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定《房屋租赁合同》：公司承租江苏苏宁电器有限公司位于南京市淮海路68号的苏宁电器大厦，租赁面积为12,019平方米(其中商业用房6,827平方米、办公用房5,192平方米)，租赁期自2002年1月1日起至2011年12月31日止，第一年租金为1,200万元人民币，以后每年递增2%。

(2) 2004年8月2日，公司与江苏苏宁电器有限公司签定了《房屋租赁补充协议》：公司自2004年9月1日起不再租赁江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第八层，改租第七层，租赁面积及租金不变；公司增租江苏苏宁电器有限公司的苏宁电器大厦第13、14、15、17层，共计建筑面积4,447.52平方米，租赁期自2004年9月1日起至2011年12月31日止，第一年租金总额320万元，以后每年递增2%。

(3) 本期公司向关联方支付租赁费情况如下：

关联方名称	本期实际数	上年同期数
江苏苏宁电器有限公司	15,941,333.33	13,546,666.67

6、受让股权

2005年6月22日，湖北苏宁电器有限公司与公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司签订《股份转让协议》：湖北苏宁电器有限公司将其所持有的湖南苏宁电器有限公司10%股权转让给江苏苏宁地铁商业管理有限公司，转让价格为51万元。

6、合作协议

(1) 2005年4月27日，公司与江苏苏宁电器有限公司签订《合作协议》：公司组织南京地区连锁店联合江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场共同举办“满就送购物券”的促销活动，顾客在双方购物所获赠的购物券均可充当同等金额的现金，可在公司南京地区各连锁店及江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场消费时通用，双方于每月25日定期进行购物券的核对结算并开具相应票据。本期双方顾客所持购物券分别在对方的消费金额如下：

①顾客所持江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场购物券在公司使用的金额为1,068,775.00元；

②顾客所持公司购物券在江苏苏宁电器有限公司下属分公司苏宁银河国际购物广场使用的金额为83,900.00元。

2005年5月11日，江苏苏宁电器有限公司出资组建江苏苏宁银河国际购物广场有限公司。2005年6月21日，公司、江苏苏宁电器有限公司及江苏苏宁银河国际购物广场有限公司三方签订《补充协议》：公司原与江苏苏宁电器有限公司签订的《合作协议》中有关条款对江苏苏宁银河国际购物广场有限公司适用。本期顾客持江苏苏宁银河国际购物广场有限公司购物券在公司使用的金额为2,904,100.00元。

(2) 2005年5月25日，公司与江苏苏宁电器有限公司签订《合作协议书》：公司与江苏苏宁电器有限公司联合竞买南京土地储备中心于2005年4月27日公开挂牌出让的N0.2005G27地块，双方各支付竞买保证金150万元，竞买成功，公司将经股东大会审议同意后再与江苏苏宁电器有限公司签订联建协议书。

2005年9月29日，公司2005年第二届临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》：同意终止南京新街口店扩建项目，将原投资项目使用的募集资金9,963.20万元改变用途，用于六地区连锁店建设项目。公司前期投入南京新街口店扩建项目的资金12,408,661.00元（其中包括支付的土地竞买保证金150万元）已于2005年11月1日收回。

7、商标使用许可协议

(1) 2002年4月20日,经公司2001年年度股东大会批准:公司同意江苏苏宁建设集团有限公司及其全资、控股公司和具有实际控制权的公司无偿使用注册证号为805878、811936、809962、809802、807928、803958的“蘇寧”系列注册商标和注册证号为1105088、1105006、1104301、1116823、1125480、1113684、1108020、1108594、1105605、1105968、1126026、1121946、1137960、1133874、1131958、1161730的“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标。许可使用商标的商品范围为:“蘇寧”系列注册商标第36类中的“资本投资,基金投资”;第37类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”;第38类;第40类;第41类中的“娱乐,文娱节目,文娱活动,俱乐部服务,公共游乐场,提供娱乐设施”;第42类中的“餐馆,咖啡馆,快餐馆,旅馆,提供展览会设施”。“苏宁”及“NS”组合的系列注册商标第1类;第2类;第4类;第5类;第6类;第7类;第10类;第13类;第17类;第19类;第23类;第37类中的“建筑、工厂建筑、仓库建设和修理、管道建设和修理、室内装潢”;第38类;第40类;第41类中的“娱乐,文娱节目,文娱活动,俱乐部服务,公共游乐场,提供娱乐设施”;第42类中的“餐馆,咖啡馆,快餐馆,旅馆,提供展览会设施”。

(2)2003年4月28日,公司与南京苏宁中央空调工程有限公司签订《商标使用许可协议》:公司许可南京苏宁中央空调工程有限公司使用第37类,证号为1121946的“苏宁”及“NS”组合注册商标,许可使用商标的商品范围为:“供暖设备的安装和修理,空调设备的安装和修理,冷冻设备的安装与修理”。公司每年向南京苏宁中央空调工程有限公司收取商标使用费人民币10万元。

8、担保事项

(1) 公司为关联方提供担保

①2004年10月18日,公司与华夏银行股份有限公司北京建国门支行签定了《最高额保证合同》:公司为子公司—北京苏宁电器有限公司自2004年10月18日起至2007年10月18日止银行承兑汇票承兑提供保证,最高余额不超过6,400万元。北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005年10月31日,北京苏宁电器有限公司向华夏银行股份有限公司北京建国门支行申请办理汇票承兑31,925,793.68元,该承兑汇票于2006年4月20日到期;

2005年11月1日,北京苏宁电器有限公司向华夏银行股份有限公司北京建国门支行申请办理汇票承兑24,374,206.32元,该承兑汇票于2006年4月20日到期;

2005年11月14日,北京苏宁电器有限公司向华夏银行股份有限公司北京建国门支行申请办理汇票承兑710万元,该承兑汇票于2006年4月20日到期;

2005年11月16日,北京苏宁电器有限公司向华夏银行股份有限公司北京建国门支行申请办理汇票承兑60万元,该承兑汇票于2006年4月20日到期。

根据公司出具的《最高额保证合同》,公司为上述承兑汇票提供担保。

②2005年2月7日,公司子公司—上海苏宁电器有限公司与中国民生银行上海分行签定《综合授信合同》:上海苏宁电器有限公司向中国民生银行上海分行申请使用汇票承兑的最高授信额度为3,000万元,授信期限自2005年2月7日至2006年2月6日。2005年4月26日,公司出具了《最高额保证合同》。上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005年10月27日,上海苏宁电器有限公司申请中国民生银行上海分行承兑其开出的商业汇票2,900万元,该承兑汇票于2006年4月27日到期;

2005年10月28日,上海苏宁电器有限公司申请中国民生银行上海分行承兑其开出的商业汇票100万元,该承兑汇票于2006年4月28日到期。

根据公司出具的《最高额保证合同》,公司为上述承兑汇票提供担保。

③2005年12月5日,公司子公司—上海苏宁电器有限公司与交通银行股份有限公司上海浦东分行签定《开立银行承兑汇票额度合同》:上海苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司上海浦东分行申请使用汇票承兑的最高额度8,000万元,授信期间2005年12月5日至2006年8月17日。2005年12月5日,公司出具了《最高额保证合同》。上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005年12月5日,上海苏宁电器有限公司申请交通银行股份有限公司上海浦东分行承兑其开出的商业汇票2,600万元,该承兑汇票于2006年6月5日到期;

2005年12月21日,上海苏宁电器有限公司申请交通银行股份有限公司上海浦东分行承兑其开出的商业汇票5,400万元,该承兑汇票于2006年6月21日到期;

根据公司出具的《最高额保证合同》,公司为上述承兑汇票提供担保。

④2005年12月26日,公司子公司—武汉苏宁电器有限公司与招商银行股份有限公司武汉

循礼门支行签订《授信协议》：招商银行股份有限公司武汉循礼门支行向武汉苏宁电器有限公司提供 2,690 万元的授信额度，授信期间 2005 年 12 月 26 日至 2006 年 12 月 25 日。公司为此出具了《最高额不可撤销担保书》。武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005 年 12 月 20 日，公司子公司—武汉苏宁电器有限公司与交通银行股份有限公司武汉花桥支行签订《开立银行承兑汇票额度合同》：交通银行股份有限公司武汉花桥支行向武汉苏宁电器有限公司提供 3,000 万元开立汇票的额度，授信期间 2005 年 11 月 29 日至 2006 年 11 月 29 日。公司为此出具了《最高额保证合同》，担保的最高债权额为 2,310 万元。武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005 年 12 月 20 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 879,263.64 元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 19 日到期；

2005 年 12 月 23 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 18,488,331.98 元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 21 日到期；

2005 年 12 月 23 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 2,100,100.06 元，该承兑汇票于 2006 年 3 月 22 日到期；

2005 年 12 月 23 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 3,298,437.79 元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 22 日到期；

2005 年 12 月 27 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 1,197,076.17 元，该承兑汇票于 2006 年 3 月 25 日到期；

2005 年 12 月 27 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 3,930,466.96 元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 25 日到期；

2005 年 12 月 28 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 400 万元，该承兑汇票于 2006 年 3 月 28 日到期；

2005 年 12 月 28 日，武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 3,442 万元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 28 日到期。

根据公司出具的《最高额不可撤销担保书》和《最高额保证合同》，公司为上述承兑汇票提供担保。

⑤2005 年 11 月 25 日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司与福州市商业银行怡丰支行签订《银行承兑汇票承兑额度协议》：福州市商业银行怡丰支行向福建苏宁电器有限公司提供的承兑额度为 4,900 万元，额度期间自 2005 年 11 月 25 日至 2006 年 11 月 25 日。公司为此出具了

《保证合同》，担保的债务本金最高余额为 4,900 万元。福建苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2005 年 11 月 29 日，福建苏宁电器有限公司向福州市商业银行怡丰支行申请办理汇票承兑 2,895 万元，该承兑汇票于 2006 年 5 月 29 日到期；

2005 年 11 月 30 日，福建苏宁电器有限公司向福州市商业银行怡丰支行申请办理汇票承兑 3,363 元，该承兑汇票于 2006 年 5 月 30 日到期；

2005 年 12 月 15 日，福建苏宁电器有限公司向福州市商业银行怡丰支行申请办理汇票承兑 742 万元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 15 日到期。

根据公司出具的《保证合同》，公司为上述承兑汇票提供担保。

（2）关联方为公司提供担保

①2005 年 9 月 29 日，上海浦东发展银行南京分行与公司签定《银行承兑汇票承兑协议》：公司申请上海浦东发展银行南京分行承兑其开出的银行承兑汇票 5,000 万元，该承兑汇票于 2006 年 3 月 28 日到期。2005 年 9 月 29 日，江苏苏宁电器有限公司出具了《银行承兑汇票承兑保证合同》，为上述承兑汇票提供担保。

②2005 年 12 月 22 日，招商银行股份有限公司南京分行与公司签定《授信协议》：招商银行股份有限公司南京分行向公司提供 10,000 万元的授信额度，授信期间从 2005 年 12 月 15 日起到 2006 年 12 月 15 日止。江苏苏宁电器有限公司为此出具了《最高额不可撤销担保书》。

2005 年 10 月 25 日，招商银行股份有限公司南京分行与公司签定《银行承兑协议》：公司申请招商银行股份有限公司南京分行承兑其开出的商业汇票 2,571 万元，该承兑汇票于 2006 年 4 月 25 日到期；

2005 年 12 月 22 日，招商银行股份有限公司南京分行与公司签定《银行承兑协议》：公司申请招商银行股份有限公司南京分行承兑其开出的商业汇票 6,000 万元，该承兑汇票于 2006 年 6 月 22 日到期；

2005 年 12 月 26 日，招商银行股份有限公司南京分行向公司提供贷款 4,000 万元，贷款期限自 2005 年 12 月 26 日至 2006 年 12 月 26 日止。

根据江苏苏宁电器有限公司出具的《最高额不可撤销担保书》，江苏苏宁电器有限公司为上述承兑汇票和银行贷款提供担保。

八、或有事项

1、公司为子公司—北京苏宁电器有限公司向华夏银行股份有限公司北京建国门支行申请办理汇票承兑 6,400 万元提供担保。北京苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

2、公司为子公司—上海苏宁电器有限公司向中国民生银行上海分行申请办理汇票承兑 3,000 万元、向交通银行股份有限公司上海浦东分行申请办理汇票承兑 8,000 万元提供担保。上海苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

3、公司为子公司—武汉苏宁电器有限公司向交通银行股份有限公司武汉花桥支行申请办理汇票承兑 68,313,676.60 元提供担保。武汉苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

4、公司为子公司—福建苏宁电器有限公司向福州市商业银行怡丰支行申请办理汇票承兑 7,000 万元提供担保。福建苏宁电器有限公司以其所拥有的存货为此提供了反担保。

九、承诺事项

2005 年 3 月 14 日，公司第二届董事会第九次会议通过了《关于启动“5315”服务平台建设工程的议案》，该工程计划 3 年内在全国建设 500 个服务网点、30 个客服中心和 15 个物流基地。

十、资产负债表日后事项中的非调整事项

1、2006 年 1 月 16 日，公司子公司—泉州苏宁电器有限公司和福建苏宁电器有限公司共同出资组建泉州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本 50 万元，其中：泉州苏宁电器有限公司所占股权比例为 90%；福建苏宁电器有限公司所占股权比例为 10%。

2、2006年1月27日，公司子公司—镇江苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建镇江苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中：镇江苏宁电器有限公司所占股权比例为90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为10%。

3、2006年2月7日，公司子公司—福建苏宁电器有限公司和厦门福厦苏宁电器有限公司共同出资组建厦门福厦苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中：福建苏宁电器有限公司所占股权比例为10%；厦门福厦苏宁电器有限公司所占股权比例为90%。

4、2006年2月16日，公司子公司—扬州苏宁电器有限公司和江苏苏宁地铁商业管理有限公司共同出资组建扬州苏宁电器售后服务有限公司，注册资本50万元，其中：扬州苏宁电器有限公司所占股权比例为90%；江苏苏宁地铁商业管理有限公司所占股权比例为10%。

5、2006年2月13日，公司子公司—江苏苏宁地铁商业管理有限公司注册资本由500万元增加到1,000万元，增加注册资本500万元，其中：公司出资450万元；上海苏宁电器有限公司出资50万元。

十一、其他重要事项

1、非经常损益

项 目	本期实际数	上年同期数
营业外收支净额	-7,184,980.57	-5,124,547.69
补贴收入	3,340,491.53	1,024,248.70
股权转让损失	-17,923.04	-
非经常性损益合计	-3,862,412.08	-4,100,298.99
减：企业所得税及少数股东损益影响额	-1,123,753.30	-1,522,637.85
扣除企业所得税及少数股东损益后的非经常性损益	-2,738,658.78	-2,577,661.14

2、现金及现金等价物净增加额计算过程

项 目	金 额
一、现金净增加额计算过程	
货币资金期末余额	703,283,887.80

减：银行承兑汇票保证金期末余额	342,907,107.00
现金期末余额	360,376,780.80
货币资金期初余额	530,596,869.83
加：子公司收购日货币资金余额	28,006,450.90
减：银行承兑汇票保证金期初余额	73,200,000.00
减：子公司收购日银行承兑汇票保证金余额	-
现金期初余额	485,403,320.73
现金净增加额	-125,026,539.93
二、现金等价物净增加额计算过程	
现金等价物期末余额	-
减：现金等价物期初余额	-
减：收购日子公司现金等价物余额	-
现金等价物净增加额	-
三、现金及现金等价物净增加额	-125,026,539.93

3、2006年2月26日，公司第二届董事会第二十一次会议通过的《2005年度利润分配预案》：公司2005年度利润总额为421,791,278.45元，税后净利润329,693,128.46元，拟按以下方案进行分配：

(1) 提取10%法定盈余公积32,969,312.85元；

(2) 提取10%公益金32,969,312.85元；

(3) 提取两金后剩余利润263,754,502.76元，加年初未分配利润282,881,078.10元，2005年度可供股东分配的利润为546,635,580.86元；

(4) 2005年支付普通股股利9,316,000.00元，2005年度未分配利润为537,319,580.86元。

由于公司目前正处于快速发展阶段，为了更好地完善连锁网络布局、提升企业综合实力，公司在经营中需要不断加大投入力度，进一步加强管理体系、服务平台、人力资源等核心竞争力的建设。

基于公司目前处于快速发展阶段，公司计划2005年度不进行利润分配及资本公积金转增股本，本年度可供股东分配的利润转入下年末分配利润。通过未分配利润合理有效的再投入，公司将获得更稳定的发展，从而与投资者更好的分享企业利润。

以上议案经董事会审议通过后，提请股东大会审议。

第十一节 备查文件目录

公司在办公地点备置有完整、齐备的下列文件：

1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。

2、载有江苏天衡会计师事务所有限公司盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

3、报告期内在《证券时报》、《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

苏宁电器股份有限公司

董事长：

二〇〇六年二月二十六日